



Toimintakertomus ja tilinpäätös 2024

VARMA

Sisällys

Toimintakertomus

Yhteenveto4

Taloudellinen toimintaympäristö 5

Taloudellinen toimintaympäristö 5

Työeläkejärjestelmä..... 5

Työeläkemaksut ja vastuuvelan tuottovaatimus 5

Varman taloudellinen kehitys..... 5

Vakuutustoiminta..... 6

Eläkkeet 7

Työkyvyttömyysriskin hallinta ja kuntoutus..... 7

Vastuuvelka 8

Vakuutuskannan muutokset 8

Sijoitustoiminta 8

Liikekulut 9

Henkilöstö 9

Konserni- ja osakkuusyhtiöt 9

Yhtiön hallinto 9

Riskienhallinta 10

Tulevaisuuden näkymät 10

Kestävyysraportti.....11

Yleiset tiedot..... 15

Ympäristötiedot..... 55

Sosiaaliset tiedot..... 80

Hallinnolliset tiedot 113

Tilinpäätös

Tilinpäätöksen liitetiedot 130

Riskienhallinta..... 160

Tunnusluvut ja analyysit..... 166

Voitonjakoesitys 171

Tilintarkastuskertomus..... 172

Kestävyysraportin varmennuskertomus..... 174



A young man with light brown hair is sitting against the trunk of a large, mossy tree in a forest. He is wearing a grey and white patterned turtleneck sweater, dark grey trousers, and dark sneakers with white laces. He is looking upwards and to the right. The background is a dense forest with green foliage and sunlight filtering through the trees. An orange jacket is lying on the ground next to him.

01

**Toiminta-
kertomus**

Toimintakertomus 2024

Sijoitusten arvo

64,4 mrd.€

Sijoitusten tuotto

10,2 %

Vakavaraisuus

16,8 mrd.€

Vakuutettuja asiakkaita

620 600

Varman vakavaraisuus oli vahvalla tasolla koko vuoden ajan, ja vakavaraisuuspääoma oli vuoden lopussa 16,8 (14,0) miljardia euroa. Sijoitusten markkina-arvo oli 64,4 (59,1) miljardia euroa vuoden lopussa. Sijoitukset tuottivat 10,2 (6,0) prosenttia. Varman TyEL- ja YEL-toiminnan liikekulut laskivat 5,9 prosenttia eli 5 miljoonaa euroa ja olivat yhteensä 83 (88) miljoonaa euroa.

Maksutulo

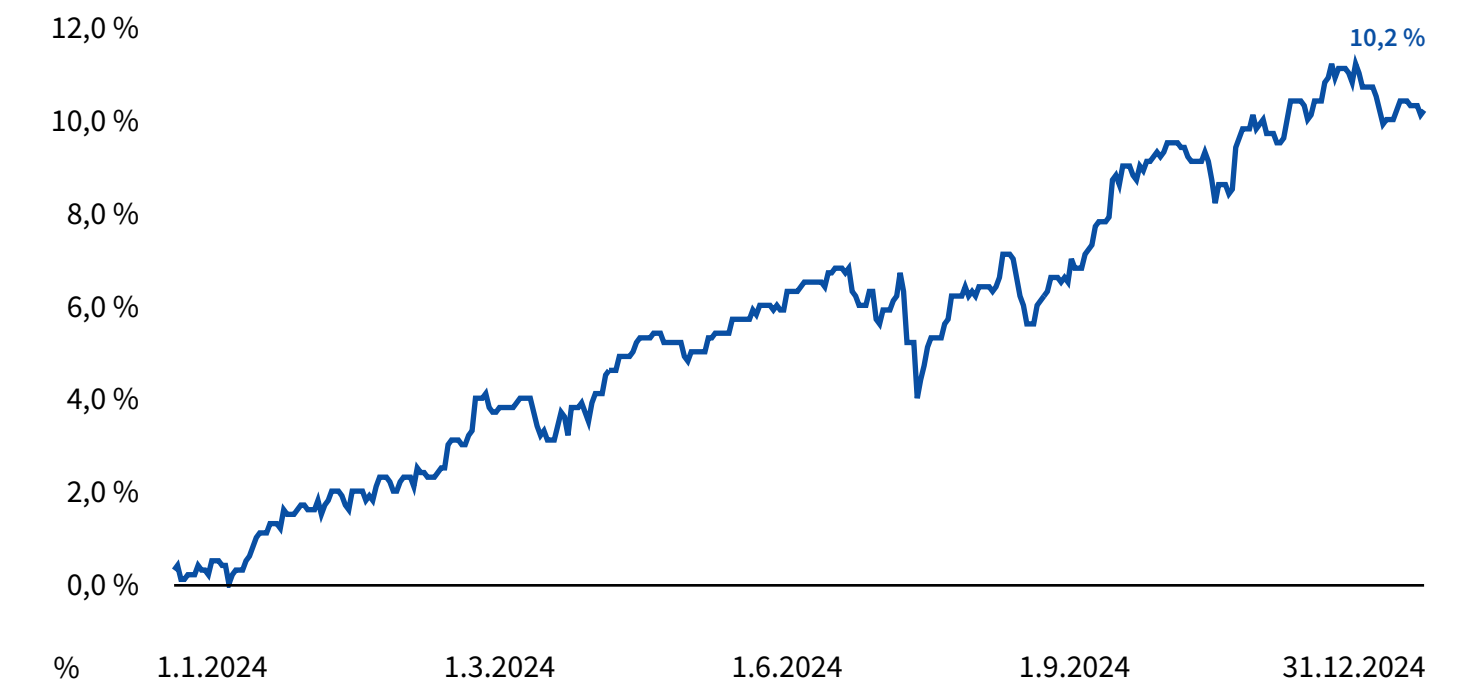
6,7 mrd.€

Maksetut eläkkeet

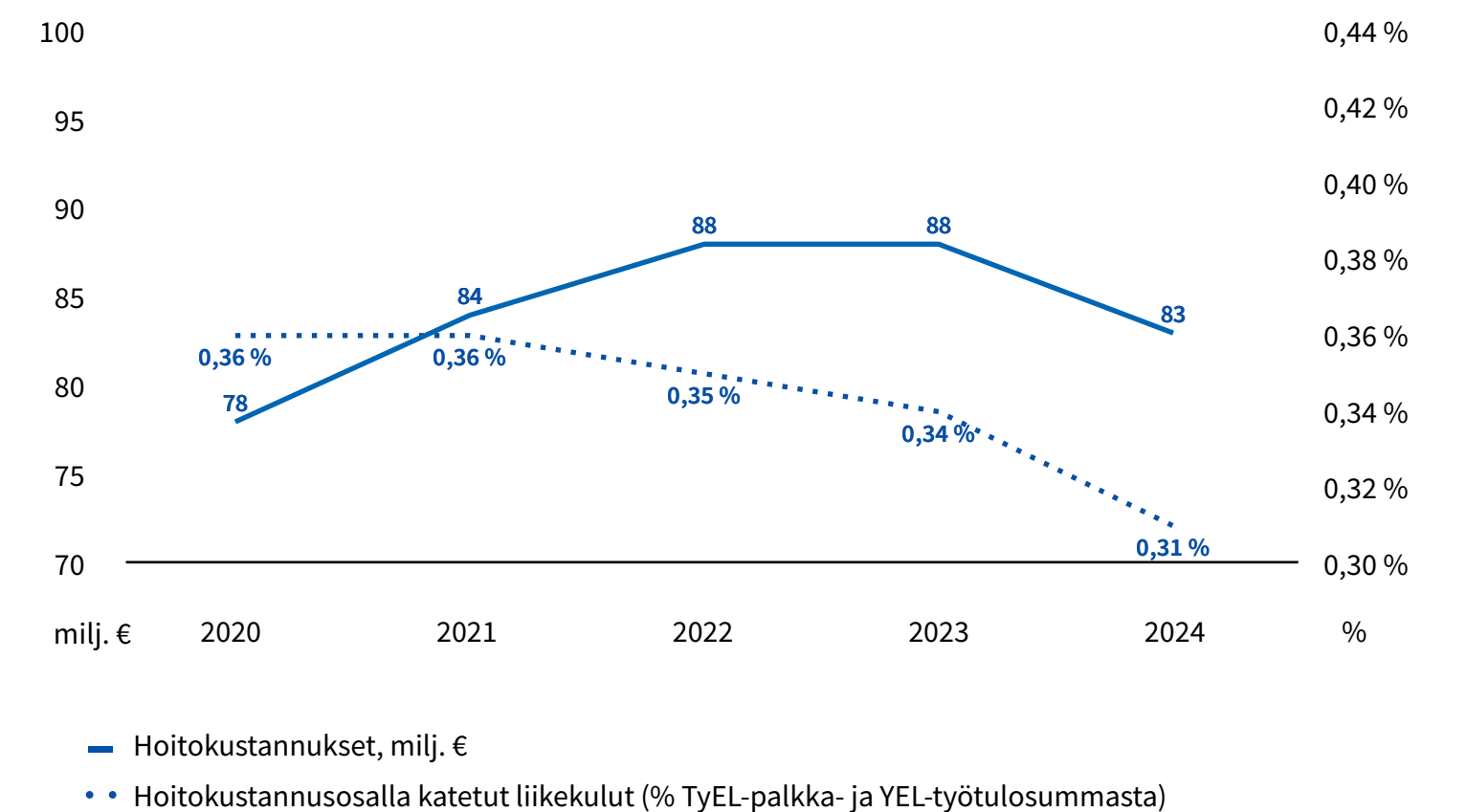
7,5 mrd.€



Sijoitusten tuotto (%)



Hoitokustannukset (TyEL- ja YEL-toiminnan liikekulut)



Toimintakertomus tilikaudelta 2024

Taloudellinen toimintaympäristö

Maailmantalous jatkoi epätasaista kasvuaan vuonna 2024. Palvelusektori ruokki kasvua samaan aikaan, kun tehdasteollisuus laahasi useilla talousalueilla taantumassa. Kiinteistösektorin aktiviteetti pysyi heikkona, vaikka alueelliset erot kehityksessä ovat olleet merkittäviä. Myös työllisyyskehityksen alueelliset erot olivat suuria. Suomessa työttömyys kasvoi selvästi samaan aikaan, kun työllisyys säilyi suhteellisen vahvana Yhdysvalloissa ja EU-maissa.

Yhdysvallat jatkoi globaalin talouden moottorina. Yksityinen kulutuskysyntä pysyi hyvällä tasolla. Suomen talouskasvu kärsi heikosta ulkoisesta kysynnästä ja kireästä finanssi-politiikasta. Suomen talouden elpymistä on odotettu jo pitkään, mutta pysyvämpi käänne on jäänyt saavuttamatta.

Maailmanlaajuinen inflaatio hidastui selvästi, mikä mahdollisti globaalin rahapolitiikan kevennyssyklin käynnistymisen. Yhdysvaltain ja Euroopan keskuspankit leikkasivat ohjauskorkojaan prosenttiyksiköllä. Myös useimmat muut suuret keskuspankit kevensivät rahapolitiikkaansa, ainoastaan Japanin keskuspankki muodosti poikkeuksen.

Geopoliittinen epävarmuus pysyi korkealla. Yhdysvaltain republikaanit voittivat sekä presidentinvaalit että kongressivaalit, mikä

lisäsi jännitteitä erityisesti kauppa- ja turvallisuuspolitiikassa. Lähi-idässä sotatoimet ja levottomuudet jatkuivat samaan aikaan, kun sota Ukrainassa kiihtyi ja Venäjä valtasi uusia alueita. Taiwanin salmella tilanne pysyi jännittyneenä.

Työeläkejärjestelmä

Sosiaali- ja terveysministeriö ja valtiovarainministeriö asettivat vuonna 2023 työryhmän selvittämään työeläkejärjestelmän uudistamista. Työryhmän tavoitteena oli selvittää tarvittavat muutokset, jotta voidaan varmistaa työeläkejärjestelmän rahoituksellinen kestävyys, turvata riittävä etuustaso sekä vakauttaa sääntöpohjaisen vakautusjärjestelmän avulla eläkevakuutusmaksutaso pitkällä aikavälillä. Muutosten tavoitellaan vahvistavan julkista taloutta pitkällä aikavälillä noin 0,4 prosenttiyksiköllä suhteessa bruttokansantuotteeseen. Työryhmä sai työnsä valmiiksi tammikuun 2025 aikana, ja sen pohjalta maan hallitus on sitoutunut aloittamaan lainvalmistelutyön.

Suomen hallitus on käynnistänyt arvioinnin yrittäjän eläkelain (YEL) kehittämistarpeista. Sosiaali- ja terveysministeriö asetti vuoden 2024 lopussa arvioinnin selvityshenkilön, jonka toimikausi käynnistyi vuoden 2025 alussa. Selvityksen on määrä valmistua alkaneen vuoden marraskuun loppuun mennessä.

Selvityksellä haetaan ratkaisuja yrittäjän eläkemaksun ja eläkkeen perusteena olevan työtulon määrittämisen kehittämiseen. Selvityksen yhteydessä arvioidaan myös muita tarpeellisia muutoksia YEL-järjestelmän kehittämiseen.

Työkyvyttömyyseläkkeiden rahoituksessa käytettävään maksuluokkamalliin vuoden 2023 lopulla vahvistetut muutokset tulivat voimaan vuoden 2024 alussa. Voimaan tulleet muutokset sisältävät kuitenkin pitkän siirtymäajan. Muutokset vaikuttavat ensimmäistä kertaa vakuutusmaksun määräytymiseen vuonna 2025, kun yritysten omavastuu maksuluokan mukaisesta työkyvyttömyysmaksusta alenee 90 prosenttiin aiemmasta tasosta.

Sosiaali- ja terveysministeriö vahvisti vuoden 2025 työeläkevakuutusmaksut. Työntekijän eläkelain mukainen työeläkevakuutusmaksu on keskimäärin 24,85 prosenttia palkasta, kun se vuonna 2024 oli 24,81 prosenttia. Työnantajan maksuosuus sisältää 0,45 prosenttiyksikön lisäerän, jolla katetaan vuonna 2020 koronapandemian aikana työnantajan maksuosuuteen annetun tilapäisen alennuksen vaikutuksia. Korotus huomioidaan työnantajan maksuosuudessa viimeisen kerran vuonna 2025. Yrittäjän eläkemaksu säilyy vuonna 2025 vuoden 2024 tasolla. Maksussa olevia eläkkeitä tarkistetaan työeläkeindeksillä vuosittain tammikuussa

eläkkeiden ostovoiman säilymiseksi. Sosiaali- ja terveysministeriö vahvisti vuoden 2025 työeläkeindeksin korotukseksi 1,3 prosenttia.

Työeläkemaksut ja vastuuvelan tuottovaatimus

Vuonna 2024 keskimääräinen TyEL-maksu oli 24,81 prosenttia palkoista. Palkansaajan maksuosuus tästä oli 7,15 prosenttia alle 53-vuotiailla ja yli 62-vuotiailla sekä 8,65 prosenttia 53–62-vuotiailla. Keskimääräinen maksu sisälsi 0,41 prosenttiyksikön korotuksen, jolla katetaan vuonna 2020 koronapandemian aikana työnantajan maksuosuuteen annetun tilapäisen alennuksen vaikutuksia. Vuoden 2024 YEL-maksu oli 24,10 prosenttia vahvistetusta työtulosta alle 53-vuotiailla ja yli 62-vuotiailla sekä 25,60 prosenttia 53–62-vuotiailla.

Vastuuvelan tuottovaatimus vuonna 2024 oli 6,84 prosenttia, joka koostui rahastokorosta (3,00 prosenttia), eläkevastuiden täydennyskertoimesta ja osaketuottoker-toimesta. Täydennyskerroin oli vuonna 2024 keskimäärin noin 0,76 prosenttia. Osaketuottokerroin vuonna 2024 oli 15,39 prosenttia, jolloin sen vaikutus tuottovaatimukseen oli noin 3,08 prosenttiyksikköä (viidesosa osaketuottokertoimesta).

Vakuutusmaksun laskennassa käytettävä vakuutusmaksukorko oli alkuvuonna 4,10

prosenttia ja loppuvuonna 3,75 prosenttia. Vuoden 2025 alussa vakuutusmaksukorko laskee 2,65 prosenttiin. Vanhimpien takaisinlaintojen ja eräiden muiden erien korkona käytettävä perustekorko oli alkuvuoden 4,50 prosenttia ja loppuvuoden 5,00 prosenttia.

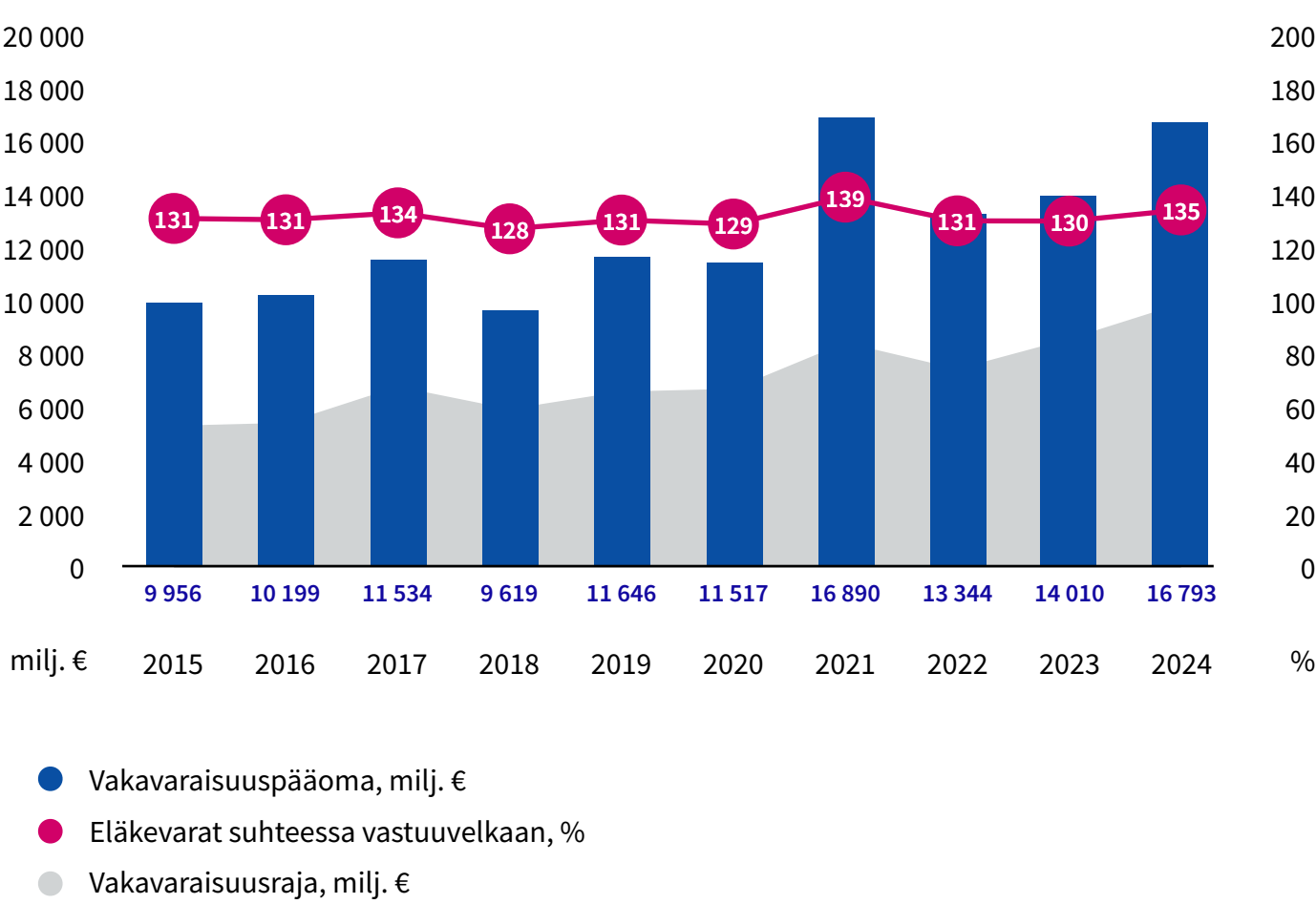
Varman taloudellinen kehitys

Varman käypien arvojen mukainen kokonaistulos oli 2 956 (815) miljoonaa euroa.

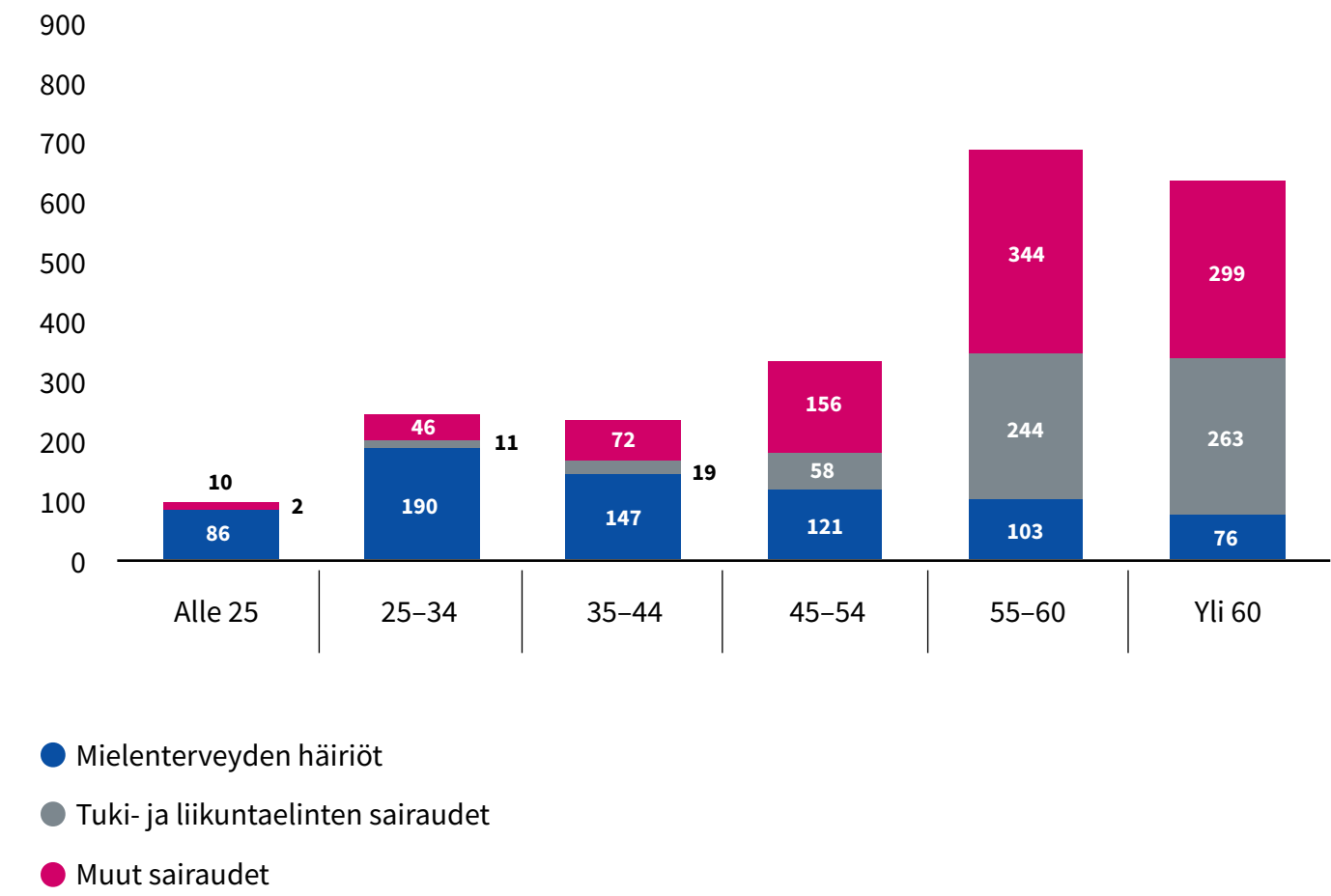
Varman vakavaraisuus oli vahvalla tasolla koko vuoden ajan. Vakavaraisuuspääoma oli tilikauden päättyessä 16 793 (14 010) miljoonaa euroa. Varman eläkevarat suhteessa vastuovelkaan (vakavaraisuusaste) olivat 134,6 (130,4) prosenttia. Vakavaraisuusrajaan verrattuna vakavaraisuuspääoma oli 1,7-kertainen (1,6-kertainen) eli turvaavalla tasolla. Vakavaraisuusraja muuttuu sijoitusten riskipitoisuuden mukaan. Varman strategisena tavoitteena on ylläpitää vahvaa vakavaraisuutta vakaan tuoton avulla.

Sijoitustuotto käyvin arvoin oli 6 026 (3 363) miljoonaa euroa eli 10,2 (6,0) prosenttia sitoutuneelle pääomalle. Vastuuvelalle hyvitettävä tuotto oli 3 112 (2 624) miljoonaa euroa. Näin vuoden 2024 sijoitustulos oli 2 914 (739) miljoonaa euroa. Varman kokonaisliikekulut olivat 135 (137) miljoonaa euroa. Hoitokustannustulos oli 2 (4) miljoonaa

Vakavaraisuus



Uudet työkyvyttömyyseläkkeet ikäryhmittäin 2024



euroa. Yhtiökohtaisen hoitokustannusosan käyttöönoton myötä vakuutusmaksun hoitokustannusosa on mitoitettu vastaamaan Varman kuluja. Vakuutusliikkeen tulos oli 38 (70) miljoonaa euroa ja muu tulos oli 2 (2) miljoonaa euroa. Vakuutusliikkeen tulosta selittää pääasiassa ennakoitua pienempi työkyvyttömyyseläkemeno.

Varma maksaa asiakashyvityksinä yhden prosentin vakavaraisuuspääomasta. Vuoden 2024 lopussa siirrettiin asiakashyvityksiä varten 170 (142) miljoonaa euroa ositettuun lisävakuutusvastuuseen. Hyvityssiirto on noin 0,6 (0,6) prosenttia vakuutettujen palkkasummasta. Vuoteen 2022 saakka myös hoitokustannusylijäämä sisältyi hyvityssiirtoon. Varman vahva vakavaraisuus mahdollistaa kilpailukykyiset asiakashyvitykset, ja hyvä toiminnallinen tehokkuus laskee vakuutusmaksun hoitokustannusosaa. Vahva vakavaraisuus ja toiminnallinen tehokkuus koituvat täten Varman asiakkaiden hyväksi.

Vakuutustoiminta

Varmassa vakuutettujen yhteenlaskettu TyEL-palkkasumma vuonna 2024 oli noin 26,1 (25,4) miljardia euroa. Palkkasumma kasvoi 2,9 prosenttia edellisestä vuodesta. Yhtiön vakuutusmaksutulo oli 6 656 (6 466) miljoonaa euroa, josta TyEL-vakuutusten osuus oli 6 416 (6 254) miljoonaa euroa ja YEL-vakuutusten 240 (213) miljoonaa euroa.

Tilikauden päättyessä Varmassa oli vakuutettuna 620 592 (607 535) henkilöä. Voimassa olevia vakuutuksia oli vuoden 2024 lopussa 82 381 (77 797), ja näissä vakuutettuina 45 799 (43 955) yrittäjää ja 574 793 (563 580) työntekijää.

Vuoden 2024 aikana saatettiin voimaan 4 639 (4 651) uutta TyEL-vakuutusta ja 6 843 (7 011) YEL-vakuutusta.

Varma toteutti vuoden aikana yrittäjän eläkelain mukaiset, kolmen vuoden välein tehtävät säännölliset työtulotarkistukset tarkistamalla 7 000 yrittäjän vakuutuksen perustana olevan työtulon. Ensimmäisessä vaiheessa vuonna 2023 tarkistettiin niiden yrittäjien työtulo, joilla se oli alle 15 000 euroa, eikä työtuloon ollut tehty olennaista tarkistusta edeltävän kolmen vuoden aikana. Vuonna 2024 tarkistettiin samoin periaattein työtulo

yrittäjiltä, joiden työtulo on vähintään 15 000 euroa, mutta enintään 25 000 euroa.

Varmaan siirtyi vuoden 2024 siirtoliikkeessä vakuutussiirtoina nettomääräisesti 130 (21) miljoonaa euroa TyEL-maksutuloa muista eläkeyhtiöistä, ja TyEL-vakuutusten uusmyynti oli 57 (77) miljoonaa euroa. YEL-vakuutusmaksutuloon vastaava vaikutus oli 28 (33) miljoonaa euroa.

Varmaan tuli vuoden 2024 aikana tulorekisteristä yhteensä 10,3 (10,1) miljoonaa ansio- ja työsuhteilmoitusta. Ansiotiedot ilmoitetaan tulorekisteriin säännöllisesti ansioiden maksamisen jälkeen.

Varma palvelee vakuutuksenottajia oman asiakasyhteystoiminnan lisäksi If Vahinkovakuutuksen ja Nordea-konsernin palveluverkon avulla.

Vakuutettujen ja vakuutusten määrä

	31.12.2024	31.12.2023	Muutos
Vakuutettujen määrä			
TyEL	574 793	563 580	11 213
YEL	45 799	43 955	1 844
Yhteensä	620 592	607 535	13 057
Vakuutusten määrä			
TyEL	36 582	33 842	2 740

Varman asiakaspalvelussa verkkoasiointi on keskeinen palvelukanava. Varman verkkopalvelussa voi laskea tuoreen arvion oman eläkkeensä suuruudesta riippuen siitä, minkä ikäisenä aikoo jäädä eläkkeelle. Näistä arvioista verkossa tehtiin 98,7 (98,1) prosenttia. Verkkopalvelussa voi myös tehdä eläke- ja kuntoutushakemuksen ja seurata hakemuksensa käsittelyn etenemistä. Yhteensä verkkohakemuksia tehtiin vuoden aikana 24 513 (20 856) kappaletta.

Vakuutettu näkee oman työeläkkeensä kehityksen työeläkeotteelta. Verkkopalvelussa tarjolla olevan työeläkeotteen kävi tarkistamassa 195 809 (168 615) henkilöä. Niille vakuutetuille, jotka eivät katso työeläkeotettaan verkkopalvelussa, Varma lähettää työeläkeotteen kerran kolmessa vuodessa. Vuonna 2024 työeläkeotteita lähetettiin 161 661 (180 890) kappaletta.

Eläkkeet

Vuonna 2024 eläkkeitä maksettiin bruttomääräisesti 7 529 (7 073) miljoonaa euroa. Eläkkeensaajien määrä nousi hieman, ja Varmassa oli vuoden lopussa maksussa 351 000 (350 000) eläkettä.

Varma on kehittänyt eläkehakemusten käsittelyprosessiaan niin, että asiakkaat saavat eläkepäätökset mahdollisimman nopeasti. Vuonna 2024 kaikkien eläkehakemusten keskimääräinen käsittelyaika oli 13 (15) päivää. Varman tavoitteena on, että eläkkeelle siirtyvän henkilön toimeentulo ei katkea, ja että eläke maksetaan pankkitilille eläkkeen alkamiskuukauden aikana. Päättyneenä vuonna

89,7 (89,2) prosenttia uusista eläkeläisistä sai ensimmäisen eläkkeen tavoiteajan puitteissa.

Vuoden 2024 aikana tehtiin 25 985 (23 687) uutta eläkepäätöstä. Uusien eläkepäätösten määrä oli 10 prosenttia suurempi kuin vuonna 2023, ja kaikkien eläkepäätösten kokonaismäärä 4 prosenttia suurempi kuin vuonna 2023. Uusista päätöksistä vanhuuseläkepäätösten määrä oli 10 661 (10 126), työkyvyttömyyseläkepäätösten 5 513 (5 350) ja osittaisten varhennettujen vanhuuseläkepäätösten määrä 6 298 (4 320) kappaletta. Määräaikaisten eläkeiden jatkopäätöksiä tehtiin 4 754 (4 838) ja muita päätöksiä 21 676 (21 941) kappaletta. Näitä ovat muun muassa eläkeoikeudessa tapahtuvien muutosten vuoksi annettavat päätökset, kuntoutusetuuspäätökset ja maksupäätökset. Vertailulukuja on muutettu 2023 raportoidusta raportointiuudistuksen myötä. Verkossa tehtyjen eläkehakemusten osuus kaikista eläkehakemuksista oli 73 (69) prosenttia.

Varman tavoitteena on pidentää työuria työkyvyttömyyseläkkeitä vähentämällä, työkykyjohtamista kehittämällä ja vaikuttavan kuntoutuksen avulla. Vuonna 2024 Varman asiakasyritysten keskimääräinen työkyvyttömyysmaksuluokka oli 3,5 (3,5).

Työkyvyttömyyseläkehakemusten määrä jatkoi kasvua vuonna 2024. Työkyvyttömyyseläkehakemuksia saapui Varmaan 13 631 kappaletta, mikä on 2,4 prosenttia enemmän kuin edellisenä vuonna. Uusien työkyvyttömyyseläkehakemusten määrä oli 6 038 kappaletta, kasvua 6,5 prosenttia. Vuoden 2023 tapaan hakemusmäärän kasvu painottui varttuneisiin ikäryhmiin.

Myönnettyjen täysien työkyvyttömyyseläkeiden keskimääräinen alkamisikä oli 52,4 vuotta. Miesten osuus myönnetyissä työkyvyttömyyseläkkeissä oli 63,5 prosenttia, mikä heijastelee Varman vakuutuskantaa. Osatyökyvyttömyyseläkkeiden ennakkohakemukset lisääntyivät vuonna 2024 edellisvuoteen verrattuna (3,2 prosenttia). Erityisesti naiset hakivat osatyökyvyttömyyseläkkeen ennakkopäätöstä edellisvuotta useammin, kasvua oli 5,1 prosenttia. Vuonna 2024 uusista työkyvyttömyyseläkehakemuksista hylättiin Varmassa 46,7 (41,1) prosenttia. Yksityisen työeläkesektorin hylkäysosuus oli 43,3 (40,8) prosenttia. Työeläkeasioiden muutoksenhakulautakunta muutti Varman tekemiä työkyvyttömyyseläkepäätöksiä 11,1 (10,1) prosentissa käsitellyistä tapauksista. Vastaava luku koko yksityisen sektorin osalta oli 11,2 (10,3) prosenttia.

Uusissa työkyvyttömyyseläkkeissä mielen-terveyden häiriöt olivat keskeisin työkyvyttömyyden syy. Näiden osuus oli 32,2 prosenttia. Naisilla osuus oli peräti 40,3 prosenttia, miehillä selvästi matalampi, 27,6 prosenttia. Toiseksi yleisin työkyvyttömyyden syy oli tuki- ja liikuntaelinten sairaudet, 26,6 prosenttia. Eniten työkyvyttömyyseläkkeitä myönnettiin rakennus- ja kuljetusalojen työntekijöille, ja heillä tyypillisin työkyvyttömyyden syy oli tuki- ja liikuntaelinten sairaudet. Seuraavaksi eniten työkyvyttömyyseläkkeitä myönnettiin hoiva- ja sosiaalialan työntekijöille. Myöntöjen määrät heijastavat alojen kuormittavuutta, mutta myös hoiva- ja sosiaalialojen merkittävää osuutta Varman vakuutuskannasta.

Eläkkeensaajien määrä

	31.12.2024	31.12.2023	Muutos
Eläkkeensaajien määrä			
Vanhuuseläke	259 639	260 393	-754
Varhennettu vanhuuseläke	9 240	9 894	-654
Osittainen varhennettu vanhuuseläke	14 549	11 663	2 886
Työkyvyttömyyseläke	14 876	15 165	-289
Osatyökyvyttömyyseläke	2 970	3 066	-96
Perhe-eläke	49 841	50 255	-414
Työuraeläke	70	52	18
Yhteensä ¹⁾	351 185	350 488	697
¹⁾ YEL-eläkkeensaajat	28 385	28 425	-40
TEL/YEL-lisäeläkkeensaajat	39 950	40 814	-864

Uusien työkyvyttömyyseläkehakemusten hylkäysosuus oli edellisvuosien tapaan varsin suuri. Korkean hylkäysosuuden taustalla olivat toisaalta nuorten henkilöiden hakemusten sekä mielenterveysperusteisten hakemusten keskimääräistä korkeammat hylkäysosuudet.

Työkyvyttömyysriskin hallinta ja kuntoutus

Kuntoutushakemusten määrä kääntyi vuonna 2024 laskuun edellisen vuoden nousun jälkeen. Hakemuksia tuli Varmaan 2 099 kappaletta, mikä oli 7,6 prosenttia edellisvuotta vähemmän. Hakijoista miehiä oli 51 prosenttia. Kuntoutushakemusten hylkäysosuus pysyi edellisen vuoden kaltaisena. Uusien kuntoutujien keski-ikä oli 48 vuotta.

Miesten osuus uusista kuntoutujista oli 59 prosenttia. Kuntoutuksen tuloksellisuus säilyi edelleen hyvällä tasolla vuonna 2024. Kuntoutusohjelmaan osallistuneista kuntoutujista 82 (86) prosenttia palasi työmarkkinoille. Suurin työkyvyttömyyden uhan muodostanut syy kuntoutusasiakkailla oli tuki- ja liikuntaelinsairaudet ja toiseksi yleisin syy mielen-terveyden häiriöt.

Yritysasiakkaille suunnattuja digitaalisia työkyvyttömyysriskien hallintaan tarkoitettuja palveluja kehitettiin uudistamalla Varma Akatemian alusta, julkaisemalla uusi tiedolla johtamisen työkalu sekä tarjoamalla tukea maksuluokkamallin uudistuksen tuomille asiakkaiden tarpeille. Analytiikassa edistettiin työkyvyttömyysriskin hallinnan vaikuttavuuden

arviointia. Asiantuntijapalvelujen valikoimaa tiivistettiin ja pienille asiakkaille suunniteltiin uusi konsepti. Tutkimuksen osalta julkaistiin raportti nuorten työkyvystä ja mielenterveydestä sekä yhdessä asiakkaiden kanssa laadittu raportti tulevaisuuden työkykyjohtamisesta. Varma jatkoi aktiivista yhteiskehittämistä ja vuoropuhelua työkykyteemassa asiakkaiden sekä muiden sidosryhmien ja kumppaneiden kanssa.

Vastuuvelka

Varman vastuuvelka kasvoi 7,0 (3,5) prosenttia ja oli 50 261 (46 966) miljoonaa euroa. Vastuuvelkaan sisältyy kasvaneiden varsinainten vakuutusmaksu- ja korvausvastuiden lisäksi asiakashyvityksiin käytettävää ositettua lisävuutusvastuuta 170 (142) miljoonaa euroa, vakavaraisuuspääomaan sisältyvää osittamatonta lisävuutusvastuuta 1 657 (892) miljoonaa euroa ja osaketuottosidonnaista lisävuutusvastuuta 1 334 (-17) miljoonaa euroa.

Vakuutuskannan muutokset

Tilikauden aikana Varma ei vastaanottanut tai luovuttanut vakuutuskantoja.

Oma pääoma

Varman oma pääoma, 159 miljoonaa euroa, muodostuu 12 miljoonan euron pohjarahastosta, 134 miljoonan euron muista rahastoista, 7 miljoonan euron edellisten tilikausien voittovaroista ja 7 miljoonan euron tilikauden voitosta.

Sijoitustoiminta

Sijoitusvuotta leimasi Yhdysvaltojen markkinoiden voimakas positiivinen kehitys. Markkinoiden hermoilu lisääntyi kuitenkin ajoittain, kun Yhdysvaltain taloustilastot osoittivat hetkellistä epävarmuutta. Varman sijoitusomaisuudessa parasta tuottoa saatiin noteeratuista osakkeista. Pääomarahastot jäivät niistä jälkeen jo toista vuotta peräkkäin. Korkomarkkinoilla tuotot olivat kohutuullisia. Korkojen nousu vuoden lopulla vaimensi tuottokehitystä. Hedgesijoitusten vahvat tuotot kompensoivat kiinteistöjen heikkoa tuottokehitystä.

Varman vuoden 2024 sijoitustuotot nousivat 10,2 (6,0) prosenttiin, ja sijoitusten arvo oli vuoden lopussa 64 354 (59 078) miljoonaa euroa. Varman vakavaraisuus vahvistui 134,6 prosenttiin (130,4 prosenttia vuoden 2023 lopussa).

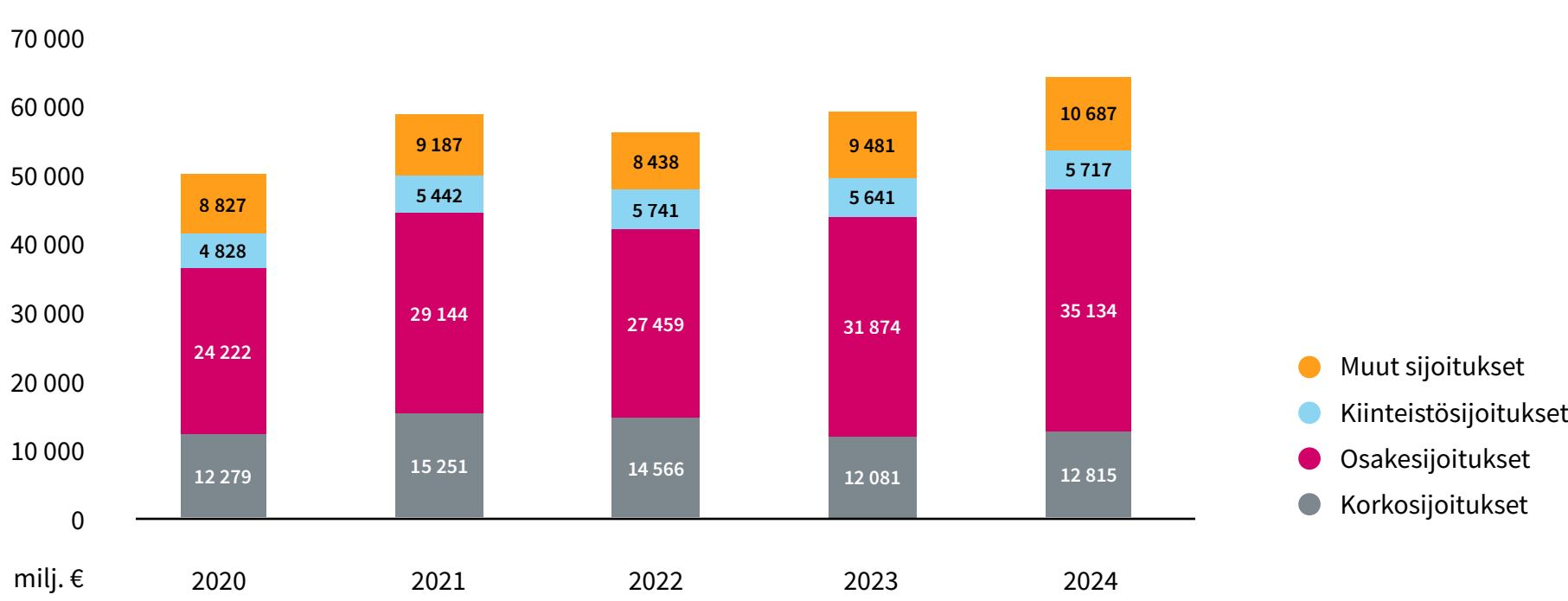
Osakesijoitukset tuottivat 14,9 (8,6) prosenttia. Noteerattujen osakkeiden tuotot ylsivät 16,5 (10,3) prosenttiin amerikkalaisten osakkeiden vetoavulla. Erot eri maantieteellisten alueiden ja sektoreiden välillä pysyivät kuitenkin suurina, ja suomalaisten osakkeiden tuotot painuivat nollan tuntumaan. Eurooppalaiset, japanilaiset ja kehittyvien markkinoiden osakkeet tuottivat koko vuoden 2024 aikana kohtuullisen hyvin, mutta kehittyivät selvästi vaisummin vuoden viimeisellä neljänneksellä. Pääomasijoitukset jäivät jälkeen noteeratuista osakkeista, mutta tuottivat kuitenkin 12,0 (5,5) prosenttia.

