

Toimintakertomus tilikaudelta 2017

Taloudellinen toimintaympäristö

Suomen talous oli odotuksia vireämmässä kasvussa päättyneellä tilikaudella. Talouden laajapohjainen elpyminen heijastui viimein myös työmarkkinoille tukien työeläkkeiden rahoittamista. Suotuisa kehitys pääomamarkkinoilla siivitti Varman vahvaan tulokseen. Tilikauden alusta uudistuneen työeläkelainsäädännön tavoitteena on vahvistaa työeläkejärjestelmää pidentämällä työuria.

Vahva globaali talouskehitys ja maailmankaupan vilkastuminen tukivat Euroopan ja Suomen talouden kehitystä ja vientivolyymien elpymistä. Yhdysvalloissa talouden kasvu on jatkunut pitkään ja työllisyystilanne parantunut edelleen. Yhdysvaltain keskuspankki otti useita askeleita rahapolitiikan normalisoimiseksi vuoden aikana ja on ilmoittanut toimien jatkuvan seuraavan vuoden aikana.

Varallisuusarvot nousivat pääomamarkkinoilla edelleen ja ajoittain voimakkaastikin esillä olleet globaalit geopolittiset riskit eivät juuri näkyneet epävarmuuden lisääntymisenä markkinoilla. Kurssinousun taustalla ovat yritysten hyvät tulokset ja edelleen erittäin suotuisat tulevaisuuden odotukset. Myöskään rahapolitiikan kiristämistoimet Yhdysvalloissa eivät ole aiheuttaneet voimakkaita markkinareaktiota, mikä kertoo osaltaan tilanteen normalisoituneen. Tästä huolimatta inflaatiopaineet olivat silti edelleen vaisuja.

Euroopassa talous on vahvistunut odotuksia paremmin. Investoinnit ovat jonkin verran vironneet, työllisyys kohentunut ja julkistalouksien talouskriisissä syventyneiden vajeiden tasapainottuminen on edennyt. Vahva globaali talous, rakenteelliset toimet ja pitkään jatkunut kevyt rahapolitiikka ovat nostaneet Euroopan jaloilleen ja talouden vakaalle kehitysuralle. Kohentunut luottamus ja valoisat tulevaisuuden odotukset sekä yritys- että kotitaloussektoreilla kertovat kasvun pohjan vahvistumisesta edelleen.

Suomessa talouden käänne näkyy vihdoin myös työllisyydessä

Suomen talous vahvistui odotuksia nopeampaan kasvuun vuoden 2017 aikana. Maailman talouden ja kaupan vahva suhdanne tuki suhteellisen voimakasta elpymistä. Talouden reippaan kasvun taustalla oli erityisesti vientikysynnän nopea vahvistuminen. Vientivolyymit kasvoivat sekä palvelu- että tavaraviennin osalta.

Vahvan kasvun taustalla on talouden kokonaiskysynnän laajapohjainen elpyminen. Työmarkkinat vahvistuivat, kun talouskasvun laajapohjainen paraneminen alkoi näkyä selkeästi myös työn kysynnän kasvuna. Työttömyys on alentunut ja avoimia työpaikkoja on tarjolla. Työllisyysasteen odotetaan lähestyvän 71 %:ia vuoden 2018 aikana. Työn tuottavuuskehitys on kääntynyt nousuun. Vahvana jatkuva talouskehitys luo hyvät edellytykset suotuisan työmarkkinakehityksen jatkumiselle, mutta työmarkkinoilla on edelleen rakenteellisia pulmia, jotka koskevat erityisesti tarjonnan ja kysynnän kohtaantoa.

Taloukasvun vahvistumisesta huolimatta Suomen julkisen talouden menot ovat edelleen tuloja suuremmat. Taloukasvun virkoaminen ja sopeutustoimet ovat vahvistaneet julkista taloutta ja tämän kehityksen arvioidaan jatkuvan lähivuodet, kun taloukasvu lisää verotulojen kertymistä. Valtiovarainministeriö ennustaa velkasuhteen kääntyvän laskuun ja alenevan alle 60 % vuoteen 2019 mennessä. Velkasuhteen odotetaan kuitenkin kääntyvän jälleen nousuun 2020-luvulla ikäsidonnaisten julkisten menojen voimakkaan kasvun myötä.

Työeläkejärjestelmä

Työeläkelainsäädäntö uudistui vuoden 2017 alusta alkaen. Eläkeuudistuksen tavoitteena on taloudellisesti ja sosiaalisesti kestävä työeläkejärjestelmä. Uudistus toi olennaisia muutoksia vakuutettujen työeläketurvan sisältöön, samaan aikaan kun yksityisalojen työeläkejärjestelmän peruseriaatteet säilyivät entisellään.

Vanhuuseläkkeen ikäraajat nousivat ja alaikäraja nousee asteittaan 65 vuoteen. Myöhemmin ikäraajat sidotaan elinajanodotteen muuttumiseen. Osa-aikaeläkettä ei enää myönnetty tilikauden alusta lukien ja sen korvasi osittainen varhennettu vanhuuseläke. Työuraeläke on uusi eläkelaji, joka on tarkoitettu henkilöille, joiden työkyky on alentunut ja jotka ovat tehneet pitkän työuran kuormittavaa työtä. Vanhuuseläkkeen osalta työuran jatkamiseen taloudellisesti kannustavat säädökset muuttuivat.

Varma valmistautui hyvissä ajoin yhdessä asiakkaidensa kanssa eläkelainsäädännön uudistuksiin, ja uudistuneen eläkelainsäädännön soveltaminen eteni hyvin.

Väestön ikääntyminen aiheuttaa paineita työeläkejärjestelmälle ja koko julkiselle taloudelle. Pidemmät työurat tukevat työeläkejärjestelmää. Samaan aikaan Suomen elinkeinorakenne on murroksessa ja teknologia muokkaa työn tekemisen tapoja. Varma on panostanut voimakkaasti työkykyjohtamisen palveluiden kehittämiseen yhteistyössä asiakkaidensa kanssa, jotta työurat saataisiin pitenemään. Tavoitteena on palveluiden vaikuttavuuden parantaminen ottamalla erityisesti huomioon strategiset ja operatiiviset muutokset asiakkaan liiketoiminnassa ja niiden asettamat haasteet henkilöstölle.

Vakavaraisuusrajan laskentaa koskeva lainsäädäntö uudistui 1.1.2017 alkaen. Vakavaraisuusrajan laskenta muuttui enemmän riskifaktoripohjaiseksi ja erillisestä katesäännöstöstä luovuttiin. Uusi vakavaraisuusraja ei ole tunnuslukujen kannalta suoraan vertailukelpoinen aiemman rajan kanssa.

