

Namn	Uppgift i Varma	Sammanlutning, där förtroendeuppdraget är	Förtroendeuppdrag
Jaakko Eskola	styrelseordförande	Neles Corporation	styrelseordförande
		Suominen Oyj	styrelseordförande
		Enersense International Oyj	styrelseordförande
		Teknologiindustrin rf	styrelseordförande
		Cargotec Oyj	styrelseledamot
		Börsstiftelsen	styrelseledamot
		P2X Solution Oy	styrelseledamot
		Finlands Näringsliv EK	styrelseledamot
Antti Palola ordförande, STTK ry	vice styrelseordförande	STTK ry	styrelseordförande
		Ekonomiska Rådet	medlem
		Sysselsättningsfonden	styrelseledamot
		e2 Forskning	styrelseledamot
		OP Helsinki	ledamot av förvaltningsrådet
Risto Penttinen direktör, Strategi, utveckling och företagsarrangemang, Uniper SE	vice styrelseordförande	Sydskraft Nuclear Power AB	styrelseledamot
Riku Aalto ordförande, Industriförbundet rf	styrelseledamot	Finlands Fackförbunds Centralorganisation FFC rf	styrelseledamot
		Ömsesidiga Försäkringsbolaget Turva	styrelseledamot
		Sysselsättningsfonden	ledamot av förvaltningsrådet
		Öppna arbetslöshetskassan A-kassan	styrelseordförande
Anu Ahokas verkställande direktör, Staffpoint-koncernen	styrelseledamot	Finlands Näringsliv EK	styrelseledamot
		Förbundet för personaltjänsteföretag HPL	styrelseordförande
		Solo Health Oy	styrelseledamot
Ari Kaperi	styrelseledamot	Nordea Finance Finland Ltd	styrelseordförande
		Nordea Finans Danmark A/S	styrelseordförande
		Nordea Finance Sweden Plc	styrelseordförande
		Nordea Finance Equipment AS	styrelseordförande

		Tampereen Sähkölaitos Oy	vice styrelseordförande
		Tampereen Vuokratalosäätio sr	vice styrelseordförande
Jyri Luomakoski	styrelseledamot	Fiskars Oyj Abp	vice styrelseordförande
		Purmo Group Oyj	styrelseledamot
		YIT Oyj	styrelseledamot
Petri Niemisvirta	styrelseledamot	Mandatum Holding Oy	verkställande direktör
verkställande direktör, Mandatum-koncernen		Mandatum Asset Management Oy	vice styrelseordförande
		Ömsesidiga Försäkringsbolaget Kaleva	styrelseordförande
		Alma Media Abp	styrelseledamot
		Topdanmark A/S	styrelseledamot
		Midaxo Oy	styrelseledamot
		Finansbranschen rf	styrelseledamot
		Finansbranschen rf, direktionen för livförsäkringar	ordförande
		Finlands Näringsliv EK, ekonomi- och skatteutskottet	medlem
Teo Ottola	styrelseledamot	inga förtroendeuppdrag	
Finansdirektör, Konecranes Abp			
Pekka Piispanen	styrelseledamot	inga förtroendeuppdrag	
direktör, Akava rf			
Saana Siekkinen	styrelseledamot	Sysselsättningsfonden	styrelseordförande
direktör, Finlands Fackförbunds Centralorganisation FFC rf		FPA	styrelseledamot
		Pensionsskyddscentralen	suppleant i styrelsen
		Arbetskyddsfonden	ledamot av förvaltningsrådet
		Utbildningsstyrelsen	suppleant i direktionen
Mari Walls	styrelseledamot	Tampereen ammattikorkeakoulu Oy	styrelseordförande
rektor, Tammerfors universitet		Teknikakademin TAF	styrelseledamot

		Bildningsarbetsgivarna rf	styrelseordförande
		Meteorologiska institutet	vice ordförande för konsultativa nämnden
		Suomen Kulttuurirahasto	ledamot av förvaltningsrådet
		Liikesivistysrahaston Kannatusyhdistys ry	ledamot av delegationen
		Finlands Näringsliv EK	styrelseledamot
Jouni Hakala	suppleant i styrelsen	Talous ja nuoret TAT ry	vice styrelseordförande
Ombud, Industrins och Arbetsgivarnas Centralförbund (TT)-stiftelsen, Finlands Näringsliv EK rf		Näringslivets delegation EVA	ledamot av delegationen
		Näringslivets forskningsinstitut ETLA	ledamot av delegationen
Timo Saranpää	suppleant i styrelsen	AKY-Akavalaiset yrittäjät ry	styrelseordförande
ordförande, AKY-Akavalaiset yrittäjät ry		Suomen Uusyrityskeskukset SUK ry	styrelseledamot
		Företagarna i Finland	ledamot av förvaltningsrådet
		Reseransens förbund i Finland rf	styrelseledamot
		Hotelliyhtymä Oy	styrelseledamot
		Seniorstiftelsen sr i Helsingfors	vice styrelseordförande
		HUS Helsingfors universitetssjukhus	suppleant i styrelsen
Kari Välimäki	suppleant i styrelsen	Rud Pedersen Public Affairs	senior advisor
		Arbetshälsoinstitutet	direktionsordförande
		Med Group Oy	vice styrelseordförande
		Marjatta-Säätiö	styrelseordförande
		Suomen Rauhanliitto – Finlands Fredsförbund	styrelseledamot