Odotukset Yhdysvaltain keskuspankin rahapolitiikasta heiluttelivat korkoja vuoden aikana. Valtionlainojen tuotot jäivät loppuvuoden korkojen nousun vuoksi vaatimattomiksi, mutta yrityslainat saivat tukea luottoriski-preemioiden tuntuvasta tiukentumisesta. Sijoituslainat tuottivat korkosijoituksista parhaiten lähinnä niiden matalamman korkoriskin ansiosta.

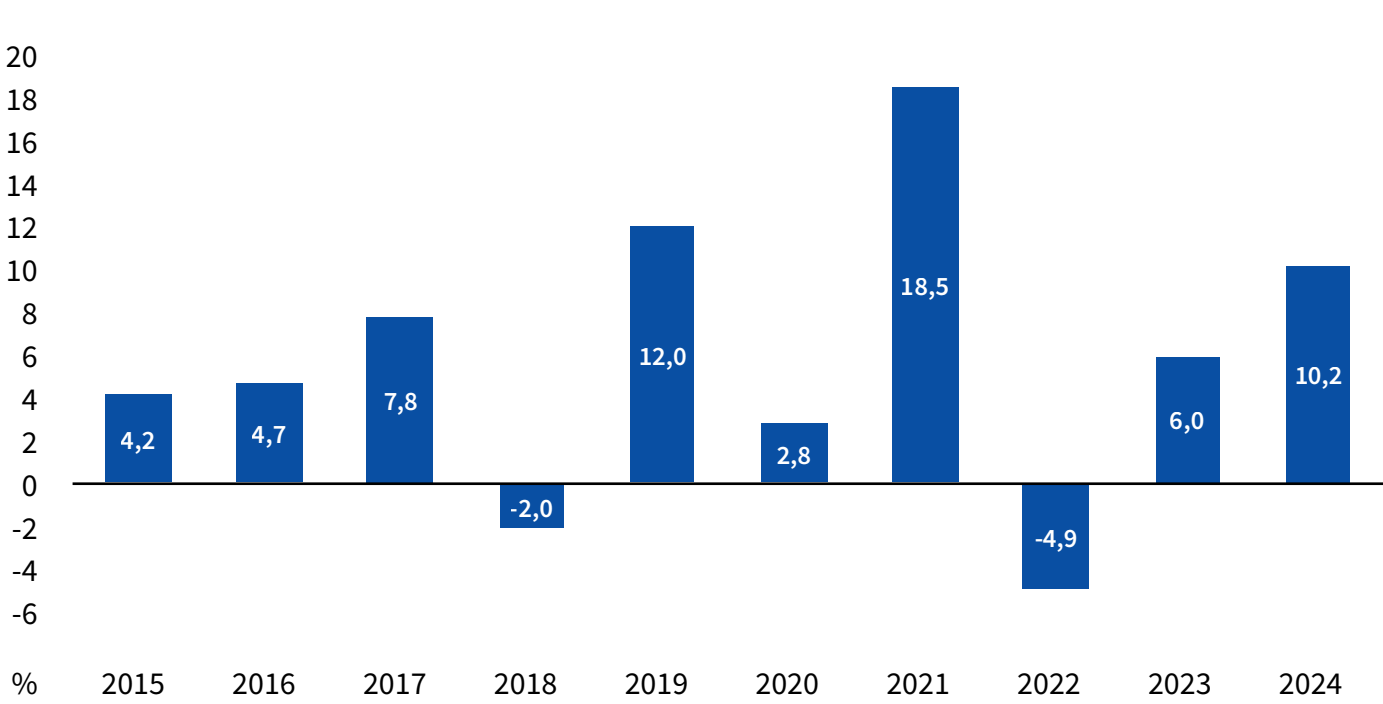
Kiinteistösijoitusten tuotot olivat negatiiviset -2,8 (-4,3) prosenttia. Matala kiinteistötransaktiovolyymi luo edelleen paineita tuotto-odotuksille ostajien ja myyjien hakiessa yhteistä näkemystä tuottovaatimuksista korkotasojen ympäristön lievästä laskusta huolimatta. Vajaakäyttö on pysynyt verraten korkeana, mutta kiinteistösijoitusten tarjoama inflaatio-suoja on osaltaan tasannut arvonmuutosta, ja vuokrat ovat seuranneet inflaation kehitystä. Varman normaalin käytännön mukaisesti toteutettiin joulukuussa Varman koko suoran omistuksen kiinteistöomaisuuden ulkopuolinen käyvän arvon arviointi, minkä seurauksena kiinteistöjen käypiin arvoihin tehtiin 139 miljoonan euron arvonalennus.

Muiden sijoitusten tuotot ylsivät 10,5 (5,6) prosenttiin. Hedgesijoitukset kehittyivät vuoden aikana tasaisen vahvasti hyötyen korkeista rahamarkkinakoroista sekä listattua yrityslainamarkkinaa korkeammista luottoriskipreemioista. Matalan duraation vuoksi korkojen heilahtelun vaikutukset hedgesijoitusten tuottoihin olivat selvästi korkosijoituksia maltillisempia.

Sijoitukset (milj. €)



Sijoitusten tuotto (%)



Varmalla on dollarimääräisiä sijoituksia kaikissa omaisuuslajeissa. Sijoituspolitiikan mukaisesti osa valuuttakurssiriskistä on suojattu. Operatiivisesti valuuttariskiä hallinoidaan yhtenä kokonaisuutena, ja tulosluvuissa valuuttavaikutus sisältyy eri omaisuusluokkien tuottoon. Yhdysvaltain dollari vahvistui vuoden aikana euroa vastaan, mikä tuki Varman sijoitusten tuottoja. Merkittävin dollarin vahvistuminen euroa vastaan ajoittui vuoden viimeiselle neljännekselle.

Sijoitustoiminnassa korostuivat turvaavan vakavaraisuusaseman säilyttäminen, sijoitusten monipuolinen hajauttaminen ja vahva panostus riskienhallintaan. Riskienhallinnassa

käytettiin johdannaisia suojaustarkoituksessa ja salkun riskitason säätelyssä. Sijoitusten markkinariski on suurin yhtiön tulokseen ja vakavaraisuuteen kohdistuva riski. Osakesijoitukset ovat merkittävin markkinariskin lähde. Varman sijoitusten kokonaisriskiä mittaava VaR-luku oli 2 331 (2 311) miljoonaa euroa.

Liikekulut

Liikekulujen hallinta on Varman keskeinen tavoite samalla kun toiminnallista tehokkuutta kehitetään entisestään. TyEL-vakuutusmaksun hoitokustannusosan määräytymistä on muutettu vuonna 2023 niin, että työeläkeyhtiön

toiminnallinen tehokkuus vaikuttaa suoraan asiakkaan maksamaan vakuutusmaksuun. Vakuutusmaksun hoitokustannusosa on mitoitettu vastaamaan Varman hoitokuluja.

Toiminnan tehokkuuden lisääminen edellyttää henkilöstöresurssien ja varsinkin tietojärjestelmäkulujen jatkuvaa hallintaa, sillä ne muodostavat Varman liikekuluista valtaosan. Kokonaisliikekulut laskivat 2,0 prosenttia ja olivat 135 (137) miljoonaa euroa. Varman TyEL- ja YEL-toiminnan liikekulut (hoitokulut) laskivat 5,9 prosenttia eli 5 miljoonaa euroa ja olivat yhteensä 83 (88) miljoonaa euroa.

Varma osallistuu aktiivisesti työeläkealan yhteisten tietojärjestelmien kehittämiseen ja hallinnointiin. Varma edellyttää myös yhteisiltä järjestelmiltä kustannustehokkuutta sekä kustannusten läpinäkyvyyttä.

Henkilöstö

Emoyhtiön henkilöstö keskimäärin ja tilikaudella maksetut palkat käyvät ilmi alla olevasta taulukosta.

Vuoden lopussa Varman henkilöstöstä työskenteli 14 (16) prosenttia eläkepalveluissa, 13 (12) prosenttia vakuutus- ja

aktuaaripalveluissa, 16 (17) prosenttia asiakkuuksien toiminnoissa, 13 (13) prosenttia työkyvyttömyysriskin hallintaan liittyvissä palveluissa, 14 (13) prosenttia sijoitustoiminnossa ja 29 (30) prosenttia muissa toiminnoissa.

Varman henkilöstöön liittyviä täydentäviä tietoja on kerrottu toimintakertomuksen Kestävyysraportti-osiossa kohdassa Oma työvoima.

Konserni- ja osakkuusyhtiöt

Vuoden 2024 lopussa Varma-konserniin kuului 108 (107) tytär- ja 16 (16) osakkuusyhtiötä. Tärkeimmät osakkuusyhtiöt ovat Alcobendas Investments SL (50,0 prosenttia) ja Aros Sundbyberg Holding AB (48,4 prosenttia). Lisäksi Varma-konserni omistaa 50 prosenttia Keskinäisen vakuutusyhtiön Kalevan takuupääomasta. Pääosa tytär- ja osakkuusyhtiöistä on kiinteistöyhtiöitä.

Yhtiön hallinto

Varman yhtiökokouksessa käyttävät äänivaltaa Varman vakuutuksenottajat ja Varmassa vakuutetut. Varman varsinainen yhtiökokous pidettiin 15.3.2024. Yhtiökokous valitsi

hallintoneuvostoon kaksi uutta jäsentä, Simo Pöyhösen ja Janne-Olli Järvenpään. Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi vastuuvapauden hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenille sekä toimitusjohtajalle tilikaudelta 2023.

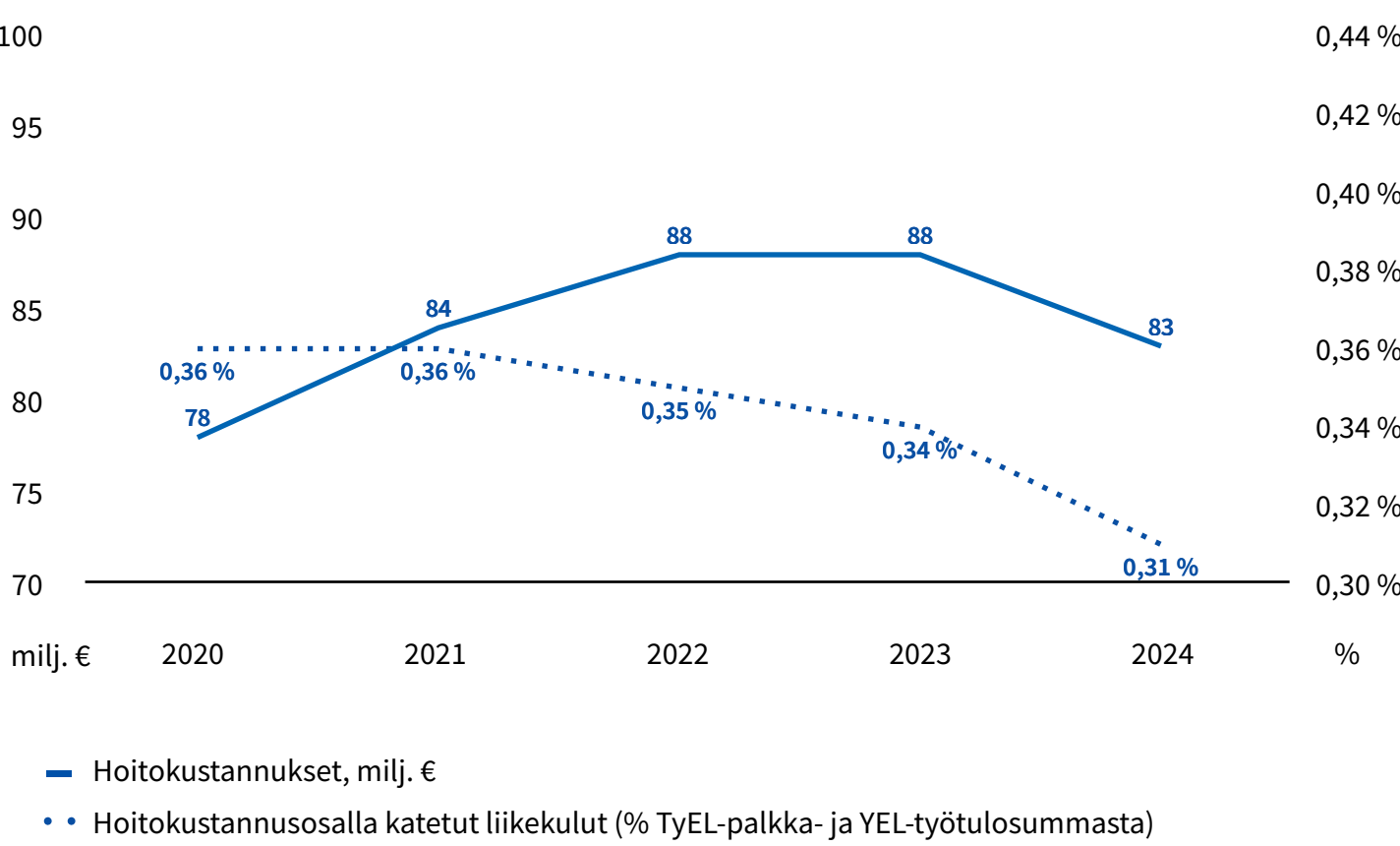
Hallintoneuvoston jäseninä jatkoivat Christoph Vitzthum (puheenjohtaja), Päivi Leiwo (varapuheenjohtaja), Petri Vanhala (varapuheenjohtaja), Juri Aaltonen, Ari Akseli, Eero Broman, Petri Castrén, Kim Forsström, Lasse Heinonen, Marko Hovinmäki, Olavi Huhtala, Mika Joukio, Jukka Jäämaa, Risto Kalliorinne, Anne Karjalainen, Ville Kopra, Tapio Korpeinen, Katariina Kravi, Pekka Kuusniemi, Elisa Markula, Maria Mäkynen, Pasi Pesonen, Marko Piirainen, Perttu Puro, Mika Rautiainen, Eeva Sipilä, Pekka Tiitinen, Jorma Vehviläinen, Anssi Vuorio ja Sauli Vantti (eronnut hallintoneuvostosta 1.1.2025 alkaen).

Varman hallintoneuvosto järjestäytyi kokouksessaan 22.5.2024. Hallintoneuvoston puheenjohtajana jatkaa Christoph Vitzthum sekä varapuheenjohtajina Päivi Leiwo ja Petri Vanhala.

Varman tilintarkastajana ja kestävyysraportoinnin varmentajana on toiminut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana ja kestävyysraportoinnin varmentajana on toiminut KHT, KRT Kristina Sandin.

Varman hallitukseen kuuluivat vuoden 2024 aikana Jaakko Eskola (puheenjohtaja), Antti

Hoitokustannukset (TyEL- ja YEL-toiminnan liikekulut)



Henkilöstö

	2024	2023	2022	2021	2020
Henkilöstö keskimäärin	578	584	551	544	554
Palkat ja palkkiot, milj. euroa	49,7	49,3	46,3	43,6	37,7

Palola (varapuheenjohtaja), Risto Penttinen (varapuheenjohtaja), Riku Aalto, Anu Ahokas, Anja Frada, Ari Kaperi, Kristiina Mäkelä, Teo Ottola, Pekka Piispanen, Merja Ranta-aho ja Saana Siekkinen sekä varajäsenet Jari Elo, Jouni Hakala ja Ville Talasmäki.

Varman hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 27.11.2024 uusiksi hallituksen jäseniksi 1.1.2025 alkaen Nina Arkilahden, Eveliina Dahlin ja Simon-Erik Olluksen. Hallituksen jäsenten Ari Kaperin, Risto Penttisen ja Merja Ranta-ahon jäsenyys Varman hallituksessa päättyi 31.12.2024. Hallitus valitsi 16.1.2025 pidetyssä kokouksessa puheenjohtajiston kaudelle 2025. Hallituksen puheenjohtajana jatkaa Jaakko Eskola, varapuheenjohtajana jatkaa Antti Palola ja uudeksi varapuheenjohtajaksi valittiin Anu Ahokas.

Varman hallitukseen kuuluvat vuoden 2025 alusta lukien Jaakko Eskola (puheenjohtaja), Antti Palola (varapuheenjohtaja), Anu Ahokas (varapuheenjohtaja), Riku Aalto, Nina Arkilahti, Eveliina Dahl, Anja Frada, Kristiina Mäkelä, Simon-Erik Ollus, Teo Ottola, Pekka Piispanen ja Saana Siekkinen sekä varajäsenet Jari Elo, Jouni Hakala ja Ville Talasmäki.

Varman verkkosivuilla on esitetty hallinto- ja ohjausjärjestelmistä ajantasainen selvitys, joka perustuu listayhtiöiden hallinnointikoodin suosituksiin.

Riskienhallinta

Varman riskienhallinnan tavoitteena on tunnistaa ja hallita määritellyn

riskinottohalukkuuden mukaisesti yhtiöön kohdistuvia, sen liiketoiminnasta aiheutuvia ja liiketoimintaan oleellisesti liittyviä riskejä. Riskienhallinnalla turvataan myös toiminnan jatkuvuus. Varmalle on vastuullisena toimijana tärkeää, että yhtiön perustehtävän toteuttaminen lakisääteisen eläkevakuutuksen toimeenpanijana on kaikissa tilanteissa turvattua ja samanaikaisesti riittävän tehokasta.

Varman hallitus laatii vuosittain työeläkeyhtiölain mukaisen riski- ja vakavaraisuusarvion. Arvio on päivitetty vuoden 2024 lopussa. Varman riskienhallinnan toimintaa ohjaavat lisäksi vuosittain hallituksessa hyväksyttävät riskienhallintajärjestelmän toimintaperiaatteet. Yhtiötasoinen riskienhallintatoiminta on osa talous- ja aktuaaritoimintoja. Tällä varmistetaan riskiraportoinnin ja riskienvalvonnan riippumattomuus riskiä ottavasta toiminnosta.

Lakisääteisenä työeläkevakuuttajana Varman merkittävin riski liittyy vakavaraisuuden hallintaan. Vakavaraisuuden hallinnan suurin yksittäinen riskitekijä liittyy sijoitustuottojen kehitykseen. Sijoitusten tuoton ylittäessä vastuuelan tuottovaatimuksen yhtiön vakavaraisuusaste paranee ja tuottojen alittaessa tuottovaatimuksen vakavaraisuusaste heikenee. Sijoitusriskin hallinnan periaatteet määrittää hallituksen laatimassa yhtiön sijoitussuunnitelmassa. Suunnitelmassa on dokumentoituina sijoituksille asetettavat yleiset turvaavuustavoitteet, sijoitusten hajautus- ja likviditeettitavoitteet sekä valuuttaliikkeen järjestämisen periaatteet. Hallitus arvioi yhtiön

sijoituksiin sisältyvät riskit, jotka voivat liittyä arvonmuutokseen, odotettuun tuottoon, turvaavuuteen, valuuttojen liikkeisiin ja vakavaraisuusaseman kehitykseen. Lisäksi hallitus arvioi sijoitusten turvaavuuden ja yhtiön riskinkantokyvyn sijoitusten osalta, mukaan lukien arvion vakavaraisuusaseman kehityksestä.

Vuoden 2024 merkittävimmät operatiiviset riskit kohdistuivat toiminnan jatkuvuuden turvaamiseen mahdollisissa ulkoisissa ja sisäisissä tietojärjestelmähäiriöissä. Lisäksi riskejä kohdistui liiketoiminnan kehittämiseen muuttuvassa toimintaympäristössä. Tilinpäätöksen liitetiedoissa kuvataan tarkemmin strategia-, talous- ja sijoitusriskejä sekä operatiivisia riskejä ja esitetään niihin liittyviä määrällisiä tietoja.

Tulevaisuuden näkymät

Taloudellisen toimintaympäristön näkymät ovat epävarmat. Globaali talouskasvu jatkunee maltillisena, ja inflaatio näyttää vähitellen hidastuvan kohti keskuspankkien inflaatiotavoitteita. Kasvussa ja inflaatiossa on kuitenkin merkittäviä alueellisia eroja, mikä todennäköisesti eriyttää myös rahapolitiikan toimenpiteitä suurimpien talousalueiden välillä. Viime vuosikymmentä korkeampi korkotaso rajannee finanssipolitiikan elvytysvaraa, ja kotitalouksien ostovoima toipunee hitaasti koronapandemiaa seuranneesta inflaatioshokista. Markkinariskien hinnoittelu on maltillista, ja useiden omaisuusluokkien arvostukset ovat historiallisesti korkealla.

Keskuspankkien kevenevä rahapolitiikka helpottaa velkaantuneiden yritysten sekä kotitalouksien tilannetta, mutta epävarmuus tulevien vuosien korkotasosta erityisesti Yhdysvalloissa saattaa pitää pitkiä korkoja selvästi finanssikriisiä seurannutta vuosikymmentä korkeammalla. Kohonneet pääoman kustannukset ovat vaimean talouskasvun ympäristössä yhä haaste tiettyjen toimialojen ja yritysten velanhoitokyvylle. Erityisen haastava tilanne koskee velalla rahoitettuja ja heikosti muunneltavia toimistokiinteistöjä.

Geopoliittiset riskit pysyvät korkealla, mikä yhdessä epävarmojen talousnäkökymien kanssa voi jarruttaa yritysten investointipäätöksiä. Inflaatio on kääntynyt laskuun, mutta sen tulevaan kehitykseen liittyy yhä epävarmuutta varsinkin Yhdysvaltojen tuleva talouspolitiikka huomioiden. Väestön ikääntymiseen liittyvät menopaineet, turvallisuus- ja energiapolitiikan haasteet sekä viime vuosia korkeammat velanhoitokustannukset luovat haasteita kestäväen talouspolitiikan harjoittamiselle. Kansainvälinen yhteistyö kärsii polarisaation lisääntymisestä samaan aikaan, kun tuottavuuskehityksen vahvistamiseen pyrkivien talouspoliittisten uudistusten tekeminen on hitaan kasvun ja epävakaa poliittisen ilmapiirin ympäristössä erittäin haastavaa. Tekoälyn nopea kehitys voi tukea tuottavuuskehitystä tulevaisuudessa, mutta sen vaikutuksia maailmantalouden kasvuun, työllisyyteen ja tuottavuuteen on vielä vaikea arvioida.

Varman vahva vakavaraisuusasema ja huolellinen riskienhallinta luovat hyvät edellytykset sijoitustuottojen suotuisalle kehitykselle ja turvaavat vakuutettujen eläke-edut erilaisissa markkinaolosuhteissa. Varma jatkaa työeläkejärjestelmän tehokasta toimeenpanoa.

Kestävyys- raportti

Yleiset tiedot15
Ympäristötiedot55
Sosiaaliset tiedot80
Hallinnolliset tiedot113



Kestävyysraportin tiivistelmä

Varma julkaisee ensimmäistä kertaa kestävyysraportin osana vuoden 2024 toimintakertomusta. Raportti on vuonna 2024 voimaan tulleen EU:n kestävyysraportointi-direktiivin (CSRD, Corporate Sustainability Reporting Directive) mukainen. Varma on mukana raportoinnin ensimmäisessä erässä, jossa raportoivat yli 500 työntekijän yritykset.

Kestävyysraportointi pohjautuu vuonna 2023 toteutettuun kaksoisolennaisuuden arviointiin, jossa määriteltiin Varmalle olennaiset kestävyysaiheet ja niihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Varmalle olennaisissa kestävyysaiheissa korostuvat ilmastonmuutoksen hillintä ja siihen sopeutuminen, asiakkaiden oikeuksien toteutuminen ja toimeentulon turvaaminen sekä varmalaisten työoloista ja yhdenvertaisuudesta huolehtiminen.

Vuoden 2024 kestävyysraportoinnissa Varma hyödyntää osittain siirtymäsäännöksiä.

Ympäristötiedot

Varman ympäristövastuullisuutta ohjaa helmikuussa 2024 hyväksytty ympäristöpolitiikka. Ympäristöpolitiikka tunnistaa ja kuvaa keinoja, joilla hallitaan Varman toiminnan, sijoituskohteiden ja toimitusketjun ympäristöstä aiheutuvia riskejä ja mahdollisuuksia. Ympäristöpolitiikka ohjaa Varman koko toimintaa.

Varman merkittävin kestävyystavoite on vuonna 2023 hyväksytyt Science Based Targets -aloitteen mukaiset päästövähennystavoitteet. SBT-tavoitteina on

- vähentää Varman scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 60 prosentilla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2021 tasosta ja
- kasvattaa epäsuorien kasvihuonekaasupäästöjen osalta (scope 3) SBT-yhteisaloitteeseen sitoutuneiden yritysten osuutta 51 prosenttiin vuoteen 2027 mennessä osakkeissa, listatuissa korkosijoituksissa ja kiinteistörahastoissa.

Vuonna 2024 Varman scope 1 ja 2 -päästöjen yhteenlaskettu toteuma oli 68 prosenttia pienempi kuin vuoden 2021 toteuma eli tavoite saavutettiin etuajassa, ja scope 3 -tavoitteessa saavutettiin 47,5 prosentin osuus.

Ilmastonmuutoksen arvioidaan etenevän, ja vuonna 2024 Varma teki ilmastonmuutoksen riskeihin liittyvän resilienssianalyysin Climate Value at Risk (VaR) -laskentana. Analyysi kattaa 41 prosenttia Varman sijoituksista. Resilienssianalyysin mukaan Hiilineutraalius 2050 -skenaario tuottaisi 11,2 prosentin tappion listattuihin osakesijoituksiin ja 1,8 prosentin tappion listattuihin korkosijoituksiin 30 vuoden aikahorisontilla, mikä toteutuessaan laskisi Varman vakavaraisuutta 2,4 prosenttiyksikköä. Tappiolla olisi merkitystä, vaikka tämänkin jälkeenkin Varman vakavaraisuus olisi hyvällä tasolla. Kokonaisuudessaan Varman sijoituksiin kohdistuvat ilmastonmuutoksesta johtuvat vaikutukset ovat pieniä lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä.

Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien sekä resurssien käytön ja kiertotalouden raportoinnin osalta Varma käyttää siirtymäsäännöksiä, ja nämä viedään osaksi vuonna 2025 uusittavan vastuullisuusohjelman kehityshankkeita.

Sosiaaliset tiedot

Sosiaalinen vastuu kattaa Varman henkilöstön ja asiakkaat sekä toimitusketjun ja sijoituskohteet.

Vastuu varmalaisista tarkoittaa työkyvystä huolehtimista, omaleimaista työkulutturia, osaamisen kehittämistä ajan hermolla, kannustavaa palkitsemista ja yhdenvertaista kohtelua. Vuonna 2024 varmalaisten työkyvyn varmistamisen indeksi oli 81,7 asteikolla 1–100. Henkilöstökyselyssä 90 prosenttia varmalaisista koki voivansa olla oma itsensä työpaikalla. Vuonna 2024 työkuluttuurin ja osaamisen jatkuva kehittäminen tuotiin uudistetun strategian ytimeen.

Asiakkaiden eläketurvasta huolehtiminen ja eläkkeiden maksaminen ajallaan on Varman toiminnan kivijalka. Vuonna 2024 asiakkaista 89,7 prosenttia sai eläkkeen pankkitililleen eläkkeen alkamiskuukauden aikana. Varmalle on tärkeää, että asiakkaat saavat oikea-aikaista, laadukasta ja sujuvaa palvelua. Asiakkaiden antama arvosana Varman asiakaspalvelulle vuonna 2024 oli 3,6 asteikolla 1–4.

Varma on sitoutunut toimimaan YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden mukaisesti ja edellyttää samaa toimitusketjultaan. Vuonna 2024 Varma toteutti toimittajiensa vastuullisuuskyselyn, jolla kartoitettiin suurimpien toimittajien ihmisoikeusriskejä ja -prosesseja. Kyselyn mukaan toimittajista 88 prosenttia on sitoutunut noudattamaan YK:n Global Compact -aloitteen periaatteita.

Edellytämme myös sijoituskohteilta, että ne noudattavat kansallisen lainsäädännön lisäksi kansainvälisiä normeja ja sopimuksia, kuten YK:n Global Compact -aloitetta.

Vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä koskevien tietojen raportoinnissa Varma käyttää vuoden 2024 osalta siirtymäsäännöstä, ja nämä viedään osaksi vuonna 2025 uusittavan vastuullisuusohjelman kehityshankkeita.

Hallinnolliset tiedot

Varman liiketoimintaa ohjaavat eettiset liiketoimintaperiaatteet, lahjonnan vastaiset periaatteet, Varman toimittajien eettiset toimintaperiaatteet, ympäristöpolitiikka sekä veropolitiikka. Sijoitusten vastuullisuutta ohjaavat edellisten lisäksi vastuullisen sijoittamisen periaatteet, aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteet sekä omistajaohjauksen periaatteet.

Toimintaperiaatteet ohjaavat toimintaa Varman koko arvoketjussa.

Tietoturva ja tietosuoja ovat keskeinen osa Varman toimintaa, ja tietoturvan avulla Varman tiedot ja palvelut ovat suojattuja sekä normaali- että poikkeusoloissa. Varman tietoturvapolitiikka päivitettiin vuonna 2024.



Kestävyysraportti 22024

Varman merkittävin kestävyystavoite on Science Based Targets -aloitteen mukaiset päästövähennystavoitteet. SBT-tavoitteina on vähentää Varman scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 60 prosentilla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2021 tasosta ja kasvattaa epäsuorien kasvihuonekaasupäästöjen (scope 3) osalta SBT-yhteisaloitteeseen sitoutuneiden yritysten osuutta 51 prosenttiin vuoteen 2027 mennessä osakkeissa, listatuissa korkosijoituksissa ja kiinteistörahastoissa.

Scope 1 ja 2 -päästöt verrattuna vuoteen 2021

-68 %

SBT-aloitteeseen sitoutuneiden yritysten osuus

47,5 %

Varman johtoryhmässä naisia

50 %

Varmalaisten arvosana työn ja perhe-elämän yhteensovittamisen onnistumiselle (asteikolla 1–4)

3,51

Varmalaisten työkyvyn varmistamisen indeksi

81,7

Ensimmäinen eläke pankkitilillä eläkkeen alkamiskuukauden aikana

89,7 %

Arvosana Varman asiakaspalvelulle (asteikolla 1–4)

3,6

Yleiset tiedot

ESRS 2 Yleiset Tiedonantovaatimukset.....

16

BP-1 – Kestävyysraportin yleiset laatimisperusteet

16

BP-2 – Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

20

GOV-1 – Hallinto-, johto- ja valvontaelinten roolit

20

GOV-2 – Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

25

GOV-3 – Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

28

GOV-4 – Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista

29

GOV-5 – Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta.....

30

SBM-1 – Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

32

SBM-2 – Sidosryhmien edut ja näkemykset.....

34

SBM-3 – Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

38

IRO-1 – Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

41

IRO-2 – Yrityksen kestävyys selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

47

MDR-P – Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi vahvistetut toimintaperiaatteet.....

47

MDR-T – Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla.....

48

Tiedonantovaatimukset ja viittaukset

50



YLEISET TIEDOT

ESRS 2

Yleiset
tiedonanto-
vaatimuksetKestävyyssraportin yleiset
laatimisperusteet

BP-1

Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma tytäryrityksineen muodostaa konsernin ("Varma-konserni", "konserni" tai "Varma"). Kestävyyssraportti kattaa koko konsernin, mukaan lukien emoyhtiö Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma ja kaikki yritykset, joissa konserni omistaa suoraan tai välillisesti yli 50 prosenttia äänivallasta, ellei laatimisperusteissa ole toisin ilmoitettu. Kestävyyssraportin konsolidointiperiaatteet ovat samat kuin tilinpäätöksessä.¹ Konsernitilinpäätökseen yhdisteltävät tytäryritykset on vapautettu yksittäisestä kestävyysraportoinnista direktiivin 2013/34/EU 19 a artiklan 9 kohdan nojalla, koska ne sisällytetään emoyrityksen laatimaan konsernin toimintakertomukseen ja tytäryhtiöiden toimintakertomuksessa on tiedot konsernitasolla raportoidusta emoyrityksestä. Kestävyyssraportti julkaistaan vuosittain osana Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiön Varman toimintakertomusta. Raportointijakso on sama kuin taloudellisessa raportoinnissa eli tilikausi 1.1.2024–31.12.2024.² Varma-konsernin ei ole tarvinnut käyttää mahdollisuutta jättää pois turvaluokiteltuja tai arkaluontoisia tietoja, vaikka niitä pidettäisiinkin olennaisina.³

Kestävyyssraportti kattaa Varma-konsernin arvoketjun alku- ja loppupään seuraavasti⁴:

- Arvoketjun alkupää: Arvoketjun alkupää -kategoria kattaa Varman arvoketjun alkupään, pl. sijoitusportfolion ja suorien kiinteistösijoitusten arvoketjujen vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Tässä kategoriassa on huomioitu Varman ostamat palvelut ja tuotteet, jotka liittyvät Varman omaan toimintaan.
- Varman oma toiminta: Varman oma toiminta kattaa kaikki Varman omaan suoraan toimintaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Tässä kategoriassa on huomioitu Varman sisäiset toiminnot, kuten henkilöstöpalvelut, ulkoiset palvelut, kuten työeläkevakuutus- ja työkykypalvelut, sekä Varman omassa käytössä olevat kiinteistöt.
- Sijoitusportfolio: Sijoitusportfolio-luokassa on huomioitu kaikkien Varman sijoitusten, pl. suorien kiinteistösijoitusten, vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Sijoitusportfolio-luokkaan on sisällytetty myös Varman portfolioyhtiöiden arvoketjujen vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.
- Suorat kiinteistösijoitukset: Suorat kiinteistösijoitukset kattavat Varman suoraan omistamien kiinteistöjen ja niiden arvoketjujen vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Kategoriassa on huomioitu kiinteistöjen rakentaminen, ylläpito, purkaminen ja vuokraustoiminta.
- Arvoketjun loppupää: Arvoketjun loppupää koostuu Varman asiakkaista, joita ovat yrittäjät, yritykset, työeläkevakuutetut ja

eläkkeensaajat. Tässä kategoriassa on huomioitu heihin kohdistuvat tai heistä lähtöisin olevat vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

Kestävyyssraportti on laadittu kirjanpitolain kestävyysraportoimisesta edellyttävien tiedoin. Kestävyyssraportti on laadittu vuodesta 2024 alkaen Varma-konsernia velvoittavan EU:n kestävyysraportointidirektiivin (Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD) raportointivaatimusten mukaisesti.

Raportoidut kestävyysaiheet ja kestävyiden tunnusluvut perustuvat Varma-konsernin kaksoisolennaisuuden arviointiin, joka laadittiin vuonna 2023. Kaksoisolennaisuusarviointiin perustuvat olennaiset teemat ja palkitseeseen liittyvät kestävyystavoitteet hyväksyttiin Varman johtoryhmässä joulukuussa 2023. Lisätietoja kaksoisolennaisuusarvioinnista ja sen tuloksista kerrotaan kestävyysraportin kappaleessa Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista.

Kestävyyssraportissa esitetään myös EU:n kestävä rahoituksen luokitusjärjestelmän mukaiset tiedot. Työeläkevakuuttajana Varma kuuluu taksonomia-asetuksen mukaisessa luokittelussa muu kuin rahoitusalan yritys -kategoriaan, sillä suomalaiset työeläkeyhtiöt eivät ole Solvenssi II -direktiivin 18 artiklan mukaisesti toimiluvan saaneita vakuutusyrityksiä.⁵ Varma on edellä kuvattun säännösten perusteella tunnistanut

¹ ESRS 2 BP-1 5 b

² ESRS 2 BP-1 5 a, b

³ ESRS 2 BP-1 5 d

⁴ ESRS 2 BP-1 5 c

⁵ ESRS 2 BP-2

luokitusjärjestelmäkelpoiseksi toiminnaksi kiinteistösijoittamisen. Komission asetuksen 2021/2178 mukainen Pääomamenoihin (CapEx) liittyvä keskeinen tulosindikaattori (CapEx-indikaattori) on esitetty toimintakertomuksessa termillä Luokittelukelpoisten aktivointien osuus kaikista aktivoinneista. Tunnusluku on laskettu seuraavasti konsernin tiedoista: (Kiinteistösijoitusten lisäykset - kiinteistösijoitusten vähennykset pois lukien kiinteistöosakkeiden nettoaktivoinnit)/ (Kiinteistösijoitusten lisäykset - kiinteistösijoitusten vähennykset pois lukien kiinteistöosakkeiden nettoaktivoinnit + aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden lisäykset - aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden vähennykset). Komission asetuksen 2021/2178 mukainen Liikevaihtoon liittyvä keskeinen tulosindikaattori (liikevaihtoindikaattori) on esitetty toimintakertomuksessa termillä Luokitusjärjestelmäkelpoisen liikevaihdon osuus koko liikevaihdosta. Tunnusluku on laskettu seuraavasti konsernin tiedoista: (Tuotot kiinteistösijoituksista - Kulut kiinteistösijoituksista)/(Sijoitustoiminnan netto-tuotto + Vakuutusmaksutulo + Muut tuotot). Komission asetuksen 2021/2178 mukainen Toimintamenoihin (OpEx) liittyvä keskeinen tulosindikaattori (OpEx-indikaattori) on esitetty toimintakertomuksessa termillä

Luokitusjärjestelmäkelpoisten kulujen osuus kaikista liikekuluista. Tunnusluku on laskettu seuraavasti konsernin tiedoista: Kulut kiinteistösijoituksista/(Sijoitustoiminnan kulut + Liikekulut).

Kestävyyysraportissa on käytetty alaviitteitä, jotka viittaavat Euroopan kestävän kehityksen raportointistandardiin (ESRS). Alaviitteet eivät kuitenkaan kata kaikkia kestävyyysraportissa esitettyjä raportointivaatimuksia.

Kestävyyysraporttiin liittyvät tiedot ja niihin liittyvät väitteet on varmennettu ulkoisesti. Rajoitetun varmennuksen on suorittanut riippumaton kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy, jonka puolesta päävastuullisena varmentajana on toiminut KHT, KRT Kristina Sandin.

Eri aihealueita koskevat laatimisperusteet on esitelty seuraavassa.

Ympäristötiedot

Ilmastomuutos

Varman kasvihuonekaasujen päästöjen laskennassa on hyödynnetty GHG-protokollan (Greenhouse Gas Protocol) mukaisia standardeja, jotka ovat globaalisti vakiintunein tapa toteuttaa hiilijalanjälkilaskentaa organisaatiolle.⁶

Scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasujen päästöt
Varman scope 1 -kasvihuonekaasujen päästöt sisältävät Varman omistamien tai hallinnassa olevien työsuhdeajoneuvojen sekä kiinteistöissä energiantuotantoon käytettyjen polttoaineiden käytöstä aiheutuvat päästöt.⁷ Ajoneuvojen päästöt on laskettu leasing-yhtiön toimittamiin ajoneuvojen kokonaisenergian kulutustietoihin pohjautuen hyödyntäen tuoreimpia päästökertoimia, jotka on julkaissut UK Government, Department for Environment, Food & Rural Affairs (DEFRA), ja kiinteistöjen polttoaineiden kulutus kiinteistömanagerien ilmoittamiin kulutuksiin ja Tilastokeskuksen Polttoaineluokituksen 2024 päästökertoimiin perustuen.⁸

Scope 2 sisältää Varman omistamien kiinteistöjen sekä työsuhdeajoneuvojen kuluttaman ostoenergian tuotannosta aiheutuvat kasvihuonekaasujen päästöt. Varman hallinnoimien kiinteistösijoitusten kasvihuonekaasujen päästöjen laskennassa on mukana Varman ylläpitovastuulla olevien kiinteistöjen CO₂-päästöt. Laskentaan on sisällytetty kiinteistöjen ostoenergian eli sähkön, kaukolämmön ja kaukojäähdytyksen päästöt.⁹ Päästöt lasketaan aluekohtaisesti ja markkinalähtöisesti.¹⁰ Aluekohtaiset päästöt lasketaan Suomen keskimääräisillä päästöker-toimilla. Markkinalähtöiset päästöt lasketaan

käyttäen Varman ostaman energian päästökerrointa. Jos ostoenergian päästökerroin ei ole saatavilla, on käytetty paikallisen kaukolämpöyhtiön ilmoittamaa päästökerrointa tai Paikallisvoiman sivuilla ilmoitettua paikkakuntakohtaista ominaispäästöä ja sähkön osalta Suomen sähköverkon jäännösjakaumaa.¹¹ Hankitulle CO₂-päästöttömälle energialle on todistukset energian alkuperästä.¹²

Arvoketjun kasvihuonekaasujen päästöt (scope 3)¹³
Varmassa laskettiin arvoketjun päästöjä (scope 3) syksyllä 2022, jolloin valittiin erillisen arvioinnin perusteella yhdeksän Varman toiminnalle olennaista päästökategoriaa. Kategoriat ovat ostetut tavarat ja palvelut (1), käyttöomaisuus (2), polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (3), toiminnassa muodostuva jäte (5), liiketoimintaan liittyvä matkustaminen (6), työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne (7), kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä eli Varman kohdalla kauppakeskusten kävijöiden liikkuminen (9), tuotantoketjun loppupään (ulos) vuokratut omaisuuserät (13) sekä investoinnit (15). Investointien eli sijoituskohteiden (kategoria 15) osalta laskennassa ovat mukana Varman noteeratut osake- ja yrityslainasijoitukset, pääoma- ja infrastruktuurisijoitukset,

kiinteistörahastot, yrityslainasijoitukset ja hedgerahastosijoitukset.¹⁴

Valtaosa kategorioiden 1 (ostetut tavarat ja palvelut) ja 2 (käyttöomaisuus) päästöistä on laskettu kustannusperusteisesti hyödyntäen Exiobase-kertoimia. Muita hyödynnettyjä lähteitä päästökertoimille ovat Helsingin seudun ympäristöpalvelut ja liikenne- ja viestintäministeriön ICT-päätelaitteisiin liittyvät materiaali-, energia- ja ilmastokysymykset -julkaisu.