Suomi sijoittui viidenneksi kansainvälisessä eläkejärjestelmiä koskevassa vertailussa vuonna 2017. Edellisenä vuonna Suomen sijoitus oli neljäs. Mercer Global Pension Index -arvioinnissa arvioidaan osallistuvien maiden eläkejärjestelmiä eläketurvan riittävyden, rahoituksellisen kestävyuden ja hallinnon luotettavuuden kriteerein. Suomen eläkejärjestelmä oli edelleen vertailun paras hallinnon luotettavuuden osalta.

Työeläkemaksut ja vastuvelan tuottovaatimus

Vuonna 2017 TyEL-vakuutuksen keskimääräinen maksu oli 24,4 % palkoista, mistä palkansaajan maksuosuus oli 6,15 % alle 53-vuotiailla ja yli 62-vuotiailla sekä 7,65 % 53–62 vuotiailla. YEL-maksu oli 24,1 % vahvistetusta työtulosta alle 53-vuotiailla ja yli 62-vuotiailla sekä 25,6 % 53–62 vuotiailla. Vuonna 2016 palkansaajan maksuosuus

oli porrastettu kahteen ryhmään, rajan ollessa 53 vuoden iässä. Myös YEL-maksu oli vuonna 2016 porrastettu vastaavalla tavalla kahteen ryhmään.

Vastuuvelan tuottovaatimus koostui rahastokorosta (3,00 %), eläkevastuiden täydennyskertoimesta ja osake-tuottokertoimesta. Täydennyskertoimen arvo oli vuonna 2017 keskimäärin noin 1,36 %. Osaketuottokerroin vuonna 2017 oli 9,59 %. Vanhimpien takaisinlaintojen ja eräiden muiden erien korkona käytetään perustekorkoa, joka oli 4,75 % 1.1. –30.6.2017 ja 5,25 % 1.7. –31.12.2017. Vakuutusmaksun laskennassa käytettävä vakuutusmaksukorko oli koko vuoden 2,00 %.

Varman taloudellinen kehitys

Varman käypien arvojen mukainen kokonaistulos oli 1 524 (457) miljoonaa euroa. Kokonaistulos vuosineljänneksittäin vaihteli tilikauden aikana niin, että ensimmäinen neljännes oli tulokseltaan paras ja kolmas heikoin.

Varman vakavaraisuus kasvoi vuoden 2017 aikana 1 335 miljoonaa euroa, ja vakavaraisuuspääoma tilikauden päättyessä oli 11 534 (10 199) miljoonaa euroa. Varman eläkevarat suhteessa vastuuvelkaan (vakavaraisuusaste) oli 133,5 (130,9) %. Vakavaraisuusrajaan verrattuna vakavaraisuuspääoma oli 1,7-kertainen (1,5-kertainen 1.1.2017) eli vahvalla tasolla. Vakavaraisuusraja muuttuu sijoitusten riskipitoisuuden mukaan. Varman strategisena tavoitteena on ylläpitää vahvaa vakavaraisuutta vakaan tuoton ja toiminnallisen tehokkuuden avulla.

Sijoitustuotto käyvin arvoin oli 3 343 (1 953) miljoonaa euroa eli 7,8 (4,7) % sijoitetulle pääomalle. Vastuuvelalle hyvittävä korko oli 1 890 (1 511) miljoonaa euroa. Näin vuoden 2017 sijoitustulos oli 1 453 (441) miljoonaa euroa. Liikekulut olivat 33 (28) % vakuutusmaksuihin sisältyviä hoitokustannusosia alhaisemmat, ja hoitokustannus-lyijäämä oli 45 (39) miljoonaa euroa. Vakuutusliikkeen tulos oli 34 (-38) miljoonaa euroa.

Asiakashyvityksiä varten siirrettiin vuoden 2017 lopussa 161 (121) miljoonaa euroa ositettuun lisävakuutusvastuuseen. Hyvityssiirto on noin 0,8 (0,6) % vakuutettujen arvioidusta palkkasummasta.

Asiakashyvitysten muodostuminen muuttui tilikauden alusta alkaen, ja Varman asiakkaille vuodelta 2017 maksettavat asiakashyvitykset sisältävät koko hoitokustannuslyijäämän. Tämän lisäksi asiakashyvityksenä maksetaan myös 1 % vakavaraisuuspääomasta. Varman vahva vakavaraisuus sekä toiminnallinen tehokkuus koituvat näin täysimääräisesti Varman asiakkaiden hyväksi.

Varmassa vakuutettujen yhteenlaskettu TyEL-palkkasumma vuonna 2017 oli noin 19,4 (18,8) miljardia euroa. Palkkasumman arvioidaan kasvaneen noin 2,75 %. Yhtiön vakuutusmaksutulo oli 4 867 (4 675) miljoonaa euroa, josta TyEL-vakuutusten osuus oli 4 683 (4 488) miljoonaa euroa ja YEL-vakuutusten 184 (187) miljoonaa euroa.

Vuoden päättyessä Varmassa oli vakuutettuna 537 241 (529 892) henkilöä. Voimassa olevia vakuutuksia oli vuoden 2017 lopussa 61 493 (62 116) ja näissä vakuutettuina 35 918 (35 998) yrittäjää ja 501 323 (493 894) työntekijää.

Vuoden 2017 aikana saatettiin voimaan uusia TyEL-vakuutuksia 2 780 (2 616) kappaletta ja YEL-vakuutuksia 5 862 (3 157) kappaletta. Varma menestyi jälleen erinomaisesti TyEL-vakuutusten siirroissa. Työeläkevakuuttajat ry Telan

TyEL-siirtoliiketilaston mukaan Varman nettotulos oli toimialan paras 48 (43) miljoonaa euroa. Menestys asiakashankinnassa tukee maksutulon myönteistä kehitystä.

Ansio- ja työsuhdeilmoituksia tuli vuoden aikana yhteensä 2 113 398 (1 905 672) kappaletta, joista 96 (96) % sähköisiä kanavia pitkin.

Varma palvelee vakuutuksenottajia oman asiakasyhteystoiminnan lisäksi If Vahinkovakuutus Oy:n ja Nordea-konsernin palveluverkon avulla.

Vuonna 2017 eläkkeitä maksettiin bruttomääräisesti 5 544 (5 345) miljoonaa euroa. Eläkkeensaajien määrä kasvoi, ja Varmassa oli vuoden lopussa maksussa 342 600 (340 100) eläkettä.

