

Namn	Uppgift i Varma	Sammanlutning, där förtroendeuppdraget är	Förtroendeuppdrag
Jaakko Eskola	styrelseordförande	Valmet Abp	vice styrelseordförande
		Enersense International Oyj	styrelseordförande
		Teknoliateollisuus ry	styrelseordförande
		Oy HIFK-Hockey Ab	styrelseordförande
		Kalmar Oyj	styrelseordförande
		Börsstiftelsen	styrelseledamot
		Finlands Näringsliv EK	vice styrelseordförande
Antti Palola ordförande, STTK ry	vice styrelseordförande	STTK ry	styrelseordförande
		Ekonomiska Rådet	medlem
		Sysselsättningsfonden	styrelseledamot
		e2 Forskning	styrelseledamot
		OP Nyland	ledamot av förvaltningsrådet
Risto Penttinen	vice styrelseordförande	inga förtroendeuppdrag	
Riku Aalto ordförande, Industriförbundet rf	styrelseledamot	Finlands Fackförbunds Centralorganisation FFC rf	styrelseledamot
		Ömsesidiga Försäkringsbolaget Turva	styrelseordförande
		Sysselsättningsfonden	vice ordförande av förvaltningsrådet
		Öppna arbetslöshetskassan A-kassan	styrelseordförande
Anu Ahokas verkställande direktör, Staffpoint-koncernen	styrelseledamot	Henkilöstöala HELA ry	styrelseledamot
		Helsingin kauppakorkeakoulun tukisäätiö sr	ledamot av delegationen
		Finlands Näringsliv EK	ledamot av representantskapet
Anja Frada ekonomidirektör, Wärtsilä Energy	styrelseledamot	Soletair Power Oy	styrelseledamot
		Wärtsilä Energy Storage Finland Oy	verkställande direktör och styrelseledamot
Ari Kaperi	styrelseledamot	Nordea Finance Finland Ltd	vice styrelseordförande
		Nordea Finans Danmark A/S	vice styrelseordförande
		Nordea Finance Sweden Plc	vice styrelseordförande
		Nordea Finance Equipment AS	vice styrelseordförande

		Tampereen Energia Oy	styrelseordförande
		Alma Media Oyj	styrelseledamot
		Cancerstiftelsen sr	styrelseledamot
Kristiina Mäkelä provost, Aalto-universitetet	styrelseledamot	HGSE (Helsinki Graduate School of Economics)	medlem i direktionen
Teo Ottola Finansdirektör, Konecranes Abp	styrelseledamot	China Office of Finnish Industries East Office of Finnish Industries Oy	styrelseledamot styrelseledamot
Pekka Piispanen direktör, Akava rf	styrelseledamot	Sysselsättningsfonden	styrelseordförande
Merja Ranta-aho Personaldirektör, Elisa Abp	styrelseledamot	Scoutstiftelsen ATK-Instituutti Säätiö sr	styrelseledamot ledamot av förvaltningsrådet
Saana Siekkinen direktör, Finlands Fackförbunds Centralorganisation FFC rf	styrelseledamot	Sysselsättningsfonden FPA	styrelseledamot styrelseledamot
		Pensionsskyddscentralen Arbetsarkyddscentralen	suppleant i styrelsen fullmäktigeordförande
Jari Elo verksamhetsledare, Finlands Ekonomer rf	suppleant i styrelsen	Akava rf Korkeasti koulutettujen työttömyyskassa KOKO	suppleant i styrelsen styrelseledamot
Jouni Hakala Ombud, Industrins och Arbetsgivarnas Centralförbund (TT)-stiftelsen, Finlands Näringsliv EK rf	suppleant i styrelsen	Ung företagsamhet och ekonomi NYT Näringslivets Delegation EVA	styrelseledamot ledamot av delegationen
		Näringslivets forskningsinstitut ETLA	ledamot av delegationen
Ville Talasmäki placeringsdirektör, Sampo-koncernen	suppleant i styrelsen	NOBA Bank Group AB (publ) If Skadeförsäkring Holding AB (publ) If Skadeförsäkring AB	styrelseledamot styrelseledamot styrelseledamot
		Finanssiala ry	styrelseledamot