Kategorian 3 (polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot) laskennassa energiankäytön WTT-päästöjä (well-to-tank, käytetyn energian koko arvoketjun päästöt) on arvioitu Defran päästökertoimilla ja häviöiden suuruutta tilastotietoon nojaten. Koska leasing-autojen ajokilometrit tulisi täysen käyttönsä sisällyttää Varman scope 1 -päästöjen laskentaan, myös niiden WTT-päästöt on laskettu tähän. Leasing-autojen ajokilometrit on arvioitu sopimuskilometrien perusteella tarkemman tiedon puuttuessa.

Kategorian 5 (toiminnassa muodostuva jäte) kiinteistöissä tuotetun jätteen määrä on ekstrapoloitu jätelajeittain kattamaan koko portfolion vuokrattava ala. Raakadata on jaettu liikekiinteistöjen (vuokrattavasta alasta katettu noin 96 (46) prosenttia sekä asuinkiinteistöjen (vuokrattavasta alasta katettu noin 91 (88) prosenttia kesken).

⁶ ESRS E1 E1-6 AR 39 a

⁷ ESRS E1 E1-6 AR 39 b, AR 43 a

⁸ ESRS E1 E1-6 AR 39 b

⁹ ESRS E1 E1-6 AR 45 b

¹⁰ ESRS E1 E1-6 AR 39 b

¹¹ ESRS E1 E1-6 AR 39 b

¹² ESRS E1 E1-6 AR 45 d

¹³ ESRS E1 E1-6 51, AR 39 b, AR 46 a, c, d, e, g

¹⁴ ESRS E1 IRO-1 AR 9 a

Kategorian 6 (liiketoimintaan liittyvä matkustus) laskennassa liikematkailun päästöt on arvioitu kustannusperusteisesti Exiobase-kertoimilla lukuun ottamatta lentomatkailua, jonka päästöt arvioitiin matkahallintajärjestelmän lentomatkailun päästöraportointiin perustuen.

Kategorian 7 (työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne) laskenta on toteutettu hyödyntämällä vuonna 2023 henkilöstölle suunnattua työmatkaliikkumisen kyselyä, joka on ekstrapoloitu kattamaan Varman koko henkilöstö. Päästökertoimet eri kulkutavoille ovat Defran lukuun ottamatta raitiovaunu- ja metroluokan, joka on oletettu päästöttömäksi HSL:n hiilineutraalilupauksen myötä. Junaliikenteessä on käytetty VR:n raportoimia matkustajaliikenteen päästökertoimia.

Kategorian 9 kulkutapojen jakaumaa (kaupakeskuksissa vierailevien asiakkaiden liikkuminen) arvioitiin kauppakeskus Willan osalta kävijöille toteutetun kyselytutkimuksen pohjalta, ja Rajalla-kauppakeskukselle hyödynnettiin Pohjois-Suomen henkilöliikennetilastoja tarkemman datan puuttuessa.

Kategorian 13 (tuotantoketjun loppupään (ulos) vuokratut omaisuuserät) laskennassa on hyödynnetty Motivan kiinteistötyyppisepesifejä energian keskikulutuskertoimia ja sijaintiperusteisia energian päästökertoimia.

Sijoitusten kasvihuonekaasujen päästöt (scope 3, kategoria 15)

Varman sijoitusten kasvihuonekaasujen päästölaskenta kattaa noteeratut osakesijoitukset, noteeratut yrityslainasijoitukset, pääoma- ja infrastruktuurisijoitukset, kiinteistörahas-tot, yrityslainat ja hedgerahastosijoitukset. Laskenta kattaa yritysten suorat, omasta toiminnasta syntyvät kasvihuonekaasupäästöt (scope 1), energian epäsuorat, pääosin ostoenergian tuotannosta tulevat päästöt (scope 2) sekä arvoketjusta aiheutuvia (scope 3) päästöjä. Kasvihuonekaasujen päästöt (tCO₂e) ja tähän perustuvat tunnusluvut on laskettu PCAF:n (Partnership for Accounting Financials) standardin mukaisesti.¹⁵ Varma noudattaa päästöjen raportoinnissa PCAF:n sekä TCFD:n (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) suosituksia. Tapauksissa, joissa yksittäisen sijoituksen päästötietoja ei ole saatavilla, päästöt on estimoitu PCAF:n standardien mukaisesti.

Noteerattujen osakkeiden ja yrityslainasijoitusten kasvihuonekaasujen päästölaskennassa Varman omistamien osakkeiden markkina-arvo on suhteutettu yhtiön yritys-arvoon (EVIC, enterprise value incl. cash), jolloin yrityksen päästöt ja liikevaihto allokoidaan tämän perusteella.

Pääoma-, infrastruktuuri-, yrityslaina- ja hedgerahastosijoitusten kasvihuonekaasujen päästölaskennassa Varman omistuksen markkina-arvo on suhteutettu yhtiön yritys-arvoon

(EVIC, enterprise value incl. cash), jolloin yrityksen päästöt ja liikevaihto allokoidaan tämän perusteella, jos tieto on saatavilla.

Kiinteistörahas-tojen päästöt on laskettu hyödyntäen PCAF:n päästökertoimia ja laskentastandardeja. Yksittäisen rahastossa olevan kiinteistön päästöt on laskettu kertomalla Varman omistusosuus rahaston omistamasta kiinteistöstä kiinteistötyypin päästökertomella, kiinteistön energialuokalla ja rahaston omistusosuudella kiinteistöstä huomioiden kiinteistön neliömäärä.

Laskelmat kattavat sekä yritysten suorat, omasta toiminnasta syntyvät kasvihuonekaasupäästöt (scope 1) että epäsuorat, pääosin ostetusta energiasta tulevat päästöt (scope 2). Varman omistama yrityslaina on suhteutettu yhtiön yritys-arvoon (EVIC) silloin kun mahdollista, ja päästöt on kohdennettu Varmalle tämän osuuden perusteella.

Sijoitusten painotettu kasvihuonekaasuintensiteetti (tCO₂e/M€) perustuu sijoituksen painoon portfoliossa. Luku lasketaan kertomalla yhtiöiden kasvihuonekaasuintensiteetin painolla portfoliossa ja laskemalla nämä yhteen niiden yhtiöiden kohdalla, jotka eivät raportoi kasvihuonekaasupäästöjään.

Kasvihuonekaasujen päästölaskennassa käytettävät päästö- ja liikevaihtotiedot koskevat raportointivuotta edeltävän vuoden lopun tilannetta.

Varma ei ole raportoinut erikseen omasta toiminnastaan aiheutuvia eri

kasvihuonekaasuja, koska käytetyt päästötiedot ovat pääosin saatavilla vain CO₂-ekvivalentteina datalähteistä.¹⁶

Kasvihuonekaasujen päästölaskennan ulkopuolelle jäävät kategoriat scope 3 -päästöissä

Scope 3 -päästöjen osalta Varma ei raportoi päästöjä 8 itselle vuokrattu omaisuus -kategorian eikä 14 franchising -kategorian osalta, koska nämä eivät sisälly Varman toimintaan. Lisäksi kategoriasta 10 myytyjen tuotteiden prosessointi, kategoriasta 11 myytyjen tuotteiden käyttö ja kategoriasta 12 myytyjen tuotteiden käytöstä poisto ei Varman toiminnasta aiheudu tunnistettuja ympäristövaikutuksia. Kategoriassa 4 kuljetus ja jakelu ylävirrassa on arvioitu olevan Varman toimintaan erittäin vähäinen merkitys, ja siihen liittyvä tieto on erottamaton osa kategoriassa 1 ostetut tuotteet ja palvelut, joten tätä kategoriassa ei ole erikseen raportoitu.¹⁷

Liikevaihto

Liikevaihto eli käytetty nimittäjä kasvihuonekaasuintensiteetin laskentaan kappaleessa Kasvihuonekaasujen scope 1, scope 2 ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt on laskettu konsernin luvuin. Kaavana on käytetty Finanssivalvonnan määräyksen (14/2012) Tunnuslukujen laskentakaavat ja analyysien esittäminen -kappaleessa esitettyä liikevaihdon määritelmää, joka on: vakuutusmaksutulo ennen vakuutusmaksusaamisten

luottotappioita ja jälleenvakuuttajien osuutta + sijoitustoiminnan nettotuotto kirjanpidossa + muut tuotot. Tilinpäätöksen Tunnusluvut-osiossa esitetty liikevaihto on laskettu emon luvuin, joten se ei vastaa kestävyysraportissa käytettyä liikevaihtoa.¹⁸

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

Varman omistamien suorien kiinteistösijoitusten osalta raportoidaan kiinteistön käytön energiankulutuksen (sähkö, lämpö ja kaukokylmä) määrät siltä osin, kun kiinteistö on Varman ylläpitovastuulla, jolloin Varma vastaa pääsääntöisesti myös energianhankinnasta kiinteistölle. Energiankulutusta seurataan EnerKey-energianhallintajärjestelmällä. Mikäli energiankulutusmääriä ei ole voitu mitata EnerKeyn avulla, arvioidaan puuttuvien energioiden määrät perustuen kiinteistön aiemman vuoden kulutustietoihin tai saman vuoden kulutustietoihin, jos ne ovat osittain saatavilla. Energiankulutuksen määrät sisältävät sekä ostetun että kiinteistöllä tuotetun energian.

Energiankulutus jaetaan eri osa-alueisiin sen mukaan, miten energia on tuotettu. Tämä selvitetään energian toimittajilta/tuottajilta ja sertifikaateista, ja käytetään uusimpia energiatuotantokausia, jotka ovat olleet tarkasteluhetkellä saatavilla. Energiankulutuksessa hukkalämpö on luokiteltu uusiutuvaksi.

¹⁵ ESRS E1 E1-6 AR 46 b

¹⁶ ESRS E1 E1-6 AR 39 c

¹⁷ ESRS E1 E1-6 AR 46 i

¹⁸ ESRS E1 E1-6 55,56

Resurssien käyttö ja kiertotalous

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät laskentaperiaatteet on kuvattu seuraavassa.

Resurssien sisäänvirtaukset

Varman omistamien suorien kiinteistösijoitusten osalta raportoidaan uudis-, peruskorjaus- ja tilamuutoshankkeissa käytettyjen rakennusmateriaalien sekä kiinteistön huoltoon liittyviä polttoaineiden määriä. Varmalla ei ole toteutuneita todellisia materiaalmääriä tiedossa, ja siten raportoitavien materiaalien ja polttoaineiden määrät perustuvat arviointiin.

Raportoitavat arvot johdetaan rakennus- ja korjaushankkeiden lähtötietojen sekä Granlundin yli 200 todellista suomalaista laskentatapausta sisältävän rakennusten hiilijalanjälkilaskennan benchmark-tietokannan pohjalta. Tämän lisäksi voidaan tarvittaessa hyödyntää muita tietolähteitä alan kirjallisuudesta.

Uudisrakentamisessa hankkeiden lähtötietojen pohjalta tunnistetaan muutama edustava tyypikohde Varmalle laadituista hiilijalanjälkilaskelmista sekä tarvittaessa Granlundin hiilijalanjälkilaskennan benchmark-tietokannasta. Tyypikohteiden hiilijalanjälkilaskelman taustaraportin tiedot muutetaan massoiksi ja jaotellaan standardin mukaisesti teknisiin ja biologisiin materiaaleihin. Samalla arvioidaan myös tyypillinen kierrätyssisältö perustuen Suomen ympäristökeskuksen (Syke) ylläpitämän co2data.fi-tietokannan geneerisiin tuotetyypikohtaisiin tietoihin.

Kohdekohtaisten laskentojen tulokset laajennetaan koskemaan koko uudisrakennuskantaa huomioiden kaikkien hankkeiden

laajuus ja määrä sekä tarkasteluvuoden osuus hankkeiden koko rakentamisajasta.

Uudelleenkäytettyjä materiaaleja ei arvion mukaan ole käytetty merkittävässä määrin uudisrakennushankkeissa.

Koska tietoja biologisten materiaalien ympäristösertifioinneista tai kaskadiperiaatteen hyödyntämisestä ei ole vuoden aikana kerätty uudisrakennushankkeissa, näitä ei voida raportoida olevan muutoin kuin Katajanokan Laiturin uudishankkeessa, jossa puutuotteiden valmistaja on tiedossa ja sertifioinnit ovat jälkikäteen jäljitettävissä.

Kriittisten raaka-aineiden ja harvinaisten maametallien osalta tukeudutaan EU:n asetukseen puitteiden vahvistamisesta kriittisten raaka-aineiden turvatun ja kestävä tarjonnan varmistamiseksi (EU 2024/1252), jonka liitteessä II on lueteltu kriittiset raaka-aineet mukaan lukien harvinaiset maametallit. Rakentamisessa näitä esiintyy tyypillisesti lähinnä akustoissa (Varman kohteissa ei teollisen mittakaavan tai muita laajoja akustoja) sekä aurinkopaneeleissa. Aurinkopaneelien osalta harvinaisten maametallien määriä pyritään arvioimaan tuotevalmistajilta saatavien tietojen perusteella.

Peruskorjaushankkeet ryhmitellään perustietojen perusteella seuraaviin kategorioihin: julkisivuremontit, putkiremontit, kattoremontit, laajat peruskorjaukset ja muut pienemmät peruskorjaukset. Kullekin kategorialle arvioidaan hankelaajuudet ja kulutustiedot (eur) huomioiden edustava keskimääräinen verrokkihanke laadittujen hiilijalanjälkilaskelmien joukosta. Verrokkihankkeen hiilijalanjälkilaskennan taustaraportin perusteella

luodaan massaluettelo, jonka perusteella määrät ja prosenttiosuudet arvioidaan koko peruskorjauskannalle uudisrakentamisen tapaan. Tarvittaessa tietoa täydennetään muista kirjallisuuslähteistä.

Tilamuutokset ryhmitellään hankkeiden perustietojen perusteella raskaisiin ja kevyisiin tilamuutoksiin. Molemmille kategorioille arvioidaan hankelaajuudet ja kulutustiedot (eur) huomioiden edustava keskimääräinen verrokkihanke laadittujen hiilijalanjälkilaskelmien joukosta. Verrokkihankkeen hiilijalanjälkilaskennan taustaraportin perusteella luodaan massaluettelo, jonka perusteella määrät ja prosenttiosuudet arvioidaan koko tilamuutoshankekannalle uudisrakentamisen tapaan.

Rakennusmateriaalien pakkausten osalta tukeudutaan jätteiden raportointia varten työmailta kerättyihin tietoihin. Työmaiden muovi- ja kartonkijätteen arvioidaan koostuvan pääosin pakkausmateriaaleista.

Kiinteistöhuollon polttoaineiden kulutuksen osalta arvio perustuu muutamalta toimittajalta kerättyyn dataan muutaman kohteen huollon vaatimasta kilometrimäärästä. Tieto yleistetään koskemaan koko rakennuskantaa. Polttoaineen kulutuksen arvioimiseksi kilometrimäärä kerrotaan keskimääräisellä polttoaineen kulutuksella huomioiden myös Suomen henkilö- ja pakettiautokannan keskimääräinen sähköistymisaste Traficomin tilastojen perusteella. Biopolttoainetta ei arvioida käytetyn.

Resurssien ulosvirtaukset

Varman omistamien suorien kiinteistösijoitusten osalta raportoidaan Varman ylläpitovastuulla olevien kiinteistöjen jätemäärät

siltä osin, kun jätemäärät on tiedossa sekä jätemäärät niiden rakennushankkeiden osalta, joissa Varmalla on suora sopimus työmaan jätetoimijan kanssa.

Rakennushankkeissa Varma saa raportoitavat tiedot suoraan työmaan jätehuoltotoimijalta. Määrät ovat punnittuja eli kaikki jätekuormat punnitaan jätteenkäsittelylaitoksella.

Asuntosijoituskohteissa jätetiedot kerätään suoraan jätehuoltotoimijoilta. Jätteiden määrät ovat osittain punnittuja ja osittain arvioituja. Toimitilakohteiden osalta jätteiden määrät kerätään kuukausittain jätehuoltotoimijoilta Zerowaste-järjestelmään. Tietojen kerääminen tapahtuu lukemalla tieto toimijan lähettämältä raportilta, noutamalla raporttitiedosto toimijan asiakasportaalista tai lataamalla data jätetoimijan järjestelmistä rajapinnan kautta. Toimitilojen jätemäärät ovat osittain punnittuja ja osittain arvioituja.

Sosiaaliset tiedot

Oma työvoima

Omaan työvoimaan liittyvät tiedot on laskettu Varma-konsernin emoyhtiön eli Keskinäisen Työeläkevakuutusyhtiön Varman tiedoin. Emoyhtiön luvut kattavat olennaisen osan konsernin omasta työvoimasta. Varman toimitusjohtaja on mukana luvuissa.

Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

Omaan työvoimaan liittyvät tiedot ovat raportointivuoden toteumatietoja. Työsuhteisten työntekijöiden määrä on keskimääräinen ja perustuu toteutuneeseen keskiarvoon, joka on laskettu kvartaalien viimeisen päivän

tilanteesta. Laskennassa on mukana kaikki työsuhdemuodot. Laskentatapa poikkeaa tilinpäätöksessä käytetystä laskentatavasta. Työntekijän sukupuoli perustuu hänen itsensä ilmoittamaan tietoon. Raportoidut työsuhdemuodot perustuvat sopimukselle määritettyyn työsuhdemuotoon. Yrityksestä raportointikauden aikana lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärässä on mukana kaikki työsuhdemuodot. Lähteneiden työntekijöiden prosenttiosuus on laskettu keskimääräisestä henkilömäärästä.

Monimuotoisuuden mittarit

Monimuotoisuuteen liittyvät mittarit on laskettu tilinpäätöshetkeltä ja perustuvat toteumatietoihin.

Riittävä palkka

Riittävään palkkaan liittyvä mittari on laskettu raportointivuoden toteumatiedoista.

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit on laskettu raportointivuoden toteumatiedoista.

Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit

Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit on laskettu raportointivuoden toteumatiedoista.

Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)

Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot) on laskettu raportointivuoden toteumatiedoista. Sukupuolten välisen palkkaeron pohjadata on mukana

yrityksessä korkeinta ansiota saava henkilö eli toimitusjohtaja.

Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Tapauksiin, valituksiin ja vakaviin ihmis-oikeusvaikutuksiin liittyvät mittarit on las-kettu raportointivuoden toteumatiedoista. Syrjintätapausten kokonaismäärä perustuu vuosittain tehtävään henkilöstökyselyyn.

Hallinnolliset tiedot

Liiketoiminnan harjoittaminen

Korruptio- ja lahjontatapaukset

Korruptio- ja lahjontatapauksiin liittyvät mittarit on laskettu raportointivuoden aikana tietoon tulleista toteumatiedoista.

Maksukäytännöt

Maksukäytäntöihin liittyvät mittarit on las-kettu raportointivuoden toteumatiedoista. Laskennan ulkopuolella on rakennusten myyntiin ja ostoon liittyvä ostolaskuja, joissa maksajana on kiinteistötytäryhtiö, jonka kirjanpito on ulkoistettu kolmannelle osapuo-lle. Laskennan ulkopuolelle jäävien ostolas-kujen määrä ei ole olennainen.

Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot

BP-2

Varman kasvihuonekaasupäästöjen lasken-nassa on osittain hyödynnetty estimoituja epäsuoria tietolähteitä, kuten toimialakoh-taisia keskiarvotietoja, niin arvoketjun alku-kuin loppupään laskennassa. Estimointia on käytetty, koska kaikkea päästötietoa ei ole täsmällisesti saatavissa ja estimoinnin avulla laskennan kattavuutta ja laskennan antamaa oikeaa kuvaa on pyritty paranta-maan. Varma vähentää estimoinnin tarvetta pyrkimällä vaikuttamaan sijoituskohteisiin niin, että ne laskisivat kasvihuonekaasupää-tönsä. Mittaustekniikassa ei ole tapahtunut raportointijaksolla olennaisia muutoksia. Kasvihuonekaasupäästöjen estimointi on kuvattu kappaleessa Kestävyysraportin yleiset laatimisperusteet.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liitty-vässä resurssien sisäänvirtausten ja resurssien ulosvirtauksien laskennassa on käytetty esti-mointia. Estimointi on kuvattu kappaleessa Kestävyysraportin yleiset laatimisperusteet.

Estimointien tarkkuutta pyritään paranta-maan tulevaisuudessa nykyiseen tapaan jatku-van tiedon parantamisen toimin ja periaattein.

Varma on poikennut ESRS 1:ssä esitetystä keskipitkän ja pitkän aikavälin tiedonantovaa-timuksen määritelmästä. Varman käyttämät aikavälit ovat seuraavat:
Lyhyt aikaväli: 1–3 vuotta
Keskipitkä väli: 3–6 vuotta
Pitkä aikaväli: yli 6 vuotta

Keskipitkäksi aikaväliksi on määritelty Varman strategiakausi sekä ilmastonmuutok-sen siirtymäsuunnitelman mukaiset vuoden 2030 tavoitteet. Varman kaksoisolennai-suusarviointi tehtiin keskipitkän aikavälin mukaisesti. Pitkäksi aikaväliksi on määritelty tämän ajanjakson jälkeinen aika, koska ilmas-tonmuutoksesta johtuvat vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet realisoituvat pääsääntöisesti Varman strategiakautta pitemmällä aikavälillä. ESRS 2 SBM-3 Ilmastokestävyyden skenaario- ja resilienssianalyyssissä on käytetty aikaväliä, joka ulottuu vuoteen 2100. Varman suorien kiinteistösijoitusten pääomainvestointien kesto poikkeaa ESRS 1:n määrittelemästä aikahorisontista, mikä myös puoltaa valittua aikahorisontin käyttöä.¹⁹

Varma on hyödyntänyt siirtymäsäännöksiä ESRS 1:n lisäyksen C mukaisesti, vaikka ESRS E4:n, ESRS S1:n, ESRS S2:n, ESRS S3:n ja ESRS S4:n kattamat kestävyysaiheet on arvioitu olennaisiksi Varman kaksoisolennaisuuden arvioinnin perusteella. Siirtymäsäännösten hyödyntäminen on kuvattu kohdassa Tiedonantovaatimukset ja viittaukset. Taulukkoon luetteloidut kestävyysseikat on arvoitu olennaisiksi. Varmalla on keskimäärin alle 750 työntekijää.²⁰

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli

GOV-1

Varman keskeiset toimielimet ovat hal-lintoneuvosto, hallitus ja toimitusjohtaja. Varman hallinnon perustan muodostaa työ-eläkevakuutusyhtiöistä annettu laki. Varma noudattaa listayhtiöiden hallinnointikoodia työeläkeyhtiöiden toimintaan soveltuvin osin. Varman hallintoperiaatteiden lähtökohtana on yhtiön perustehtävä, lakisääteisen työelä- keturvan toimeenpano ja eläkevarojen sijoit-taminen. Lakisääteinen työeläkejärjestelmä syntyi valtiovallan ja työmarkkinajärjestöjen sopimuksella, ja kolmikannalla on edelleen tärkeä rooli järjestelmän kehittämisessä. Työmarkkinajärjestöt osallistuvat myös työelä- keyhtiöiden hallintoon.

Kestävyysraportointidirektiivissä tarkoi-tettuja hallinto-, johto- ja valvontaelinten tehtäviä ja vastuita olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallintaprosessin valvonnassa, mukaan lukien johdon rooli, ei ole kuvattu täsmällisesti Varmassa. Myöskään sitä, miten hallinto-, johto- ja valvontaelimet ja ylin johto valvovat kestävyysraportoinnissa tarkoitettujen olennaisiin vaikutuksiin, riskei-hin ja mahdollisuuksiin liittyvien tavoitteiden asettamista ja miten ne seuraavat edistymistä tavoitteiden saavuttamisessa, ei olla kuvattu täsmällisesti Varmassa. Edellä mainitut tullaan kuvaamaan vastuullisuusohjelman päivityksen yhteydessä vuonna 2025. Voidaan kuitenkin todeta, että hallinto-, johto- ja val-vontaelinten tehtävät sisäisessä valvonnassa

ja riskienhallinnassa on määritelty yleisesti ja niitä noudatetaan myös kestävyysseikkoihin liittyvissä asioissa. Asiakokonaisuutta on kuvattu muun muassa seuraavassa kappaleessa ja kappaleessa Riskienhallinta ja sisäi-nen valvonta kestävyysraportoinnin osalta.¹ Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien sekä tavoitteiden asettamisen ja niissä edistymisen valvonta on niin ikään integroitu Varman hallintomalliin. Sisäisessä valvonnassa kes-keisenä valvontaelimenä toimii hallituksen jäsenistä valittu tarkastusvaliokunta.²

Varman hallinto- ja ohjausjärjestelmä kes-tävyysseikkojen näkökulmasta -kuvan lisäksi Varman hallinto-, johto- ja valvontaelinten roolia kestävyysasioissa voidaan tarkastella Varman vastuullisuuden ohjausjärjestelmä -kuvan kautta. Se kuvaa ylätasolla, miten vastuullisuuteen liittyvät kehitysasiat, vastuul-lisuusohjelma mukaan lukien sen tavoitteet sekä vastuullisuutta koskevat periaatteet ja politiikat määritellään ja päätetään Varmassa. Vastuullisuusosasto toimii yhteistyössä Varman eri toimintojen vastuullisuuskoordi-naattoreiden kanssa kehittäen vastuullisuutta ulkoisten vaatimusten sekä vastuullisuusohjel-man mukaisesti.

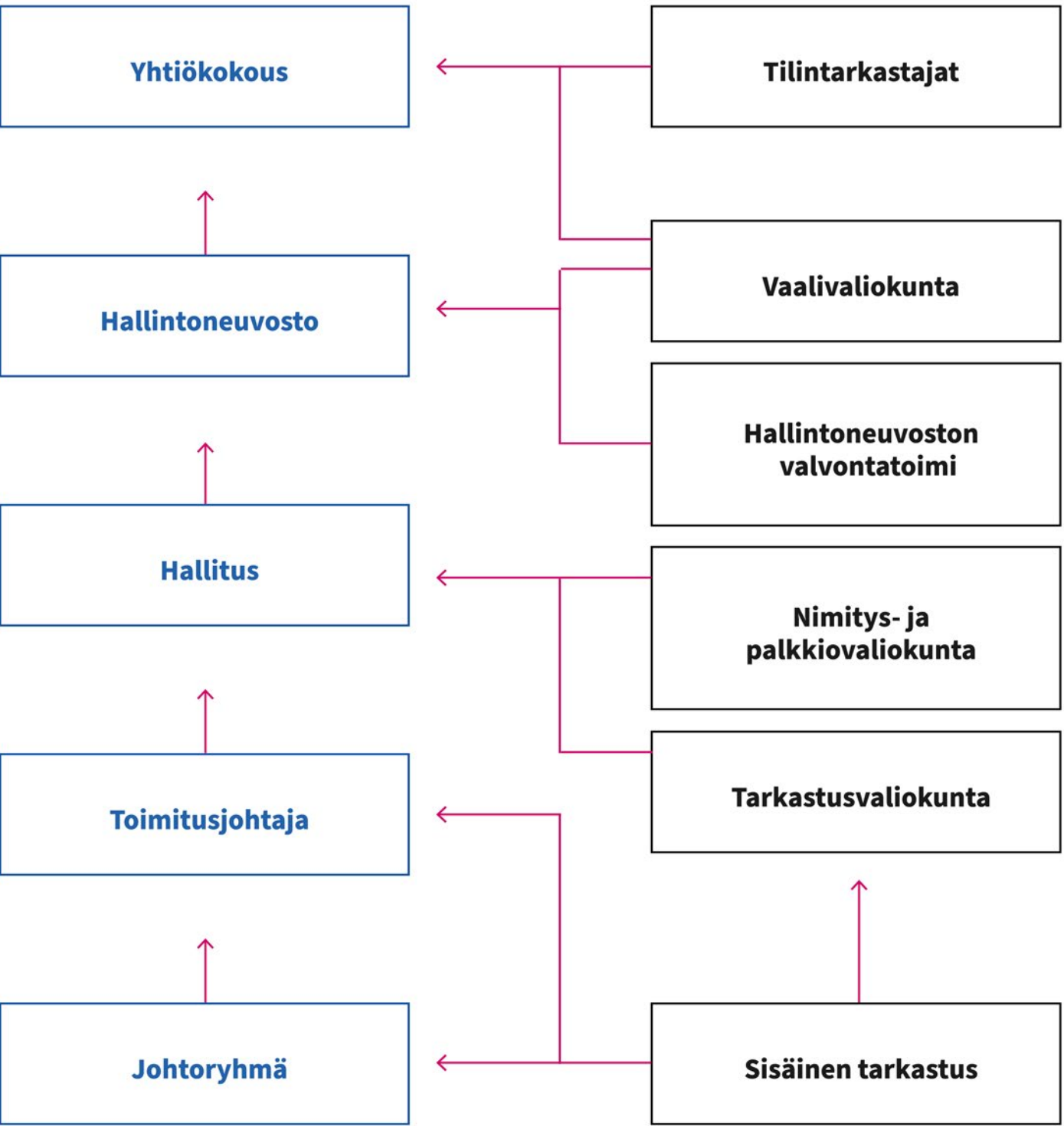
¹⁹ ESRS 2 BD-2, 9

²⁰ ESRS 2 BP-2, 17

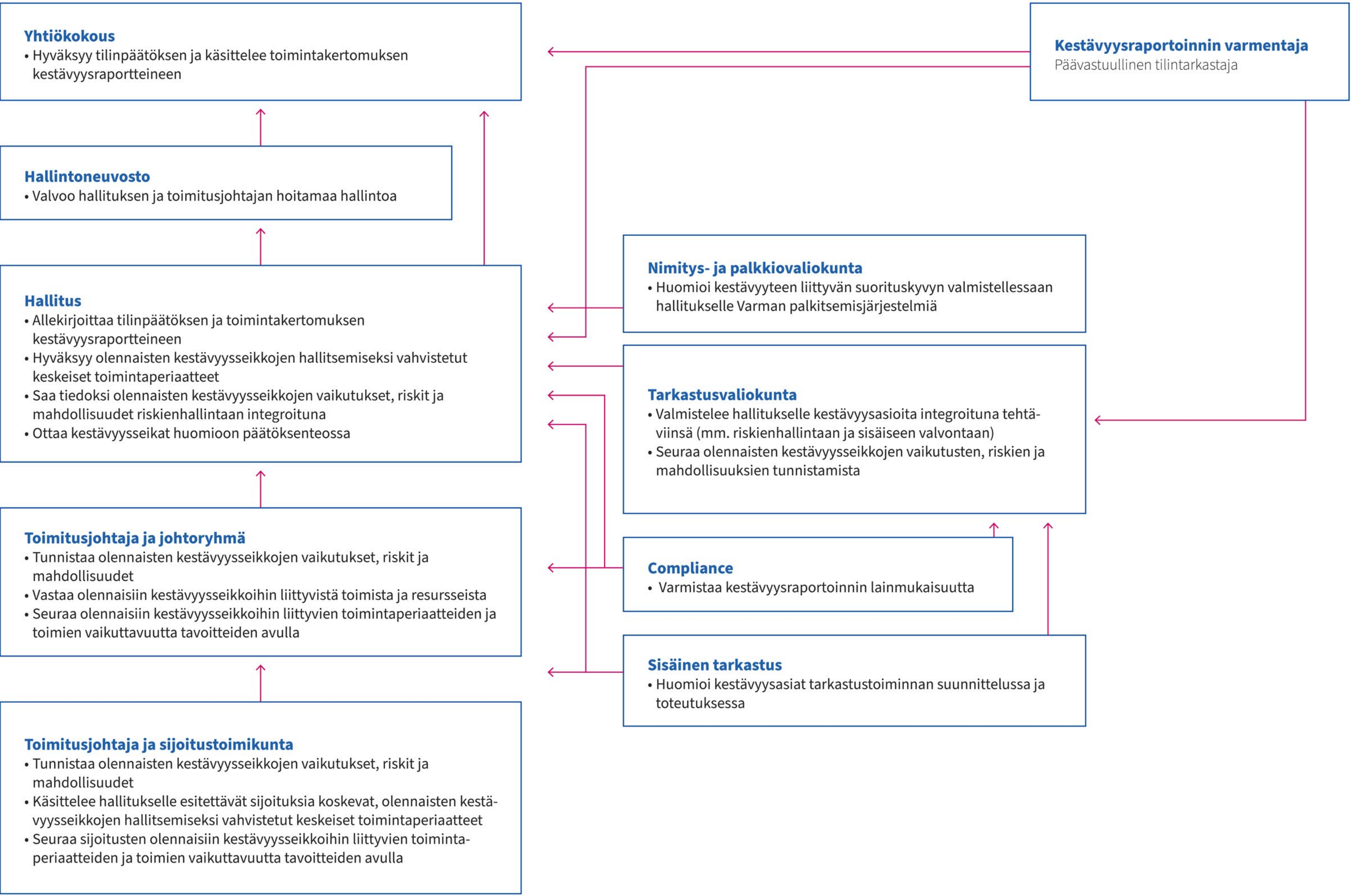
¹ ESRS 2 GOV-1, 20 b, 22b, 22 d

² ESRS 2 GOV-1, 22 a

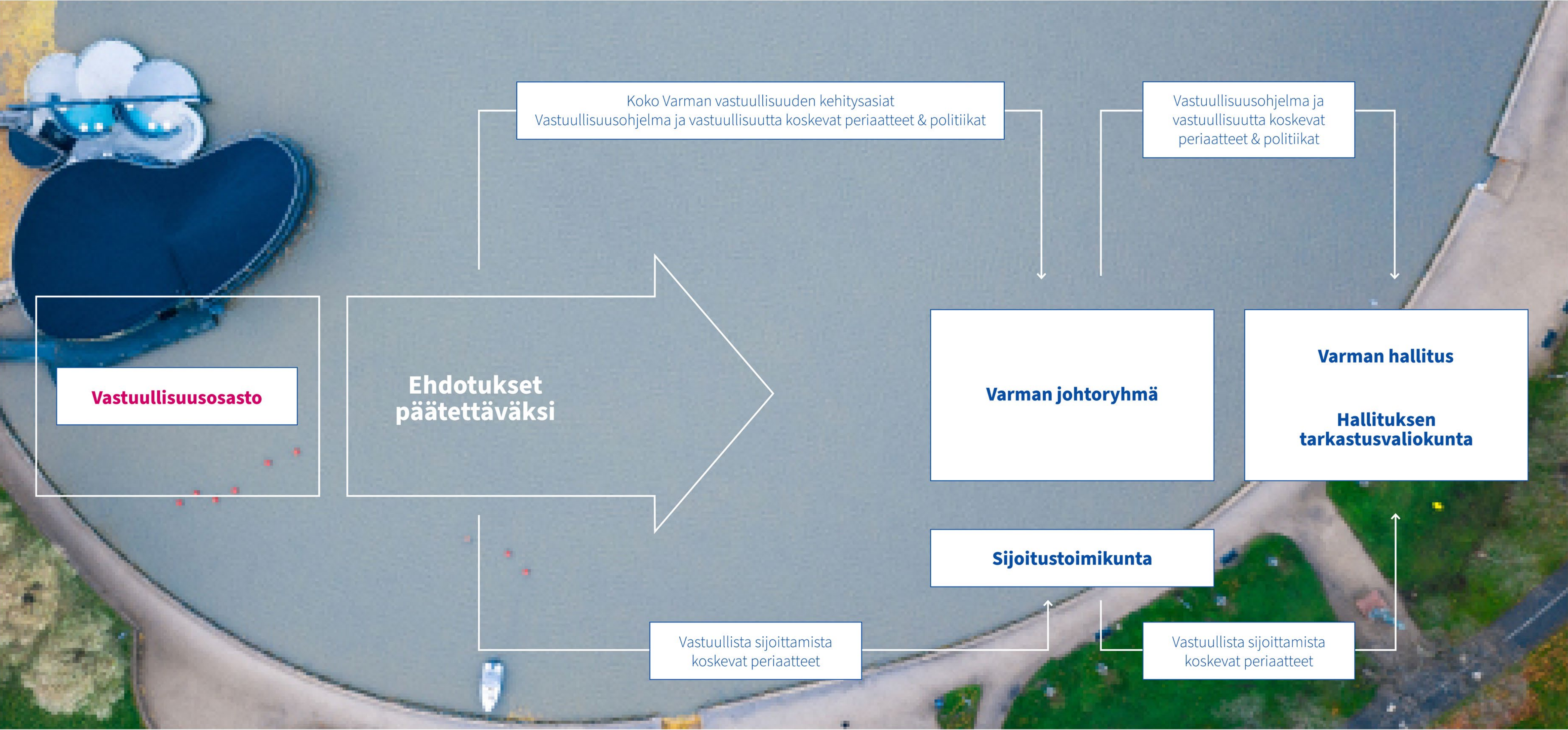
Kuva 1: Varman hallinto- ja ohjausjärjestelmä



Kuva 2: Varman hallinto- ja ohjausjärjestelmä kestävyysseikkojen näkökulmasta



Kuva 3: Vastuullisuuden ohjausjärjestelmä



Hallintoneuvosto

Hallintoneuvosto valvoo hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa hallintoa. Lisäksi hallintoneuvosto valitsee hallituksen jäsenet ja varajäsenet, vahvistaa hallituksen palkkiot sekä nimittää vaalivaliokunnan jäsenistään tai hallituksen jäsenistä. Hallintoneuvostoon kuuluu 32 jäsentä, jotka valitsee varsinainen yhtiökokous. Yhtiökokous valitsee seitsemän jäsentä henkilöistä, joita ovat ehdottaneet keskeiset työnantajat edustavat keskusjärjestöt, yksitoista jäsentä henkilöistä, joita ovat ehdottaneet keskeiset palkansaajia edustavat keskusjärjestöt, ja neljätoista muuta jäsentä, jotka edustavat Varman asiakasyrityksiä. Hallintoneuvosto valitsee vuosittain keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajat.

Hallintoneuvoston jäsenistään ja hallituksen jäsenistä nimittämä vaalivaliokunta tekee yhtiökokoukselle ehdotuksen hallintoneuvoston jäsenten valinnasta ja jäsenten palkkioista sekä vastaavanlaisen ehdotuksen hallintoneuvostolle hallituksen jäsenten osalta.

Valvontatehtävänsä hoitamiseksi hallintoneuvosto on asettanut valvontatoimen, jossa hallintoneuvoston puheenjohtajisto, neljä hallintoneuvoston jäsentä, hallituksen puheenjohtajisto ja toimitusjohtaja keskustelvat yhtiön ja työeläkejärjestelmän ajankohtaisista asioista.

Taulukko 1: Hallintoneuvoston kokoonpano 31.12.2024

Hallintoneuvoston jäsenet	Vapaasti valittavat	Työnantajia edustavat	Palkansaajia edustavat
Vitzthum Christoph, puheenjohtaja	x		
Leiwo Päivi, varapuheenjohtaja		x	
Vanhala Petri, varapuheenjohtaja			x
Aaltonen Juri			x
Akseli Ari		x	
Broman Eero		x	
Castrén Petri	x		
Forsström Kim		x	
Heinonen Lasse	x		
Hovinmäki Marko			x
Huhtala Olavi		x	
Joukio Mika	x		
Järvenpää Janne-Olli		x	
Jäämaa Jukka		x	
Kalliorinne Risto			x
Karjalainen Anne			x
Kopra Ville	x		
Korpeinen Tapio	x		
Kravi Katariina	x		
Kuusniemi Pekka	x		
Markula Elisa	x		
Mäkynen Maria			x
Pesonen Pasi			x
Piirainen Marko			x
Puro Perttu	x		
Pöyhönen Simo			x
Rautiainen Mika	x		
Sipilä Eeva	x		
Tiitinen Pekka	x		
Vehviläinen Jorma	x		
Vuorio Anssi			x
Väntti Sauli			x

- Hallintoneuvoston 32 jäsenestä kukaan ei osallistu liikkeenjohtoon eikä ole työsuh- teessa Varmaan tai muutoin sen työntekijä.
- Hallintoneuvoston jäsenistä 34 prosenttia edustaa lakisääteisesti vakuutettuja ja on valittu palkansaajia edustavien kes- kusjärjestöjen järjestöjen ehdotuksesta ja 22 prosenttia edustaa lakisääteisesti vakuutuksenottajia ja on valittu työnantajia edustavien keskusjärjestön ehdotuksesta. Loput 44 prosenttia on Keskinäisen työelä- kevakuutusyhtiön Varman vakuutuksenot- tajaosakkaita. Varma ei tästä syystä ilmoita hallinnointiselvityksessään riippumattomien jäsenten lukumäärää.
- Hallintoneuvoston jäsenistä 19 prosenttia on naisia ja 81 prosenttia miehiä.³

Hallitus

Hallitus huolehtii Varman hallinnosta ja toi- minnan asianmukaisesta järjestämisestä ja johtaa Varmaa ammattitaitoisesti, terveiden ja varovaisten liikeperiaatteiden sekä luotettavaa hallintoa koskevien periaatteiden mukai- sesti. Hallitus laatii itselleen työjärjestyksen, jossa on kuvattu sen lakisääteiset ja muut tehtävät. Lainsäädännön ja työjärjestyksen mukaan hallitus

- laatii sijoitussuunnitelman yhtiön varojen sijoittamisesta ja seuraa sen toteutumista
- tekee yhdessä toimivan johdon kanssa stra- tegisen päätöksenteon ja riskienhallinnan osana riski- ja vakavaraisuusarvion ja pitää arvion ajan tasalla
- vahvistaa kuvauksen Varman hallintojär- jestelmästä, jatkuvuussuunnitelman sekä

toimintaperiaatteet sisäisestä valvonnasta, riskienhallintajärjestelmästä, sisäisen tar- kastuksen järjestämisestä, compliance-toi- minnasta, eturistiriitojen tunnistamisesta ja ehkäisemisestä, palkitsemisesta, toiminto- jen ulkoistamisesta ja omistajaohjauksesta

- nimittää ja erottaa toimitusjohtajan ja tarvit- taessa toimitusjohtajan sijaisen
- nimittää toimitusjohtajalle suoraan raportoi- vat johtajat
- vahvistaa toimitusjohtajan ja johtoryhmä- johtajien työehdot ja palkkiojärjestelmät
- nimittää vakuutusmatemaatikon ja ylilääkärin
- arvioi toimitusjohtajan, toimitusjohtajan sijaisen ja toimitusjohtajalle suoraan rapor- toivien johtajien toimintaa sekä johtamisre- sursseja ja niiden riittävyyttä
- hyväksyy yhtiön perusorganisaation ja joh- toryhmän kokoonpanon
- järjestää yhtiön hallinnon niin, että se voi tehokkaasti ja riippumattomasti valvoa toi- mitusjohtajaa ja muuta toimivaa johtoa sekä muuta organisaatiota
- varmistaa, että yhtiöllä on hallintojärjes- telmä, jossa vastuualueet on määritelty ja joka tekee mahdolliseksi terveiden ja varo- vaisten liikeperiaatteiden noudattamisen toiminnassa
- päättää henkilöstön palkitsemisjärjestelmistä
- vahvistaa yhtiön arvot ja päättää strategi- sista tavoitteista sekä kokonaisstrategiasta
- vahvistaa liikekulubudjetin

³ ESRS 2 GOV-1 21 a, b, d, e

- käyttää sijoitustoimintaan liittyvää ylintä päätösvaltaa ja vahvistaa sijoitustoiminnan päätösvaltuudet
- hyväksyy tilinpäätöksen, allekirjoittaa tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen sekä huolehtii siitä, että yhtiön kirjanpidon ja varainhoidon valvonta on asianmukaisesti järjestetty
- vastaa sisäisen valvonnan järjestämisestä ja organisoinnista kaikille organisaatio- ja toimintatasoille sekä arvioi vuosittain, onko yhtiön sisäinen valvonta asianmukaisesti järjestetty, ja ryhtyy tarvittaessa korjaaviin toimenpiteisiin
- päättää compliance-toiminnasta
- päättää hyvityspolitiikasta
- päättää sekä tulevista vakuutuskannan luovutuksista että lähtevistä kannanluovutuksista (säätösiirrot)
- päättää yhtiön laskuperustehakemuksista
- nimittää neuvottelukuntien jäsenet sekä vahvistaa neuvottelukuntien säännöt ja palkkiot
- päättää toiminimenkirjoitusoikeuksista
- kutsuu yhtiökokouksen koolle sekä valmistelee yhtiökokouksessa ja hallintoneuvostossa käsiteltäviä asioita
- vahvistaa tarvittaessa koko yhtiötä koskevia toimintaohjeita merkittävistä asioista
- valitsee vuosittain tarkastusvaliokunnan samoin kuin nimitys- ja palkkiovaliokunnan jäsenet sekä hyväksyy valiokuntien säännöt

- arvioi vuosittain itsearviossaan toimintansa edellytyksiä, asioiden käsittelytapaa ja päätöksentekoa kokouksissa, hallituksen ja ylimmän johdon työnjakoa ja yhteistyötä sekä yhtiön sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa.