Vuoden aikana tehtiin 24 507 (22 550) uutta eläkepääätöstä. Uusien eläkepääätösten määrä oli 8,7 % ja kaikkien eläkepääätösten kokonaismäärä 7,0 % suurempi kuin vuonna 2016. Vanhuuseläkepääätösten määrä oli 12 801 (12 585), työkyvyttömyyseläkepääätösten 5 116 (5 583) ja osittaisten varhennettujen vanhuuseläkepääätösten määrä 2 705 kappaletta. Vuonna 2016 tehtiin 1 076 osa-aikaeläkepääätöstä - tämä eläkelaji loppui eläkeuudistuksen myötä vuoden 2017 alussa. Määräaikaisten eläkkeiden jatkopäätöksiä tehtiin 4 390 (4 433) ja muita päätöksiä 11 870 (11 112) kappaletta, joita ovat muun muassa eläkeoikeudessa tapahtuvien muutosten vuoksi annettavat päätökset ja ennakkopäätökset. Uusien työkyvyttömyyseläkehakemusten hylkäysosuus oli 33,4 (31,7) %. Verkossa tehtyjen eläkehakemusten osuus kaikista ensikertaisista eläkehakemuksista kasvoi edelleen ja oli 54 (47) %.

Varman eläkehakemusten kokonaiskäsitelyaika vuonna 2017 oli 37 päivää ja näin ollen 6 päivää lyhempi kuin työeläkealan keskimääräinen käsitelyaika.

Työeläkekuntoutus on vaihtoehto työkyvyttömyyseläkkeelle, ja kuntoutuksen volyyymi kasvoi Varmassa edelleen. Kuntoutustoiminta on osoittautunut tulokselliseksi. Varman kautta kuntoutusta saaneista siirtyy työmarkkinoille kokonaan tai osittain noin 75 % kaikista kuntoutujista. Varma on ollut vuosia työeläkekuntoutuksen edelläkävijä ja ohjaa työkykyriskissä olevia asiakkaita aktiivisesti kuntoutuksen pariin. Varman asiakkaista suurempi osa hyödyntää kuntoutusta työelämään paluuseen kuin siirtyy työkyvyttömyyseläkkeelle. Vuoden 2017 aikana Varma auttoi yritysasiakkaitaan henkilöriskien hallinnassa työkykyjohtamisen, kuntoutus- ja eläkeratkaisupalvelujen asiakaskohtaisella koordinoinnilla eläkekustannusten hallinnan ja työssä jatkamisen tukemiseksi.

Varma osallistui myös asiakkaiden työkykyjohtamishankkeiden kustannuksiin yhteisesti sovittujen kirjallisten, usein monivuotisten suunnitelmien ja sopimusten mukaisesti. Varma on huhtikuusta 2017 alkaen julkistanut Varman ja sen asiakkaiden välillä laaditut uudet työhyvinvointisopimukset.

| | 31.12.2017 | 31.12.2016 | Muutos |
|--|------------|------------|--------|
| Vakuutettujen määrä | | | |
| TyEL ¹⁾ | 501 323 | 493 894 | 7 429 |
| YEL | 35 918 | 35 998 | -80 |
| Yhteensä | 537 241 | 529 892 | 7 349 |
| | | | |
| ¹⁾ joista rekisteröidyn TEL-lisäeläkevakuutuksen piirissä | 0 | 3 427 | -3 427 |
| | | | |
| Vakuutusten määrä | | | |
| TyEL | 25 575 | 26 118 | -543 |
| | | | |
| Eläkkeensaajien määrä | | | |
| Osa-aikaeläke | 937 | 1 615 | -678 |
| Osittainen varhennettu vanhuuseläke | 2 430 | | 2 430 |
| Perhe-eläke | 50 713 | 50 702 | 11 |
| Työkyvyttömyyseläke | 24 039 | 26 530 | -2 491 |
| Vanhuuseläke | 251 023 | 247 230 | 3 793 |
| Varhennettu vanhuuseläke | 13 439 | 14 018 | -579 |
| Yhteensä ²⁾ | 342 581 | 340 095 | 2 486 |
| | | | |
| ²⁾ YEL-eläkkeensaajat | 29 655 | 29 469 | 186 |
| TEL/YEL-lisäeläkkeensaajat | 43 715 | 43 913 | -198 |

Varman asiakaspalvelussa verkkoasiointi on keskeinen palvelukanava. Henkilöasiakkaiden asiakaskontakteista 72 % tapahtui verkossa vuonna 2017. Varman verkkopalvelussa saa tuoreen arvion oman eläkkeensä suuruudesta eläkkeellesiirtymisiän eri vaihtoehtoissa; näistä arvioista verkossa tehtiin 95 %. Verkkopalvelussa voi myös tehdä eläkehakemuksen ja seurata hakemuksensa käsittelyn etenemistä. Vanhuuseläkehakemuksista jo 58 % tehtiin verkkopalvelussa. Yhteensä verkkohakemuksia tehtiin vuoden aikana 14 000 kappaletta.

Varma lähettää vakuutetulle työeläkeotteen kerran kolmessa vuodessa. Vuonna 2017 näitä lähetettiin 230 000 (223 000) kappaletta. Otteesta näkyvät tiedot eläkkeeseen vaikuttavista ansioista sekä edellisen vuoden loppuun mennessä karttuneesta työeläkkeestä. Työeläkeotteen saa myös sähköisesti Varman verkkopalvelun kautta.

Vastuuelka

Varman vastuuelka kasvoi 9,5 (5,1) % 36 696 (33 501) miljoonaan euroon. Vastuuelkaan sisältyy kasvaneiden vakuutusmaksu- ja korvausvastuiden lisäksi asiakashyötyksiin käytettävää ositettua lisävakuutusvastuuta 161 (121) miljoonaa euroa, vakavaraisuuspääomaan sisältyvää osittamatonta lisävakuutusvastuuta 2 265 (-578) miljoonaa euroa ja osaketuottosidonnaista lisävakuutusvastuuta 769 (324) miljoonaa euroa.

Vuoden 2017 alussa yhdistettiin tasoitusmäärä, yhteensä 1 019 miljoonaa euroa, osittamattomaan lisävakuutusvastuuseen, joka jatkossa toimii myös vakuutusliikkeen puskurina.

Vakuutuskannan muutokset

Tilikauden päättyessä Varma luovutti vakuutuskantaa olemassa olevaan eläkesäätioon. Siirtyvä eläkevastuu oli yhteensä 133 miljoonaa euroa, josta vakavaraisuuspääomaa oli 26 miljoonaa euroa.

