

| Nimi  | Tehtävä Varmassa              | Yhteisö, jossa luottamustoimessa   | Luottamustoimi                             |
|---|-------------------------------|--|--|
| <b>Jari Paasikivi</b>                                     | hallituksen puheenjohtaja     | Oras Invest Oy   | hallituksen puheenjohtaja                  |
|   |                               | Kemira Oyj   | hallituksen puheenjohtaja                  |
|   |                               | Elinkeinoelämän valtuuskunta EVA   | valtuuskunnan jäsen                        |
|   |                               | Elinkeinoelämän tutkimuslaitos ETLA  | valtuuskunnan jäsen                        |
| <b>Jaakko Eskola</b>                                      | hallituksen varapuheenjohtaja | Neles Corporation  | hallituksen puheenjohtaja                  |
|   |                               | Suominen Oyj   | hallituksen puheenjohtaja                  |
|   |                               | Enersense International Oyj  | hallituksen puheenjohtaja                  |
|   |                               | Cargotec Oyj   | hallituksen jäsen                          |
|   |                               | Pörssisäätiö   | hallituksen jäsen                          |
|   |                               | Viral Acquisition Company Oyj  | hallituksen jäsen                          |
| <b>Antti Palola</b><br>puheenjohtaja, STTK ry             | hallituksen varapuheenjohtaja | STTK ry  | hallituksen puheenjohtaja                  |
|   |                               | Talousneuvosto   | jäsen                                      |
|   |                               | Työllisyysrahasto<br>e2 Tutkimus   | hallituksen jäsen<br>hallituksen jäsen     |
| <b>Riku Aalto</b><br>puheenjohtaja, Teollisuusliitto ry   | hallituksen jäsen             | Suomen Ammattiliittojen Keskusjärjestö SAK ry                                    | hallituksen jäsen                          |
|   |                               | Työllisyysrahasto  | hallintoneuvoston jäsen                    |
| <b>Anu Ahokas</b><br>toimitusjohtaja, Staffpoint-konserni | hallituksen jäsen             | Elinkeinoelämän keskusliitto EK  | edustajiston jäsen                         |
|   |                               | Henkilöstöpalveluyritysten liitto HPL  | hallituksen varapuheenjohtaja              |
| <b>Rolf Jansson</b><br>toimitusjohtaja, Aspo Oyj          | hallituksen jäsen             | NRC Group ASA  | hallituksen puheenjohtaja                  |
|   |                               | Sarlin Group Oy  | hallituksen jäsen                          |
|   |                               | East Office of Finnish Industries  | hallituksen varapuheenjohtaja              |
| <b>Ari Kaperi</b><br>Suomen maajohtaja, Nordea Bank Oyj   | hallituksen jäsen             | Finanssiala ry   | hallituksen varapuheenjohtaja              |
|   |                               | Elinkeinoelämän valtuuskunta EVA   | valtuuskunnan jäsen                        |
|   |                               | Elinkeinoelämän tutkimuslaitos ETLA<br>Liikesivistysrahaston Kannatusyhdistys ry | valtuuskunnan jäsen<br>valtuuskunnan jäsen |
| <b>Jyri Luomakoski</b>                                    | hallituksen jäsen             | Fiskars Oyj Abp  | hallituksen varapuheenjohtaja              |

|   |                       |  |   |
|---|-----------------------|--|---|
| <b>Petri Niemisvirta</b><br>toimitusjohtaja, Mandatum Henki-<br>vakuutusosakeyhtiö  | hallituksen jäsen     | Mandatum Holding Oy<br>Mandatum Omaisuudenhoido Oy<br>Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva<br>Alma Media Oyj<br>Topdanmark A/S<br>BenCo Insurance Holding B.V (Hollanti)<br>Precordior Oy<br>WWF Suomi<br>Finanssiala ry             | toimitusjohtaja<br>hallituksen varapuheenjohtaja<br>hallituksen puheenjohtaja<br>hallituksen varapuheenjohtaja<br>hallituksen jäsen<br>hallituksen jäsen<br>hallituksen jäsen<br>hallintoneuvoston jäsen<br>hallituksen jäsen |
| <b>Pekka Piispanen</b><br>johtaja, Akava ry   | hallituksen jäsen     | ei luottamustoimia   |   |
| <b>Saana Siekkinen</b><br>johtaja, Suomen Ammattiliittojen Kes-<br>kusjärjestö SAK ry   | hallituksen jäsen     | Työllisyysrahasto<br>Kela<br>Eläketurvakeskus<br>Työsuojelurahasto<br>Opetushallitus   | hallituksen jäsen<br>hallituksen jäsen<br>hallituksen varajäsen<br>valtuuston jäsen<br>johtokunnan varajäsen  |
| <b>Mari Walls</b><br>rehtori, Tampereen yliopisto   | hallituksen jäsen     | Tampereen ammattikorkeakoulu Oy<br>Tekniikan akatemia TAF<br>Suomen yliopistojen rehtorineuvosto UNIFI ry<br>Sivistystyönantajat ry<br>Ilmatieteenlaitos<br>Suomen Kulttuurirahasto<br>Liikesivistysrahaston Kannatusyhdistys ry | hallituksen puheenjohtaja<br>hallituksen jäsen<br>hallituksen jäsen<br>hallituksen jäsen<br>neuvottelukunnan puheenjohtaja<br>hallintoneuvoston jäsen<br>valtuuskunnan jäsen  |
| <b>Jouni Hakala</b><br>Asiamies, Teollisuuden ja Työnanta-<br>jain Keskusliiton (TT-) säätiö, Elinkei-<br>noelämän keskusliitto EK ry | hallituksen varajäsen | Talous ja nuoret TAT ry<br>Elinkeinoelämän valtuuskunta EVA<br>Elinkeinoelämän tutkimuslaitos ETLA   | hallituksen varapuheenjohtaja<br>valtuuskunnan jäsen<br>valtuuskunnan jäsen   |
|   |                       |  |   |
|   |                       |  |   |
|   |                       |  |   |

|   |                       |  |  |
|---|-----------------------|--|--|
| <b>Risto Penttinen</b><br>johtaja, Strategia, kehitys ja yritysjärjestelyt, Uniper SE | hallituksen varajäsen | ei luottamustoimia   |  |
|   |                       |  |  |
| <b>Timo Saranpää</b><br>puheenjohtaja, Suomen Ekonomit ry                             | hallituksen varajäsen | AKY-Akavalaiset yrittäjät ry<br>Suomen Uusyrittäjäkeskukset SUK ry<br>Suomen Yrittäjät | hallituksen puheenjohtaja<br>hallituksen jäsen<br>valtuuston jäsen |