Hallitus ja hallituksen jäsenet täyttävät lakisääteiset kelpoisuusvaatimukset: hallituksen jäsenet ovat hyvämaineisia ja heillä on hyvä työeläkevakuutustoiminnan asiantuntemus, lisäksi hallituksessa kokonaisuutena on hyvä sijoitustoiminnan asiantuntemus. Varman hallituksen kokoonpanoa suunnitellaan pitkäjänteisesti. Tehokas työskentely edellyttää, että hallituksessa on riittävästi monipuolista asiantuntemusta, osaamista ja kokemusta ja että molemmat sukupuolet ovat riittävästi edustettuna. Hallituksen jäsenille on esitelty kestävyysraportointiin liittyviä asioita. Hallitus on myös yhteisessä tilaisuudessa johtoryhmän kanssa saanut kestävyysasioihin liittyvää koulutusta ulkopuoliselta asiantuntijalta. Hallituksen jäsenistä ainakin Jaakko Eskola, Anja Frada, Teo Ottola ja Risto Penttinen ovat perehtyneet kestävyysasioihin muissa yhtiön ulkopuolisissa työtehtävissään.⁴ Hallituksen jäsenten osaamista hyödynnettiin siten, että osaa hallituksen jäsenistä haastateltiin olen-naisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien määrittelyn yhteydessä.⁵ Hallitukseen kuuluu 12 jäsentä ja kolme varajäsentä. Hallintoneuvosto valitsee

hallitukseen kaksi jäsentä ja yhden varajäsenen henkilöistä, joita ovat ehdottaneet keskeiset työnantajakeskusjärjestöt, neljä jäsentä ja yhden varajäsenen henkilöistä, joita ovat ehdottaneet keskeiset palkansaa-jakeskusjärjestöt, ja kuusi muuta jäsentä ja yhden muun varajäsenen. Hallitus valitsee vuosittain keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajat.

- Hallituksen 12 jäsenestä ja 3 varajäsenestä kukaan ei osallistu liikkeenjohtoon eikä ole työsuhteessa Varmaan tai muutoin sen työntekijä.
- Hallituksen 12 jäsenistä 33 prosenttia edustaa lakisääteisesti vakuutettuja ja on valittu palkansaaajia edustavien keskusjärjestöjen järjestöjen ehdotuksesta ja 17 prosenttia edustaa lakisääteisesti vakuutuksenot-tajia ja on valittu työnantajia edustavien keskusjärjestön ehdotuksesta. Loput 50 prosenttia on Keskinäisen työeläkeva-kuutusyhtiön Varman vakuutuksenotta-jaosakkaita. Varajäseniä on yksi kustakin ryhmästä. Varma ei tästä syystä ilmoita hallinnointiselvityksessään riippumattomien jäsenten lukumäärää.
- Hallituksen jäsenistä 42 prosenttia on naisia ja 58 prosenttia miehiä. Varajäsenet ovat kaikki miehiä.⁶

Hallituksella on kaksi valiokuntaa. Nimitys- ja palkkiovaliokuntaan kuuluivat tilikaudella hallituksen jäsenet Jaakko Eskola

Taulukko 2: Hallituksen kokoonpano 31.12.2024

Hallintoneuvoston jäsenet	Vapaasti valittavat	Työnantajia edustavat	Palkansaaajia edustavat
Eskola Jaakko, puheenjohtaja		x	
Penttinen Risto, varapuheenjohtaja		x	
Palola Antti, varapuheenjohtaja			x
Aalto Riku			x
Ahokas Anu	x		
Frada Anja	x		
Kaperi Ari	x		
Mäkelä Kristiina	x		
Ottola Teo	x		
Piispanen Pekka			x
Ranta-aho Merja	x		
Siekinen Saana			x
Varajäsenet			
Elo Jari			x
Hakala Jouni		x	
Talasmäki Ville	x		

(puheenjohtaja), Risto Penttinen ja Antti Palola. Valiokunta valmistelee hallitukselle ehdotuksia yhtiön palkitsemisjärjestelmiksi, hallituksen päätettäviä nimitys- ja palkitsemisasiota, toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten toimi- ja työsopimusten ehtoja ja toimintarakenteen keskeisiä muutoksia. Nimitys- ja palkkiovaliokunnan 3 jäsenestä 33 prosenttia edustaa vakuutettuja ja 67 prosenttia on vakuutuksenottajaosakkaita.

Nimitysvaliokunnan jäsenet ovat kaikki miehiä. Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat tilikaudella hallituksen jäsenet Ari Kaperi (puheenjohtaja), Antti Palola, Teo Ottola ja Anja Frada. Jäsenistä vähintään yhdellä tulee olla asiantuntemusta erityisesti laskentatoimen, kirjanpidon tai tarkastuksen alalla. Tarkastusvaliokunnan jäsenet ovat perehtyneet kestävyysasioihin kokouksissaan ja kuulleet siihen liittyen

⁴ ESRS 2 GOV-1 23, 21 c
⁵ ESRS 2 GOV-1 23 b
⁶ ESRS 2 GOV-1 21 a, b, d, e

Varman omia ja ulkopuolisia asiantuntijoita.⁷ Tarkastusvaliokunta käyttää noin 15 prosenttia kokousajastaan kestävyysraportointiin ja siihen liittyviin asioihin.

Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta sen valvontavelvollisuuden toteuttamisessa ja valmistelee hallitukselle valiokunnan tehtäviin kuuluvia asioita. Se on hallituksen valiokunta, joka avustaa hallitusta kestävyteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien valvonnassa. Valiokunnan puheenjohtaja raportoi valiokunnan kokouksista hallitukselle.

Tarkastusvaliokunnan keskeiset tehtävät:

- käsitellä hallintojärjestelmän kuvaus ja toimintaperiaatteet
- seurata yhtiön hallintojärjestelmän tehokkuutta
- seurata asetettujen päämäärien ja tavoitteiden saavuttamista
- seurata toiminnan taloudellisuutta, tehokkuutta ja tuloksellisuutta
- seurata riskienhallintojärjestelmän tehokkuutta sekä merkittäviä riskejä
- seurata säännösten noudattamista
- seurata taloudellisen ja muun raportoinnin, mukaan lukien kestävyysraportointi, valvontajärjestelmän ja vastuunjaon toimivuutta⁸
- varmistua ennakolta sijoitussuunnitelman sekä tilinpäätöksen keskeisten periaatteiden asianmukaisuudesta
- seurata yhtiön taloudellista tilannetta ja sijoitussuunnitelman toimeenpanoa

- seurata tilintarkastuksen suunnitelmia ja havaintoja, arvioida tilintarkastuksen riippumattomuutta ja valmistella tilintarkastajan valintaa koskeva päätösehdotus
- käsitellä sisäisen tarkastuksen toimintaohje ja tarkastussuunnitelma sekä seurata tarkastuksen havaintoja ja tehokkuutta
- arvioida yhtiön veropolitiikkaa ja ehdottaa tarvittavia muutoksia hallitukselle
- käsitellä yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästään antamaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä
- käsitellä muita valiokunnan toiminnan tarkoituksen täyttämiseksi tarvittavia tehtäviä.

Tarkastusvaliokunnan 4 jäsenestä 25 prosenttia edustaa vakuutettuja ja 75 prosenttia on Varman vakuutuksenottajaosakkaita. Tarkastusvaliokunnan jäsenistä 25 prosenttia on naisia ja 75 prosenttia miehiä.⁹

Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat

GOV-2

Hallitus saa kokouksissaan vuosikellonsa mukaisissa erilaisissa liiketoiminnan katsauksissa ja joka kokouksen yhteydessä toimitusjohtajan katsauksissa tietoa toimintaympäristön muutoksista, toiminnasta, tulostilanteiden toteutumisesta, mahdollisuuksista ja riskeistä sekä sijoitusjohtajan katsauksen sijoitusmarkkinoiden kehityksestä, siihen liittyvistä riskeistä ja Varman sijoitussalkun tilanteesta.

Hallitus käsittelee riskienhallintaan ja valvontaan liittyviä asioita laajasti kerran vuodessa tammikuussa. Tällöin hallitus kuulee muun muassa riskienhallinnasta, compliancesta ja sisäisestä tarkastuksesta vastaavia ja muita asiantuntijoita. Tällöin hallitus myös hyväksyy hallintojärjestelmän kuvauksen, sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja riskienhallinnan toimintaperiaatteet, jatkuvuussuunnitelman, sisäisen tarkastuksen toimintaohjeet ja compliance-toimintaohjeet. Hallitus myös arvioi tässä kokouksessa hallintojärjestelmän ja sisäisen valvonnan toimivuutta.

Hallitus kuulee compliancesta ja sisäisestä tarkastuksesta vastaavia henkilöitä ja muita asiantuntijoita myös kesäkuun kokouksessaan.

Hallitus arvioi koko Varman toiminnan käsitävät riskit vuosittain johdon kanssa tekemässään riski- ja vakavaraisuusarviossa samassa kokouksessa, jossa se hyväksyy lopullisesti Varman vuosittaisen sijoitussuunnitelman.

Yhtiön vastuullinen vakuutusmatemaatikko tekee ennen sijoitussuunnitelman alustavaa käsittelyä hallitukselle selvityksen vastuuvelan asettamista vaatimuksista sijoitustoiminnalle ja riskienhallinnalle sekä antaa lausunnon sijoitussuunnitelmasta sen hyväksymisen jälkeisessä kokouksessa.

Hallitukselle annetaan kerran vuodessa vastuullisuudesta vastaavan johtajan toimesta vastuullisuuskatsaus. Hallitus hyväksyy kestävyysraportin tilinpäätöksen yhteydessä.¹⁰

Hallituksella ja johtoryhmällä on kaksi kertaa vuodessa yhteinen seminaari, jossa käsitellään ajankohtaisia hallituksen työn kannalta tärkeitä aihealueita taustoittavia teemoja. Raportointivuonna kevään seminaarin aiheina olivat vihreän siirtymän teolliset investoinnit, vihreä siirtymä ja energiatransitio Varman sijoitussalkussa. Lisäksi hallitukselle esiteltiin metsäsijoitus selvitys, jossa selvitettiin, onko metsä houkutteleva sijoituskohde Varmalle hiilitaseen, luonnon monimuotoisuuden ja tuottojen näkökulmasta.

Yksittäisiä sijoituspäätöksiä tehdessään hallituksella on käytössään riippumattoman riskienhallinnan laatima arvio.

Hallitukselle toimitetaan kuukausittain raportit, joissa on tietoa toiminnasta,

vaikutuksista, mahdollisuuksista ja riskeistä, sekä neljännesvuosittain laajemmin tietoa ja erillinen riskiraportti sekä tarvittaessa lisätietoja ajankohtaisista tilanteista.

Tarkastusvaliokunta käsittelee asioita laajemmin valmistellessaan asioita hallitukselle. Tarkastusvaliokunnan puheenjohtaja raportoi jokaisesta kokouksesta hallitukselle.

Edellä mainituilla raportoinneilla ja tarkastusvaliokunnan toiminnalla hallitus varmistaa, että sillä on käytössään asianmukainen tuloksellisuuden seurantamekanismi.

⁷ ESRS 2 GOV-1 23

⁸ ESRS 2 GOV-1 22

⁹ ESRS 2 GOV-1 21 a, b, d, e

¹⁰ ESRS 2 GOV-2 26 a

Taulukko 3: Vuonna 2024 käsiteltyt vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Aihe	Osa-aihe	Käsiteltyt taho (hallitus, johtoryhmä, tarkastusvaliokunta, sijoitustoimikunta)	Käsiteltyt vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
E1 Ilmastonmuutos	Ilmastonmuutoksen hillintä	Hallitus, johtoryhmä	Sijoitusjohtajan sijoitusmarkkina- ja salkkukatsauksessa hallitukselle käsitellään ilmastonmuutoksen hillintää. Johtoryhmän ja hallituksen raporteissa raportoidaan päästövähennystavoitteiden edistymistä kvartaaleittain. Hallitus hyväksyi Varman ympäristöpolitiikan 2024.
	Energia		Hallitus hyväksyi Varman ympäristöpolitiikan 2024.
	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Hallitus, johtoryhmä	Sijoitusjohtajan sijoitusmarkkina- ja salkkukatsauksessa hallitukselle käsitellään ilmastonmuutoksen sopeutumista. Johtoryhmän ja hallituksen raporteissa raportoidaan päästövähennystavoitteiden edistymistä kvartaaleittain. Hallitus hyväksyi Varman ympäristöpolitiikan 2024.
E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	Hallitus	Hallitukselle esiteltiin metsäsijoitus selvitystä, jossa käsiteltiin yleisellä tasolla sijoitusportfolioyhtiöiden mahdollisia vaikutuksia maankäyttöön, metsäsijoitus selvityksen kautta luonnon monimuotoisuuteen liittyviä fyysisiä, lainsäädännöllisiä-, siirtymä- ja systeimiriskejä sekä sijoitusportfolioyhtiöiden käyttämiä raaka-aineita ja niiden hankinnan mahdollisia vaikutuksia luonnonmonimuotoisuuden vähenemiseen. Osavuosikatsauksessa hallitukselle esiteltiin selvitystä Varman sijoitusten luontokadon hillinnästä, joka käsittelee luonnon monimuotoisuuteen liittyviä riskejä ja vaikutuksia. Hallitus hyväksyi Varman ympäristöpolitiikan 2024.
	Vaikutukset lajien tilaan	Hallitus	Hallitukselle esiteltiin metsäsijoitus selvitystä, jossa käsiteltiin sijoitusportfolioyhtiöiden maankäytön mahdollisia vaikutuksia populaatioihin, paikalliseen biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin. Osavuosikatsauksessa hallitukselle esiteltiin selvitystä Varman sijoitusten luontokadon hillinnästä, joka käsittelee luonnon monimuotoisuuteen liittyviä riskejä ja vaikutuksia.
	Vaikutukset ekosysteemien laajuuteen ja tilaan	Hallitus	Hallitukselle esiteltiin metsäsijoitus selvitystä, jossa käsiteltiin sijoitusportfolion vaikutuksia ekosysteemeihin.
	Vaikutukset ekosysteemipalveluihin ja riippuvuudet niistä	Hallitus	Hallitukselle esiteltiin metsäsijoitus selvitystä, jossa käsiteltiin portfolioyhtiöiden suoran hyödyntämisen ja maankäytön muutosten vaikutuksia ekosysteemipalveluiden tilaan.
E5 Kiertotalous	Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö		Ei ole käsitelty raportointivuonna.
	Jäte		Ei ole käsitelty raportointivuonna.
S1 Oma työvoima	Työolot	Johtoryhmä, hallitus	Johtoryhmä on käsitellyt seuraavia asiakokonaisuuksia: henkilöstötutkimuksen tulokset, palkkakeskustelu, henkilöstökatsaus, henkilöstökyselyn toimintokohtaiset kehitysteemat, palkkakatsaus, työkykykatsaus, Yhdessä Varmassa -malli ja hybridityön linjaukset. Lisäksi joka kuukausi koottavalla johtoryhmän dashboardilla on mukana myös työoloihin liittyvää henkilöstödataa.
	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet	Johtoryhmä	Johtoryhmä on käsitellyt seuraavia asiakokonaisuuksia: yhdenvertaisuus, työnantajamaine ja Pride-kumppanuus, henkilöstötutkimukset (tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskysely) vuonna 2024, palkkatasa-arvokartoitus ja markkinapalkkavertailu, Vastuullinen työpaikka -kyselyn tulokset.
	Muut työhön liittyvät oikeudet		Ei ole käsitelty raportointivuonna.
S2 Arvoketjun työntekijät	Työolot	Johtoryhmä	Varman johtoryhmälle esiteltiin Varman hankintojen ihmisoikeuksien kyselyn tuloksia. Kyselyn tarkoituksena oli kartoittaa ja edellyttää toimittajilta toiminnan vastuullisuutta. Varma vaatii toimittajien eettisissä toimintaperiaatteissaan, että toimittaja varmistaa, että työajoissa noudatetaan kansallista lainsäädäntöä ja työehto- ja muita vastaavia sopimuksia.
	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet	Johtoryhmä	Varman johtoryhmälle esiteltiin Varman hankintojen ihmisoikeuksien kyselyn tuloksia. Kyselyn tarkoituksena oli kartoittaa ja edellyttää toimittajilta toiminnan vastuullisuutta. Varma vaatii toimittajiltaan sitoutumista tasa-arvoiseen kohteluun työyhteisössään eikä salli toiminnassaan tai alihankkijoidensa toiminnassa uhkailua, sortoa tai häirintää missään muodossa.
	Muut työhön liittyvät oikeudet	Johtoryhmä	Varman johtoryhmälle esiteltiin Varman hankintojen ihmisoikeuksien kyselyn tuloksia. Kyselyn tarkoituksena oli kartoittaa ja edellyttää toimittajilta toiminnan vastuullisuutta. Varma vaatii toimittajien eettisissä toimintaperiaatteissaan, että toimittaja sitoutuu olemaan käyttämättä lapsityövoimaa, ja pyrkii näin vähentämään negatiivisia ihmisoikeusvaikutuksia. Varma vaatii toimittajien eettisissä toimintaperiaatteissaan, että toimittaja ei salli pakkotyötä tai rangaistukseen liittyvää työtä missään muodossa, ja pyrkii näin vähentämään negatiivisia ihmisoikeusvaikutuksia.
S3 Yhteisöt	Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet	Sijoitustoimikunta	Sijoitustoimikunnan seurantalistalla olevat kansainvälisten sopimusten ja normien rikkomiset sekä kansallisten lakien rikkomukset käytiin läpi. Vuoden aikana seurantalistalla oli yhteensä 7 kpl.

Aihe	Osa-aihe	Käsitellyt taho (hallitus, johtoryhmä, tarkastusvaliokunta, sijoitustoimikunta)	Käsitellyt vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet
S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät	Tietoihin liittyvät vaikutukset	Johtoryhmä ja hallitus	Johtoryhmälle raportoidaan kooste toteutuneista tietototurvaan ja -suojaan liittyvistä riskeistä kvartaaleittain.
	Henkilökohtainen turvallisuus	Johtoryhmä, hallitus ja hallintoneuvosto	Johtoryhmälle, hallitukselle, ja hallintoneuvostolle raportoidaan vuosittain työkykypalvelujen katsaus, joka sisältää työkykyjohtamisen palveluihin, ammatilliseen kuntoutukseen ja työkyvyttömyyseläkkeisiin liittyvät raportit. Johtoryhmälle, hallitukselle ja hallintoneuvostolle raportoidaan vuosittain ylilääkärin katsaus. Katsaukseen sisältyy tietoa työkyvyttömyyseläkkeisiin ja ammatilliseen kuntoutukseen liittyvistä hakemuksista diagnosipääryhmittäin, ikäryhmittäin ja sukupuolittain sekä tiedot myöntö-/hylkäysosuuksista.
	Sosiaalinen inklusio	Johtoryhmä ja hallitus	Johtoryhmän raporteissa raportoidaan asiakastyytyväisyystavoitteiden edistymistä kuukausittain. Johtoryhmän ja hallituksen raporteissa raportoidaan kvartaaleittain Varman uusien työkyvyttömyyseläkepäätösten hylkäysprosentti. Johtoryhmälle ja hallitukselle raportoidaan Työeläkeasioiden muutoksenhakulautakunnan muuttamien Varman eläkepäätösten prosenttiosuus vuosittain.
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	Yrityskulttuuri	Johtoryhmä ja hallitus	Johtoryhmälle ja hallitukselle esiteltiin compliance-toiminnon toimintaperiaatteet, jotka hallitus hyväksyi.
	Väärinkäytösten paljastajien suojelu	Johtoryhmä ja hallitus	Compliance-raporttia 1/2024 edeltäneissä compliance-raporteissa on tuotu esiin whistleblowing-ilmoituskanavaan tehtyjen ilmoitusten lukumäärä sekä tieto siitä, mitä asiaa suurin osa ilmoituksista on koskenut. Tähän mennessä ilmoituskanavan perustamisesta lähtien ilmoituskanavaan ei ole tullut ilmoittajansuojelulaissa tarkoitettua ilmoitusta, vaan saadut ilmoitukset ovat koskeneet muita asioita.
	Poliittinen vuorovaikutus ja lobbaustoiminta	Johtoryhmä ja hallitus	Compliance-raportilla 1/2024 ja 2/2024 kerrottiin avoimuusrekisterilain voimaantulosta, Varman rekisteröitymisestä avoimuusrekisteriin ja ensimmäisen toimintailmoituksen jättämisestä rekisteriin.
	Korruptio ja lahjonta	Johtoryhmä ja hallitus	Compliance-raporttia 1/2024 edeltäneissä compliance-raporteissa on tuotu esiin lahjarekisteriin tehtyjen ilmoitusten lukumäärä sekä tieto siitä, mitä asiaa eli sisäisen ohjeistuksen mukaista annettua/vastaanotettua lahjaa tai vieraanvaraisuutta suurin osa ilmoituksista on koskenut.
	Suhteet tavarán- ja palveluntoimittajiin, ml. maksukäytännöt		Ei käsitelty raportointivuonna.
	Verot	Johtoryhmä ja tarkastusvaliokunta	Varman johtoryhmälle ja tarkastusvaliokunnalle esiteltiin veroihin liittyvä ajankohtaiskatsaus. Talousjohtajan esityksestä tarkastusvaliokunnan päätöksellä Varman veropolitiikkaan ei tehty muutoksia.

Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin

GOV-3

Varma kutsuu kannustinjärjestelmäänsä palkitsemisjärjestelmäksi.

Varman palkitsemisjärjestelmissä kestävyteen liittyvät tavoitteet on otettu huomioon seuraavasti vuoden 2024 palkitsemisessa:

Avainhenkilöiden palkitsemisjärjestelmässä ja henkilöstön palkisemisjärjestelmässä vähintään 10 prosenttia yhtiötason palkitsemistavoitteista muodostuu kestävyystavoitteista:

- Kuluttajat ja loppukäyttäjät, Toimeentulon katkeamattomuus: asiakkaalle maksetaan eläke eläkkeen alkamiskuukauden aikana, raja-arvot: 85–90 prosenttia. Kestävyyteen liittyvistä suorituskyvyn mittareista katkeamattoman toimeentulon mittaria pidetään suorituskyvyn vertailuarvona, ja se sisältyy siis myös palkitsemisjärjestelmään.¹¹
- Ulkoinen vastuullisuusarviointi Varman vastuullisuudesta: arvioinnissa verrataan Varman vastuullisuutta muiden vakuutusyhtiöiden vastuullisuuteen mukaan lukien arviointi, jossa pisteytetään vastuullisuutta ympäristöasioiden, työelämän käytäntöjen, eettisten toimintatapojen ja kestävän hankinnan näkökulmista. Palkkion alaraja 80/100 pistettä, ja täyteen palkkioon päästään, jos pisteet ovat vähintään 90/100. Mittaria pidetään yhtenä Varman kestävyden suorituskyvyn vertailuarvona.

Lisäksi osastotasoisessa palkitsemisjärjestelmässä on kestävyteen liittyviä tavoitteita, joita pidetään suorituskyvyn vertailuarvoina:

- Kuluttajat ja loppukäyttäjät, Asiakaskokemusmittari, jolla pyritään vahvistamaan kuluttajien ja loppukäyttäjien positiivisia vaikutuksia ja mahdollisuuksia, kuten oikea-aikaista, laadukasta ja sujuvaa palvelua sekä yhdenvertaista kohtelua. Asiakaskokemusmittarin paino osastotasoisesta palkitsemisesta on 0–30 prosenttia osastosta riippuen. Maksimitaso, jolla palkkio saavutettaisiin täysimääräisesti, on 3,80 asteikon ollessa 1–4. Kynnysarvo, jolla saavutettaisiin 20 prosentin toteuma, on 3,20. Tavoitearvo, joka oikeuttaa 50 prosentin palkkioon, on 3,60.
- Kuluttajat ja loppukäyttäjät, Työkykypalveluiden digitaalisen palvelupeiton kasvattamisen tavoite: Varman asiakasyrityksille tarjoama työkyvyttömyysriskin hallinnan tuki on tunnistettu olennaiseksi positiiviseksi vaikutukseksi. Myös se, että Varma lisää yrittäjien ja yritysten tietoisuutta työkykypalveluista, jotta palvelut saavuttaisivat myös heidät ja heidän työntekijänsä, on tunnistettu positiiviseksi olennaiseksi vaikutukseksi. Tavoitteen paino on osastotasoisesta palkitsemisesta 0–40 prosenttia osastosta riippuen. Maksimitaso, jolla palkkio saavutettaisiin täysimääräisesti, on 12 prosenttia. Kynnysarvo, jolla saavutettaisiin 20 prosentin toteuma, on 5 prosenttia.

Tavoitearvo, joka oikeuttaa 50 prosentin palkkioon, on 8 prosenttia.

Osastotasaisen palkitsemisjärjestelmän mittareista ja tavoitteista päättää Varman johtoryhmä.

Sijoitustoiminnan palkitsemisjärjestelmässä 10 prosenttia palkitsemistavoitteista muodostuu ulkoisesta vastuullisen sijoittamisen arviosta, jossa verrataan Varman vastuullista sijoittamista muiden kansainvälisten vastuulliseen sijoittamiseen.¹² Mittaria pidetään yhtenä Varman kestävyden suorituskyvyn vertailuarvona.

Muuttuvan palkkion osuus riippuu seuraavasti palkitsemisjärjestelmästä.

Avainhenkilöjärjestelmään kuuluvat johtoryhmän jäsenet ja keski johdon esihenkilöasemassa olevat henkilöt. Palkkiopoolista jaettavan palkkion maksimisumman määrittelee tavoitteiden toteuma, avainhenkilöiden määrä, kuukausipalkka ja maksimipalkkiokuukaudet. Maksimipalkkiot ovat 4,5–7 kuukauden palkkaa ja puhelinetausta vastaava summa tehtävän mukaan.

Henkilöstön palkitsemisjärjestelmään kuuluvat kaikki varmalaiset, jotka eivät kuulu muiden palkitsemisjärjestelmien piiriin. Palkkiomaksimit ovat 1–3,5 kuukautta. Palkitsemisjärjestelmän mittaajakaudena on kalenterivuosi, ja järjestelmä muodostuu yhtiötason ja osastotason tavoitteista. Myynnin tehtävissä toimivilla on lisäksi henkilötason

tavoitteita, ja osalla mittausjakso on näissä tavoitteissa vuosineljännes. Tavoitteiden painoarvot vaihtelevat henkilöstöryhmittäin tai tehtävän vaativuuden mukaan. Sijoitustoiminnan palkitsemisjärjestelmään kuuluvat kaikki sijoitustoiminnossa työskentelevät henkilöt sekä 1.6.2023 organisaatiomuutoksen jälkeen myös vastuullisuusosaston asiantuntijat, minkä lisäksi toimitusjohtajan sekä vastuullisuudesta ja viestinnästä vastaavan johtajan palkitsemisesta osa määräytyy tästä järjestelmästä. Henkilökohtaiset palkkiomaksimit ovat enintään 12 ja vähintään 1 kuukauden palkan suuruiset. Palkkiosta maksetaan enintään 6 kuukauden palkkaa vastaava osuus noin kuukauden kuluttua palkkion myöntämisestä ja sen ylittävä osuus enintään kolmessa erässä seuraavien kolmen vuoden aikana. Kukin erä on vähintään yhden kuukauden palkkaa vastaava summa.

Toimitusjohtaja kuuluu avainhenkilöiden ja sijoitustoiminnan palkitsemisjärjestelmien piiriin, ja hänen maksimipalkkionsa on 12 kuukauden palkkaa ja puhelinetausta vastaava summa. Palkitsemisesta 7 kuukautta on sidottu avainhenkilöiden järjestelmän tavoitteisiin ja 5 kuukautta sijoitustoiminnan järjestelmän tavoitteisiin. Palkkiosta maksetaan enintään 6 kuukauden palkkaa vastaava osuus noin kuukauden kuluttua palkkion myöntämisestä ja sen ylittävä osuus enintään kolmessa erässä seuraavien kolmen vuoden aikana.

Kukin erä on vähintään yhden kuukauden palkkaa vastaava summa.

Sijoitusjohtaja kuuluu sijoitustoiminnan palkitsemisjärjestelmän piiriin. Maksimipalkkio vastaa 12 kuukauden palkkaa ja puhelinetausta. Palkkiosta maksetaan enintään 6 kuukauden palkkaa vastaava osuus noin kuukauden kuluttua palkkion myöntämisestä ja sen ylittävä osuus enintään kolmessa erässä seuraavien kolmen vuoden aikana. Kukin erä on vähintään yhden kuukauden palkkaa vastaava summa. Maksuun menevän jaksotetun osuuden tulee olla vähintään 1 kuukauden palkan suuruinen. Muut johtoryhmäjohtajat kuuluvat avainhenkilöiden järjestelmän piiriin. Maksimipalkkio on 6,5 kuukauden palkkaa ja puhelinetausta vastaava summa.¹³

Hallitus vahvistaa Varman palkitsemisen toimintaperiaatteet ja sen osana palkitsemispolitiikan sekä seuraa ja valvoo näiden täytäntöönpanoa nimitys- ja palkkiovaliokunnan suorittaman valmistelutyön pohjalta. Yhtiön palkitsemista koskevassa päätöksenteossa noudatetaan periaatteita, joiden tarkoituksena on varmistaa eturistiriitojen ehkäiseminen ja hallinta. Perusperiaatteena on se, että se yhtiön toimieliin, joka valitsee tietyn toimielimen, myös päättää kyseisen toimielimen palkitsemisesta. Periaatteella pyritään varmistamaan, että päätökset ovat oikeudenmukaisia ja tasapuolisia. Palkitsemisen määrittelyssä käytetään tarvittaessa ulkopuolisia konsultteja. Hallituksella on painavasta syystä

¹¹ ESRS 2 GOV-3 29c

¹² ESRS 2 GOV-3 29 b, d

¹³ ESRS 2 GOV-3 29 d

oikeus muuttaa palkkion suuruutta, peruuttaa palkkio tai lykätä sen maksamista.¹⁴

Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin, ilmastonäkökulmat

ESRS 2 GOV-3:een liittyvä tiedonantovaatimus

Ilmastoön liittyviä näkökohtia ei huomioida hallinto- ja valvontaelinten jäsenten palkkioissa. Johtoryhmän palkitsemisessa ilmastonäkökohdat on huomioitu epäsuorasti. Kuvaus kannustinjärjestelmästä löytyy edeltä kappaleesta Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin.¹⁵

Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista

GOV-4

Taulukko 4: Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät

Due diligence -prosessin keskeiset osatekijät	Kohdat kestävyysraportissa
a) Due diligence -prosessin sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	- Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli GOV-1 - Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat GOV-2 - Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin GOV-3 - Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta GOV-5
b) Yhteydenpito vaikutuksen kohteena olevien sidosryhmien kanssa kaikissa due diligence -prosessin keskeisissä vaiheissa	- Sidosryhmien edut ja näkemykset SBM-2 - Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa S1-2 - Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa S2-2 - Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen kanssa S3-2 - Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa S4-2
c) Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	- Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa SBM-3 - Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista IRO-1 - Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus liiketoiminnan kanssa ESRS E1 ESRS 2 SBM-3 - Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ESRS E4 ESRS 2 SBM-3 - Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ESRS E5 ESRS 2 SBM-3 - Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ESRS S1 ESRS 2 SBM-3 - Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ESRS S2 ESRS 2 SBM-3 - Vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ESRS S3 ESRS 2 SBM-3 - Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ESRS S4 ESRS 2 SBM-3 - Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ESRS G1 ESRS 2 SBM-3
d) Toimien toteuttaminen kielteisiin vaikutuksiin puuttumiseksi	- Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit E1-3 - Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit E4-3 - Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit E5-2 - Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi S1-3 - Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus S1-4 - Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi S2-3 - Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus S2-4 - Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiintuomiseksi S3-3 - Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus S3-4 - Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiintuomiseksi S4-3 - Kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus S4-4
e) Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	- Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla MDR-T - Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet E1-4 - Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet E4-4 - Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet E5-3 - Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet S1-5 - Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet S2-5 - Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet S3-5 - Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet S4-5

¹⁴ ESRS 2 GOV-3 29 e
¹⁵ ESRS E1 ESRS 2 GOV-3, 13

Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta

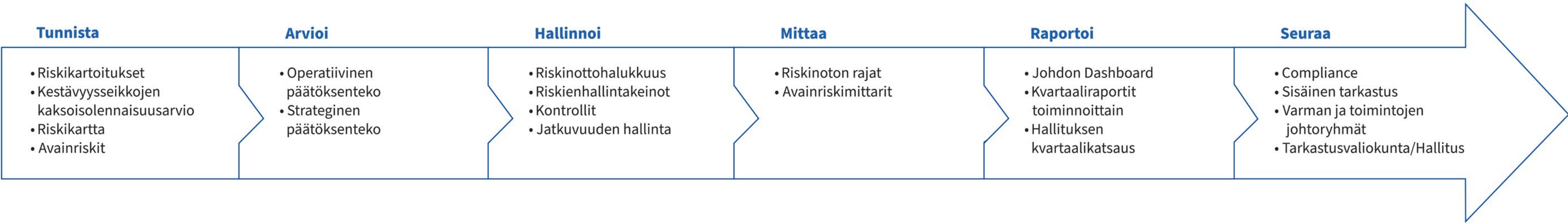
GOV-5

Sisäinen valvonta on prosessi, jonka avulla Varmassa pyritään varmistamaan asetettujen tavoitteiden saavuttaminen, resurssien tehokas ja tuloksellinen käyttö, toimintaan liittyvien riskien riittävä hallinta, raportoinnin ja muun johtamisinformaation luotettavuus sekä hallintoelinten päätösten, sisäisten suunnitelmien, sääntöjen ja menettelytapojen noudattaminen.

Hallituksen on vuosittain arvioitava, onko sisäinen valvonta asianmukaisesti järjestetty ja tarvittaessa ryhdyttävä korjaaviin toimenpiteisiin. Hallituksen tulee määrittää sisältö sisäiselle valvonnalle sekä vahvistaa sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet. Hallitus myös vastaa siitä, että toimintaperiaatteita noudatetaan yhtiössä sekä ulkoistettujen palveluiden osalta. Hallituksen tarkastusvaliokunnalla on keskeinen rooli hallituksen tukemisessa kestävyysraportoinnissa ja siihen valmistautumisessa raportointia seuraamalla. Tarkastusvaliokunta tuo tiedoksi hallitukselle tulokset kestävyysraportin varmentamisesta muun ohella ja siitä, miten varmentaminen lisää kestävyysraportissa esitettyjen tietojen luotettavuutta.

Työeläkevakuutusyhtiölaissa olevan määrittelyn mukaisesti lakisääteistä työeläkevakuutustoimintaa harjoittavalla yhtiöllä on oltava yhtiön toiminnan laatuun ja laajuuteen nähden riittävä riskienhallintajärjestelmä. Järjestelmän tulee kattaa

Kuva 4: Riskienhallintaprosessi



yhtiöön kohdistuvien riskien ja riskien yhteisvaikutusten jatkuva tunnistaminen, mittaaminen, seuranta, valvonta ja raportointi. Riskienhallinnan avulla varmistetaan Varman kyvykkyys vastata nopeasti muuttuviin olosuhteisiin, varmistetaan Varman liiketoiminnan jatkuvuus, rakennetaan luottamusta asiakkaiden ja muiden sidosryhmien keskuudessa sekä tuetaan strategista ja operatiivista päätöksentekoa.

Riskienhallinta on osa Varman sisäistä valvontaa ja osa päivittäistä liiketoimintojen johtamista. Asianmukaisen riskienhallinnan järjestämisestä vastaa kukin johtaja omalla vastuualueellaan. Toisen linjan riippumaton riskienhallinta tukee toimintoja operatiivisten

riskien hallinnassa ja raportoi riskeistä Varman johtoryhmälle sekä hallitukselle.

Hallituksella on kokonaisvastuu riskienhallinnasta. Kestävyysraportointidirektiivi toi mukanaan hallituksen ja sen tarkastusvaliokunnan valvontavelvoitteen kestävyysriskien raportoinnin prosessin osalta. Tätä valvontavelvoitetta toteutetaan käymällä kestävyysraportoinnin kehitystä säännöllisesti läpi tarkastusvaliokunnan kokouksissa.¹⁶

Kaksoisolennaisuuden arvioinnissa tunnistetut olennaiset riskit ja mahdollisuudet pyritään integroimaan osaksi Varman yleistä riskienhallintajärjestelmää ja priorisoimaan ne näin suhteessa muun tyyppisiin riskeihin hyödyntäen samoja riskinarviointivälineitä. Varmassa kestävyysriskejä tarkastellaan osana

muita Varman riskejä. Varman strategiset, operatiiviset sekä talous- ja sijoitusriskit kar- toitetaan säännöllisesti, ja ne kirjataan Varman riskienhallintajärjestelmään. Tunnistettujen riskien vaikutusten merkittävyyttä ja toteu- tumisen todennäköisyyttä arvioidaan riski- kohtaisesti. Riskinoton rajat ja käytettävät mittarit määritellään kussakin toiminnossa. Tunnistetuista riskeistä muodostetaan riski- kartta, jossa riskit priorisoidaan harkinnan perusteella sen mukaisesti, kuinka vakavasti ne toteutuessaan uhkaavat Varman tavoitelta- vien vahvuuksien ja hallituksen vahvistamien tavoitteiden saavuttamista.¹⁷

Varman riskienhallintaan liittyvät tärkeim- mät riskit pätevät myös kestävyysraportoin- tiin. Tärkeimmät tunnistetut riskit ovat: a)

riskianalyysin pohjatietojen puutteellisuus osana päätöksentekoa sekä b) tunnistamat- tomat ja sen myötä hallitsemattomat riskit. Näihin riskeihin liittyvä strategia niiden lieventä- miseksi on:

- Riskitietoisuuden ja ymmärryksen kasvatta- minen muun muassa kaikille varmalaisille pakollisen riskienhallinnan verkkokurssin avulla ja riippumattoman riskienhallinnan infotilaisuuksilla kaikkien Varman toiminto- jen kokouksissa.
- Toimintokohtaisissa riskikartoituspalave- reissa käydään järjestelmällisesti läpi tär- keimmät ajankohtaiset asiat ja muutokset toimintaympäristössä, organisaatiossa sekä toiminnassa. Tunnistettuja riskejä tarkastel- laan myös prosesseittain ja riskityypeittäin.

¹⁶ ESRS 2 GOV-5 36 d, e (osittain)

¹⁷ ESRS 2 GOV-5 36 b (osittain)

- Toimintojen riskikartoitusten tulokset lähetetään hyväksyttäväksi toiminnon johtajalle, jolloin hänellä on mahdollisuus täydentää kartoitusta puuttuvilla riskeillä ja vaikuttaa priorisointiin. Tämän jälkeen riskikartoituksen tulokset käsitellään johtoryhmässä ja hyväksytään hallituksessa.
- Riippumaton riskienhallinta on vastuutettu toiminnoille, jotka ovat riippumattomia riskiä ottavasta toiminnosta.
- Riskitietojen käsittelyn automatisointi.
- Noudatetaan Varman riskienhallinnan toimintaperiaatteita ja arvioidaan toimenpiteiden riittävyyttä säännöllisesti.

Varma on tunnistanut taloudelliseen olennaisuuteen perustuen tärkeimmiksi kestävyysriskeiksi seuraavat kokonaisuudet. Taulukkoon on listattu myös riskin hallintakeinot.