Sijoitustoiminta

Vahvaa sijoitustuottoa kohenevan talouskasvun ympäristössä

Varman sijoitusten tuotto vuonna 2017 oli hyvä, 7,8 %. Maailmantalouden kasvun piristymisen myötä osakemarkkinat ovat nousseet maailmanlaajuisesti. Samalla vaimeaksi jäänyt inflaatiokehitys on pitänyt keskuspankkien rahapolitiikan hyvin elvyttävänä. Markkinoiden kehitys on ollut päätyneenä vuonna edellisvuosia rauhallisempaa. Lisäksi sijoitusten monipuolinen hajautus on vaimentanut markkinaliikkeistä koituneita riskejä ja tuottoa on kertynyt tasaisesti eri omaisuusluokista.

Varman sijoitusten arvo nousi 45,4 miljardiin euroon ja vakavaraisuuspääoma nousi 11,5 miljardiin euroon. Vahvan sijoitustuoton myötä Varman vakavaraisuus nousi korkealle 133,5 (130,9) %:n tasolle.

Maailmantalouden kasvu on elpynyt vuoden 2017 aikana laajalla rintamalla. Yhdysvalloissa osakemarkkinoiden kehitystä ovat vauhdittaneet odotukset hallinnon lupaamista verouudistuksista, jotka lopulta hyväksyttiin maan senaatissa ja edustajainhuoneessa joulukuun lopulla. Talouskasvun vahvistumisesta huolimatta inflaatiopaineet ovat loistaneet poissaolollaan. Työllisyysluvut ovat parantuneet Atlantin molemmin puolin, mutta palkkojen nousupaineet ovat jääneet hyvin maltillisiksi. Geopoliittiset riskit ovat ajoittain nousseet esiin, mutta ne eivät ole toistaiseksi vaikuttaneet olennaisesti sijoitusmarkkinoihin.

Euroopassa talouskasvun piristyminen on jäänyt useiden poliittisten tapahtumien varjoon. Vuoden 2017 aikana vanhalla mantereella on kannettu huolta Alankomaiden, Ranskan ja Saksan vaalien sekä Britannian EU-eron vaikutuksista koko maanosan talouteen ja keskinäiseen kaupankäyntiin. Lisähuolia on aiheuttanut vielä Katalonian kansanäänestys itsenäisyydestä ja Espanjan toimet sen estämiseksi. Kaikesta poliittisesta epävarmuudesta huolimatta talouskasvu on kiihtynyt laajasti koko euroalueella. Myös Suomessa talouskasvu on vahvistunut alkuvuonna elpyneen viennin ja virkeän kotimaisen kysynnän myötä. Ranskan presidentinvaalien aiheuttaman poliittisen epävarmuuden väistyessä euro vahvistui merkittävästi Yhdysvaltojen dollaria vastaan, mikä leikkasi noteerattujen osakkeiden tuottoja euroissa loppuvuoden aikana.

Keskuspankkien rahapolitiikka on pysynyt hyvin elvyttävänä, vaikka hidas käänne rahapolitiikassa on kuitenkin tapahtumassa. Yhdysvaltain keskuspankki on nostanut ohjaukorkoiaan kolme kertaa vuoden 2017 aikana ja aloittanut taseensa vähittäisen supistamisen lokakuussa. Lyhyet korot ovat nousseet tasaisesti, mutta pitkien korkojen nousua on jarruttanut odotettua heikompi inflaatiokehitys. Myös Euroopan keskuspankki on ilmoittanut aloittavansa määrällisen elvytyksen supistamisen, mutta ohjaukorkojen nostoja ei vielä odoteta vuodelle 2018.

Euroalueen valtionlainojen korkotasot ovat edelleenkin huomattavan alhaisia ja rahamarkkinakorot ovat pysyneet selvästi negatiivisina.

Vahva sijoitustulos tehokkaalla hajautuksella

Varman sijoitusten tuotto oli 7,8 (4,7) %.

Varman sijoituksista parhaiten tuottivat osakesijoitukset, jotka hyötyivät talouskasvun elpymisen vauhdittamasta osakemarkkinoiden noususta. Osakesijoitusten tuotto oli 11,4 (6,4) %. Noteerattujen osakkeiden tuotto oli 11,6 (4,5) %, pääomasijoitusten 7,9 (11,2) % ja noteeraamattomien osakesijoitusten 18,5 (23,7) %.

Korkosijoitusten tuotto on ollut erinomainen 3,7 (4,2) % suhteutettuna markkinakorkojen matalaan tasoon. Yrityslainojen luottomarginaalien kaventuminen talouskasvun elpymässä on parantanut korkosijoitusten tuottoa. Laina-saamisten tuotto oli 2,2 (4,2) %, julkisyhteisöiden joukkovelkakirjojen 4,0 (1,8) %, muiden yhteisöjen joukkovelka-kirjojen 6,2 (7,8) % ja muiden rahoitusmarkkinavälineiden -1,9 (-0,4) %.

Kiinteistö-sijoitusten tuotto oli 4,9 (-0,9) %. Suorien kiinteistö-sijoitusten tuotto oli 2,9 (-2,6) % ja kiinteistö-sijoitus-rahastojen 12,0 (6,8) %. Kiinteistö-salkun kehittäminen jatkui vuoden aikana toteutuneiden myyntien ja uusien koti- ja ulkomaisten sijoitusten myötä. Myös vuokraus- ja kiinteistö-kehitystoiminta oli vuoden aikana menestyksekkästä. Vuoden aikana käynnistyi mm. Flamingon hotellilaajennus ja Kalasataman Kampuksen rakentaminen eteni suunnitellusti.

Muiden sijoitusten tuotto nousi 9,3 (5,3) %:iin. Muut sijoitukset koostuvat pääosin hedgerahastoista, faktori-sijoituksista sekä pienehköstä hyödykepositiosta. Hedgerahastojen tuotto nousi 8,5 (5,6) %:iin markkinoiden riski-premioiden kaventuessa vuoden aikana. Varman hedgesijoitusten tuotto on erittäin hyvä pitkältä ajalta ja tuoton heilunta on ollut hyvin vähäistä.

Varmalla on dollarimääräisiä sijoituksia erityisesti osake- ja hedgerahastosijoituksissa sekä yritysten joukkovelka-kirjalainoissa. Sijoituspolitiikan mukaisesti Varma suojaa pääsääntöisesti avoimen valuuttakurssiriskinsä kaikissa muissa omaisuusluokissa paitsi osakesijoituksissa. Kesän aikana Yhdysvaltain dollarin merkittävä heikentyminen on huonontanut tulosta. Valuuttatulos sisältyy eri omaisuusluokkien sijoitustuottoon.

Sijoitusten viiden vuoden keskimääräinen nimellistuotto oli 6,5 % ja kymmenen vuoden 4,5 %. Vastaavat reaali-tuotot olivat 5,8 ja 3,0 %.

Sijoitustoiminnassa korostuivat vahvan vakavaraisuusaseman turvaaminen, sijoitusten monipuolinen hajautta-minen ja vahva panostus riskienhallintaan.

Varman sijoitusten käypä arvo oli vuoden päättyessä 45 409 (42 852) miljoonaa euroa ja tuotto käyvin arvoin 3 343 (1 953) miljoonaa euroa eli 7,8 (4,7) %. Sijoitusten arvo ja tuotto esitetään toimintakertomuksessa riskin mukaisesti ryhmiteltyinä. Tilinpäätöksen liitetiedoissa on esitetty sijoitusten ja sijoitustuottojen jakautuminen eri omaisuuslajeihin sekä säännösten mukaisesti että riskin mukaisesti ryhmiteltyinä.

Sijoitusten kokonaisriski

Sijoitusten markkinariski muodostaa suurimman yhtiön tulokseen ja vakavaraisuuteen kohdistuvan riskin. Osakkeiden osuus sijoitusten markkinariskistä oli selkeästi suurin. Varman sijoitusten kokonaisriskiä mittaava VaR-luku oli 1 218 (1 633) miljoonaa euroa. Luku tarkoittaa 97,5 %:n todennäköisyydellä sijoitusten suurinta mahdollista markkina-arvon alenemista tavanomaisissa olosuhteissa kuukauden aikana.

Varman omistajaohjauksen periaatteet

Varman omistajaohjauksen keskeisiä periaatteita ovat omistettujen yritysten korkeatasoinen hallinnointi, toiminnan läpinäkyvyys, aktiivinen vaikuttaminen sekä avainhenkilöstön kannustinjärjestelmien seuranta. Omistajaohjauksen periaatteet päivitettiin vuoden 2017 alkupuolella ja ne ovat nähtävissä Varman verkkosivuilla. Vuonna 2017 Varma osallistui aktiivisesti omistamiensa kotimaisten yhtiöiden yhtiökokouksiin ja yhtiöiden osakkeenomistajien nimitystoimikuntien työskentelyyn. Varman jäsenyydet listattujen yhteisöjen nimitystoimikunnissa ovat nähtävillä Varman verkkosivuilla.

Liikekulut

Varman toiminnallinen tehokkuus on erittäin hyvä. Varma käytti vakuutusmaksun hoitokustannustulolla katettaviin liikekuluihin 67 (72) % työeläkevakuutusmaksun yhteydessä saaduista hoitokustannusosista. Hoitokustannusosaa piennettiin vuoden 2017 alusta lukien 7 % verrattuna vuoteen 2015. Liikekulujen hallinta on keskeinen tavoite samalla, kun toiminnallista tehokkuutta kehitetään entisestään. Toiminnan tehokkuus koituu Varman asiakkaiden hyväksi asiakashyvityksinä. Varman tavoitteena on hoitaa niin nykyisten kuin tulevienkin eläkkeensaajien varoja mahdollisimman tehokkaasti.

Toiminnan tehokkuuden lisääminen edellyttää henkilöstöressurssien ja varsinkin tietojärjestelmäkulujen jatkuvaa hallintaa, sillä ne muodostavat Varman liikekuluista valtaosan. Kokonaisliikekulut pienenevät 6 % ja olivat 129 (138) miljoonaa euroa.

Varma osallistuu aktiivisesti työeläkealan yhteisten tietojärjestelmien kehittämiseen ja hallinnointiin. Varma edellyttää myös yhteisiltä järjestelmiltä kustannustehokkuutta sekä kustannusten läpinäkyvyyttä.

Henkilöstö

Emoyhtiön henkilöstö keskimäärin ja tilikaudella maksetut palkat käyvät ilmi alla olevasta taulukosta.

| | 2017 | 2016 | 2015 | 2014 | 2013 |
|---------------------------------|------|------|------|------|------|
| Henkilöstö keskimäärin | 524 | 540 | 549 | 552 | 565 |
| Palkat ja palkkiot, milj. euroa | 39,3 | 36,0 | 39,6 | 40,1 | 37,9 |

Konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä yhdistellyn Tieto Esy Oy:n henkilöstömäärä oli vuonna 2017 keskimäärin 50.

Vuoden lopussa Varman henkilöstöstä työskenteli 29 % eläkepalveluissa, 16 % vakuutuspalveluissa, 12 % asiakkuuksien toiminnoissa, 13 % sijoitustoiminnoissa ja 30 % muissa toiminnoissa.

Konserni- ja osakkuusyhtiöt

Vuoden 2017 lopussa Varma-konserniin kuului 139 (152) tytär- ja 17 (22) osakkuusyhtiötä. Tärkeimmät tytär- ja osakkuusyhtiöt ovat Tieto Esy Oy (50,1%) ja NV Kiinteistösijoitus Oy (45,0 %). Lisäksi Varma-konserni omistaa 50 % Keskinäisen vakuutusyhtiön Kalevan takuupääomasta. Pääosa tytär- ja osakkuusyhtiöistä on kiinteistöyhtiöitä.

Yhtiön hallinto

Varman yhtiökokouksessa käyttävät äänivaltaa vakuutuksenottajat noin 78 %:n, vakuutetut noin 20 %:n sekä takuupääoman omistaja Sampo-konserni noin 2 %:n äänioikeudella.

Varman varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.3.2017. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille sekä toimitusjohtajalle tilikaudelta 2016. Hallintoneuvoston uusiksi jäseniksi valittiin Olavi Huhtala, Juha Häkkinen, Jari Latvanen, Risto Penttinen ja Saana Siekkinen.

Hallintoneuvoston jäseninä jatkoivat Kari Jordan (puheenjohtaja), Satu Wrede (varapuheenjohtaja), Juri Aaltonen, Petri Castrén, Erkki Etola, Stig Gustavson, Erkki Järvinen, Jukka Jäämaa, Niina Koivuniemi, Ville Kopra, Tapio Korpeinen, Timo Koskinen, Päivi Kärkkäinen, Päivi Leiwo, Olli Luukkainen, Ilkka Nokelainen, Lauri Peltola, Jari Suominen, Leena Vainiomäki, Jorma Vehviläinen, Christoph Vitzthum, Anssi Vuorio ja Göran Åberg. Erkki Järvinen erosi hallintoneuvostosta 23.10.2017.