Taulukko 5: Tärkeimmät kestävyysriskit ja niiden hallintakeinot

Osa-aihe	Tärkeä olennainen riski	Hallintakeinot
Ilmastonmuutoksen hillintä	Sijoituskohteille aiheutuvat lisäkustannukset siirtymäriskeistä, kuten päästökaupan kiristyksistä, päästörajoi- tuksista tai muusta kiristyvistä sääntelystä	Siirtymäriskit • Huolellisuusprosessi riskitoimialoille • Hiili-intensiteetin pienentäminen • Poissulkemiset • Kaukolämmön korvaaminen maalämmöllä kiinteistöissä • Skenaarioanalyysit osake- ja yrityslainasijoituksissa sekä kiinteistösijoituksissa • Riskitoimialojen biodiversiteettiseuranta • Kiinteistöjen biodiversiteettiohjeistus
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Sijoitusportfolion ja suorien kiinteistösijoitusten fyysiset ja siirtymäriskit	Akuutit fyysiset riskit • Kiinteistösijoituksissa tulvakartoitukset ja tulvakarttojen hyödyntäminen: kiinteistöjä ei raken- neta eikä hankita tulvariskialueelta • Pääomasijoituksissa yritysanalyysit ja toimitusketjun hallinta Krooniset fyysiset riskit • Uudisrakennusten julkisivuratkaisut, kiinteistöjen kuntotarkastukset • Sijoituskohteiden maantieteellisten tuotantopaikkojen mallintaminen • Toimitusketjujen riskienhallinnan tarkastelu • Skenaarioanalyysit osake- ja yrityslainasijoituksissa sekä kiinteistösijoituksissa Fyysiset riskit (luonnon monimuotoisuus) • Seuranta siitä, miten sijoituskohteet tunnistavat ja varautuvat luontokadosta aiheutuviin mahdollisiin riskeihin Systeemiriskit • Huolellisuusprosessi luontokadon kannalta riskisille toimialoille • Analyysi sijoituksista maantieteellisesti luontokadolle herkillä alueilla

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju

SBM-1

Vastuullisuus on yksi Varman strategisista painopisteistä. Varmassa vuonna 2021 tehdyn vastuullisuusohjelmaan liittyvän olennaisuus-arvioinnin mukaan vastuullinen liiketoiminta tarkoittaa Varmalle ennen kaikkea eläkevaroista ja eläkkeiden maksamisesta huolehtimista, vastuullisuuden ohjaamaa sijoitustoimintaa sekä kestävän työelämän edistämistä. Varman sijoitustoiminnan rooli on keskeinen, kun tarkastellaan ympäristövastuuta, sosiaalista vastuuta, kuten vastuuta työntekijöistä ja ihmisoikeuksien kunnioittamista, sekä korruption ja lahjonnan torjuntaa. Merkittävimmät vastuullisuuteen liittyvät riskit voivat realisoituessaan vaikuttaa Varman liiketoimintaan muun muassa taloudellisina menetyksinä tai sidosryhmien luottamuksen heikkenemisenä.¹ Esimerkiksi NGFS:n Net-Zero 2050 -skenaariossa hiilidioksiditonniin korkea hinta saattaa aiheuttaa merkittäviä taloudellisia haasteita korkean hiili-intensiteetin asiakasyhtiöille.

Varma tarjoaa yrittäjien ja työntekijöiden lakisääteistä työeläketurvaa Suomessa. Varmalla on kaksi palvelukokonaisuutta: yritykset ottavat TyEL-vakuutukset työntekijöilleen, ja yrittäjät vakuuttavat itsensä YEL-vakuutuksella. Lisäksi osana sijoitustoimintaa Varma vuokraa omistamiaan tiloja niin yksityishenkilöille kuin yrityksille. Koska Varman vakuutustoiminta on lakisääteistä,

ei palvelutarjoamassa ole tapahtunut merkittäviä muutoksia raportointikaudella. Raportointikaudella ei myöskään ole tapahtunut merkittäviä markkina- ja/tai asiakasryhmämuutoksia.²

Työeläketurva rahoitetaan yhtäältä vakuutuksen ottaneilta yrittäjiltä ja yrityksiltä sekä vakuutetuilta kerättävillä työeläkevakuutusmaksuilla ja toisaalta eläkevaroilta saatavilla tuotoilla. Koska eläkevarojen tuotto kattaa merkittävän osan maksettavista eläkkeistä, on työeläkevarojen hallinta ja niille saatava hyvä ja vakaa tuotto tärkeää Varman menestymiselle. Strategiansa mukaisesti työeläketurvan tehokas toimeenpano on Varman liiketoimintamallin keskiössä.³

Varmalla ei ole tuote- ja palveluryhmiä, asiakasluokkia, maantieteellisiä alueita ja suhteita sidosryhmiin koskevia kestävyteen liittyviä tavoitteita. Varmalla ei ole arviota sen nykyisistä merkittävistä tuotteista ja/tai palveluista sekä merkittävistä markkinoista ja asiakasryhmistä suhteessa sen kestävyteen liittyviin tavoitteisiin.⁴

Varma päivitti strategiansa vuonna 2024. Päivitetyн strategian tavoitteina Varmalla on olla

- asiakkailleen edullisin ja sujuvimmat palvelut tarjoavat kumppani sekä
- välittävä kestävän työelämän ja vastuullisuuden edelläkävijä.

Strategia on tiivistetty seuraavaan kuvaan:

Kuva 5: Varman strategia

Vahvin työeläkekumppani

Varman strategia 2025–2030

Tavoitteet

Edullisin ja sujuvimmat palvelut tarjoava kumppani

Välittävä kestävän työelämän ja vastuullisuuden edelläkävijä

- Sujuvuutta ja vaikuttavuutta **asiakkaan parhaaksi**
- Oikea valinta **kaikille** yrityksille
- **Tehokkain** työeläkeyhtiö
- **Merkityksellisiä** vastuullisuustekoja
- Osaamista **ajan hermolla** **Omaleimainen** työ kulttuuri



¹ ESRS 2 SMB-1 38 a, 40 g
² ESRS 2 SMB-1 38 a) a) ii, iii
³ ESRS 2 SBM-1 42
⁴ ESRS 2 SBM-1 40 e, f

Varman liiketoimintamalli on kuvattu arvoketjun kautta seuraavasti:

Taulukko 6: **Arvoketjun panos, panosten kerääminen, kehittäminen ja turvaaminen ja niiden toimintatavat, tuotokset, Varman asema arvoketjussa ja tärkeimmät sidosryhmät**

Arvoketju	Panos	Panosten kerääminen, kehittäminen ja turvaaminen ja niiden toimintatavat	Tuotos (hyödyt)	Varman asema arvoketjussa	Tärkeimmät sidosryhmät
Varman oma toiminta	Varman oma toiminta Henkilöstö ja henkilöstön osaaminen	Sisäinen valvonta ja riskienhallinta Eettiset liiketoimintaperiaatteet HR-käytännöt ja ohjeistukset	Vakuutusten hoito Asiakkuuden hoito Korvaustoiminta Työkyvyttömyysriskin hallinta Vakuutusmaksutulolla ja sijoitusten tuotoilla katettavat eläkkeet	Työnantaja	Henkilöstö
Sijoitusportfolio	Sijoitustoiminta Vakuutusmaksutulolla ja sijoitusten tuotoilla tehtävät sijoitukset	Sisäinen valvonta ja riskienhallinta Sijoitussuunnitelma Vastuullisen sijoittamisen periaatteet Omistajaohjauksen periaatteet	Sijoitusten tuotto Yritysten rahoitus	Sijoittaja, rahoittaa yritystoimintaa	Sijoituskohteena olevat yritykset
Suorat kiinteistösijoitukset	Vakuutusmaksutulolla ja sijoitusten tuotoilla tehtävät sijoitukset Investoinnit kiinteistöihin Kiinteistöjen omistaminen	Sisäinen valvonta ja riskienhallinta Sijoitussuunnitelma Vastuullisen sijoittamisen periaatteet	Kiinteistöjen tuotto Vuokrattava tila	Kiinteistösijoittaja Rakennuttaja Vuokraaja Palveluiden ja tavaroiden ostaja	Vuokralaiset
Arvoketjun alkupää	Ostot palveluiden ja tavaroiden toimittajilta	Sisäinen valvonta ja riskienhallinta Toimittajien eettiset toimintaperiaatteet	Varman oma toiminta	Palveluiden ja tavaroiden ostaja	Palveluntarjoajat, tavarantoimittajat Finanssialan toimijat Kiinteistöalan toimijat
Arvoketjun loppupää	Sijoitusten tuotto Vakuutustoiminta Korvaustoiminta Työkyvyttömyysriskin hallinta Vakuutusmaksutulolla ja sijoitusten tuotoilla katet- tavat eläkkeet	Sisäinen valvonta ja riskienhallinta Tietosuojaperiaatteet Tietoturvapoliitiikka	Vakuutetun työntekijän tai yrittäjän eläketurva Eläkkeensaajan eläketurva	Eläketurvan toimeenpanija	Vakuutuksenottajat Työeläkevakuutetut Eläkkeensaajat ja kuntoutujat

Taulukko 7: **Varman markkina-asema, strategia ja liiketoimintamalli**

Varman markkina-asema, strategia ja liiketoimintamalli	
Henkilöstön määrä maantieteellisten alueiden mukaan: Suomi	Suomi 593 ⁵
Tilinpäätökseen sisältyvän kokonaisliikevaihdon jakautuminen merkittävien ESRS-sektoreiden mukaan: • Muu palvelutoiminta • Rakennusten hankinta ja ostaminen • Yhteensä	 • 10 557 miljoonaa euroa • 134 miljoonaa euroa • 10 690 miljoonaa euroa ⁶

⁵ ESRS 2 SBM-1 40 a: iii

⁶ ESRS 2 SBM-1 40 b

Sidosryhmien edut ja näkemykset

SBM-2

Seuraavaan taulukkoon on koottu yhteenveto siitä, miten Varma on vuorovaikutuksessa keskeisten sidosryhmiensä kanssa, mikä on vuorovaikutuksen tarkoitus, mitkä ovat sidosryhmille tärkeitä teemoja ja miten sidosryhmävuorovaikutus sekä sidosryhmien näkemykset vaikuttavat Varman toimintaan, liiketoimintamalliin tai strategiaan.

Taulukko 8: Varman keskeiset sidosryhmät, sidosryhmävuorovaikutuksen keinot ja teemat sekä niiden vaikutus Varman toimintaan, liiketoimintamalliin ja strategiaan

Keskeinen sidosryhmä ⁷	Sidosryhmävuorovaikutuksen keinot ⁸	Sidosryhmävuorovaikutuksen tarkoitus ⁹	Sidosryhmille tärkeät teemat ¹⁰	Vaikutus toimintaan, liiketoimintamalliin ja strategiaan ¹¹
Asiakkaat, kuluttajat ja loppukäyttäjät	- Eläkeasiain neuvottelukunta - Vakuutettujen neuvottelukunta - Yrittäjien neuvottelukunta - Työnantajien neuvottelukunta - Eläkkeensaajien neuvottelukunta - Henkilöasiakkaiden asiakasraati - Asiakaskyselyt vakuutusasiakkaille - Varma Akatemia (verkkokurssit, webinaarit, podcastit) - Asiakastapaamiset ja -tapahtumat	- Kehittää yhteistyötä ja tiedonvälitystä Varman, yrittäjien, eläkkeensaajien, työmarkkinajärjestöjen sekä Varmassa vakuutettujen palkansaajien ja työnantajien kanssa - Selvittää asiakasyritysten näkemyksiä Varman toiminnasta	- Asiakasyritysten työntekijöiden työkyvyn ylläpito ja edistäminen - Asiakasyritysten tarpeiden ymmärtäminen ja niihin vastaaminen - Henkilöasiakkaiden toimeentulon katkeamattomuus	- Toiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen - Työkyvyttömyysriskin hallinnan kehittäminen ja sen hallintakeinot
Henkilöstö	- Henkilöstötutkimus - Snapshot-kyselyt - Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskysely kahden vuoden välein - Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusryhmä - Whistleblowing-ilmoituskanava - Yhteistoiminta: yt-toimikunta, luottamushenkilöyhteistyö - Henkilökohtaiset vuosi-, vartti-, osaamis- ja palkkakeskustelut - Työsuojelutoimikunta - Tapahtuma- ja työtapaturmailmoitukset - Työterveyshuollon terveyskyselyt ja työpaikkaselvitykset - Henkilöstön edustus johtoryhmässä	- Yhteistoiminnan tavoitteena on kehittää Varman toimintaa ja työntekijöiden mahdollisuuksia vaikuttaa yhtiössä tehtäviin päätöksiin, jotka koskevat työtä, työoloja ja työntekijöiden asemaa - Edistää yhdenvertaisuutta, kehittää monimuotoisuutta sekä ehkäistä ja puuttua syrjintään	- Osaamisen kehittäminen - Monimuotoisuus - Tasa-arvo ja yhdenvertaisuus - Työturvallisuus ja työkyky	- Anonyymi rekrytointi - Tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma - Työyhteisön kehittämissuunnitelma - Työterveyshuollon toimintasuunnitelma - Työsuojelun toimintasuunnitelma - Esteettömyyskartoitus - Koulutukset ja luennot - Verkkokurssit
Toimittajat (palveluntarjoajat ja tavarantoimittajat)	- Rahastomanagerien kysely - Toimittajien ihmisoikeuksien ja ympäristövastuun kysely - Whistleblowing-ilmoituskanava	Toimittajien asianmukaisen huolellisuuden tarkastelu	- Ihmisoikeudet - Terveys ja turvallisuus - Muut työhön liittyvät oikeudet - Toimitusketjun hallinta	Hankintojen vastuullisuuden kehittäminen
Arvoketjun työntekijät (toimittajien työntekijät, sijoituskohteiden työntekijät)	Whistleblowing-ilmoituskanava	Toimittajien asianmukaisen huolellisuuden tarkastelu	- Ihmisoikeudet - Terveys ja turvallisuus - Työolot - Muut työhön liittyvät oikeudet	- Seuranta sijoitussalkun yritysten lakien sekä kansainvälisten sopimusten noudattamisesta eli normirikkomusseuranta - Toimittajien ihmisoikeuksien ja ympäristövastuun kysely
Varman hallintoelinten jäsenet	Kaksoisolennaisuusarviointi (tarkastusvaliokunta, johtoryhmä)	Sitouttaa osaksi Varman vastuullisuuden johtamista	- Oman työvoiman hyvinvointi - Taloudellinen kestävyys	Toiminnan kehittäminen arvioinnin pohjalta
Viranomaiset ja päättäjät	- Finanssivalvonnan tapaamiset - Tapaamiset, seminaarit ja paneelit	Toimia sääntelyiden mukaisesti	- Ilmastoriskit - Kestävyysraportointi	Toiminnan kehittäminen nykyisen ja tulevan sääntelyn mukaisesti
Sijoituskohteet	- Yhtiökokoukset - Salkunhoitajien yritystapaamiset	- Aktiivisen omistajuuden toteuttaminen - Vaikuttaminen ja rikkomusten korjaaminen - Vaikuttaminen vastuullisuuden edistämiseen	- Ympäristöasiat - Sosiaaliset asiat, kuten ihmisoikeudet, työterveys ja turvallisuus, kyberturvallisuus - Hyvä hallintotapa	- Normirikkomusseuranta - Aktiivisuus yhtiökokouksissa - Vaikuttaminen yritystapaamisissa
Työmarkkinajärjestöt	- Kahdenväliset tapaamiset - Seminaarit	- Tietojen vaihto molempiin suuntiin - Ajankohtaisten asioiden jakaminen - Edunvalvonta	Ei ole erikseen tunnistettu	- Muutokset etuuskokonaisuuksiin ja sijoitussääntelyihin - Suorat vaikutukset toimintaympäristöön

⁷ ESRS 2 SMB-2 45 a: i
⁸ ESRS 2 SMB-2 45 a: ii, iii
⁹ ESRS 2 SMB-2 45 a: iv
¹⁰ ESRS 2 SMB-2 45 b
¹¹ ESRS 2 SMB-2 45 a: v, c

Taulukko 8: Varman keskeiset sidosryhmät, sidosryhmävuorovaikutuksen keinot ja teemat sekä niiden vaikutus Varman toimintaan, liiketoimintamalliin ja strategiaan

Keskeinen sidosryhmä ¹²	Sidosryhmävuorovaikutuksen keinot ¹³	Sidosryhmävuorovaikutuksen tarkoitus ¹⁴	Sidosryhmille tärkeät teemat ¹⁵	Vaikutus toimintaan, liiketoimintamalliin ja strategiaan ¹⁶
Vastuullisuuden ja kestäväen kehityksen järjestöt (Finsif, FIBS, UN Global Compact)	Tilaisuudet, paneelit ja koulutukset	Yritystoiminnan ja sijoittamisen vastuullisuuden kehittäminen	- Ympäristöasiat - Sosiaaliset asiat - Hyvä hallintotapa - Ihmisoikeuksien kunnioittaminen - Yhdistymisvapaus - Pakkotyön poistaminen - Lapsityövoiman poistaminen - Syrjinnän poistaminen - Varovaisuusperiaate ympäristöasioissa - Ympäristövastuun aloitteet - Ympäristöstävälliset teknologiat - Korruption vastaisuus	Osaamisen kasvattaminen
Muut työeläketurvan toimeenpanijat	- Kohtaamiset toimialan järjestöjen tapahtumissa - Yhteistyö Työeläkevakuuttajat TELA ry:ssä	Edunvalvonta	Työeläkejärjestelmän vahvistaminen ja alan yleiseen toimintaympäristöön vaikuttaminen	Osallistuminen Telan hallintoon ja toimintaan
Kansalaisjärjestöt	- Järjestöjen kyselyihin vastaaminen - Kahdenväliset tapaamiset - Kumppanuus (Helsinki Pride) - Whistleblowing-ilmoituskanava	Yhdenvertaisen ja tasa-arvoisen työelämän edistäminen	- Ihmisoikeudet - Ympäristöaiheet	Osaamisen kasvattaminen
Media	- Mediakalenteri - Tiedotteet - Mediatilaisuudet	- Tuoda esiin toimia ja toimenpiteitä - Tiedottaa sidosryhmiä - Edistää avointa yhteiskunnallista vuorovaikutusta	- Kiinteistöjen vastuullisuus - Ilmastotavoitteet - Anonyymi rekrytointi - Rahastoyhtiöiden vastuullisuus - Sijoituskohteiden luonnon monimuotoisuuden valmius - Työ yhdenvertaisen työelämän puolesta	Toiminnan läpinäkyvyyden parantaminen

Sidosryhmien etujen ja näkemysten huomioiminen¹⁷

Strategia

Varman strategia pohjautuu sen perustehtävään ja arvoihin. Strategiassa huomioidaan asiakkaiden ja henkilöasiakkaiden (kuluttajat ja loppukäyttäjät) keskeiset näkemykset ja edut. Varman perustehtävä on eläkkeiden turvaaminen. Varma vastaa siitä, että sen asiakkaiden Varmalle uskomat eläkevarat ovat turvassa. Varman tavoitteena on lunastaa asiakkaidensa

luottamus olemalla edullisin ja sujuvimmat palvelut tarjoava kumppani sekä välittävän kestäväen työelämän ja vastuullisuuden edelläkävijä. Varman visio on: Me tuemme sinua maailmassa, jossa on käynnissä mieletön muutos. Työtä ohjaavat arvot ovat rohkeasti, luotettavasti, kestävästi, ilolla ja intohimolla.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen

Varma on sitoutunut ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja toimimaan YK:n yritystoimintaa ja

ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden mukaisesti. Periaatteisiin sisältyy ihmisoikeuksia koskeva huolellisuusvelvoite, joka tarkoittaa, että yritysten tulee tunnistaa, ehkäistä ja lieventää toimintansa aiheuttamia kielteisiä ihmisoikeusvaikutuksia ja puuttua niihin.

Varman ihmisoikeustyötä ohjaavat eettisten liiketoimintaperiaatteiden lisäksi vastuullisen sijoittamisen periaatteet ja aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteet sekä ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet. Varma

on mukana YK:n Global Compact -yritysvastuualoitteessa, jonka mukaisesti Varmassa tehdään työtä ihmisoikeuksien, työelämäoikeuksien, ympäristöstävällisen liiketoiminnan sekä korruption vastaisen toiminnan edistämiseksi. Edistyksestä raportoidaan YK:lle (Communication on Progress -raportointi).

Olennaisuusarvioinnit

Varman vastuullisuusohjelma vuosille 2022–2025 perustuu vuonna 2021 tehtyyn

olennaisuusarviointiin, jolla arvioitiin Varman vastuullisuudelle olennaisia aiheita kaksoisolennaisuuden näkökulmasta. Olennaisuusarvioinnissa toteutettiin laaja sidosryhmätutkimus kyselyineen ja verkkotutkimuksineen sekä johtoryhmän työpaja, jossa tunnistettiin Varmalle keskeiset teemat ja vaikutukset vastuullisuudessa. Arvioinnissa tärkeiksi teemoiksi tunnistettiin ilmastonmuutos, luonnon monimuotoisuus, ihmisoikeudet sekä työkyvyn edistäminen ja työurien pidentäminen. Kaikkein tärkeimpinä sidosryhmät pitivät edelleen Varman perustehtävän vastuulliseen hoitamiseen liittyviä teemoja, kuten vakava-raisuuden turvaamista ja sujuvaa eläketurvan toimeenpanoa. Myös Varman toiminnan kustannustehokkuutta, läpinäkyvyyttä ja hyvää hallintoa sekä luottamuksen lujittamista eläkejärjestelmään pidettiin tärkeinä.

Vuonna 2023 toteutettiin kaksoisolennaisuusarviointi osana valmistautumista EU:n kestävyysraportointidirektiivin tuomiin kestävyysraportointivelvoitteisiin. Arviointiin osallistui laaja joukko Varman työntekijöitä eri toiminnoista. Arvioinnin neljännessä vaiheessa toteutettiin 13 sidosryhmähaastattelua, joiden perusteella arviointia tarkennettiin edelleen. Haastatteluihin osallistui Varman työntekijöitä, hallituksen jäseniä sekä eläkkeensaajien, työnantajien ja henkilöasiakkaiden edustajia. Haastateltavista 17 oli sisäisiä ja 5 ulkoisia sidosryhmien edustajia. Lopulliset Varmalle

¹² ERS 2 SMB-2 45 a: i

¹³ ERS 2 SMB-2 45 a: ii, iii

¹⁴ ERS 2 SMB-2 45 a: iv

¹⁵ ERS 2 SMB-2 45 b

¹⁶ ERS 2 SMB-2 45 a: v, c

¹⁷ ERS S1: ERS 2 SBM-2 12, ERS S2: ERS 2 SBM-2 9, ERS S3: SBM-2 7, ERS S4: SBM-2 8

olennaiset kestävyysaiheet hyväksyttiin Varman johtoryhmässä joulukuussa 2023 ja vietiin edelleen tiedoksi tarkastusvaliokun- nalle ja hallitukselle.¹⁸

Vastuullisuusohjelma

Olennaisuusarvioinnissa vuonna 2021 tunnistetut painopisteet muodostivat perustan Varman toimintaa vuosina 2022–2025 ohjaavalle vastuullisuusohjel- malle. Vastuullisuusohjelman painopis- teet ovat Eläketurvan asialla, Sijoitamme muutokseen sekä Kestävän työelämän puolesta. Vastuullisuusohjelman kantavana ajatuksena on: Varma tulevaisuus kuuluu kaikille. Ohjelman vastuullisuuslupauksissa huomioidaan Varman eri sidosryhmien etuja ja näkemyksiä. Varma päivittää vastuulli- suusohjelman vuonna 2025. Päivittämisen yhteydessä huomioidaan myös sidosryh- mien edut ja näkemykset toteuttamalla sidosryhmäkyselyitä.¹⁹

Varman omiin työntekijöihin liittyy ohjel- massa annettu lupaus, jonka mukaan Varma on vastuullinen työnantaja, joka kehittää toi- mintaansa rohkeasti ja jakaa oppimaansa avoimesti. Arvoketjun työntekijöihin ja vaiku- tusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyy ohjelman lupaus, jonka mukaan Varma vahvis- taa yhteisöjen kehitykseen ja ihmisten hyvin- vointiin myönteisesti vaikuttavia sijoituskäy- täntöjä. Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyy kaksi ohjelman lupautsa. Ensimmäisen mukaan Varma tarjoaa asiakkailleen

yhdenvertaista, oikea-aikaista ja työeläkealan vastuullisinta palvelua. Toisen kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvän vastuullisuusohjelman lupauksen mukaan Varma on kestävän työelä- män suunnannäyttävä ja luo työkykyä edistä- viä käytäntöjä yhdessä asiakkaiden ja kump- paneiden kanssa.

Oma työvoima

ESRS 2 SBM-2

Varman strategialla ja liiketoimintamallilla on merkitystä sen omaan työvoimaan kohdis- tuvien merkittävien positiivisten olennaisten vaikutusten luomisessa ja negatiivisten vaiku- tusten lieventämisessä. Varman strategia ja lii- ketoimintamalli on mukautettu käsittelemään tällaisia olennaisia vaikutuksia. Kuten edellä on mainittu, Varman omiin työntekijöihin liittyy vastuullisuusohjelmassa annettu lupaus, jonka mukaan Varma on vastuullinen työnan- taja, joka kehittää toimintaansa rohkeasti ja jakaa oppimaansa avoimesti. Myös Varman strategia korostaa oman työvoiman hyvinvoin- tia. Varman strateginen tavoite olla välittävä kestävän työelämän ja vastuullisuuden edellä- kävijä. Tavoite kattaa myös oman työvoiman.

Arvoketjun työntekijät ja vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

ESRS 2 SBM-2

Varman strategialla ja liiketoimintamallilla on merkitystä sen arvoketjun työntekijöihin ja vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien merkittävien positiivisten

Taulukko 9: Varman vuosien 2022–2025 vastuullisuusohjelman painopisteiden kuvaukset

Eläketurvan asialla	Sijoitamme muutokseen	Kestävän työelämän puolesta
Eläkevaroista huolehtiminen ja eläkkeiden maksaminen oikein ja ajallaan ovat koko toimintamme kivijalka. Toimimme läpinä- kyvästi ja eettisesti, kustannustehokkuus ja ympäristövaikutukset huomioiden.	Vastuullisuus ohjaa jokaista sijoitus- päätöstämme. Suuntaamme sijoituksia ratkaisemaan aikamme globaaleja haasteita: torjumaan ilmastonmuutosta, varautumaan sen tuomiin muutoksiin, hidastamaan luontokatoa ja edistämään ihmisoikeuksia.	Edistämme kestävää työelämää ja autamme asiakkaitamme työkyvyttö- myysriskin ennakoinnissa ja hallinnassa. Kannamme vastuuta varmalaisista ja heidän osaamisestaan sekä rakennamme uusia toimintatapoja ja innostavaa työkuulttuuria.

olennaisten vaikutusten luomisessa ja nega- tiivisten vaikutusten lieventämisessä. Varman strategia ja liiketoimintamalli on mukautettu käsittelemään tällaisia olennaisia vaikutuksia. Kuten edellä on mainittu, arvoketjun työnteki- jöihin ja vaikutusten kohteena oleviin yhteisöi- hin liittyy vastuullisuusohjelman lupaus, jonka mukaan Varma vahvistaa yhteisöjen kehityk- seen ja ihmisten hyvinvointiin myönteisesti vaikuttavia sijoituskäytäntöjä. Varman strategi- nen tavoite olla välittävä kestävän työelämän ja vastuullisuuden edelläkävijä. Tavoite kattaa myös arvoketjun työntekijät ja vaikutuksen kohteena olevat yhteisöt.

Kuluttajat ja loppukäyttäjät

ESRS 2 SBM-2

Varman strategialla ja liiketoimintamallilla on merkitystä kuluttajien ja loppukäyttäjien kohdistuvien merkittävien positiivisten olennaisten vaikutusten luomisessa ja nega- tiivisten vaikutusten lieventämisessä. Varman strategia ja liiketoimintamalli on mukautettu käsittelemään tällaisia olennaisia vaikutuksia. Kuten edellä on mainittu, kuluttajiin ja loppu- käyttäjiin liittyy kaksi vastuullisuusohjelman lupautsa. Ensimmäisen mukaan Varma tarjoaa asiakkailleen yhdenvertaista, oikea-aikaista ja työeläkealan vastuullisinta palvelua. Toisen kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvän vastuul- lisuusohjelman lupauksen mukaan Varma on kestävän työelämän suunnannäyttävä ja luo työkykyä edistäviä käytäntöjä yhdessä asiakkaiden ja kumppaneiden kanssa. Varman strateginen tavoite olla välittävä kestävän työelämän ja vastuullisuuden edelläkävijä sekä tarjota edullisimmat ja sujuvimmat palvelut. Tavoitteet kattavat myös kuluttajat ja loppukäyttäjät.

¹⁸ ESRS 2 SBM-2 45 d

¹⁹ ESRS 2 SBM-2 45 c

Kuva 6: Varman vastuullisuusohjelma

Varma tulevaisuus kuuluu kaikille

Rakennamme vastuullisuustyöllämme parempaa maailmaa nykyisille ja tuleville sukupolville.



Sijoitamme muutokseen

Olemme vastuullisen sijoittamisen edelläkävijä – tuottavasti ja turvaavasti.



Eläketurvan asialla

Rakennamme luottamusta eläketurvaan ja kestävään tulevaisuuteen.



Kestävän työelämän puolesta

Tuemme työkykyä maailmassa, jossa on käynnissä mieletön muutos.

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

SBM-3

Olennaisten vaikutusten, mahdollisuuksien ja riskien vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa

Varman strategia päivitettiin vuonna 2024.

Kuudesta strategisesta valinnasta kolme liittyy kaksoisolennaisuuden arvioinnissa olennaisiksi tunnistettuihin kestävyysseikkoihin.

Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät seuraavat strategiset valinnat:

- Teemme merkityksellisiä vastuullisuustekoja.
- Keskitymme vaikuttaviin työkykypalveluihin.
- Kehitämme osaamistamme ja omaleimaista työkulttuuriamme ajan hermolla.

Varman vastuullisuusohjelma päivitetään vuonna 2025. Vastuullisuusohjelman päivityksessä huomioidaan olennaiset kestävyysseikat sekä strategiset valinnat. Vastuullisuusohjelman aikahorisontti tullaan niin ikään yhdistämään olennaisiin kestävyysseikkoihin, kestävyysraportissa käytettyyn aikahorisonttiin sekä strategiakauden aikahorisonttiin.

Varma uskoo, että vastuullisuus on keskeinen kilpailuetu yrityksille. Varma pyrkii saavuttamaan kilpailuetua vastuullisuudella seuraavilla tavoilla:

Sijoittamalla vastuullisesti

- Varman tavoitteena on vähentää riskejä ja tunnistaa vastuullisesta toiminnasta hyötyvät sijoituskohteet sekä niiden tuottomahdollisuudet. Varma suuntaa sijoituksiaan hillitsemään ilmastonmuutosta ja sopeutumaan sen tuomiin muutoksiin. Toimintatapa sisältää sijoitusten hiilijalanjäljen pienentämisen ja kestävien energiaratkaisujen tukemisen. Lisäksi Varma huomioi luonnon monimuotoisuuden ja pyrkii vähentämään luontokatoa sijoitustoiminnassaan ja edellyttää, että sijoituskohteet kunnioittavat ihmisoikeuksia.

Toimimalla vastuullisesti

- Varma on sitoutunut ympäristövastuun ja hyvän hallintotavan lisäksi ihmisoikeuksien kunnioittamiseen ja edellyttää samoja asioita myös toimitusketjultaan. Näin Varma on vastuullinen työeläkevakuutusyhtiö asiakkailleen. Lisäksi Varma edistää kestävää työelämää tukemalla työntekijöiden työkykyä ja ennaltaehkäisemällä työkyvyttömyyseläkeitä.

Näillä toimenpiteillä Varma pyrkii rakentamaan pitkäaikaista kilpailuetua ja varmistamaan toimintansa kestävyiden ja vastuullisuuden.²⁰ Varman näkemyksen mukaan vastuullisuus ja hyvät tuotto-odotukset eivät ole ristiriidassa keskenään, vaan päinvastoin, vastuullisuus on tärkeä osa esimerkiksi sijoitusten riskienhallintaa. Olennaisiksi vaikutuksiksi tunnistetuilla kestävyysseikoilla on yhteys Varman strategiaan ja liiketoimintamalliin.²¹

Olennaisiksi tunnistetut kestävyysseikat

Vuoden 2023 kaksoisolennaisuusarvioinnin lopputuloksena Varma tunnisti seuraavalla sivulla olevan taulukon mukaiset kestävyysseikat olennaisiksi. Olennaiseksi tunnistetut kestävyysseikat on esitetty valkoisella värillä taulukon soluissa. Tähdellä on merkitty osittain olennaiseksi tunnistetut osa-aiheet. Vaikutuksen olennaisuus on ilmoitettu kunkin osa-aiheen merkittävimmän tunnistetun vaikutuksen mukaisesti. Myös taloudellinen olennaisuus on ilmoitettu merkittävimmän tunnistetun riskin tai mahdollisuuden mukaisesti. Kaksoisolennaisuusarvioinnin lopputuloksena tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet kuvauksineen on esitetty kunkin olennaisen aihekohtaisen standardin tietojen yhteydessä.²²

Varman omassa toiminnassa olennaisiksi teemoiksi nousivat asiakkaiden oikeuksien toteutuminen, toimeentulon turvaaminen ja vastuulliseen liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät seikat. Yhtä lailla olennaisiksi tunnistettiin Varman oman toiminnan ilmastovaikutuksiin vaikuttaminen ja työntekijöiden työoloista ja yhdenvertaisuudesta huolehtiminen.

Sijoitusportfolioon liittyvissä olennaisissa kestävyysaiheissa korostuivat sijoituksista aiheutuvat ilmasto- ja ihmisoikeusvaikutukset ja toisaalta sijoitussalkkuun kohdistuvat systeemiriskit ilmastonmuutoksesta, luontokadosta sekä riskit ihmisoikeusrikkomuksista tai hyvän hallintotavan rikkomuksista.

Suorissa kiinteistösijoituksissa erityisen merkittäviä kestävyysaiheita ovat ilmastonmuutokseen ja resurssitehokkuuteen liittyvät ympäristövaikutukset sekä arvoketjun työntekijöiden ja vuokralaisten turvallisuuteen liittyvät näkökulmat. Ostettujen tuotteiden ja palveluiden osalta niistä aiheutuvien ilmastovaikutusten lisäksi myös yrityskulttuuri ja toimittajasuhteet ovat olennaisia kestävyysaiheita.²³

Vuonna 2025 olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet toimivat pohjana Varman vastuullisuusohjelman päivittämiselle.²⁴ Varma on laatinut kestävyysraportin ja kestävyysraporttia varten tunnistanut sen mukaiset olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ensimmäistä kertaa, ja täten vertailutietoa tai muutoksia aikaisempiin vuosiin ei ole.²⁵

Varma ei ole tunnistanut olennaisten riskien ja mahdollisuuksien taloudellisia vaikutuksia sen taloudelliseen asemaan, taloudelliseen tulokseen tai kassavirtoihin eikä olennaisia riskejä ja mahdollisuuksia, joihin liittyy merkittävä riski siitä, että asiaan liittyvissä tilinpäätöksessä ilmoitettuihin omaisuuserien ja velkojen kirjanpitoarvoihin tehtäisiin seuraavan tilikauden aikana olennainen oikaisu. Ilmastonmuutokseen liittyviä taloudellisia vaikutuksia on analysoitu Climate VaR -laskennan avulla. Sen perusteella seuraavana tilikautena ei realisoituisi vaikutuksia, joiden takia tehtäisiin olennainen oikaisu. Climate VaR -laskennasta on kerrottu lisää kappaleessa Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus liiketoimintamallin kanssa.²⁶ Muuten Varma ei ole analysoinut sen strategian ja liiketoiminnan resilienssiä siltä osin, kun on kyse sen kyvystä käsitellä yrityksen kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettuja olennaisia vaikutuksia ja riskejä tai hyödyntää tunnistettuja olennaisia mahdollisuuksia.²⁷

²⁰ ESRS 2 SBM-3 46

²¹ ESRS 2 SBM-3 48 c ii

²² ESRS 2 SMB-3 46

²³ ESRS 2 SBM-3 48 a

²⁴ ESRS 2 SBM-3 48 b

²⁵ ESRS 2 SBM-3 48 g

²⁶ ESRS 2 SBM-3 48 d

²⁷ ESRS 2 SBM-2 48 f

Taulukko 10: Olennaisiksi tunnistetut kestävyysseikat

Aihe	Osa-aihe	Vaikutuksen olennaisuus	Taloudellinen olennaisuus	Oma toiminta	Sijoitusportfolio	Suorat kiinteistösijoitukset	Arvoketjun alkupää	Arvoketjun loppupää
E1 Ilmastonmuutos	Ilmastonmuutoksen hillintä	14	4	x	x	x	x	
	Energia	9	3			x		
	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	11	4		x	x		x
E2 Pilaantuminen	Ilman pilaantuminen**	7	2					
	Veden pilaantuminen**	7	1					
	Maaperän pilaantuminen**	7	1					
	Elävien organismien ja elintarvikkeiden pilaantuminen**		1					
	Ongelma-aineet**	6	1					
	Erityistä huolta aiheuttavat aineet**		1					
	Mikromuovit**		1					
E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat	Vesi**	7	1					
	Merten luonnonvarat**	7						
E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	12	3		x	x		
	Vaikutukset lajien tilaan	11			x			
	Vaikutukset ekosysteemien laajuuteen ja tilaan	11			x			
	Vaikutukset ekosysteemipalveluihin ja riippuvuudet niistä	11			x			
E5 Kiertotalous	Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	9	3		x	x		
	Tuotteisiin ja palveluihin liittyvät resurssien ulosvirtaukset**	7						
	Jäte	9	1		x	x		
S1 Oma työvoima	Työolot	10	3	x				
	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet*	9	4	x				
	Muut työhön liittyvät oikeudet	8	3	x				
S2 Arvoketjun työntekijät	Työolot	9	1		x	x	x	
	Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet*	9	2		x		x	
	Muut työhön liittyvät oikeudet	9	2		x	x	x	

* Osittain olennainen Varmalle ** Ei olennainen Varmalle

Aihe	Osa-aihe	Vaikutuksen olennaisuus	Taloudellinen olennaisuus	Oma toiminta	Sijoitusportfolio	Suorat kiinteistösijoitukset	Arvoketjun alkupää	Arvoketjun loppupää
S3 Yhteisöt	Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet*	8			x			
	Yhteisöjen kansalaisoikeudet ja poliittiset oikeudet**	6						
	Alkuperäiskansojen oikeudet**	6						
S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät	Tietoihin liittyvät vaikutukset*	12	3	x	x	x	x	
	Henkilökohtainen turvallisuus*	12	4	x	x	x		
	Sosiaalinen inklusio*	11	3	x		x		
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	Yrityskulttuuri	11	3	x	x		x	
	Väärinkäytösten paljastajien suojelu	11	2	x				
	Eläinten hyvinvointi**	6						
	Poliittinen vuorovaikutus ja lobbaustoiminta	8	2	x	x			
	Korruptio ja lahjonta	11	3	x	x		x	
	Suhteet tavarán- ja palveluntoimittajiin, ml. maksukäytännöt	11		x			x	
	Verot	12		x	x			

* Osittain olennainen Varmalle ** Ei olennainen Varmalle

Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista

IRO-1

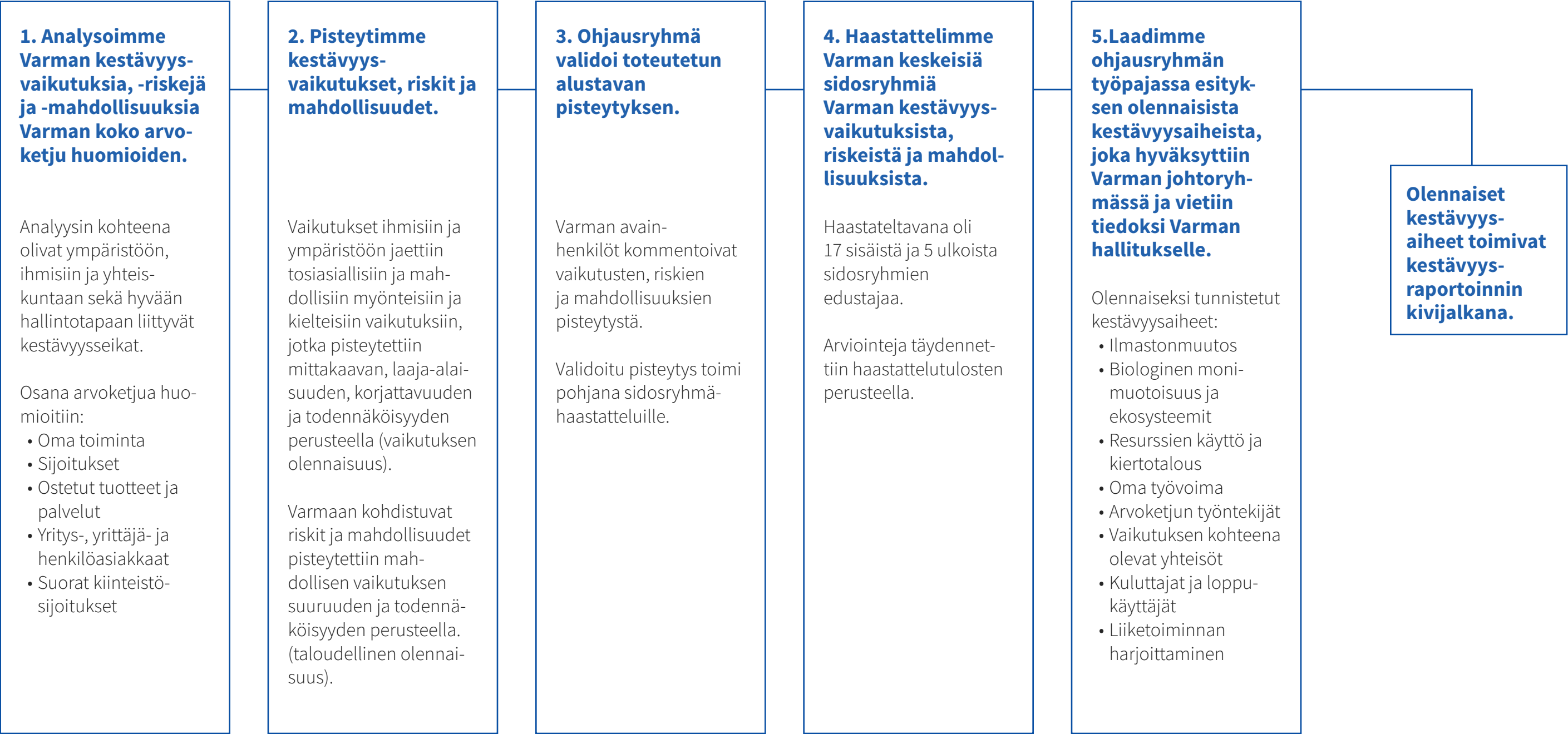
Kaksoisolennaisuuden arviointi¹

Varma on kaksoisolennaisuusarvioinnin prosessissa tunnistanut toimintaansa liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet ja arvioinut niiden olennaisuutta. Arvioinnin perusteella on määritetty kestävyysraportissa esitettävät tiedot. Seuraavassa kuvassa on esitetty yleiskuva prosessin vaiheista, käytetyistä menetelmistä ja oletuksista syksyllä 2023 toteutetun arvioinnin mukaisesti.