Varman tilintarkastajiksi valittiin KHT Petri Kettunen ja KHT Paula Pasanen. Varatilintarkastajiksi valittiin KHT Marcus Tötterman ja tilintarkastusyhteisö KPMG Oy Ab.

Varman hallitukseen kuuluivat vuonna 2017 Jari Paasikivi (puheenjohtaja), Antti Palola (varapuheenjohtaja), Kai Telanne (varapuheenjohtaja), Riku Aalto, Mikael Aro (2.3.2017 asti), Johanna Ikäheimo, Rolf Jansson (8.3.2017 alkaen), Ari Kaperi, Casimir Lindholm, Jyri Luomakoski, Petri Niemisvirta, Ilkka Oksala ja Pekka Piispanen sekä varajäsenet Eila Annala, Eija Hietanen ja Liisa Leino.

Varman hallitus valitsi kokouksessaan 15.12.2017 puheenjohtajaksi Jari Paasikiven sekä varapuheenjohtajiksi Antti Palolan ja Kai Telanteen 1.1.2018 alkaen.

Varman verkkosivuilla on esitetty hallinto- ja ohjausjärjestelmistä ajantasainen selvitys, joka perustuu listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksiin. Varma julkaisee osavuosiraportin vuosineljänneksittäin tavoitteenaan, että yhtiön taloudellinen julkinen raportointi on läpinäkyvää ja parhaiden käytäntöjen mukaista.

Oma pääoma

Varmalla on 71 takuuosuutta, jotka ovat Sampo Oyj:n ja Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiön hallussa. Yhtiöjärjestyksen mukaan takuupääomalle 11 941 342,78 euroa suoritetaan vuosittain yhtiökokouksen päättämä korko, joka voi olla enintään työntekijöiden eläkkeitä koskevan lainsäädännön mukaisessa vakuutuksessa sovellettava perustekorko lisättynä yhdellä prosenttiyksiköllä.

Riskienhallinta

Varman tulokseen ja vakavaraisuuteen liittyviin riskeihin vaikuttaa pääasiallisesti sijoitustoiminnan tulos. Tärkein operatiivinen riski liittyy tietojärjestelmiin, joiden toiminta on keskeistä varsinkin suurkoneympäristössä toimivien eläkkeiden ja vakuutusten käsittelyssä sekä työeläkejärjestelmän verkottuneessa toimintatavassa.

Työeläkejärjestelmän maksuvalmiusriski on hallinnassa, koska eläkemeno on hyvin ennustettavissa ja sijoituksissa on merkittävä paino likvideissä instrumenteissa. Varman vakuutusliikkeen riskit, jotka eivät ole merkittäviä, liittyvät kerättyjen vakuutusmaksujen ja niistä kertyneen vastuvelan riittävyyteen suhteessa yhtiön vastuulla oleviin eläkkeisiin.

Varman sijoitussuunnitelmassa määritellään muun muassa sijoituksille asetettavat yleiset turvaavuustavoitteet, sijoitusten hajautus- ja likvideittitavoitteet sekä valuuttaliikkeen järjestämisen periaatteet. Hallitus arvioi yhtiön sijoituksiin sisältyvät riskit arvonmuutoksen, odotetun tuoton, turvaavuuden ja valuuttaliikkeen suhteen sekä yhtiön riskinkantokyvyn sijoitusten osalta mukaan lukien arvion vakavaraisuusaseman kehityksestä. Sijoitussuunnitelmassa määritelty perusallokaatio määrittää perustason sijoitussalkun kokonaisriskille. Perusallokaatiosta voidaan poiketa määriteltyjen rajojen puitteissa. Maksimiriskitaso mitoitetaan siten, että noteerattuihin osakesijoituksiin sekä osaan hedgerahastosijoituksista kohdistuvan 25 % arvonnaskun jälkeen vakavaraisuuspääoma on vähintään VaRin verran vakavaraisuuspääoman vähimmäismäärää korkeammalla ja kuitenkin aina vähintään vakavaraisuusrajalla. Sijoitussalkun hajauttaminen perustuu omaisuusluokkien tuottokorrelaatiot huomioivaan allokointiin. Riskejä hallitaan muun muassa hajauttamalla sijoituksia omaisuusluokittain ja kohteittain, sijoituskantaa ja -kohteita analysoimalla, riskikeskittymiä välttämällä, turvaavalla vakuuspolitiikalla, varovaisella arvostuskäytännöllä, johdannaisten käytöllä sekä valvonta- ja seurantajärjestelmällä.

Varma on avannut valuuttariskiään tilikauden loppupuolella ja avoin valuuttariski on pidetty samalla tasolla uuden tilikauden puolella. Valuuttariskin avaamiseen liittyy normaaleja sijoitustoiminnan riskejä.

Vuoden 2017 alusta voimaantullut eläkeuudistus tukee Suomen talouden rakenteiden sopeuttamista. Eläketurvan toimeenpanon näkökulmasta eläkeuudistuksen riski on lainsäädännön soveltaminen käytäntöön erityisesti uusien eläkelajien, työuraeläkkeen ja osittaisen varhennetun vanhuuseläkkeen osalta.

Työeläkkeen etuusperusteisuus luo turvaa ja taloudellista ennustettavuutta. Nuorten ja tulevien sukupolvien eläketujen turvaaminen vahvistaa työeläkejärjestelmän tulevaisuutta. Maksutason sopiminen tämän vuosikymmenen loppuun saakka on yritysten näkökulmasta merkittävä vakautta lisäävä tekijä vallitsevassa vaativassa taloustilanteessa. Sovittujen etuussopeutusten ansiosta eläkkeiden rahoitusta koskeva tasapaino näyttää olevan mahdollinen kohtuullisella kustannusrasituksella. Eläkeiän nousu helpottaa rahoitusta pidemmällä aikavälillä.

Tilinpäätöksen liitetiedoissa kuvataan tarkemmin vakuutus-, sijoitus-, operatiivisia ja muita riskejä hallintakeinoineen sekä esitetään niihin liittyviä määrällisiä tietoja.

Vastuullisuus

Varma on syksystä 2015 alkaen rakentanut yritys vastuuhjelman tavoitteineen ja toimenpiteineen. Ohjelmassa on määritelty Varman olennaisimmat yritys vastuun vaikutukset. Varma on arvioinut toimintaansa ja liikesuhteisiinsa liittyvät yritys vastuuriskit ja sillä on riskeihin liittyen käytössä riittävät ja tarkoituksenmukaiset ennakoivan huolellisuuden turvaavat prosessit.