Varman kaksoisolennaisuuden arviointiin osallistui kattava joukko Varman työntekijöitä eri toiminnoista. Arvioinnin ensimmäisessä vaiheessa tunnistettiin laajasti Varman toimintaan liittyvät kestävyysvaikutukset, -riskit ja -mahdollisuudet toiminnan koko arvoketju huomioiden. Tunnistettuja vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia työstettiin kahdessa erillisessä sisäisessä työpajassa. Varman toiminnan ja arvoketjun vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia tarkasteltiin viereisen taulukon jaottelun mukaisesti. Tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyivät koko arvoketjuun eli omaan toimintaan, ostettuihin tuotteisiin ja palveluihin, sijoitussalkkuun, suoriin kiinteistösijoituksiin tai yritys-, yrittäjä- ja henkilöasiakkaisiin.

Tunnistamisen jälkeen vaikutukset luokiteltiin tosiasiallisiin ja mahdollisiin sekä myönteisiin ja kielteisiin vaikutuksiin, jotka pisteytettiin

Kuva 7: Kaksoisolennaisuusarvioinnin prosessin vaiheet, käytetyt menetelmät ja oletukset



Taulukko 11: Varman toimintojen ja arvoketjun luokittelu kaksoisolennaisuuden arvioinnissa

Arvoketjun alkupää	Varman oma toiminta	Sijoitusportfolio	Suorat kiinteistösijoitukset	Arvoketjun loppupää
Arvoketjun alkupää -kategoria kattaa Varman arvoketjun alkupään, pl. sijoitusportfolion ja suorien kiinteistösi joitusten arvoketjujen, vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Tässä kategoriassa on huomioitu Varman ostamat palvelut ja tuotteet, jotka liittyvät Varman omaan toimintaan.	Varman oma toiminta kattaa kaikki Varman omaan suoraan toimintaan liit tyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Tässä kategoriassa on huomioitu Varman sisäiset toiminnot, kuten henkilöstöpal velut, ulkoiset palvelut, kuten työeläkeva kuutus- ja työkykypalvelut, sekä Varman omassa käytössä olevat kiinteistöt.	Sijoitusportfolio-luokassa on huomioitu kaikkien Varman sijoitusten, pl. suorien kiinteistösijoitusten, vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Sijoitusportfolio-luok kaan on sisällytetty myös Varman port folioyhtiöiden arvoketjujen vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.	Suorat kiinteistösijoitukset kattavat Varman suoraan omistamien kiinteistöjen ja niiden arvoketjujen vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet. Kategoriassa on huomi oitu kiinteistöjen rakentaminen, ylläpito, purkaminen ja vuokraustoiminta.	Arvoketjun loppupää koostuu Varman asiakkaista, joita ovat yrittäjät, yritykset ja työeläkevakuutetut ja eläkkeensaajat. Tässä kategoriassa on huomioitu heihin kohdistuvat tai heistä lähtöisin olevat vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

¹ ESRs 2 IRO-1 53 a

mittakaavan, laaja-alaisuuden, korjattavuuden ja todennäköisyyden perusteella. Varmaan kohdistuvat riskit ja mahdollisuudet taas pisteytettiin mahdollisen vaikutuksen suuruuteen ja todennäköisyyteen perustuen.

Kestävyysvaikutusten tunnistaminen ja arviointi²

Kaksoisolennaisuusarvioinnilla tunnistettiin, millaisia vaikutuksia Varman toiminnasta aiheutuu suoraan tai välillisesti sen arvoketjun toiminnan tuloksena ihmisille ja ympäristölle.³ Arvioinnissa tunnistettiin ihmisiin ja yhteiskuntaan sekä ympäristöön kohdistuvia tosiasiallisia, mahdollisia, kielteisiä ja myönteisiä vaikutuksia. Lisäksi vaikutukset voivat ilmetä lyhyellä, keskipitkällä tai pitkällä aikavälillä. Vaikutusten olennaisuuden määrällinen arviointi perustettiin EFRAG:n (European Financial Reporting Advisory Group) ohjeisiin.

Vaikutusten tunnistamisessa hyödynnettiin Varman tuottaman sisäisen ja ulkoisen raportoinnin tietoja, tehtyjä selvityksiä eri aihealueista sekä Varman toimintaperiaatteita ja tavoitteita. Lisäksi hyödynnettiin organisaation ulkopuolisia tutkimuksia sekä viitekehyksiä. Tunnistamisessa ja arvioinnissa hyödynnettiin arviointiprosessin työpajoissa ja sidosryhmähaastatteluissa kerättyjä asiantuntijanäkemyksiä vaikutuksista.⁴ Sijoituksiin liittyviä vaikutuksia arvioitiin ulkoisen standardin määrittelemällä toimialariskiluokituksella, jota

tarkasteltiin suhteessa Varman sijoitussalkun toimialajakaumaan.

Ympäristövaikutusten tunnistamisessa hyödynnettiin Varman aiempaa raportointia ja tehtyjä selvityksiä ympäristövaikutuksista, kuten kasvihuonekaasuinventaariota, energian ja veden kulutuksen sekä jätteiden synnyn mitattuja tietoja, sijoitussalkun ja omistettujen kiinteistöjen ilmastoriskitarkasteluja, sijoitussalkun biodiversiteettiselvitystä sekä omistettujen kiinteistöjen biodiversiteettiohjeistusta, sekä Varman asettamia tavoitteita ja toimintaperiaatteita. Lisäksi sijoitussalkun vaikutusten tunnistamisessa hyödynnettiin Varman sijoitussalkun toimialajakaumaa ja SASB (Sustainability Accounting Standard Board) -standardeja.

Ihmisiin ja yhteiskuntaan kohdistuvien vaikutusten tunnistamisessa hyödynnettiin sisäisestä ja ulkoisesta raportoinnista käytävissä olevaa tietoa perustuen muun muassa HR-järjestelmiin ja henkilöstötutkimukseen sekä Varman toteuttamiin ihmisoikeusriskikartoituksiin, joissa on hyödynnetty sekä organisaation sisäisiä että ulkopuolisia lähteitä ja dataa. Ihmisoikeuskartoituksessa on hankintojen osalta hyödynnetty hankinnan toimialaan ja tuotantomaaahan liittyviä luokiteluja ja ulkopuolisia julkaisuja potentiaalisista ihmisoikeusriskeistä. Sijoitusten riskien osalta on hyödynnetty ulkoisen palveluntarjoajan tuottamaa yrityskohtaista dataa sekä Varman

Taulukko 12: Tunnistettujen vaikutusten olennaisuuden arviointiin käytetyt kriteerit ja sovelletut numeeriset arvot

Kriteeri	Kriteerin kuvaus	Sovelletut numeeriset arvot
Mittakaava	Miten vakava kielteinen vaikutus on tai kuinka hyödyllinen myönteinen vaikutus on ihmisille tai ympäristölle.	Arviointi numeerisesti skaalalla: 1 (minimaalinen) – 5 (äärimmäinen)
Laaja-alaisuus	Kuinka laajalle kielteiset vaikutukset leviävät. Ympäristövaikutusten osalta laajuus ymmärrettiin ympäristövahinkojen laajuutena tai maantieteellisenä alueena ja ihmisiin kohdistuvien vaikutusten osalta niiden ihmisten lukumääränä, joihin vaikutukset kohdistuvat.	Arviointi numeerisesti skaalalla: 1 (paikallinen) – 5 (globaali)
Korjattavuus	Voidaanko kielteiset vaikutukset korjata ja missä määrin, eli voidaanko ympäristö ennallistaa tai ihmisten aikaisempi tila palauttaa. Korjattavuuden arviointi koski ainoastaan Varman liiketoiminnasta mahdollisesti aiheutuvia tai tosiasiallisia kielteisiä vaikutuksia.	Arviointi numeerisesti skaalalla: 1 (helposti korjattava) – 5 (peruuttamaton)
Todennäköisyys	Kuinka todennäköistä on, että vaikutus tapahtuu seuraavan viiden vuoden aikana. Todennäköisyys huomioitiin arvioinnissa vain mahdollisiksi luokiteltujen vaikutusten osalta ja numeerisessa arvioinnissa käytettiin kertoimia.	Arviointi numeerisesti kertoimilla: 0,65 (epätodennäköinen) – 1 (erittäin todennäköinen)

henkilöasiakkaiden osalta sisäisistä prosesseista saatua tietoa.

Tunnistettujen vaikutusten olennaisuutta arvioitiin yllä olevassa taulukossa esitetyin kriteerein, joihin sovellettiin esitettyjä numeerisia arviointeja.

Vaikutuksen olennaisuus pisteytettiin laskemalla yhteen numeerinen arviointi mittakaavasta, laaja-alaisuudesta sekä kielteisten vaikutusten osalta korjattavuudesta. Mahdollisten vaikutusten osalta luku kerrottiin vaikutuksen todennäköisyyden kertoimella. Jos tunnistettu vaikutus sai toteutetussa pisteytyksessä arvioinnin 8 tai yli, se arvioitiin olennaiseksi. Vaikutuksia arvioitiin lisäksi laadullisesti muun muassa aikahorisontin,

välittömän tai välillisen syyn tai sen perusteella, missä kohtaa arvoketjua vaikutus aiheutuu. Näin saatu alustava arviointi toimi pohjana 13 sidosryhmähaastattelussa, joiden perusteella arviointia tarkennettiin edelleen. Haastatteluihin osallistui Varman työntekijöitä, hallituksen jäseniä sekä eläkkeensaajien, työnantajien ja vakuutettujen edustajia.⁵

Kestävyysriskien ja -mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi⁶

Osana kaksoisolennaisuusarviointia tunnistettiin Varman toimintaan liittyvät riskit ja mahdollisuudet eli kestävyysaiheisiin liittyvät mahdolliset taloudelliset vaikutukset, jotka

voivat kohdistua kehitykseen, taloudelliseen asemaan, taloudelliseen suorituskyykyyn, kassavirtoihin, rahoituksen saatavuuteen tai pääomakustannuksiin. Osaan tunnistettuja riskejä ja mahdollisuuksia Varma voi suoraan vaikuttaa, mutta ne voivat olla myös riippuvaisia muun muassa luonnonvaroista, henkilöresursseista ja yhteiskunnallisista resursseista. Riskit ja mahdollisuudet tunnistettiin samanaikaisesti vaikutusten kanssa, ja prosessissa huomioitiin täten myös tunnistettujen kestävyysvaikutusten aiheuttamat riskit ja mahdollisuudet Varmalle eli vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien väliset riippuvuudet.⁷

Riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa hyödynnettiin Varman tuottaman sisäisen ja

² ESRS 2 IRO-1 53b
³ ESRS 2 IRO-1 53 b: ii
⁴ ESRS 2 IRO-1 53 b: iii
⁵ ESRS 2 IRO-1 53 b: iii, iv
⁶ ESRS 2 IRO-1 53 c
⁷ ESRS 2 IRO-1 53 c: i

ulkoisen raportoinnin tietoja, riskienhallinta-järjestelmässä tunnistettuja riskejä, tehtyjä selvityksiä eri aihealueista sekä Varman asetta-mia toimintaperiaatteita ja tavoitteita. Lisäksi hyödynnettiin organisaation ulkopuolisia viitekehyksiä. Sijoituksiin liittyviä riskejä ja mahdollisuuksia arvioitiin ulkoisen standardin määrittelemällä toimialariskiluokituksella, jota tarkasteltiin suhteessa Varman sijoitussalkun toimialajakaumaan. Tunnistamisessa ja arvi-oinnissa hyödynnettiin lisäksi arviointiproses-sin työpajoissa ja sidosryhmähaastatteluissa kerättyjä asiantuntijanäkemyksiä.⁸

Riskeihin tunnistettiin mukaan Varman riski-enhallintajärjestelmässä tunnistettuja kestä-vyyteen liittyviä riskejä erityisesti ilmastoon liittyen. Lisäksi ilmastoriskien tunnistamisessa hyödynnettiin tehtyjä sisäisiä selvityksiä ilmas-toriskeistä, kuten kiinteistöjen ilmastoriskiarvi-ota. Näkemyksiä täydennettiin sijoituksiin koh-distuvien riskien osalta SASB-standardien toimialariskien ja Varman sijoitussalkun toimi-alajakauman perusteella. Ympäristöön liitty-vien kestävyysseikkojen, pilaantumisen, veden, luonnon monimuotoisuuden sekä kier-totalouden osalta samaa ulkoista luokittelua käytettiin niistä aiheutuvien riskien tunnista-miseksi. Lisäksi biodiversiteettiin liittyvien riskien tunnistamisessa hyödynnettiin Varman biodiversiteetin tiekarttaa ja ulkoisen rapor-toinnin tietoja. Riskejä tunnistettiin, muotoil-tiin ja arvioitiin myös sisäisten

asiantuntijoiden kanssa osana kaksoisolennaisoluuden arvioinnin prosessin työpajoja.

Omista työntekijöistä aiheutuvia riskejä ja mahdollisuuksia tunnistettiin Varmassa käytössä oleviin käytäntöihin ja ohjeistuk-siin, ulkoiseen raportointiin ja tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaan peilaten. Sijoitusten riskejä liittyen ihmisiin ja yhteis-kuntaan liittyviin kestävyysseikkoihin tunnis-tettiin SASB-standardia ja toimialaluokittelua hyödyntäen ja Varman hankintoihin liittyen Varman toimittajien eettisiä toimintaperiaat-teita hyödyntäen. Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät kestävyysseikat tulkittiin liittyviksi Varman arvoketjun loppupäähän, ja näiden osalta riskejä ja mahdollisuuksia tunnistettiin ulkoisen raportoinnin, vastuullisuusohjelman, asetettujen YK:n kestävän kehityksen tavoittei-den sekä useiden käytössä olevien toiminta-periaatteiden avulla.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät kestävyysriskit ja -mahdollisuudet Varman omassa toiminnassa on monelta osin jo integ-roitu Varman riskienhallintajärjestelmään ja tunnistettiin näin arvioinnissa. Sijoituksiin liittyvien riskien tunnistamisessa hyödynnet-tiin SASB-standardeja. Veropolitiikan avulla tunnistettiin verotukseen liittyviä riskejä, jotka täydentävät standardeissa tunnistettuja kestävyysseikkoja. Ihmisiin, yhteiskuntaan ja liiketoiminnan harjoittamiseen liittyviä kestä-vyysriskejä ja -mahdollisuuksia tunnistettiin,

muotoiltiin ja arvioitiin myös sisäisten asian-tuntijoiden kanssa osana kaksoisolennaisuus-arvioinnin prosessin työpajoja.

Tunnistettujen riskien ja mahdollisuuksien olennaisuutta arvioitiin seuraavassa taulu-kossa esitetyin kriteerein, joihin sovellettiin esitettyjä numeerisia arviointeja.⁹

Taloudellinen olennaisuus pisteytettiin kertomalla taloudellisen olennaisuuden mah-dollinen suuruus todennäköisyydellä. Jos tun-nistettu riski tai mahdollisuus sai toteutetussa pisteytyksessä arvioinnin 3 tai yli, se arvioitiin olennaiseksi. Riskejä ja mahdollisuuksia arvioitiin lisäksi laadullisesti muun muassa aikahorisontin, välittömän tai välillisen syyn tai sen perusteella, missä kohtaa arvoketjua se aiheutuu. Näin saatu alustava arviointi toimi pohjana 13 sidosryhmähaastattelussa, joiden perusteella tarkensimme arviointia edelleen. Haastatteluihin osallistui Varman työntekijöitä, hallituksen jäseniä sekä eläkkeensaajien, työntantajien ja vakuutettujen edustajia.

Kestävyysaiheisten riskien tunnistamis-, arvi-ointi- ja hallintaprosessit on integroitu osaksi muuta riskienhallintaa sekä sijoitusprosessiin. Asiasta on kerrottu lisää kappaleessa Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyys-raportoinnin osalta.¹⁰

Varma päivitti strategiansa vuoden 2024 aikana. Strategian päivityksessä huomioitiin jossain määrin myös olennaisiksi tunnis-tetut kestävyysseikat. Uuden strategian

Taulukko 13: **Tunnistettujen riskien ja mahdollisuuksien olennaisuuden arviointiin käytetyt kriteerit ja sovelletut numeeriset arvot**

Kriteeri	Kriteerin kuvaus	Sovelletut numeeriset arvot
Todennäköisyys	Mikä on riskin olemassa olevien ehkäisytoimien jälkeinen tai mahdollisuuden toteutumisen todennäköisyys	Arviointi numeerisesti kertoimilla: 0,65 (epätodennäköinen) – 1 (erittäin todennäköinen)
Suuruus	Kuinka suuresti riskit tai mahdollisuudet vaikut-tavat tai voivat vaikuttaa yrityksen taloudelliseen toimintaan	Arviointi numeerisesti skaalalla: 5 (erittäin korkea) – 1 (minimaalinen)

mukaisesti Varma jatkaa hyvän ja laajan perustason mukaista vastuullisuustyötä eri osa-alueilla. Varma valitsee vastuullisuusoh-jelman päivityksen yhteydessä vuonna 2025 vastuullisuuden osa-alueet, joissa Varma haluaa olla vastuullisuuden edelläkävijä. Vastuullisuusohjelman päivityksen yhteydessä Varma tunnistaa ja arvioi mahdollisuuksia vastuullisuuden osa-alueista, joita edistämällä on eniten vaikutusta.¹¹

Päätöksenteko ja kaksoisolennaisuuden arvioinnin sisällyttäminen Varman prosesseihin

Varmalle olennaiset kestävyysaiheet hyväksyt-tiin Varman johtoryhmässä joulukuussa 2023 ja vietiin edelleen arvioitavaksi hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja tiedoksi hallitukselle. Hallituksen tarkastusvaliokunnalla on keskei-nen rooli kaksoisolennaisuuden arvioinnin sisäisessä valvonnassa. Kaksoisolennaisuuden arvioinnin sisäinen valvonta toteutetaan

Varman yleisten kirjallisten sisäisen valvonnan toimintaperiaatteiden mukaisesti.¹²

Olennaisten kestävyysseikkojen mahdol-lisuuksien tunnistamis-, arviointi- ja hallin-taprosesseja ei toistaiseksi ole sisällytetty täysimääräisesti osaksi Varman prosesseja. Yleisesti esimerkiksi ympäristöön liittyvät ilmastonmuutoksen ja luontokadon riskit on identifioinut, arvioinut ja vienyt ympäristöpo-litiikkaan vastuullisuusosasto ja esimerkiksi sijoitusten osalta riskien hallinnasta vastaa sijoitusosasto. Vastuullisuusosasto vastaa kes-tävyysriskien tunnistamisesta ja arvioinnista. Vastuullisuusohjelman uusimisen yhteydessä 2025 tullaan kirkastamaan prosessit yleisesti olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdolli-suuksien tunnistamiselle ja arvioinnille sekä näiden päivitykselle.¹³

⁸ ESRS 2 IRO-1 53 g
⁹ ESRS 2 IRO-1 53 c: ii
¹⁰ ESRS 2 IRO-1 53 e
¹¹ ESRS 2 IRO-1 53 f, osa 1
¹² ESRS 2 IRO 1 53 d
¹³ ESRS 2 IRO-1 53 f, osa 2

Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista¹⁴

ESRS 2 IRO-1:een liittyvä tiedonantovaatimus

Ilmastonmuutokseen liittyviä olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia tunnistettiin osana Varman kaksoisolennaisuusarviointia.

Varman vaikutuksia ilmastonmuutokseen arvioidaan vuosittain toteutettavan kasvihuonekaasuinventaarion perusteella. Vuonna 2024 se sisälsi kaikki olennaiset Varman suorat ja epäsuorat kasvihuonekaasupäästöt (scope 1, scope 2, scope 3). Kasvihuonekaasupäästöjen arvioinnista, menetelmistä, oletuksista ja rajauksista on kerrottu tarkemmin selvityksen kohdassa Kasvihuonekaasujen scope 1 -, scope 2 - ja scope 3 - bruttopäästöt ja kokonaispäästöt.¹⁵

Taulukko 14: Ilmastonmuutoksen uhat, niiden vaikutus sijoituskohteisiin ja riskienhallintakeinot Varman sijoituksissa

Ilmastoon liittyvän riskin tyyppi	Ilmastoon liittyvä uhka	Ilmeneminen ja mahdollinen vaikutus sijoittamiseen	Hallintakeinot
Akuutit fyysiset riskit ¹⁶	Akuutit fyysiset riskit kuten sään ääri-ilmiöt ja luonnonkatastrofit, esim. tulvat, äkilliset isot sademäärät ja hurrikaanit, lämpöaallot	Esimerkiksi jokien kuivuminen voi vaikuttaa logistiikkakustannuksiin, sadon vahingoittuminen kuivuuden tai liiallisen sateen takia ruoantuotannon kustannuksiin, kuumuus voi kasvattaa toimitilojen viilennyskustannuksia, turismi voi kärsiä epäsuotuisista säistä kuten vähälumisuudesta tai liiallisesta kuumuudesta.	Kiinteistösijoituksissa tulvakartoitukset ja tulvakarttojen hyödyntäminen: kiinteistöjä ei rakenneta eikä hankita tulvariskialueelta Sijoituskohteiden yritysanalyysit Toimitusketjujen riskienhallinnan tarkastelu
Krooniset fyysiset riskit ¹⁷	Krooniset fyysiset riskit ovat pitkäaikaisia ilmastonmuutoksen vaikutuksia, jotka muuttavat ympäristön ja talouden toimintaedellytyksiä. Kroonisia fyysisiä riskejä ovat muun muassa kuivuus, pitkittyneet sateet, lämpötilan pysyvä nousu	Esimerkiksi merenpinnan nousu, lämpötilan jatkuva kohoaminen ja sään ääri-ilmiöiden yleistyminen voivat vaikuttaa kiinteistöjen ja infrastruktuurisijoitusten arvoon ja sijoituskohteiden tuotantolaitokset voivat kärsiä kuivuudesta ja kuumuudesta. Elintarviketuotannossa esimerkiksi kahvi ja kaakao siirtyvät pysyvästi pois paikoista, jotka ovat muuttuneet niiden viljelylle epäsuotuisiksi. Akuutit fyysiset riskit muuttavat kroonisiksi.	Uudisrakennusten julkisivuratkaisut, kiinteistöjen kuntotarkistukset Sijoituskohteiden maantieteellisten tuotantopaikkojen mallintaminen Toimitusketjujen riskienhallinnan tarkastelu Skenaarioanalyysit osake- ja yritysainasijoituksissa sekä kiinteistösijoituksissa
Siirtymäriskit ¹⁸	Muuttuva regulaatio Epäonnistuneet investoinnit uuteen teknologiaan Muutokset kuluttajien käyttäytymisessä	Regulaation vaikutus, esim. päästöoikeuksien hinnat, hiilivero, erilainen sääntely. Sijoituskohteiden kyky tunnistaa uusia liiketoimintamahdollisuuksia ja kehittää teknologioita ilmastonmuutoksen hillintään ja luontokadon ehkäisyyn. Kuluttajien käyttäytyminen ja kiristytvä regulaatio voivat vaikuttaa markkinaan ja sijoituskohteiden maineeseen.	Huolellisuusprosessi riskitoimialoille Hiili-intensiteetin pienentäminen Poissulkemiset Kaukolämmön korvaaminen maalämmöllä kiinteistöissä Skenaarioanalyysit osake- ja yritysainasijoituksissa sekä kiinteistösijoituksissa Riskitoimialojen biodiversiteettiseuranta Kiinteistöjen biodiversiteettiohjeistus

¹⁴ ESRS E1: ESRS 2 IRO-1
¹⁵ ESRS E1: ESRS 2 IRO-2 20a, AR 9 a, b, AR 10
¹⁶ ESRS E1: ESRS 2 IRO-1 20b: i
¹⁷ ESRS E1: ESRS 2 IRO-1 20b: i
¹⁸ ESRS E1: ESRS 2 IRO-1 20c: i, ii

Skenaarioanalyysit kiinteistösijoituksissa

Vuonna 2023 Varma sitoutui Science Based Targets (SBT) -päästövähennystavoitteisiin ja loi samalla tavoitteet suorien kiinteistösijoitustensa energiankäytön päästöjen eli scope 2 -päästöjen vähentämiseksi. Kiinteistöjen päästövähennystavoitteiden asettamisessa mallinnettiin tavoitepolut sekä asuin- että liikekiinteistöjen absoluuttisille päästöille (tCO₂ e). Mallinnetut SBT:n 1,5 asteen mukaiset päästövähennyspolut tehtiin hyödyntämällä Sectoral Decarbonization Approach (SDA) -tavoitteita. Tässä yhteydessä kiinteistökannan kasvihuonekaasupäästöjen kehittymistä selvitettiin analyysissä, jossa olivat mukana Varman omistamien toimitilojen ja asuntojen lämmityksestä ja sähköstä koituvat hiilidioksidipäästöt. Skenaarioissa lämmöntarpeen oletettiin molemmissa skenaarioissa vähenevän noin 1 prosentin vuosivauhdilla ilmaston lämpenemisen ja kiinteistöjen energiatehokkuuden parantumisen myötä.

Arviossa määriteltiin ensin perusura, joka kuvastaa päästöjen todennäköistä kehittymistä ilman Varman omia lisätoimia, pois lukien CO₂-päästöttömän sähkön ostaminen vuoden 2021 laajuudessa. Perusurassa Varman kiinteistökannan CO₂-päästöt pienenevät arviolta 69 prosenttia vuoden 2021 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Kaukolämmön päästökertoimen odotetaan pienenevän rajusti tällä vuosikymmenellä, sillä Varman kiinteistöjä lämmittävät kaukolämpöyhtiöt ovat suurimmilta osin ilmoittaneet olevansa lähes tai täysin hiilineutraaleja vuoteen 2030 tai 2031 mennessä. Analyysin

mukaan Varman kiinteistökannan päästöt ovat perusurassakin linjassa 1,5 asteen SBT-tavoitteen kanssa ja Varmalla on hyvät edellytykset saavuttaa päästövähennystavoitteensa scope 1 ja 2 -päästöjen osalta vuoteen 2030 mennessä. Lyhyellä aikavälillä kiinteistösalkun päästöjä saadaan vähennettyä lisätoimiskenaarion mukaisesti ostamalla CO₂-päästötöntä kaukolämpöä ja sähköä.

Vuonna 2021 Varman omistamille kiinteistöille tehtiin analyysi sekä ilmastomuutoksesta aiheutuvien siirtymäriskien että fyysisten riskien näkökulmasta. Fyysisiin ilmastoriskeihin keskittyvässä analyysissä todettiin, että Varman omistamista kiinteistöistä valtaosa on pääkaupunkiseudulla, ja niistä käytännössä kaikki sijaitsevat noin 10 kilometrin säteellä merenrannasta, jolloin niihin kohdistuu tavanomaista suurempi ilmastorasite. Kiinteistöille se voi tarkoittaa meritulvariskin lisäksi sitä, että esimerkiksi viistosade ja voimakkaat tuulet voivat tuoda haasteita kosteudenhallintaan. Ilmastomalleissa on arvioitu, että viistosade lisääntyy rannikolla.

Ilmastomuutoksen seurauksena sademäärät kasvavat ja rankkasateet voimistuvat Suomessa. Samalla sade- ja sulamisvesien aiheuttamat hulevesitulvat lisääntyvät. Vastuu hulevesien hallinnasta on kaupungeilla, kaavoittajilla ja rakennusvalvojilla, mutta kiinteistönomistajana Varman tehtävänä on huolehtia siitä, että suunnitelmissa huomioidaan hulevesien hallintaan ja ohjaukseen tarvittavia toimenpiteitä. Varman kiinteistösalkulle tehtiin myös meritulvariskikartoitus. Uudenmaan meritulvariski on arvioitu Ilmastopaneelin

vuoden 2021 selvityksessä merkittäväksi ja vuoteen 2050 edelleen kasvavaksi. Kartoitus kuitenkin toi ilmi, että meritulvariskit ovat Varman kiinteistösalkussa vähäiset. Vuonna 2100 vain viiteen Varman omistamaan kohteeseen kohdistuu maltillisia riskejä, kun tarkastelutaajuus on 1/1000 vuodessa. Varma huomioi meritulvariskin erityisesti uusia kohteita rakennuttaessaan ja niitä hankkiessaan.

Varman kiinteistökannan kasvihuonekaasupäästöjen kehittymistä koskevan analyysin kaikissa skenaarioissa sähkönkulutuksen oletettiin pysyvän valitun perusvuoden 2021 tasolla ja lämmönkulutuksen oletettiin skenaarioissa vähenevän noin yhden prosentin vuosivauhdilla ilmaston lämpenemisen sekä kiinteistöjen energiatehokkuuden parantumisen myötä.

Perusuraskenaariossa paikkakuntakohtaisten kaukolämmön ominaispäästökertoimien oletettiin pienenevän lineaarisesti kaukolämpötilaston tietojen perusteella lasketusta nykytasosta kohti kaukolämpöyhtiöiden ilmoittamia tulevia tavoitetasoja. Niiden yhtiöiden osalta, jotka eivät ole ilmoittaneet virallista päästövähennystavoitetta, oletettiin kehityksen mukailevan Suomen hiilineutraaliustavoitetta vuoteen 2035. Muulle kuin uusiutuvalla sähkölle käytettiin päästökertoimena Suomen sähköverkon jäännösjakaumaa, jonka oletettiin pienenevän vuoden 2021 arvosta, 235 g/kWh, lineaarisesti -70 prosenttia vuoteen 2035 mennessä ja -100 prosenttia vuoteen 2050 mennessä. Lisätoimet-skenaariossa energiankulutus arvioitiin kuten perusura-skenaariossa, mutta päästökertoimien

oletettiin saavuttavan tavoitejaksolla nollan sekä lämmön että sähkön osalta Varman CO₂-päästöttömän energianhankinnan tavoitteiden mukaisesti. SBT:n 1,5 asteen päästövähennyspolun mukainen tavoitekäyrä on mallinnettu The Science Based Target Setting Tool v1.2.1:n mukaisesti.

Kiinteistöjen meritulvariskianalyysi perustuu Suomen ympäristökeskuksen (Syke) aineistoon, joka kuvaa meritulvariskien nykytilaa ja tulevaisuutta. Analyysissä kiinteistöt sijoitettiin paikkatiedon perusteella karttapohjalle, johon yhdistettiin data meritulvariskeistä. Meriveden korkeus perustuu Syken arvioon ja maanpinnan korkeuden laserkeilaukseen. Kiinteistösijoitusten fyysisten riskien analyysi vuodelta 2019 päivitettiin vuonna 2021 laadullisesti, minkä lisäksi uusille kohteille tehtiin meritulvariskien analyysia vastaava kartta-analyysi. Ilmastomuutoksesta aiheutuvien siirtymäriskien tunnistaminen ja karkea merkittävyysarviointi toteutettiin TCFD-viitekehyksen (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) mukaisesti.

Skenaarioanalyysit muissa omaisuuslajeissa

Ilmastoriskien analyysissa Varma käyttää Climate VaR (Value at Risk) -työkalua. Se on MSCI:n kehittämä mittari, joka arvioi sijoituslajikohtaisesti ilmastomuutoksesta aiheutuvia siirtymäriskejä ja -mahdollisuuksia sekä fyysisiä riskejä. Ilmastoriskeillä on yhtiöiden liiketoimintamalleihin ja kannattavuuteen merkittäviä vaikutuksia, joiden tulevaisuutta on ollut haastavaa arvioida perinteisellä taaksepäin

katsovalla analyysillä. Tätä ongelmaa Climate VaR pyrkii ratkaisemaan kuvatessaan, mikä on lämpötilaskenaarion potentiaalinen vaikutus sijoituksen markkina-arvoon. Varma hyödyntää skenaarioanalyyseissä Network of Central Banks and Supervisors for Greening the Financial System:in (NGFS) tuottamia skenaarioita: Hiilineutraalius 2050, Alle 2 astetta, Viivästynyt siirtymä sekä Nykyiset toimet. Skenaarioanalyysi huomioi ainoastaan ilmastomuutoksen vaikutuksia. Raportoidut Climate Var-arvot kertovat ainoastaan ilmastomuutoksesta johtuvat vaikutukset, jolloin metodologian ulkopuolisia vaikutuksia yhtiöiden markkina-arvoon ei ole huomioitu. Skenaarioiden taustaoletukset ja aikahorisontit on kuvattu kappaleessa Kestävyysraportin yleiset laatimisperusteet. Skenaarioanalyysi kattaa Varman listatut osake- ja korkosijoitukset eli 41 prosenttia koko Varman sijoitusomaisuudesta.

Varma käyttää sijoitusten skenaarioanalyysiä arvioidessaan Varman sijoituksiin kohdistuvia riskejä ja mahdollisuuksia. Sijoitusten ilmastomuutoksesta johtuvia riskejä ja mahdollisuuksia tarkastellaan kvartaaleittain Varman sijoitustoiminnon allokatioryhmässä. Climate VaR raportoidaan hallitukselle kvartaaleittain.

Climate VaR -laskennan avulla on analysoitu ilmastoon liittyviä fyysisiä riskejä. Laskelmassa on käytetty suurten päästöjen ilmasto-skenaariota (Nykyiset toimet -skenaario).¹⁹ Laskelma tunnistaa ilmastoon liittyvät vaarat lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä, ja sen avulla Varma on arvioinut, voivatko sen omaisuuserät ja liiketoiminta altistua näille

¹⁹ ESRS E1: ESRS 2 IRO-1 20b: AR 11 i

vaaroille. Climate VaR:n fyysisten riskien arviointi perustuu yhtiön tuotantolaitosten geospatiaalisiin sijainteihin. Laskelman tuloksista kerrotaan lisää kappaleessa Ilmastonmuutos.²⁰ Kuvaus Varman määrittämisestä lyhyestä, keskipitkästä ja pitkästä aikavälistä löytyy kohdasta Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot.²¹

Climate VaR -laskennan avulla on analysoitu myös ilmastoon liittyviä siirtymäriskejä. Laskelmassa on käytetty skenaariota, jossa ilmastoon liittyvät siirtymätapahtumat on tunnistettu ottaen huomioon sellainen ilmasto-skenaario, jossa lämpeneminen voidaan rajoittaa 1,5 celsiusasteeseen (Hiilineutraalius 2050 -skenaario).²² Laskelma tunnistaa ilmastoon liittyvät vaarat lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä, ja sen avulla Varma on arvioinut, voivatko sen omaisuususerät ja liike-toiminta altistua näille vaaroille. Laskelman tuloksista kerrotaan lisää kappaleessa Ilmastonmuutos.²³ Kuvaus Varman määrittämisestä lyhyestä, keskipitkästä ja pitkästä aikavälistä löytyy kohdasta Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot.²⁴

Varma on hyödyntänyt myös eteenpäin katsovaa dataa analysoimalla noteerattujen osakesijoitusten arvioituja tulevaisuuden scope 1, 2 ja 3 -päästöjä sekä sitä, kuinka paljon yhtiöillä on varaa päästää hiilidioksidia vuosina 2020–2070, jotta lämpötilan nousu rajautuu alle kahteen asteeseen esiteolliseen

aikaan verrattuna vuoteen 2100 mennessä. Analyysin perusteella arvioidun Implied Temperature Rise (ITR) -luvun mukaan Varman noteeratut sijoitukset ovat linjassa 2,0 (2,1) asteen lämpenemisen kanssa. Toisin sanoen, jos maailman yritykset ylittäisivät samassa suhteessa niille asetetun päästöbudjetin kuin Varman noteeratut sijoitukset, maapallo lämpenisi 2,0 astetta vuoteen 2100 mennessä esiteolliseen aikaan verrattuna.

Varma on sitoutunut sähköntuotannon vähähiiliseen tiekarttaan, mikä tarkoittaa, että fossiilisiin polttoaineisiin perustuvan sähköntuotannon kapasiteetti pienenee sen salkussa 10 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä NGFS:n Hiilineutraalius 2050 -skenaarion mukaisesti. Vuonna 2024 painotettu uusiutuvan energian osuus Varman salkussa oli 60 (53) prosenttia, fossiilisten polttoaineiden osuus 9 (16) prosenttia ja muiden, kuten ydinvoiman, osuus 31 (31) prosenttia.

Ilmastonmuutokselle altistuvat toimialat Varman sijoituksissa

Varma on määritellyt ilmastonmuutoksen näkökulmasta toimialat, jotka sekä tarjoavat liiketoiminnallaan suuremmat mahdollisuudet ilmastonmuutoksen vaikutusten pienentämiseen että altistuvat merkittävästi muun muassa ilmastonmuutoksen torjunnasta aiheutuville riskeille, kuten regulaatiolle

ja markkinariskeille. Nämä niin kutsutut riskitoimialat ovat öljy- ja kaasuteollisuus, sähkön- ja lämmöntuotanto sekä auto-, kaivos-, rakennusmateriaali-, kuljetus-, metsä- ja kemianteollisuus.

Riskitoimialoilla toimivat yritykset tarjoavat sijoittajalle myös tuottomahdollisuuksia. Varman tavoitteena onkin tunnistaa näiltä toimialoilta sellaiset yhtiöt, jotka ovat muutoshalukkaampia ja kyvykkäimpiä ilmastonäkökulmien huomioimisessa.

Varma seuraa ja analysoi eri riskitoimialojen vaikutusta Varman sijoitusten ilmatoriskeihin eri omaisuuslajeissa. Ilmastotavoitteisiin pääseminen edellyttää Varmalta, että se tunnistaa riskitoimialojen sisällä sijoituskohteet, jotka pystyvät muuttamaan omaa toimintaansa ja hyötymään muutoksesta vähähiiliseen yhteiskuntaan.

Ilmastonmuutoksen mahdollisuudet

Vastuullinen sijoittaminen ja ilmastonmuutoksen hillintä koskevat Varman kaikkia omaisuuslajeja ja sijoitusprosesseja. Ilmastonmuutos tuo sijoittajalle myös uusia mahdollisuuksia. Varma on luonut ilmastoystävällisen sijoituskokonaisuuden, johon sisällytetään sijoituskohteita, joiden liiketoiminta hyötyy ilmastonmuutoksen hillinnän toimista, joiden toiminnasta ei aiheudu merkittävästi kasvihuonepäästöjä, joilla on

selkeä strateginen ja tieteellisesti vahvistettu tavoite vähentää kasvihuonepäästöjä ja joiden toiminta tarjoaa hiilinieluja. Varman kaikki omaisuuslajit kattava ilmastoallokatio oli vuoden 2024 lopulla 39,3 (37) prosenttia kaikista Varman sijoituksista.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien, riippuvuuksien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi

ESRS 2 IRO-1

Ilmastonmuutos on yksi biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suora vaikutustekijä, ja Varma on arvioinut kasvihuonekaasupäästöjen inventaarion avulla oman toimintansa, suorien kiinteistösijoitusten sekä sijoitusportfolion vaikutuksia tähän. Lisäksi on tunnistettu potentiaalisia vaikutuksia arvoketjussa kiinteistösijoitusten raaka-ainehankinnan sekä sijoitusportfolioyhtiöiden raaka-ainehankinnan, maankäytön ja ekosysteemivaikutusten kautta.

Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen negatiivisista vaikutuksista ei ole tehty tarkkoja vaikutusarvioita, vaan potentiaalinen vaikutus on tunnistettu tehtyjen sisäisten ja ulkoisten toimialaperusteisten selvitysten perusteella. Koska olennaisia vaikutuksia ei ole tunnistettu toimipaikkatasolla, häiriintyneitä ekosysteemipalveluita ei toistaiseksi

voida tunnistaa tai vaikutusten kohteena olevien yhteisöjä kuulla osana kestävyysarviointia. Näin ollen myöskään omien toimipaikkojen ja suorien kiinteistösijoitusten osalta ei ole tunnistettuja toimipaikkoja, jotka sijaitsevat biologisen monimuotoisuuden kannalta herkillä alueilla, ja lieventävien toimenpiteiden tarvetta ei näissä ole tunnistettu.²⁵

Myös riskienarviointi on tehty toimialatasolla, ja sekä todennäköisiä siirtymäriskejä että fyysisiä riskejä on tunnistettu, mutta arvioinnin taso ei vielä salli näiden erittelyä. Käytetyt toimialariskiluokitukset voivat osaltaan pitää sisällään myös järjestelmäriskejä. Suorissa kiinteistösijoituksissa toimintaympäristö on Suomi, ja perustuen ymmärrykseen toimintaympäristöstä on tunnistettu, että muun muassa kaavoitus voi tuoda luonnon monimuotoisuuteen liittyviä siirtymäriskejä.²⁶

Varma ei ole kuullut vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä yhteisiä biologisia resursseja tai ekosysteemejä koskevien kestävyysarviointien puitteissa.²⁷ Varmassa ei toteuteta luontokadon lieventämisen toimenpiteitä tiettyjen direktiivien pohjalta, mutta ympäristöpolitiikassa on ilmaistu luonnon monimuotoisuuden huomioinnin tärkeys ja lueteltu keinoja ja toimenpiteitä sen huomioimiseksi.