Varman yritys vastuun tavoitteista ja toimenpiteistä on kerrottu erillisessä GRI-ohjeiston mukaan tehdyssä raportissa, joka on integroitu Varman verkkosivuilla julkaistuu vuosikertomukseen.

Selvitys muista kuin taloudellisista tiedoista

Liiketoimintamallin kuvaus

Varmalla on vastuullinen perustehtävä, eläkkeiden turvaaminen. Ympäristövastuun, sosiaalisen vastuun ja työntekijöihin liittyvien seikkojen, ihmisoikeuksien kunnioittamisen sekä korruption ja lahjonnan torjunnan kannalta suurimmat vaikutukset on Varman sijoitustoiminnalla. Varman omassa toiminnassa merkityksellisintä on henkilöstöstä huolehtiminen ja vastuu ympäristöstä.

Varman vastuullista liiketoimintaa ohjaavat keskeiset toimintaperiaatteet ovat yritys vastuuhjelma, eettiset liiketoimintaperiaatteet, vastuullisuuden sijoittamisen periaatteet, sijoitusten ilmastopolitiikka ja yritys vastuuvaatimukset toimittajille.

Sosiaalinen vastuu ja työntekijöihin liittyvät seikat

Sosiaalinen vastuu Varmassa tarkoittaa eläketurvan laadukasta toimeenpanoa ja Varman asiakkaiden työkyvyn tukemista.

Varma on viime vuosina kehittänyt eläkehakemusten käsittelyprosessiaan niin, että asiakkaat saavat eläkepäättökset nopeammin. Vuonna 2017 eläkehakemusten keskimääräinen käsittelyaika lyheni 37 päivään vuoden 2016 tasosta, 44 päivästä. Käsittelyaika on 6 päivää lyhyempi kuin alalla keskimäärin. Ensimmäinen eläke maksettiin eläkkeensaajan tilille viimeistään neljän päivän kuluessa eläkepäättöksestä.

Varman tavoitteena on pidentää asiakasyritystensä henkilöstön työuria ja vähentää työkyvyttömyyseläkkeitä työkykyjohtamista kehittämällä ja vaikuttavan kuntoutuksen avulla. Vuonna 2017 Varman asiakasyritysten keskimääräinen työkyvyttömyysmaksuluokka oli 3,7 (3,4). Varman asiakkaat ovat tyytyväisiä työkykyjohtamisen palveluihin, ja suositteluhaluukkuus on korkealla tasolla: suosittelutodennäköisyyttä kuvaava NPS-luku oli 52,7 (54,2). Varman kuntoutujista 75 %, 1 335 henkilöä palasi takaisin työelämäänsä vuoden aikana.

Tilikauden aikana uusista työkyvyttömyyseläkehakemuksista hylättiin Varmassa 33,4 (31,7) %. Kaikkien työeläkeyhtiöiden hylkäysosuus oli 33,7 (31,4) %. Työeläkeasioiden muutoksenhakulautakunta muutti Varman tekemiä työkyvyttömyyseläkepäätöksiä 13,1 %:ssa (13,3) käsitellyistä tapauksista. Vastaava luku koko yksityisen työeläke-sektorin osalta oli 14,1 (13,1).

Varma huolehtii henkilöstönsä työhyvinvoinnista, osaamisesta sekä tasa-arvoisesta ja yhdenvertaisesta kohtelusta. Eri osa-alueille asetettujen tavoitteiden toteutumista seurataan vuosittain toteutettavassa henkilöstökyselyssä. Varmalaisten työtyytyväisyyttä ja omistautuneisuutta mittaava PeoplePower -indeksi oli päättyneellä tilikaudella 71,4, mitä voi pitää tyydyttävänä, hyvän raja-arvoa hipovana tasona. Henkilöstökyselyn mittaustapa uudistui vuonna 2017, joten vertailukelpoisia lukuja edellisvuodelta ei ole saatavissa.

Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumista ja kokemusta mitataan erikseen kahden vuoden välein tehtävässä yhdenvertaisuus- ja tasa-arvokyselyssä, jonka pohjalta tunnistetaan mahdolliset kehityskohteet. Vuosina 2016–2017 Varmassa keskityttiin työkuultuurin kehittämiseen, tasa-arvon edistämiseen ja tehtävien vaatavuusjärjestelmän uudistamiseen.

Ympäristövastuu ja ilmastonmuutoksen hillintä

Varma tarkastelee ympäristövaikutuksia yhtiön omassa toiminnassa (Varman toimitalo ja siellä tehtävän työn vaikutus ympäristöön), Varman toimitusketjussa sekä Varman sijoituskohteissa.

Varman oman toiminnan ympäristövaikutuksia hallitaan WWF:n Green Office -järjestelmän avulla, johon saatiin sertifiointi vuonna 2016. Oman toiminnan hiilijalanjäljen pienentämiseksi toimitalon katolle Helsingin Salmisaassa asennettiin aurinkovoimala syyskuussa. Oman toiminnan hiilijalanjälki oli 17 % pienempi kuin vuoden 2015 lähtötaso, vihreän sähkön käyttöönotto vaikutti tähän merkittävästi.

Toimitusketjun ympäristönäkökohdat on otettu huomioon toimittajien yritys vastuuvaatimuksissa, joissa toimittajia kannustetaan käyttämään sertifioitua ympäristöjärjestelmää tai dokumentoitua toimintatapaa ympäristöasioiden hallinnassa.

Varma kartoitti vuonna 2016 sijoitustensa hiilijalanjäljen ja laati ilmastopolitiikan, jossa on asetettu tavoitteet CO₂-jalanjäljen pienentämiseen suorissa sijoituksissa omaisuusluokittain ja linjattu, että sijoitussalkkua muokataan Pariisin ilmastokokouksessa sovitun 2°C:een mukaiseksi. Omistajaohjauksen periaatteita päivitettiin vuonna 2017 ja niissä on linjattu, että Varma edellyttää omistamiltaan yrityksiltä läpinäkyvää arviointia ja raportointia siitä, miten ilmastonmuutos vaikuttaa niiden liiketoimintaan nyt ja tulevaisuudessa.

Varma on sulkenut pois suorista osakesijoituksista hiilikaivostoiminnan ja sellaiset energiayhtiöt, joiden sähkön-tuotannosta yli kolmannes tulee kivihilestä.