²⁰ ESRS E1: ESRS 2 IRO-1 20b: I AR 11 a

²¹ ESRS E1: ESRS 2 IRO-1 20b: I AR 11 b

²² ESRS E1: ESRS 2 IRO-1 20c AR 12

²³ ESRS E1: ESRS 2 IRO-1 20c: I AR 12 a

²⁴ ESRS E1: ESRS 2 IRO-1 20c: I AR 12 b

²⁵ ESRS E4: ESRS 2 IRO-1 17a, b, 19 a, b

²⁶ ESRS E4: ESRS 2 IRO-1 17c, d

²⁷ ESRS 2 IRO-1 17 e

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi²⁸

ESRS 2 IRO-1

Omaan toimintaan liittyen Varma on tunnistanut sisään- ja ulosvirtaavat resurssit vähäisiksi hankinta- sekä jätetietojensa avulla. Suorissa kiinteistösijoituksissa vastaavien tietojen perusteella on tunnistettu sisään virtaavien resurssien osalta taloudellisia riskejä ja ulosvirtaavien jätemäärien olevan suhteellisen merkittäviä määrittään ja aiheuttavan täten ympäristövaikutuksia. Sijoitusportfoliossa vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi perustuu toimialaolennaisuuksien arviointiin. Osana kaksoisolennaisuusarviointia ei ole erikseen järjestetty kuulemisia resurssien käyttöön ja kiertotalouden vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen kanssa. Huomioitavaa on kuitenkin, että esimerkiksi suorien kiinteistösijoitusten osalta käydään keskusteluja vuokralaisten kanssa aiheeseen liittyen osana operatiivisia prosesseja ja näkemyksiä näistä on kuultu välillisesti.²⁹

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen ja arviointi³⁰

ESRS 2 IRO-1

Liiketoimintaan liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien osalta on kaksoisolennaisuuden arvioinnissa huomioitu, että Varma toimii vakuutusliiketoiminnassaan Suomessa ja että sen toiminta ja toimiala yleisesti on säänneltyä, valvottua ja siihen liittyy paljon odotuksia liiketoiminnan läpinäkyvyyteen ja eettisyyteen liittyen. Arvoketjun ylävirtaan liittyen on huomioitu Varman hankintaketjut, jotka keskittyvät paljolti Suomeen, mutta ulottuvat myös sen ulkopuolelle. Sijoitustoiminnan osalta merkityksellisiä kriteerejä olennaisuuden arvioinnissa liiketoiminnan harjoittamisessa ovat eläkevakuutusyhtiöihin ja yleisesti sijoitustoimintaan Suomessa liittyvät sääntelystä johtuvat vaatimukset sekä itse sijoitussalkun globaalius ja hajautuminen eri toimialoihin ja sijoitustuotteisiin.³¹

Yrityksen kestävyys-selvityksissä huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset

IRO-2

Yrityksen kestävyys-selvityksessä huomioon otetut ESRS-standardien

tiedonantovaatimukset on esitetty tämän raportin alussa, Tiedonantovaatimukset ja viittaukset -kappaleessa sekä tämän raportin lopussa taulukossa Muusta EU:n lainsäädännöstä johtuvat datapisteet.

Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi vahvistetut toimintaperiaatteet

MDR-P

Varman liiketoiminnassa kestävyysseikkoja ohjaavat strategian ja arvojen lisäksi vastuullisuuden periaatteet, kuten eettiset liiketoimintaperiaatteet, lahjonnan vastaiset periaatteet, Varman toimittajien eettiset toimintaperiaatteet, ympäristöpolitiikka sekä veropolitiikka. Lisäksi toimintaa ohjaa vuoden 2021 olennaisuusarviointiin perustuva vastuullisuusohjelma, jossa määritellään vastuullisuuden painopisteet sekä niihin liittyvät sitoumukset ja toimenpiteet. Sijoitusten vastuullisuutta ohjaavat edellisten lisäksi vastuullisen sijoittamisen periaatteet, aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteet, omistajaohjauksen periaatteet sekä vuositavoitteet vastuulliselle sijoittamiselle.

Olennaiset kestävyysseikkojen vahvistamiseen liittyvät toimintaperiaatteet on kuvattu ESRS-standardissa edellytettyjen tietovaatimusten yhteydessä. Viereisessä taulukossa on lista Varman keskeisistä kestävyysseikkoihin liittyvistä toimintaperiaatteista.

Taulukko 15: **Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi vahvistetut toimintaperiaatteet**

Toimintaperiaate	Liittyy ESRS-standardiin	Toimintaperiaatteen kuvaus löytyy	Linkki
Aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteet	S2, S3	S2-1	www.varma.fi/tama-on-varma/nain-me-toimimme/aktiivisen-omistajuuden-ja-vaikuttamisen-periaatteet
Avoimuusrekisteriasiat Varmassa	G1-5		sisäinen
Eettiset liiketoimintaperiaatteet	G1	G1-1	www.varma.fi/tama-on-varma/nain-me-toimimme/eettiset-liiketoimintaperiaatteet-code-of-conduct/
HR-käytännöt ja ohjeistukset	S1	S1-1	www.varma.fi/tama-on-varma/nain-me-toimimme/HR-kaytannot-ja-ohjeistukset
Ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet	S1, S2, S3, S4	S1-1	www.varma.fi/tama-on-varma/nain-me-toimimme/ihmisoikeuksien-toimintaperiaatteet
Lahjoitukset	G1	G1-1	sisäinen
Lahjonnan vastaiset periaatteet	S4, G1	G1-1	www.varma.fi/tama-on-varma/nain-me-toimimme/lahjonnan-vastaiset-periaatteet/
Omistajaohjauksen periaatteet	G1	G1-1	www.varma.fi/tama-on-varma/nain-me-toimimme/omistajaohjauksen-periaatteet/
Riskienhallinnan toimintaperiaatteet	GOV-5	GOV-5	sisäinen
Sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet	GOV-5	GOV-5	sisäinen
Sisäpiiriohje	G1	G1-1	sisäinen
Sponsorointi	G1	G1-1	www.varma.fi/tama-on-varma/nain-me-toimimme/sponsorointi-ja-lahjoitukset
Tekoälyn eettiset ohjeet	G1	G1-1	www.varma.fi/tama-on-varma/tietoa-meista/nain-me-toimimme/tekoalyn-eettiset-ohjeet/
Tietosuojaperiaatteet	S1, S4, G1	G1-1	sisäinen
Tietoturvapoliittikka	S2, S4, G1	G1-1	sisäinen
Toimittajien eettiset toimintaperiaatteet (SCoC)	S2	S2-1	http://www.varma.fi/tama-on-varma/nain-me-toimimme/Varman-toimittajien-eettiset-toimintaperiaatteet-supplier-code-of-conduct/
Työkyvyttömyysriskin hallinnan periaatteet	S4	S2-4, S4-1	www.varma.fi/tama-on-varma/tietoa-meista/nain-me-toimimme/tyokyvyttomyysriskin-hallinnan-periaatteet/
Vastuullisen sijoittamisen periaatteet	S2, S3	S2-1, S3-1	www.varma.fi/tama-on-varma/nain-me-toimimme/vastuullisen-sijoittamisen-periaatteet/
Veropolitiikka	G1	G1	www.varma.fi/tama-on-varma/nain-me-toimimme/veropolitiikka/
Ympäristöpolitiikka	E1, E4, E5, S2	E1-2	www.varma.fi/globalassets/tama-on-varma/varman-ymparistopolitiikka.pdf

²⁸ ESRS E5: ESRS 2 IRO-1
²⁹ ESRS E5: ESRS 2 IRO-1 11 a, b
³⁰ ESRS G1: ESRS 2 IRO-1
³¹ ESRS G1: ESRS 2 IRO-1 6

Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla

MDR-T

Keskeiset tavoitteet

Taulukko 16: Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät tavoitteet, mittarit ja edistyminen raportointivuonna

Aihe ja osa-aihe	Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Edistyminen 2024
E – Ympäristö				
E1 – Ilmastonmuutos				
Ilmastonmuutoksen hillintä ja siihen sopeutuminen	SBT-aloitteeseen sitoutuneiden sijoituskohteiden osuus 51 % tavoitteen piirissä olevissa sijoituksissa 2027 mennessä.	SBT-aloitteeseen sitoutuneiden sijoituskohteiden %-osuus.	47,5 %	SBT-aloitteeseen sitoutuneiden yhtiöiden osuus kasvoi nopeammin vuonna 2024 verrattuna aikaisempiin vuosiin. Tätä kehitystä selittää erityisesti suomalaisten yhtiöiden kasvanut osuus.
	Oman toiminnan (scope 1 ja 2) kasvihuonekaasupäästöt -60 % verrattuna vuoden 2021 tasoon 2030 mennessä.	Oman toiminnan (scope 1 ja 2) kasvihuonekaasupäästöjen %-osuus verrattuna 2021 tasoon.	-68 %	Tavoite saavutettu.
S- Sosiaalinen				
S1 - Oma työvoima				
Työsuhdeturva ja työaika	Kohtelemme erilaisissa työsuhteissa Varmassa olevia tasapuolisesti. Keskimääristä parempi arvio henkilöstökyselyn vertailuaineistoon verrattuna. Tavoite on saavutettu, jos varmalaisten vastauksissa on pienempi kyllä-osuus kuin vertailuaineis- tossa. Tavoitetta seurataan henkilöstölle suunnatuissa kyselyissä kysymyksellä “Oletko kohdannut työsuhteestasi (vakinainen, määräaikainen, koko- tai osa-aikatyö) johtuvaa epätasa-arvoa?”.	%-osuus kyllä-vastauksista henkilöstökyselyiden kysymykseen “Oletko kohdannut työsuhteestasi (vakinainen, määräaikainen, koko- tai osa-aikatyö) johtuvaa epätasa-arvoa”.	2 %	Tavoite saavutettu. Vuoden 2024 kyselyssä Varman kyllä-osuus kysy- mykseen oli 2 % ja kyselyn vertailuaineistossa 7 %.
Riittävä palkka	Varma tarjoaa kilpailukykyisen palkkauksen, joka vastaa finanssialan keskimääristä palkkatasoa. Tavoitetta seurataan markkinapalkkavertailussa, joka sisältää tietoa Varman ja finanssialan keski- määrisestä palkkatasosta. Tavoite on saavutettu, jos henkilöstön palkkamediaani vastaa finans- sialan keskimääristä palkkatasoa.	Henkilöstön palkkamediaani markkinapalkkavertailussa.	125	Tavoite saavutettu. Vuonna 2024 tehdyssä markkinapalkkavertailussa Varman henkilöstön palkkamediaani oli 125, joka vastaa finanssialan keskimääristä palkkatasoa.
Työ- ja yksityiselämän tasapaino	Varmassa onnistuu työn ja perhe-elämän yhteensovittaminen. Tavoitetta seurataan henkilöstökyselyissä väittämällä “Työpaikallani onnistuu työn ja perhe-elämän yhteensovittaminen”. Tavoite on saavutettu, jos väittämän keskiarvo on vähintään samalla tasolla kuin edellisessä kyselyssä.	Keskiarvo henkilöstökyselyiden väittämällä “Työpaikallani onnistuu työn ja perhe-elämän yhteensovittaminen”.	3,5	Tavoite saavutettu. Vuoden 2024 kyselyssä väittämän keskiarvo oli 3,51. Edellisessä mittauksessa vuonna 2022 keskiarvo oli hieman matalampi 3,40.
Terveys ja turvallisuus	Työkyvyn varmistamisen indeksi vähintään aiemmin mitatulla tasolla. Tavoitetta seurataan henkilöstökyselyissä. Työkyvyn varmistamisen indeksi lasketaan viiden aiheeseen liittyvän kysymyksen perusteella. Tavoite on saavutettu, jos indeksi on vähintään samalla tasolla kuin edellisessä kyselyssä.	Työkyvyn varmistamisen indeksi, joka lasketaan henkilöstökyselyiden viidestä aiheeseen liittyvästä kysymyksestä.	81,7	Tavoitteessa jäätiin alle tavoitetason, sillä edellisessä kyselyssä vuonna 2023 indeksi oli 83,7.

Aihe ja osa-aihe	Tavoite	Mittari	Toteuma 2024	Edistyminen 2024
Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä	Markkinapalkkaan verrattavan tavoitepalkkatason saavuttaa sukupuolesta riippumatta yhtä suuri osa varmalaisista.	Alle markkinapalkkatason jäävien sukupuoliryhmien prosenttiosuudet.		Tavoite saavutettu. Vuoden 2024 vertailussa naisista 14 % ja miehistä 13 % jää alle markkinapalkkatason.
	Tavoitepalkkatasoa sukupuolen mukaan seurataan Varman markkinapalkkavertailussa. Tavoite on saavutettu, jos markkinapalkkavertailussa alle markkinapalkkatason jäävien sukupuoliryhmien välillä on eroa korkeintaan 5 %.			
	Johtoryhmässä ja keskijohdossa mies- ja naissukupuolta vähintään 40 %. Tiimiesihenkilöissä ja asiantuntijoissa mies- ja naissukupuolta edustavia vähintään 35 % vuonna 2024. Sukupuolien prosenttiosuudet raportoidaan vuoden viimeisen päivän tilanteesta.	Eri sukupuolten osuus vuoden viimeisen päivän tilanteessa % johtoryhmä % keskijohto % tiimiesihenkilöt % asiantuntijat	Vuoden 2024 lopussa johtoryhmässä naisia oli 50 % ja miehiä 50 %, keskijohdossa naisia 44 % ja miehiä 56 %, tiimiesihenkilöissä naisia 63 % ja miehiä 37 % sekä asiantuntijoissa naisia 69 % ja miehiä 31 %.	Tavoite on saavutettu kaikissa muissa toimihenkilöryhmissä paitsi asiantuntijoissa, joissa miesten osuus jäi hieman alle tavoitteen.
Koulutus ja taitojen kehittäminen	Tuemme ammatillista kehittymistä.	Keskiarvo henkilöstökyselyiden väittämästä ”Työnantajani mahdollistaa ammatillisen kehittymiseni”.	4,13	Tavoite on saavutettu. Vuoden 2024 kyselyssä varmalaisten vastausten keskiarvo oli 4,13 ja vertailuaineiston 3,78.
	Tavoitetta seurataan henkilöstökyselyissä väittämällä ”Työnantajani mahdollistaa ammatillisen kehittymiseni”. Tavoite on saavutettu, jos varmalaisten vastausten keskiarvo on parempi kuin vertailuaineistossa.			
Toimenpiteet työpaikalla esiintyvän väkivallan ja häirinnän torjumiseksi	Kaikki epäasiallisen kohtelun tapaukset on otettu käsittelyyn asianmukaisesti.	Keskiarvo henkilöstökyselyiden väittämästä ”Esihenkilöni puuttuu havaitsemiinsa tai hänelle raportoituihin epäkohtiin, kuten syrjintään, välittömästi”.	4,50	Tavoite on saavutettu. Vuoden 2024 kyselyssä varmalaisten vastausten keskiarvo oli 4,50 ja vertailuaineiston 4,06.
	Tavoitetta seurataan henkilöstökyselyissä väittämällä ”Esihenkilöni puuttuu havaitsemiinsa tai hänelle raportoituihin epäkohtiin, kuten syrjintään, välittömästi”. Tavoite on saavutettu, jos varmalaisten vastausten keskiarvo on parempi kuin vertailuaineistossa.			
Moninaisuus	Varma koetaan yhdenvertaisena ja tasa-arvoisena työpaikkana kaikille.	Keskiarvo henkilöstökyselyiden kysymyksestä ”Koetko voitvasi olla oma itsesi työpaikallasi?”.	90 %	Vuoden 2024 kyselyssä edelleen hyvin suuri osa eli 90 % varmalaisista koki voitvansa olla oma itsensä työpaikalla. Tavoite jäi kuitenkin saavutamatta, sillä edellisellä mittauskerralla vuonna 2022 vastaava luku oli 96 %.
	Tavoitetta seurataan henkilöstökyselyissä kysymyksellä ”Koetko voitvasi olla oma itsesi työpaikallasi?”. Tavoite on saavutettu, jos kysymyksen keskiarvo on vähintään samalla tasolla kuin edellisessä kyselyssä.			
Yksityisyys	Noudatamme riskienhallinnassa tunnistettuja keinoja ja yhtiön ohjeita varmalaisten yksityisyyden turvaamiseksi.	Tietosuoja- ja tietoturva-aiheisen verkkokurssin suoritusprosentti.	100 %	Tavoite on saavutettu. Vuoden 2024 verkkokurssin suoritusprosentti oli 100 %.
	Tavoitetta seurataan vuosittain kerrattavan tietosuoja- ja tietoturva-aiheisen verkkokurssin suorituslastoilla. Tavoite on saavutettu, jos suoritusprosentti on 100 %.			
S4 - Kuluttaja ja loppukäyttäjät				
Terveys ja turvallisuus, syrjimättömyys	Asiakkaiden oikea-aikainen, laadukas ja sujuva palvelu, sekä yhdenvertainen kohtelu. Tavoitekeskiarvo on 3,5.	Asiakaskokemusmittari, arviointi asteikolla 1–4.	3,58 (1–12/2024)	Tavoite on saavutettu.
	Toimeentulon katkeamattomuus: Eläkkeensaajan toimeentulo ei katkea eläkkeenalkamiskuukauden aikana.	%-osuus uusista eläkkeensaajista, jotka saavat eläkkeen maksuun eläkeoikeuden alkamiskuukautena.	89,7 % (1–12/2024)	Tavoite on saavutettu.
	Tavoite on saavutettu, kun 85–90 % uusista eläkkeensaajista saa eläkkeen maksuun eläkeoikeuden alkamiskuukautena.			
Tuotteiden ja palveluiden saanti	Työkykypalveluiden digitaalisen palveluiden palvelupeiton kasvattaminen. Tavoitearvo vuonna 2024 15 %.	%-osuus TyEL-asiakkaista, jotka ovat käyttäneet vähintään yhtä Varma asiointissa heille yksilöityä Työkyky-osion palvelua tarkastelujaksolla.	16 % (12/2024)	Tavoite on saavutettu.

Tiedonantovaatimukset ja viittaukset

Monialaiset standardit Tiedonantovaatimukset

Taulukko 17: **Kestävyysraportissa huomioon otetut monialaisten standardien tiedonantovaatimukset**

ESRS 2	Yleiset tiedot	Sivu	Lisätietoja
BP-1	Kestävyyspalvelusten yleiset laatimisperusteet	16–20	
BP-2	Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	20	
GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	20–25	
GOV-2	Yrityksen hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	25–27	
GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	28–29	
GOV-4	Selvitys kestävyyttä koskevasta due diligence -prosessista	29	
GOV-5	Riskienhallinta ja sisäinen valvonta kestävyysraportoinnin osalta	30–31	
SBM-1	Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	32–33	
SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	34–37	
SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus liiketoimintamallin kanssa	38–40, 57–59, 69–70, 72, 82–83, 95–96,	Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä SBM-3 48 e alakohdassa.
IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	103, 107–108, 114–116	
IRO-2	Yrityksen kestävyyspalveluksissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	41–47	
MDR-P	Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi käyttöön otetut toimintaperiaatteet	50–54, 123–124	
MDR-A	Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät toimet ja resurssit	47, 61–62, 70–71, 72–73, 84–86, 97–98, 103–104, 109–110, 117–120	
MDR-M	Olennaisiin kestävyysseikkoihin liittyvät mittarit	63, 71, 73–74, 88–90, 100–102, 105–106, 111–112	
MDR-T	Toimintaperiaatteiden ja toimien vaikuttavuuden seuranta tavoitteiden avulla	48–49, 61, 63–66, 75, 91–94, 112, 121–122	
		48–49, 64–65, 71, 75, 91, 102, 106, 112	

Ympäristöön liittyvät standardit
Tiedonantovaatimukset

Taulukko 18: Kestävyysraportissa huomioon otetut E1 standardin tiedonantovaatimukset

ESRS E1	Ilmastonmuutos	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, GOV-3	Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	29	
E1-1	Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	59–61	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	57–59	
ESRS, IRO-1	Kuvaus ilmastoon liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	44–46	
E1-2	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	61–62	
E1-3	Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	63	
E1-4	Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	64–65	
E1-5	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	65	
E1-6	Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	66–68	
E1-7	Päästöhyvityksillä rahoitettavat kasvihuonekaasujen poistot ja kasvihuonekaasupäästöjen hillintähankkeet	–	Epäolennainen.
E1-8	Sisäinen hiilen hinnoittelu	–	Epäolennainen.
E1-9	Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset	68	Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä.

Taulukko 19: Kestävyysraportissa huomioon otetut E4 standardin tiedonantovaatimukset

ESRS E4	Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit	Sivu	Lisätietoja
E4-1	Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen strategiassa ja liiketoimintamallissa	70	Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä.
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	69–70	Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä.
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	46	Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä.
E4-2	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet	70–71	Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä.
E4-3	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit	71	Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä.
E4-4	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet	71	Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä.
E4-5	Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit	71	Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä.
E4-6	Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvien riskien ja mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset	71	Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä.

Taulukko 20: Kestävyysraportissa huomioon otetut E5 standardin tiedonantovaatimukset

ESRS E5	Resurssien käyttö ja kiertotalous	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	47	
E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	72–73	
E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	73–74	
E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	75	
E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	75	
E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	75	
E5-6	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset	75	Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä.

Sosiaaliset standardit
Tiedonantovaatimukset

Taulukko 21: Kestävyysraportissa huomioon otetut S1 standardin tiedonantovaatimukset

ESRS S1	Oma työvoima	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	36	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus liiketoimintamallin kanssa	82–83	
S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	84–86	
S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista omien työntekijöiden ja heidän edustajiensa kanssa	86–87	
S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omille työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	87–88	
S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdolli- suuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	88–90	
S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	91	
S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	92	
S1-7	Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	92	
S1-8	Työehtosopimusneuvottelujen kattavuus ja työmarkkinaosapuolten vuoropuhelu	–	Epäolennainen.
S1-9	Monimuotoisuuden mittarit	92	
S1-10	Riittävä palkka	92	
S1-11	Sosiaalinen suoje lu	93	
S1-12	Vammaiset henkilöt	–	Epäolennainen.
S1-13	Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit	93	
S1-14	Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	93	
S1-15	Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit	93	
S1-16	Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)	93	
S1-17	Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	94	

Taulukko 22: Kestävyysraportissa huomioon otetut S2 standardin tiedonantovaatimukset

ESRS S2	Arvoketjun työntekijät	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	36	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus liiketoimintamallin kanssa	95–96	
S2-1	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	97–98	
S2-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	98–99	
S2-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	99–100	
S2-4	Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	100–102	
S2-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	102	

Taulukko 23: Kestävyysraportissa huomioon otetut S3 standardin tiedonantovaatimukset

ESRS S3	Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	36	Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä.
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus liiketoimintamallin kanssa	103	Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä.
S3-1	Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet	103–104	Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä.
S3-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen kanssa	104	Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä.
S3-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiintuomiseksi	105	Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä.
S3-4	Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	105–106	Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä.
S3-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	106	Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä.

Taulukko 24: Kestävyysraportissa huomioon otetut S4 standardin tiedonantovaatimukset

ESRS S4	Kuluttajat ja loppukäyttäjät	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, SBM-2	Sidosryhmien edut ja näkemykset	36	
ESRS 2, SBM-3	Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus liiketoimintamallin kanssa	107–108	
S4-1	Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät toimintaperiaatteet	109–110	
S4-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa	110	
S4-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiintuomiseksi	110–111	
S4-4	Kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olen-naisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	111–112	
S4-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	112	

Hallinnolliset standardit
Tiedonantovaatimukset

Taulukko 25: Kestävyysraportissa huomioon otetut G1 standardin tiedonantovaatimukset

ESRS G1	Liiketoiminnan harjoittaminen	Sivu	Lisätietoja
ESRS 2, GOV-1	Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	20–25	
ESRS 2, IRO-1	Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	47	
G1-1	Yrityskulttuuri ja liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	117–120	
G1-2	Suhteet toimittajiin	120	
G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen	120–121	
G1-4	Vahvistetut korruptio- tai lahjontatapaukset	121	
G1-5	Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta	121–122	
G1-6	Maksukäytännöt	122	

Ympäristötiedot

ESRS E1 Ilmastonmuutos 57

ESRS 2 SBM-3: Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus liiketoimintamallin kanssa 57

E1-1: Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsunnitelma 59

E1-2: Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet..... 61

E1-3: Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit 63

E1-4: Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet ... 64

E1-5: Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmät 65

E1-6: Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3-bruttopäästöt ja kokonaispäästöt..... 66

E1-9: Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset 68

ESRS E4 Biologinen Monimuotoisuus ja Ekosysteemit 69

ESRS 2 SBM-3: Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet 69

E4-1: Siirtymäsunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen 70

E4-2: Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet 70

E4-3: Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit 71

E4-4: Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet..... 71

E4-5: Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit 71

E4-6: Biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset 71

ESRS E5 Resurssien Käyttö ja Kiertotalous..... 72

ESRS 2 SBM-3: Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet 72

E5-1: Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet 72

E5-2: Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit 73

E5-3: Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet..... 75

E5-4: Resurssien sisäänvirtaukset 75

E5-5: Resurssien ulosvirtaukset..... 75

E5-6: Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien ennakoidut taloudelliset vaikutukset 75

Asetuksen 2020/852 8 artiklan mukaiset tiedot (taksonomia-asetus) 76

Varman ympäristövastuullisuutta ohjaa helmikuussa 2024 hyväksytty ympäristöpolitiikka. Ympäristöpolitiikka tunnistaa ja kuvaa keinoja, joilla hallitaan Varman toiminnan, sijoituskohteiden ja toimitusketjun ympäristöstä aiheutuvia riskejä ja mahdollisuuksia. Ympäristöpolitiikka ohjaa Varman koko toimintaa.



Ympäristötiedot

Varman merkittävin vastuullisuustavoite on vuonna 2023 hyväksytyt Science Based Targets -aloitteen mukaiset päästövähennystavoitteet. SBT-tavoitteina on

- vähentää Varman scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 60 prosentilla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2021 tasosta ja
- kasvattaa epäsuorien kasvihuonekaasupäästöjen osalta (scope 3) SBT-yhteisaloitteeseen sitoutuneiden yritysten osuutta 51 prosenttiin vuoteen 2027 mennessä osakkeissa, listatuissa korkosijoituksissa ja kiinteistörahastoissa.

Vuonna 2024 Varman scope 1 ja 2 -päästöjen yhteenlaskettu toteuma oli 68 prosenttia pienempi kuin vuoden 2021 toteuma eli tavoite saavutettiin etuajassa, ja scope 3 -tavoitteessa saavutettiin 47,5 prosentin osuus.

Ilmastonmuutoksen arvioidaan etenevän, ja vuonna 2024 Varma teki ilmastonmuutoksen riskeihin liittyvän resilienssianalyysin Climate Value at Risk (VaR) -laskentana. Analyysi kattaa 41 prosenttia Varman sijoituksista. Resilienssianalyysin mukaan Hiilineutraalius 2050 -skenaario tuottaisi 11,2 prosentin tappion listattuihin osakesijoituksiin ja 1,8 prosentin tappion listattuihin korkosijoituksiin 30 vuoden aikahorisontilla, mikä toteutuessaan laskisi Varman vakavaraisuutta 2,4 prosenttiyksikköä. Tappiolla olisi merkitystä, vaikka tämänkin jälkeenkin Varman vakavaraisuus olisi hyvällä tasolla. Kokonaisuudessaan Varman sijoituksiin kohdistuvat ilmastonmuutoksesta johtuvat vaikutukset ovat pieniä lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä.

Biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien sekä resurssien käytön ja kiertotalouden raportoinnin osalta Varma käyttää siirtymäsäännöksiä, ja nämä viedään osaksi vuonna 2025 uusittavan vastuullisuusohjelman kehityshankkeita.

YMPÄRISTÖTIEDOT

ESRS E1

Ilmastonmuutos

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus liiketoimintamallin kanssa

ESRS 2 SBM-3

Taulukko 26: Ilmastonmuutokseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Osa-aihe	Sijainti arvoketjussa	Negatiivinen/positiivinen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus
Ilmastonmuutoksen hillintä	Oma toiminta	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Varman oman toiminnan scope 1–3 -kasvihuonekaasupäästöt lämmittävät ilmastoa.
		Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen, sitoutuminen omaan toimintaan liittyvien kasvihuonekaasupäästöjen (scope 1 ja 2) vähentämiseen 60 prosentilla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2021 tasoon verrattuna.
	Sijoitusportfolio	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Sijoitusportfolioyhtiöiden kasvihuonekaasupäästöt lämmittävät ilmastoa.
		Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Vaikuttaminen sijoitusportfolioyhtiöiden kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi hillitsee ilmaston lämpenemistä.
		Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Sijoitukset ilmastonmuutoksen hillinnän ratkaisuihin hillitsevät ilmaston lämpenemistä.
		Riski	Portfolioyhtiöille aiheutuvat lisäkustannukset siirtymäriskeistä, kuten päästökaupan kiristyksistä, päästörajoituksista tai muusta kiristyvistä sääntelystä. ¹
	Suorat kiinteistösijoitukset	Riski	Varman taloudelliset riskit sitoutumisesta ilmastonmuutoksen hillintään (1,5 astetta), jos muu maailma ei heijasta Varman tavoitetasoa (siirtymärishti). ²
		Mahdollisuus	Tuottomahdollisuudet kestävästä pääomavirroista.
		Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Suorien kiinteistösijoitusten scope 1–3 -päästöt lämmittävät ilmastoa.
		Riski	Päästöttömän energian saatavuus ja kustannustaso kiinteistöjen CO ₂ -päästötavoitteeseen vastaamiseksi (siirtymärishti). ³
Energia	Suorat kiinteistösijoitukset	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Suorat kiinteistösijoitukset kuluttavat energiaa käytön aikana ja energiantuotanto aiheuttaa ilmastoa lämmittäviä päästöjä.
		Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Suorien kiinteistösijoitusten energiatehokkuus hillitsee energiankäyttöä ja näin ilmaston lämpenemistä.
		Riski	Energian hinnanvaihtelut ja nousu sekä rakennuskannan energiatehottomuus (siirtymärishti). ⁴
Ilmastonmuutokseen sopeutuminen	Sijoitusportfolio	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma parantaa sijoitustoiminnan kautta instituutioiden kykyä sopeutua ilmastoon liittyviin riskiteki- jöihin ja luonnonkatastrofeihin sekä lisää tietämystä ilmastonmuutoksen riskeistä.
		Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma osallistuu julkiseen keskusteluun ilmastonmuutoksen vaikutuksista tapahtumissa ja yhteistyö- aloitteilla ja edistää näin rahoitusmarkkinoiden yhteistyötä ilmastonmuutokseen sopeutumiseksi.
		Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Sijoitukset ympäristön kannalta kestävään toimintaan, jolla pyritään sopeutumaan ilmastonmuutokseen.
		Riski	Sijoitusportfolion ja suorien kiinteistösijoitusten fyysiset ja siirtymäriskit. ⁵
		Mahdollisuus	Tuottomahdollisuudet kestävästä pääomavirroista.

¹ ESRS E1: ESRS 2 SBM-3 18
² ESRS E1: ESRS 2 SBM-3 18
³ ESRS E1: ESRS 2 SBM-3 18
⁴ ESRS E1: ESRS 2 SBM-3 18
⁵ ESRS E1: ESRS 2 SBM-3 18

Varma on toteuttanut ilmastonmuutoksen riskeihin liittyvän resilienssianalyysin Climate Value at Risk (VaR) -laskentana. Laskennalla mitataan ilmastonmuutoksen potentiaalisia kustannuksia tulevaisuudessa

diskontattuna nykyhetkeen. Siirtymäriskien ja fyysisten riskien lyhyeltä, keskipitkältä ja pitkältä aikaväliltä aiheutuvat kustannukset yhtiöille on diskontattu nykypäivään, ja tätä vastaava Climate VaR -arvo kertoo

prosenttilukuna ilmastonmuutoksen potentiaalisen vaikutuksen sijoitusportfolion markkina-arvoon. Climate VaR kattaa Varman sijoitusomaisuuden suurimman omaisuuserän eli listatut osakesijoitukset.⁶

Alla oleva laskenta on tehty 30.9.2024 tilanteesta.
Skenaario- ja resilienssianalyysin aikavälit ovat linjassa kohdassa Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot määriteltujen aikahorisonttien

kanssa. Pitkän aikavälin vaikutusten analyysi ulottuu vuoteen 2050 saakka, sillä ilmastonmuutoksesta aiheutuvat olennaiset vaikutukset ulottuvat merkittävästi yli vuoden 2040.

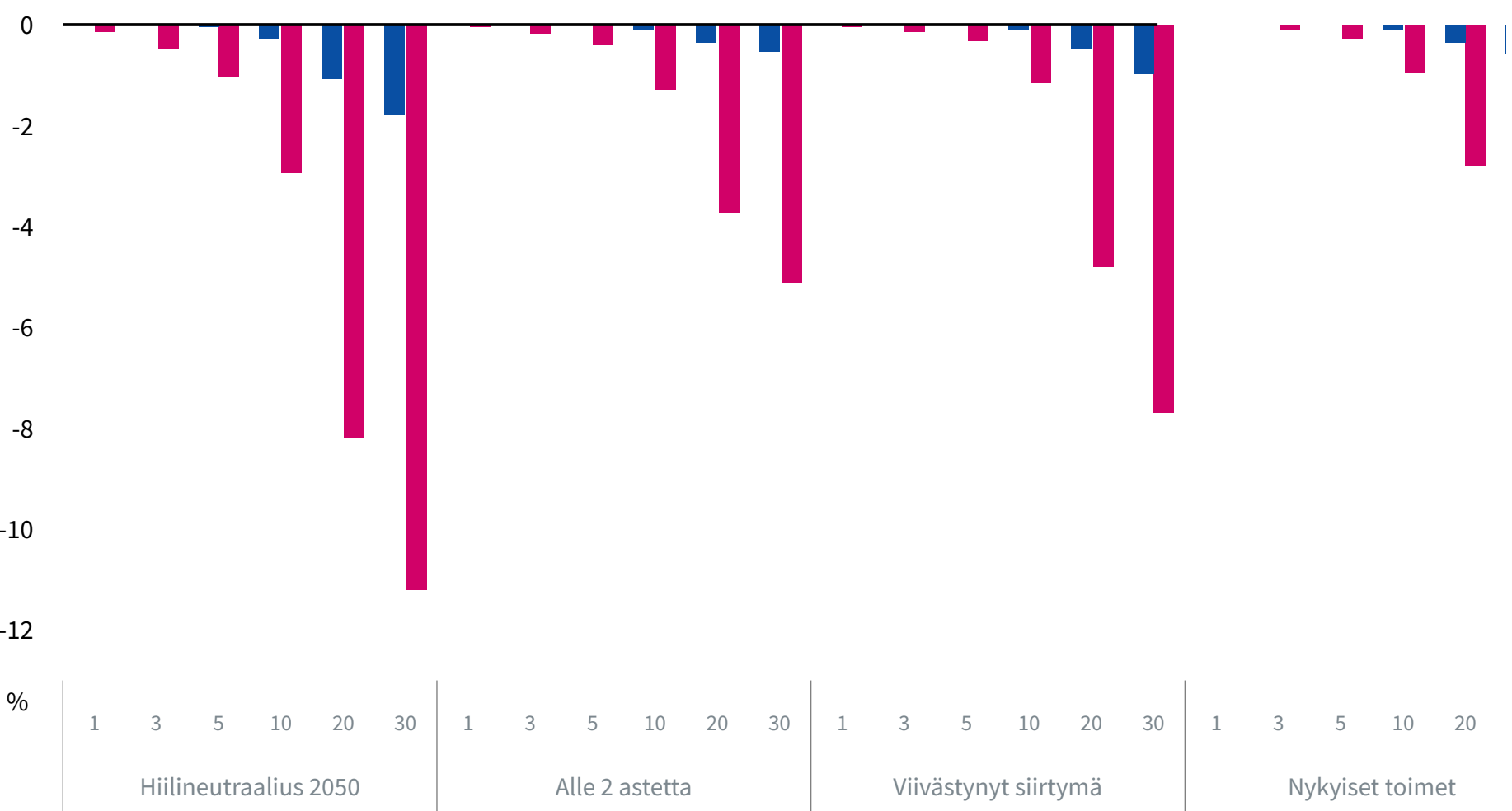
Taulukko 27: Climate VaR -laskennan keskeiset oletukset

NGFS-skenaariot		Hiilineutraalius 2050	Alle 2 astetta	Viivästynyt siirtymä	Nykyiset toimet
Yleinen	Kuvaus	Kunnianhimoinen skenaario, jossa ilmaston lämpeneminen rajoittuu 1,5 asteeseen vuoteen 2100 mennessä esiteolliseen aikaan verrattuna. Tiukat ilmastonmuutosta koskevat toimet ja merkittävät innovaatiot mahdollistavat nettonolla CO ₂ -päästöt 2050 mennessä.	Skenaario, jossa ilmastonmuutosta hillitsevät toimenpiteet rajoittavat lämpötilan nousun 2 asteeseen 2100 mennessä 67 prosentin todennäköisyydellä. Skenaario olettaa, että nettollapäästöt saavutetaan vuonna 2070.	Skenaario, jonka oletuksena on, etteivät globaalit päästöt laske ennen vuotta 2030, jonka jälkeen merkittävät ilmastonmuutosta koskevat toimet mahdollistavat ilmaston lämpenemisen 2 asteeseen.	Skenaarion oletuksena on, että vain jo julkaistut toimet toteutetaan, mikä johtaa korkeisiin fyysisiin riskeihin. Päästöt kasvavat vuoteen 2080 asti, jonka seurauksena tapahtuu peruuttamattomia fyysisiä muutoksia.
	Toimien mukainen lämpötila	1,4	1,8	1,6	3+
	Siirtymän laatu	Nopea ja tasainen	Nopea ja tasainen	Viivästynyt	Ei siirtymää
	Teknologinen muutos	Nopea	Kohtalainen	Hidas/nopea	Hidas
	Hiilinielujen hyödyntäminen	Kohtalainen/korkea	Kohtalainen	Matala/kohtalainen	Matala
	Maantieteelliset erot	Kohtalaiset	Matalat	Korkeat	Matalat
CO ₂	CO ₂ -päästöt 2030 vs 2020	-43 %	-22 %	-5 %	-5 %
	CO ₂ -päästöt 2050 vs 2020	-102 %	-78 %	-85 %	-10 %
	tCO ₂ -hintaa 2030	187	46	9	9
	tCO ₂ -hintaa 2050	590	136	350	8
Lämpötila	Todennäköisyys ylittää 1,5 asteen muutos 2100	28 %	71 %	63 %	100 %
	Todennäköisyys ylittää 2 asteen muutos 2100	4 %	21 %	17 %	96 %
Primäärienergian kulutus	2030 vs 2020	-13 %	0 %	8 %	8 %
		-17 %	-12 %	-15 %	19 %
Energiantuotantokapasiteetti 2030	Uusiutuvat ml. vesi	84 %	75 %	64 %	64 %
	Fossiiliset	12 %	21 %	31 %	31 %
	Muut	4 %	4 %	5 %	5 %
Energiantuotantokapasiteetti 2050	Uusiutuvat ml. vesi	95 %	95 %	95 %	88 %
	Fossiiliset	0 %	3 %	1 %	11 %
	Muut	5 %	2 %	4 %	2 %
Vuositainen BKT-kasvu	2030 vs 2020	2,7 %	2,9 %	3,0 %	3,0 %
	2050 vs 2020	2,3 %	2,3 %	2,2 %	2,3 %

⁶ ESRs 2 SBM-3 19

Kuva 8: **Fyysisten riskien skenaariot, vaikutus listattujen sijoitusten markkina-arvoon, %**

Climate VaR listatuissa sijoituksissa



Laskennassa käytetyistä skenaarioista Hiilineutraalius 2050 tuottaisi 11,2 prosentin tappion listattuihin osakesijoituksiin ja 1,8 prosentin tappion listattuihin korkosijoituksiin 30 vuoden aikahorisontilla. Toteutuessaan tämä laskisi Varman vakavaraisuutta 2,4 prosenttiyksikköä. Tappiolla olisi merkitystä, vaikka tämänkin jälkeenkin Varman vakavaraisuus olisi hyvällä tasolla. Skenaarioanalyyssissä on otettu huomioon ilmastonmuutoksesta aiheutuvien kustannusten erilaiset vaikutukset riippuen pääoman luonteesta.

Ilmastonmuutoksen negatiiviset ja positiiviset vaikutukset kohdistuvat ensisijaisesti yhtiön omaan pääomaan, ja mallin oletuksena on, että vieraaseen pääomaan kohdistuu 40 prosentin takaisinmaksuaste, vaikka yhtiö olisi muuten maksukyvytön ilmastonmuutoksesta johtuvien kustannusten takia. Tämän takia korkosijoituksiin kohdistuvat ilmastonmuutoksen vaikutukset ovat kauttaaltaan pienempiä, minkä johdosta korkosijoitukset ovat ilmastomuutoksen vaikutusten osalta rakenteellisesti paremmin suojattuja.

Resilienssianalyysin suurin epävarmuus-tekijä liittyy analyysin kattavuuteen. Analyysi kattaa 41 prosenttia koko Varman sijoituksista, sillä analyysin perusedellytyksenä on yhtiöiden riittävä raportointi. Varman sijoituksiin kohdistuvat ilmastonmuutoksesta johtuvat vaikutukset ovat kuitenkin pieniä lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä. Skenaariossa, jossa siirtymäriskit ovat suurimmillaan, vaikutus osake- ja korkosijoitusten markkina-arvoon on -0,49 prosenttia ja -0,02 prosenttia lyhyellä aikavälillä, -2,96 prosenttia ja -0,26 prosenttia keskipitkällä aikavälillä ja -11,21 prosenttia ja -1,80 prosenttia, jos kustannukset vuoteen 2050 otetaan huomioon. Skenaario, jossa fyysiset riskit ovat suurimmillaan, vaikutus Varman noteerattuihin osake- ja korkosijoituksiin olisi -0,02 prosenttia ja 0,0 prosenttia lyhyellä aikavälillä, -0,94 prosenttia ja -0,09 prosenttia keskipitkällä aikavälillä sekä -3,66 prosenttia ja -0,57 prosenttia, jos kustannukset vuoteen 2050 otetaan huomioon. Merkittävä osuus sijoituksiin kohdistuvista fyysisistä riskeistä realisoituu vasta vuosien 2050–2100 välisenä aikana, jolloin vaikutukset eivät heijastu toteutettuun resilienssianalyysiin.

Ilmastonmuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma

E1-1

Varma noudattaa toiminnassaan omaa ilmastotavoitteiden tiekarttaa ympäristöpolitiikansa mukaisesti.⁷ Vastuullisuus on yksi Varman strategisista painopisteistä. Ilmastotavoitteiden

tiekartta ja siihen sisältyvä siirtymäsuunnitelma ovat siten osa Varman strategiaa. Koska ympäristöpolitiikka kattaa kaiken Varman toiminnan, voidaan rahoitussuunnitelman osalta pitää teoriassa mahdollisena, että Varman sijoitusportfolio voitaisiin kokonaisuudessaan käyttää ilmastonmuutoksen hillintään tai siihen sopeutumiseen. Käytännössä kuitenkin tavoitteena on, että Varman sijoituksista 50 prosenttia olisi sijoitettu ilmastoalokaatioon viimeistään vuonna 2027. Ilmastoalokaatiolla Varma tarkoittaa ilmastoystävällistä sijoituskokonaisuutta, johon Varma sisällyttää sijoituskohteita, joiden liiketoiminta hyötyy ilmastonmuutoksen hillinnän toimista, joiden toiminnasta ei aiheudu merkittävästi kasvihuonepäästöjä, joilla on selkeä strateginen ja tieteellisesti vahvistettu tavoite vähentää kasvihuonepäästöjä ja joiden toiminta tarjoaa hiilinieluja.⁸

Sijoituksissa sähköntuotantoon hyödynnämme energiankäytön vähähiilistä tiekarttaa. Tämä tarkoittaa, että sijoitukset fossiilisiin sähköntuotannon liiketoimintoihin vähenevät samassa suhteessa tai nopeammin kuin tiekartta edellyttää eli ovat enintään 10 prosenttia sijoitussalkun sähköntuotantokapasiteetista vuonna 2030.