Vuonna 2017 Varman noteerattujen osakesijoitusten hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon pieneni 27 % vuoden 2015 lähtötasoon verrattuna, ja se oli 39 % pienempi kuin Varman vertailuindeksillä. Varman noteerattujen yritys-lainasijoitusten hiilijalanjälki suhteessa liikevaihtoon oli 22 % pienempi kuin vuonna 2015 ja 57 % pienempi kuin

Varman vertailuindeksillä. Kiinteistösijoituksissa CO-jalanjälki pieneni 18 % suhteessa bruttoneliöihin vuodesta 2015.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen sekä korruption ja lahjonnan torjunta

Varma on sitoutunut eettisissä liiketoimintaohjeissa mm. markkinaehtoiseen toimintaan, harmaan talouden torjumiseen, lahjonnan estämiseen ja vastuullisen sijoittamisen periaatteisiin. Varma on sitoutunut myös toimimaan YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden mukaisesti ja edellyttää samaa toimitusketjultaan. Varman omassa toiminnassa ei ole merkittäviä ihmisoikeuksien rikkomiseen liittyviä riskejä.

Varman eettisissä liiketoimintaohjeissa on kuvattu lahjonnan ja korruption vastaisia ohjeita mm. lahjojen ja kestityksen antamisesta ja vastaanottamisesta sekä eturistiriitojen välttämisestä. Ohjeiston tukena on verkkokurssi, jonka vuonna 2016 suoritti 88 % varmalaisista. Kurssi päivitetään vuonna 2018 ja jokaisen varmalaisen edellytetään suorittavan se kahden vuoden välein.

Eettisiä liiketoimintaohjeita täydentävät muut sisäiset linjaukset ja ohjeistukset, joita Varmassa on mm. tietoturvaan, tietosuojaan sekä rahanpesun tunnistamiseen liittyen

Toimitusketjun vastuullisuuden hallinta

Vuonna 2017 Varma kartoitti toimitusketjuaan vastuullisuuskysymysten selvittämiseksi. Samalla määriteltiin Varman edellyttämät vastuullisuusnäkökohdat ja laadittiin toimittajille yritysvastuuvaatimukset, Supplier Code of Conduct.

Toimittajien yritysvastuuvaatimuksissa periaatteena on, että Varma sitouttaa suorat palveluntarjoajansa eli ensimmäisen portaan toimittajat vastuullisuusvaatimuksiin. Suora palveluntarjoaja on vastuussa omasta hankintaketjustaan. Yritysvastuuvaatimuksissa käsitellään mm. hyviä liiketoimintatapoja, ihmisoikeuksia, työturvallisuutta ja -terveyttä ja ympäristön kunnioittamista. Ohjeisiin on myös kirjattu ilmoitusvelvollisuus ja lupa auditointeihin. Toimittajien yritysvastuuvaatimukset tulevat liitteiksi sopimuksiin.

Varman toimitusketjun ensimmäinen porras ulottuu pääasiassa vain Suomeen: vuonna 2017 tehdyistä hankinnoista 99,1 % tuli kotimaisilta palveluntarjoajilta ja tavarantoimittajilta. Suurimmat hankinnat kohdistuvat rakennuttamiseen ja kiinteistöliiketoimintaan sekä it-palveluihin.

Sijoituskohteiden kartoitus

Varma edellyttää sijoituskohteiltaan, että listatut yhtiöt noudattavat kansallisen lainsäädännön lisäksi kansainvälisiä normeja ja sopimuksia, tavallisimmin YK:n Global Compact -yhteiskuntavastuualoitteen periaatteiden noudattamista. Varma käyttää normien noudattamisen tarkastamisessa ulkopuolista palveluntarjoajaa, joka käy läpi kahdesti vuodessa Varman suorat listatut osakesijoitukset, listatut yrityslainasijoitukset sekä osakerahastot.

Lokakuussa 2017 tehty normien noudattamisen tarkastaminen kattoi kaikki Varman suorat osakesijoitukset listattuihin yhtiöihin, suorat listatut yritysainat ja kaikki aktiiviset osakerahastot. Kokonaisuudessaan tarkastelu kattoi 31 % Varman sijoituksista. Listatuissa osakesijoituksissa ja listatuissa yritysainasijoituksissa oli vuoden lopussa yksi yhtiö, jolla on vahvistettu ympäristöön kohdistuva rikkomus. Varma on mukana sijoittajien joukkokanteessa kyseistä yritystä kohtaan.

Varma sulkee eettisin perustein pois suorista listatuista sijoituksistaan yhtiöt, jotka keskittyvät tupakan valmistukseen tai ydinasetuotantoon.

Varma on allekirjoittanut YK:n tukemat vastuullisen sijoittamisen periaatteet (Principles for Responsible Investment, PRI) vuonna 2011. Raportoimme vuosittain vastuullisesta sijoittamisesta PRI:n kehikon mukaisesti.

Tulevaisuuden näkymät

Varma odottaa talouskehityksen jatkuvan suotuisana, kuitenkin niin, että kasvuvauhti tasaantuu lähivuosina. Suomen talouden rakenteellisena haasteena on edelleen väestön ikääntymisestä johtuva voimakas julkisten menojen kasvu. Työllisyyden ja tuottavuuden kasvu on oleellista eläkkeiden ja hyvinvointilupausten rahoittamiseksi.

Talouden ja työllisyyden elpyminen tukee myös työeläkkeiden rahoittamista. Merkittävänä eläkepoliittisena kysymyksenä lähivuosina on näköpiirissä rakenteellisten murrosten, kuten sosiaali- ja terveystalouden tuotantorakenteiden muutosten, heijastumat työeläkevakuuttamisen rajapintoihin yksityisalojen ja julkisen sektorin välillä.

Merkittävimmät riskit taloudellisessa toimintaympäristössä liittyvät edelleen rahapolitiikan suunnan muutoksessa onnistumiseen sekä geopolitiisiin riskeihin.

Työeläkevakuuttamisen keskeinen työsarka vuonna 2018 on kansallisten tulorekisterin käyttöönottoon liittyvä valmistelutyö. Työnantajat ilmoittavat työntekijöidensä ansiot vuoden 2019 alusta lukien yhteen keskitettyyn järjestelmään. Varma on pitkäjänteisesti ja aktiivisesti valmistautunut näihin muutoksiin, tavoitteena helpottaa asioimista, pienentää hallinnollista taakkaa ja parantaa kustannustehokkuutta. Kansallisen tulorekisterin mukanaan tuoma toimintamallin muutos luo Varmalle merkittäviä kehitysmahdollisuuksia työeläkejärjestelmän toimeenpanossa ja asiakkaiden palvelemisessa entistä paremmin.