Varma hyödyntää tiekartassa NGFS:n (The Network of Central Banks and Supervisors for Greening the Financial System) tuottamia lämpötilaskenaarioita. NGFS on maailmanlaajuinen keskuspankkien ja valvojien yhteistyöverkosto, joka on julkistanut suosituksiaan keskuspankeille ilmastoriskien seurantaan. Verkoston

tarkoituksena on kehittää parhaita tapoja tunnistaa ilmastonmuutokseen liittyviä riskejä ja lisätä kestäväen rahoituksen edellytyksiä.

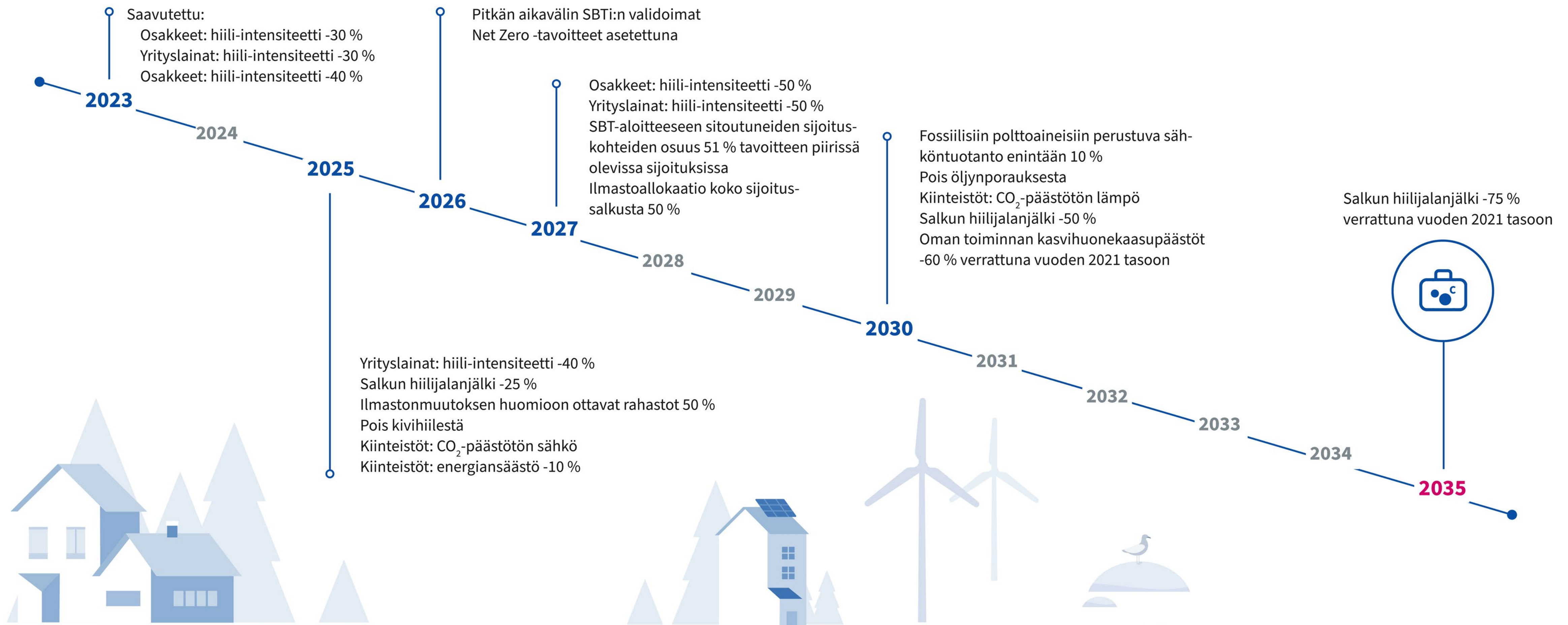
Varma ei tee uusia sijoituksia yhtiöihin, joiden liikevaihdosta, tuotannosta tai tuotantokapasiteetista yli 10 prosenttia perustuu kivihiileen. Poikkeuksena tähän yleissääntöön ovat yhtiöt, joilla on tieteellisesti vahvistettu päästövähennystavoite, jolla maapallon lämpeneminen rajoittuisi 1,5 asteeseen. Varma ei rahoita kivihiileen perustuvia hankkeita, eikä sijoita yhtiöihin, jotka suunnittelevat uusia kivihiili-investointeja. Varma on sitoutunut poistumaan kaikista kivihiilisijoituksista vuoden 2025 loppuun mennessä. Varma laskee kivihiilisijoitukseksi yhtiöt, joiden tuotannosta, tuotantokapasiteetista tai liikevaihdosta yli 5 prosenttia perustuu kivihiileen.⁹

Varma tarkastelee sijoitustensa arvoketjun ilmastotoimia säännöllisesti eikä esimerkiksi käytä välittäjiä, joille fossiilisia polttoaineita tuottavat yhtiöt muodostavat merkittävän osan liiketoiminnasta. Varman tavoitteena on myös yhdessä rahastoyhtiöiden kanssa kehittää sijoituskohteiden raportointia energiankäytöstä ja hiilijalanjäljestä.

Varman liiketoimintaan ei liity kasvihuonekaasupäästöjen lukkiutumista.

⁷ ESRS E1 E1-1 14
⁸ ESRS E1 E1-1 16 h
⁹ ESRS E1 E1-1 16 b

Varman ilmastotavoitteiden tiekartta¹⁰

¹⁰ ESRS E1 E1-1 14 15

Varman tärkein siirtymää ohjaava tavoite on Science Based Targets iniciativen (SBTi) validoimat päästövähennystavoitteet. Tieteeseen perustuvina Science Based Targets (SBT) -päästövähennystavoitteina on vähentää Varman omaan toimintaan liittyviä scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 60 prosentilla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2021 tasosta ja kasvattaa epäsuorien kasvihuonekaasupäästöjen osalta (scope 3) SBT-yhteisaloitteeseen sitoutuneiden yritysten osuutta 51 prosenttiin vuoteen 2027 mennessä osakkeissa, listatuissa korkosijoituksissa

Taulukko 28: Siirtymäsuunnitelmalle kohdennetut taloudelliset resurssit ja merkittävät pääomamenot hiileen, öljyyn ja maakaasuun liittyville taloudellisille toiminnoille

Taloudelliset resurssit ja merkittävät pääomat	€
Toimintasuunnitelmalle kohdennetut taloudelliset resurssit (OpEx)	0
Toimintasuunnitelmalle kohdennetut taloudelliset resurssit (CapEx)	0
Merkittävät pääomamenot hiileen liittyville taloudellisille toiminnoille	0
Merkittävät pääomamenot öljyyn liittyville taloudellisille toiminnoille	0
Merkittävät pääomamenot maakaasuun liittyville taloudellisille toiminnoille	0

Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet

E1-2

Ympäristöpolitiikka

Varman ympäristöpolitiikka päivitetiin vuonna 2024 ja se kattaa Varman arvoketjun. Ympäristöpolitiikan soveltamisala on kuvattu alla sekä tarkemmin

ja kiinteistörahastoissa. SBT-tavoitteet ovat linjassa Pariisin ilmastopimuksen kanssa.¹¹ Varma on sitoutunut asettamaan pitkän aikavälin SBT Net-Zero -tavoitteet kahden vuoden sisällä ohjeistuksen julkaisusta. Varma on asettanut sijoituksille abso-luuttisten päästöjen vähennystavoitteet. Tavoitteena on pienentää sijoitussalkun päästöjä 75 prosenttia vuoteen 2035 mennessä vuoteen 2021 verrattuna. Varman ilmas-totiekartta on osa hallituksen hyväksymää ympäristöpolitiikkaa.^{12,13}

erikseen jokaisen yksittäisen aihekohtai-sen ESRS-standarditiedon yhteydessä. Ympäristöpolitiikasta päättää hallitus. Ympäristöpolitiikka on saatavilla Varman verkkosivuilla. Sidosryhmien edut on otettu huomioon osana kaksoisolennaisuusarviointia ja sen sidosryhmien kuulemista.

Varma on sitoutunut YK:n Global Compact -aloitteen periaatteisiin ja edistää kestävää kehitystä eläkevarojen sijoittamisessa, oman toiminnan ympäristövaikutusten vähentämi-sessä ja toimitusketjun vastuullisuudessa. Ympäristöpolitiikan neljä keskeistä toiminta-periaatetta ovat: 1. Varma on asettanut tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet liittyen omaan toimintaan, suoriin kiinteistösijoituksiin ja sijoitusportfolioon. Varma tukee toimia, jotka edistävät siirtymää vähähiiliseen talouteen ja kannustaa sijoituskohteitaan raportoimaan ilmastoriskeistä ja -mahdolli-suuksista. Varma ei sijoita kivihiileen, öljyn-poraukseen tai fossiilisiin hankkeisiin. 2. Varma on tunnistanut luontokadon aiheut-tamat riskit ja mahdollisuudet sijoitussal-kussaan ja pyrkii edistämään luonnon moni-muotoisuuden suojelua. Varma kannustaa sijoituskohteitaan raportoimaan luontoon liittyvistä tavoitteista ja vaikutuksista. Varma

Taulukko 29: Ympäristöpolitiikan kattamat alueet liittyen ilmastomuutokseen ja energiaan

Politiikan kattamat alueet	Politiikka
Ilmastomuutoksen hillitseminen	Ympäristöpolitiikka
Ilmastomuutokseen sopeutuminen	Ympäristöpolitiikka
Energiatehokkuus	Ympäristöpolitiikka
Uusiutuvan energian käyttöönotto	Ympäristöpolitiikka
Muut	Ympäristöpolitiikka

ei sijoita yhtiöihin, joilla on merkittävästi toimintaa luontokadolle alttiilla alueilla. 3. Varma käyttää äänioikeuttaan yhtiöko-kouksissa edistääkseen vastuullisuutta ja ympäristöasioita sijoituskohteissaan. Varma tekee yhteistyötä muiden sijoittajien kanssa ja osallistuu julkiseen keskusteluun ja yhteistyöaloitteisiin ilmastomuutoksen ja luontokadon hillinnässä. Varma on mukana kehittämässä rahoitusmarkkinoiden yhteis-työtä ja raportointistandardeja. 4. Varma on kiinteistönomistajana ja -sijoit-tajana sitoutunut vähentämään kiinteistö-jensä ympäristövaikutuksia ja hillitsemään ilmastomuutosta. Varma pyrkii kiinteis-töjensä käytönaikaisen energiankäytön hiilidioksidipäästöttömyyteen vuoteen 2030 mennessä. Varma huomioi kiertotalouden periaatteet ja luonnon monimuotoisuuden kiinteistöjen rakentamisessa, ylläpidossa ja purkamisessa.

Toimintaperiaatteet Varman omassa toiminnassa

Varma on toteuttanut kaksoisolennaisuusarvi-oinnin, jonka myötä olennaisiksi negatiiviseksi vaikutuksiksi Varman oman toiminnan osalta on tunnistettu se, että oman toiminnan scope 1–3 -kasvihuonekaasupäästöt lämmittävät ilmastoa. Varma on ympäristöpolitiikassaan sitoutunut ottamaan ilmastomuutoksen hillinnän ja sopeutumisen huomioon omassa toiminnassaan ja arvoketjussaan.¹⁴ Varman oma toiminta aiheuttaa ympäristövaikutuksia Varman käytössä olevista tiloista ja ajoneu-voista sekä erilaisten hankittavien ostotuot-teiden ja -palveluiden tuotannosta. Toisaalta erilaiset toimintaympäristöön kohdistuvat ympäristövaikutukset, kuten ilmastomuutos, voivat aiheuttaa eläkevakuuttamisen toimin-taan kohdistuvia riskejä ja mahdollisuuksia. Oma toiminta ja kulutetuista hyödykkeistä aiheutuvat päästöt muodostavat vain pienen osan Varman kokonaiskasvihuonekaasupääs-töistä. Varma pystyy kuitenkin vaikuttamaan näihin suoraan ja pyrkii täten minimoi-maan omasta toiminnastaan aiheutuvat ympäristövaikutukset.

Työhön liittyvässä liikkumisessa eli kodin ja työpaikan välisillä matkoilla, työsuhdeajoneu-vojen käytössä sekä liikematkustuksessa kan-nustetaan henkilöstöä ympäristön kannalta parempiin liikkumistapoihin muun muassa joustavien työtapojen, ympäristövastuun ohjeistusten, työsuhdeajoneuvopolitiikan sekä

¹¹ ESRS E1-1 16a
¹² ESRS E1-1 14, 15
¹³ ESRS E1-1 16i
¹⁴ ESRS 2 MDR-P 65 b

erilaisten toimitilaratkaisujen keinoin. Varman oman toiminnan ympäristönäkökulmista ja päästövähennystavoitteista vastaa talousjohtaja, joka raportoi toimitusjohtajalle.

Varman tavoitteena on vähentää scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 60 prosentilla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2021 tasoon verrattuna.

Toimintaperiaatteet sijoitusportfoliossa

Varma on vuodesta 2016 alkaen sitoutunut kehittämään sijoituksista ja sijoitusprosessista Pariisin ilmastopimuksen mukaisia. Varma sijoittaa ilmastomuutoksen hillinnän ratkaisuihin ohjaamalla sijoitussalkusta pois sijoituksia, joiden liiketoiminta perustuu fossiiliin polttoaineisiin, ja valitsemalla salkkuun sijoituskohteita, jotka tunnistavat ilmastomuutoksen hillinnän ja ilmastomuutokseen sopeutumiseen liittyvät mahdollisuudet. Varma välttää kohteita, jotka altistuvat merkittävästi ilmastomuutoksen tuomille riskeille.

Varma on saanut virallisen hyväksynnän tieteeseen perustuville SBT-päästövähennystavoitteille. Tavoitteilla yritykset sitoutuvat vähentämään päästöjään, jotta ilmaston lämpeneminen saataisiin rajattua 1,5 asteeseen. Kansainvälinen yhteisaloite asettaa yksityisen sektorin yrityksille selkeät ja kunnianhimoiset linjaukset omien päästöjen vähentämiseen.

Aloitteeseen liittymällä yritykset sitoutuvat vähentämään kasvihuonepäästöjään Pariisin ilmastopimuksen mukaisesti. Epäsuorien kasvihuonekaasupäästöjen (scope 3) osalta tavoite on asetettu Varman sijoituskohteina oleville listatuille osakkeille, listatuille korkosijoituksille ja kiinteistörahastoille. Näissä omaisuuslajeissa Varman tavoite on kasvat-
taa SBTi-yhteisaloitteeseen sitoutuneiden yritysten osuutta 51 prosenttiin vuoden 2027 loppuun mennessä. Vuonna 2021 yhteensä 28 prosenttia sijoituskohteista oli asettanut omat SBT-tavoitteet. Tavoitteen asettamisvuonna 2024 listatut osakkeet, listatut korkosijoitukset ja kiinteistörahastot kattoivat 45 prosenttia Varman sijoitussalkusta.

Toimintaperiaatteet suorissa kiinteistösijoituksissa

Varman kiinteistösalkun hiilidioksidipäästöt aiheutuvat muun muassa Varman hankkiman sähkön ja lämmön kulutuksesta vuokratoh-teissamme eli asuinkerrostaloissa ja toimiti-loissa. Varman tavoitteena on vähentää scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 60 prosen-tilla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2021 tasoon verrattuna.

Kiinteistönomistajana Varma pyrkii vähentämään omistamiensa kiinteistöjen ympäristövaikutuksia koko elinkaaren ajalta. Kiinteistösijoitusten keskeisimpinä ympäristö-vastuun tavoitteina ovat ilmastomuutoksen

hillintä ja sen tuomiin muutoksiin sopeutumi-nen, kiertotalouden tukeminen sekä luonnon monimuotoisuuden huomioiminen. Suorien kiinteistösijoitusten ilmatoriskit huomioidaan osana sijoitusten ilmatoriskejä.

Rakentaminen ja kiinteistöt ovat keskei-
sessä roolissa useiden ympäristövaikutusten hillinnässä ja ympäristön muutokseen sopeu-tumisessa. Varma uskoo, että kiinteistöjen energiatehokkuuden kehittäminen sekä ympä-ristösertifiointien hyödyntäminen ohjaavina työkaluina parantavat kiinteistösalkun ympä-ristövastuullisuutta ja vähentävät samalla salkun taloudellisia riskejä.

Varman tavoitteena on omistamiensa kiinteistöjen käytönaikaisen energiankäytön hiilidioksidipäästöttömyys vuoteen 2030 men-nessä niissä kohteissa, joissa Varma vastaa itse energian hankinnasta. Tämän lisäksi Varma pyrkii energiatehokkuuteen sekä paikallisen uusiutuvan energian hyödyntämiseen omis-tamissaan kiinteistöissä. Varman itse ostama ostoenergia, sähkö, kaukolämpö sekä kau-kokylmä pyritään hankkimaan hiilidioksidi-päästöttömänä energiana viimeistään vuonna 2030 eli tällöin ostetun energian tuotannosta ei aiheutuisi suoria hiilidioksidipäästöjä. Rakennuksista aiheutuu kasvihuonekaasu-jen päästövaikutuksia niiden elinkaaren eri vaiheissa. Energiankäytön lisäksi rakentami-sen materiaalien valmistuksesta aiheutuu merkittäviä ilmastovaikutuksia. Varma pyrkii

tunnistamaan uudis- ja korjausrakentamisen hankkeissa rakennuksen koko elinkaaren aikana aiheutuvat hiilijalanjälkivaikutukset ja minimoimaan vaikutuksia suunnittelun, rakentamisen ja hankinnan keinoin sekä hyö-dyntämällä kiertotalouden periaatteita. Uusia kohteita hankkiessa Varma varmistaa yhteen-sopivuuden ilmastotavoitteidensa kanssa. Varma tukee rakennustensa käyttäjiä ympäris-tötavoitteiden toteutumisessa ja kasvihuone-kaasupäästöjen vähentämisessä tarjoamalla toimitiloja ja asuntoja erinomaisten kulku-yhteyksien varrelta ja tukemalla liikenteen sähköistymistä sähköautojen latauspisteillä.

Rakentamis- ja kiinteistöala joutuu päästö- ja resurssi-intensiivisenä alana mukautu-maan lisääntyvissä määrin eri sidosryhmien odotuksiin ja lainsäädännön kiristymiseen ilmastomuutoksen hillinnässä. Varma pyrkii kiinteistöissään vastaamaan muutosten tuomiin siirtymäriskeihin arvioimalla kiin-teistöjensä suoriutumista suhteessa omiin tavoitteisiinsa ja Pariisin ilmastopimuksen mukaisiin tavoitteisiin. Varman tavoitteena on kehittää ja ylläpitää omistamiensa kiinteistöjä tavoitteiden mukaisesti. Rakennukset osana fyysistä ympäristöä altistuvat ilmastomuutoksen edetessä enenevissä määrin erilaisille ilmastomuutoksen tuomille fyysisille riskeille, kuten lämpötilan vaihteluille ja lämpöjaksoille sekä muuttuville tuuli- ja sadeolosuhteille ja näiden aiheuttamille seurauksille, kuten

vesistö- ja sadevesitulville. Varman tavoitteena on tunnistaa ilmastomuutoksen aiheuttamia fyysisiä riskejä omistamilleen kiinteistöille ja pyrkiä huomioimaan riskejä kiinteistöjen peruskorjaussuunnitelmissa.

Toimintaperiaatteet arvoketjun alkupäässä

Varman toimittajien eettisten toimintaperi-aatteiden mukaisesti Varma edellyttää toi-mittajilta tietoisuutta omista ympäristövaiku-tuksistaan sekä niiden huomioimista omassa toiminnassa.¹⁵ Pyydettyessä toimittajan pitää kyetä todentamaan, millaiset valvontame-kanismit sillä on ympäristövaikutustensa vähentämiseen omassa toiminnassaan ja toimitusketjussaan.¹⁶ Varma kannustaa ympä-ristöystävällisten ratkaisujen kehittämiseen ja käyttämiseen. Etenkin päästöintensiivisillä aloilla toimittajien tulee kiinnittää erityistä huomiota omaan hiilijalanjälkeensä, sen seu-rantaan ja selkeisiin tavoitteisiin ympäristövai-kutustensa vähentämiseksi.

Toimintaperiaatteet arvoketjun loppupäässä

Arvoketjunsä loppupäässä Varma ei ole tunnistanut ilmastomuutokseen sopeu-tumiseen tai hillintään liittyviä olennaisia näkökulmia, jotka edellyttäisivät toimia tai toimintaperiaatteita.¹⁷

¹⁵ ESRS 2 MDR-P 65 b

¹⁶ ESRS 2 MDR-P 65 a

¹⁷ ESRS 2 MDR-P 65

Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit

E1-3

Varman oma toiminta

Varman tieteeseen perustuvana Science Based Targets (SBT) -päästövähennystavoitteena on vähentää omaan toimintaan liittyviä scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 60 prosentilla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2021 tasosta. Vuoden 2024 lopussa päästöt olivat vähentyneet 68 (37) prosenttia.

Sijoitusportfolio

Scope 3:n tavoitteena on kasvattaa epäsuorien kasvihuonekaasupäästöjen (scope 3) osalta SBTi-yhteisaloitteeseen sitoutuneiden yritysten osuutta 51 prosenttiin vuoteen 2027 mennessä osakkeissa, listatuissa korkosijoituksissa ja kiinteistörahastoissa. Vuonna 2024 Varman sijoitussalkussa olevien SBT-tavoitteet asettaneiden yhtiöiden osuus oli 47,5 (36,6) prosenttia tavoitetason ollessa 39,6 (35,8) prosenttia.

Vuoden 2024 lopussa sijoitussalkun absoluuttiset päästöt olivat pienentyneet 21 prosenttia verrattuna vuoteen 2023.

Listatuissa sijoituksissa maantieteellisten ja sektoripainojen muutoksilla oli merkittävä

vaikutus sijoitusten päästöjen vähenemiseen. Päästödatan laatu parani vuoteen 2023 verrattuna, mikä on odotetusti vaikuttanut Varman sijoitusten hiilijalanjälkeen pienentävästi. Hiilijalanjäljen arviointitavan parantumisella oli merkittävä vaikutus pääomasijoitusten hiilijalanjälkeen. Pääoma-, hedgerahasto- ja noteeraamattomien yrityslainasijoitusten päästöistä merkittävä osuus on arvioitu hyödyntäen PCAF:n tietokantaa ja päästökertoimia.

Suorat kiinteistösijoitukset

Varman kiinteistöjen päästöjen pienentymistä selittää CO₂-päästöttömään kaukolämpöön ja sähkön siirtyminen osassa kohteita sekä tehdyt energiaremontit ja energiatehokkuustoimenpiteet. Päästöjen määrään vaikuttavat

myös vuosittaiset muutokset kaukolämmön ja sähkön päästökertoimissa.

Vuoden 2024 loppuun mennessä Varma on toteuttanut energiaremontteja ja uusituvan energian ratkaisuja 25 tällä hetkellä omistamaansa asunto- ja 20 toimitilakohteeseen. Energiaremonteissa kiinteistöihin on muun muassa asennettu maalämpöpumppuja, aurinkopaneeleja ja muita lämpöpumppuratkaisuja.

Arvoketjun alkupää

Varmalla ei ole tietoa arvoketjun alkupään ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvistä toimista ja resursseista. Vuonna 2024 tehdyn toimittajien vastuullisuuskyselyn perusteella 76 prosentilla vastajista on toimintaa ohjaava ympäristöpolitiikka.

Taulukko 30: Ilmastonmuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit

	Kasvihuonekaasujen päästöt (tCO ₂ -ekv.)	CAPEX vaatimus	OPEX vaatimus	Kokonaiskustannus
Saavutetut kasvihuonekaasupäästöjen vähennykset	-8 272	0	0	0
Päästötön sähkö & lämpö ja energiaremontit	-8 280	0	0	0
Työsuhdejoneuvojen sähköistäminen	+8	0	0	0

Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet

E1-4

Varman tieteeseen perustuvina Science Based Targets (SBTi) -päästövähennystavoitteina on vähentää absoluuttisia scope 1 ja 2 -kasvihuonekaasupäästöjä 60 prosentilla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2021 tasosta ja kasvattaa epäsuorien kasvihuonekaasupäästöjen osalta (scope 3) SBT-yhteisaloitteeseen sitoutuneiden yritysten osuutta 51 prosenttiin vuoteen 2027 mennessä osakkeissa, listatuissa korkosijoituksissa ja kiinteistörahastoissa.¹

Kiinteistöjen päästövähennystavoitteiden asettamisessa mallinnettiin tavoitepolut sekä asuin- että liikekiinteistöjen absoluuttisille päästöille (tCO₂ e). Mallinnetut SBT:n 1,5 asteen mukaiset päästövähennyspolut tehtiin hyödyntämällä Sectoral Decarbonization Approach (SDA) -tavoitteita. Varman auton kannan päästövähennystavoitteet on myös toteutettu hyödyntäen SBT:n SDA-tavoitteita 1,5 celsiusasteelle. SBT:n SDA-tavoitteet perustuvat Kansainvälisen energijärjestön (IEA) Net Zero by 2050 -skenaarion dataan. Odotuksena on, että uusiutuvan ja päästöttömän energian yleistyessä Varman kiinteistöistä

muodostuvien päästöjen määrä pienenee merkittävästi. Varman autokannasta muodostuvat päästöt tulevat pienenemään auton kannan sähköistymisen seurauksena. Varma seuraa tavoitteen edistymistä kvartaaleittain.

Tavoitteiden asetannassa on huomioitu muutokset teknologisessa kehityksessä ja energiateollisuuden vähähiilistymisessä. Varman omasta toiminnasta muodostuvista päästöistä merkittävin osa muodostuu kiinteistösijoitusten energian kulutuksesta (scope 2). Scope 1 ja 2 -päästövähennystavoitetta asettaessa ei ole jaettu osuuksia scope 1 ja 2 päästöjen kesken, vaan tavoite asetettiin näille yhteiseksi.

Varman SBT-tavoitetta varten Varma toteutti kasvihuonekaasuinventaaariolaskelman, joissa laskennan ulkopuolelle jätettiin kategoriat 8 itselle vuokrattu omaisuus ja 14 franchising, koska nämä eivät sisälly Varman toimintaan. Lisäksi kategoriasta 10 myytyjen tuotteiden prosessointi, kategoriasta 11 myytyjen tuotteiden käyttö ja kategoriasta 12 myytyjen tuotteiden käytöstä poisto ei Varman toiminnasta aiheudu tunnistettuja ympäristövaikutuksia. Kategorialla 4 kuljetus ja jakelu ylävirrassa on arvioitu olevan Varman toimintaan erittäin vähäinen merkitys, ja siihen liittyvä tieto on erottamaton osa kategoriaa 1 ostetut tuotteet

ja palvelut, joten tätä kategoriaa ei ole erikseen raportoitu. Varmalla ei ole tavoitetta scope 3 -päästöille, lukuun ottamatta kategoria 15:ta, sijoitukset.

Varma sitoutui vuonna 2022 asettamaan tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet. Vuonna 2023 Varma asetti päästövähennystavoitteet SBT:n mukaisesti, johon kuului yrityksen kasvihuonekaasupäästöjen kartoittaminen. SBTi hyväksyi tavoitteet virallisesti samana vuonna. Varma ei osallistanut eri sidosryhmiä sen laajemmin tavoitteiden asettamiseen.

Taulukko 31: Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet, scope 1 ja 2 -päästöt

Scope 1 ja 2 -päästöt²	Perusvuosi (2021)³	2030 tavoite⁴	Viite	2035 tavoite	Viite	2050 tavoite	Viite: sektorikohtaiset vähennyspolkujen viitearvot
Kasvihuonekaasupäästöt (ktCO ₂ -ekv.)	27 330	10 932	SBT				
Päästötön sähkö ja lämpö ja energiaremontit							
Työsuhdeajoneuvojen sähköistäminen							
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen absoluuttinen vähennys							
Prosenttiosuus scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksestä (perusvuoden päästöjen suhteessa)							
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksen intensiteettiarvo							
Sijaintiperusteisten scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen absoluuttinen vähennys							
Prosenttiosuus sijaintiperusteisten scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksestä (perusvuoden päästöjen suhteessa)							
Sijaintiperusteisten scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksen intensiteettiarvo							
Markkinaperusteisten scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen absoluuttinen vähennys							
Prosenttiosuus markkinaperusteisten scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksestä (perusvuoden päästöjen suhteessa)							
Markkinaperusteisen scope 2 -kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksen intensiteettiarvo		-17,3(kg CO ₂ e/M²)					

¹ ESRS E1 E1-4 30, 33, 34 a, b, e, ESRS 2 MDR-T 79 b

² ESRS E1 E1-4 34 d, AR 31

³ ESRS E1 E1-4 34 c

⁴ ESRS E1 E1-4 34 d

Taulukko 32: Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet, scope 3 -päästöt

Scope 3 -päästöt ⁵	Perusvuosi (2021)	2030 tavoite	Viite	2035 tavoite	Viite	2050 tavoite	Viite: sektori-kohtaiset vähennyspolkujen viitearvot
Kasvihuonekaasupäästöt (ktCO ₂ -ekv.)	5 981 843	3 043 291	Ympäristöpolitiikka	1 574 015			
Energiatehokkuus ja kulutuksen vähentäminen							
Materiaalitehokkuus ja kulutuksen vähentäminen							
Polttoaineen vaihtaminen							
Sähköistäminen							
Uusiutuvan energian käyttö							
Tuotteen poistaminen käytöstä asteittain, korvaaminen tai muuttaminen							
Prosessin poistaminen käytöstä asteittain, korvaaminen tai muuttaminen							
Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen absoluuttinen vähennys		- 2 938 552		-4 407 828			
Prosenttiosuus scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksestä (perusvuoden päästöjen suhteessa)		-49 %		-74 %			
Scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjen vähennyksen intensiteettiarvo							

Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä

E1-5

Taulukko 33: Energiankulutus ja energialähdejakauma

Energiankulutus ja energialähdejakauma ⁶	2023	2024
(1) Hiilestä ja hiilituotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)		
(2) Raakaöljystä ja öljytuotteista peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)		
(3) Maakaasusta peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)		251 MWh
(4) Muista uusiutumattomista energialähteistä peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)		
(5) Ostetun tai hankitun fossiilisista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)		25 234 MWh
(6) Fossiilisen energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettu rivien 1–5 summana)		25 485 MWh
Fossiilisten energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)		13 %
(7) Ydinvoimaan perustuvista lähteistä peräisin olevan energian kulutus (MWh)		65 317 MWh
(8) Uusiutuvista lähteistä, mukaan lukien biomassa (sekä biologista alkuperää oleva teollisuus- ja yhdyskuntajäte, biokaasu, uusiutuva vety jne.), peräisin olevan polttoaineen kulutus (MWh)		
(9) Ostetun tai hankitun uusiutuvista lähteistä peräisin olevan sähkön, lämmön, höyryn ja jäähdytyksen kulutus (MWh)		103 150 MWh
(10) Itse tuotetun, muusta kuin polttoaineesta peräisin olevan uusiutuvan energian kulutus (MWh)		9 473 MWh
(11) Uusiutuvan energian kokonaiskulutus (MWh) (laskettu rivien 8–10 summana)		112 623 MWh
Uusiutuvien energialähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)		55 %
Energiankulutus (MWh) (laskettu rivien 6, 7 ja 11 summana)	208 027 MWh	203 425 MWh

Taulukko 34: Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon

Energiaintensiteetti suhteessa liikevaihtoon ⁷	2024
Ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnan kokonaisenergiankulutus suhteessa ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin olevaan liikevaihtoon (MWh/rahayksikkö)	0,0019 MWh/€
Energiaintensiteetin laskennassa käytetty ilmastovaikutuksiltaan merkittävien alojen toiminnasta peräisin oleva liikevaihto	109 milj. €
Liikevaihto (muut)	10 581 milj. €
Liikevaihto yhteensä (konserni)	10 690 milj. €

⁵ ESRS E1 E1-4 34 d, AR 31

⁶ ESRS E1 E1-5 38, AR 34

⁷ ESRS E1 E1-5 34 AR 37, 38

Kasvihuonekaasujen scope 1 -, scope 2 - ja scope 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

E1-6

Taulukko 35: Kasvihuonekaasujen scope 1-, scope 2- ja scope 3-bruttopäästöt ja kokonaispäästöt

Päästöt, tCO ₂ -ekv.	2021 (Perusvuosi)	2022	2023 (Vertailukelpoinen)	2024	% 2024 /2023	Tavoite: Vuonna 2030 scope 1 ja 2 -päästöt ovat -60 % vuoden 2021 toteumasta
Scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt						
Bruttomääräiset scope 1 -kasvihuonekaasupäästöt	209	157	184	181 ⁸	-1 %	10 932
Scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt						
Kasvihuonekaasujen sijaintiperusteiset scope 2 -bruttopäästöt			17 455	18 448 ⁹	+6 %	
Kasvihuonekaasujen markkinaperusteiset scope 2 -bruttopäästöt	27 023	17 981	16 922	8 653 ¹⁰	-49 %	
Merkittävät scope 3 - kasvihuonekaasupäästöt						
Kasvihuonekaasujen epäsuorat (scope 3) kokonaisbruttopäästöt	5 981 846	5 319 027	3 631 881	2 876 758 ¹¹	-21 %	
1 Ostetut tavarat ja palvelut	18 520	19 646	17 870	15 231	-15 %	
2 Käyttöomaisuus	51 424	50 529	36 241	36 203	-0,1 %	
3 Polttoaineeseen ja energiaan liittyvät toiminnot (jotka eivät sisälly scope 1 - tai scope 2-päästöihin)	12 610	8 230	9 435	9 529	+1 %	
5 Toiminnassa muodostuva jäte	124	131	362	394	+9 %	
6 Liiketoimintaan liittyvä matkustaminen	34	182	279	416	+49 %	
7 Työsuhteisten työntekijöiden työmatkaliikenne	111	93	146	191	+31 %	
9 Kuljetukset tuotantoketjun loppupäässä	13 575	8 028	8 621	11 129	+29 %	
13 Tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät	8 341	8 291	7 717	6 745	-13 %	
15 Investoinnit	5 877 104	5 223 897	3 551 210	2 796 921	-21 %	
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt						
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (sijaintiperusteiset)			3 649 519	2 895 387 ¹²	-21 %	
Kokonaiskasvihuonekaasupäästöt (markkinaperusteiset)	6 009 075	5 337 165	3 648 987	2 885 592 ¹³	-21 %	

Taulukko 36: Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto

Kasvihuonekaasuintensiteetti suhteessa liikevaihtoon (tCO ₂ -ekv./€)	2023 (Vertailukelpoinen)	2024	% 2024/2023
Kasvihuonekaasujen (sijaintiperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon	0,000430	0,000271 ¹⁴	-37,0 %
Kasvihuonekaasujen (markkinaperusteiset) kokonaispäästöt suhteessa liikevaihtoon	0,000430	0,000270 ¹⁵	-37,2 %

Taulukko 37: Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto 2024 (2023)

Kasvihuonekaasuintensiteetin laskemiseen käytetty liikevaihto 2024 (2023)	10 690,4 (8 489,6) milj. €
Liikevaihto (muut)	0,00 (0,0) milj. €
Liikevaihto yhteensä (konserni)	10 690,4 (8 489,6) milj. €

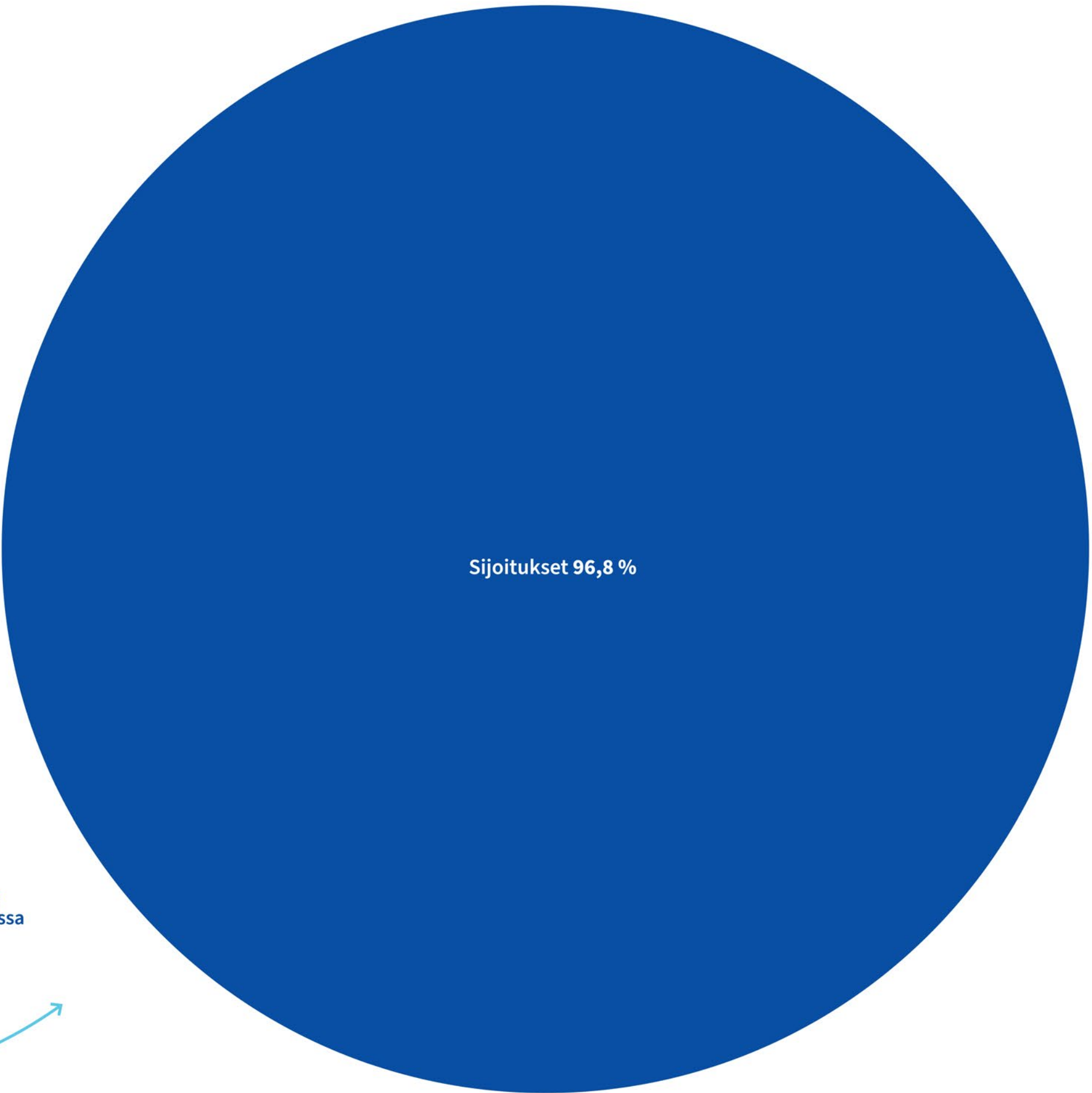
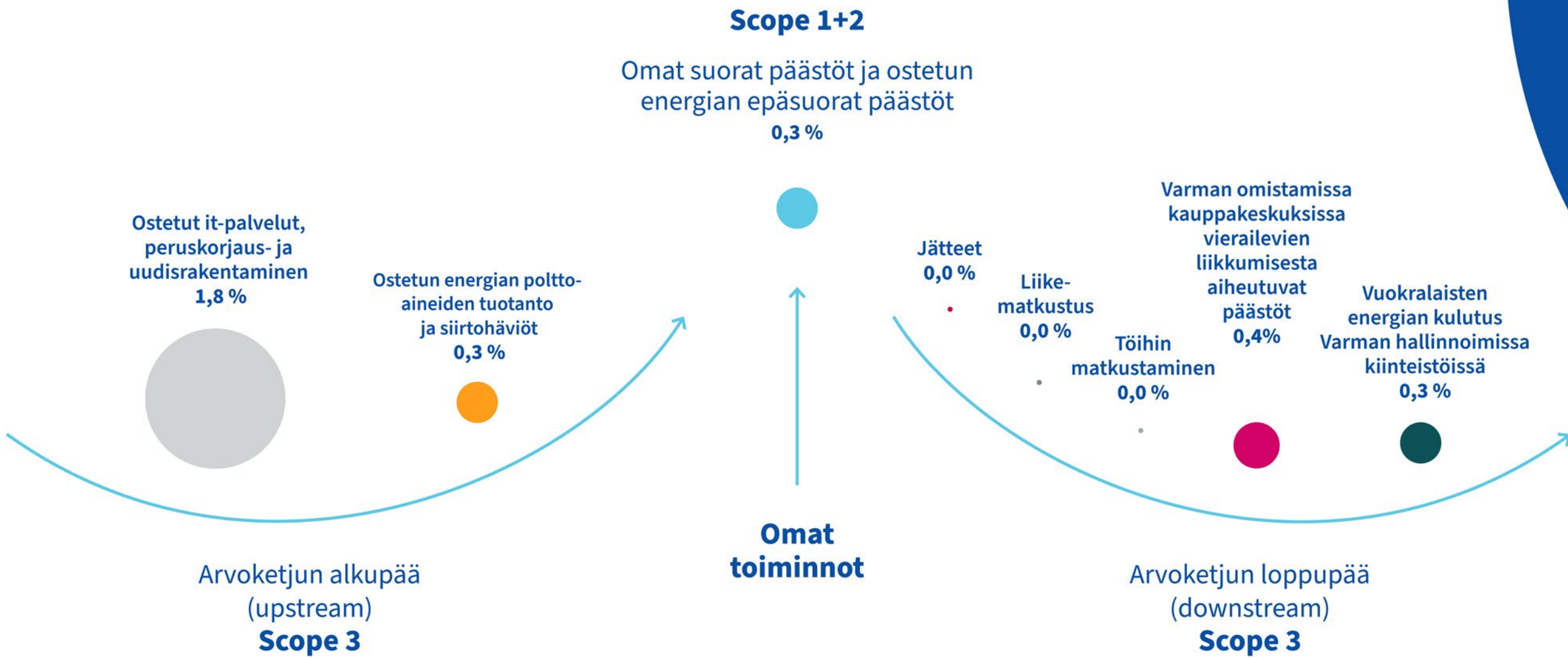
⁸ ESRS E1 E1-6 44 a, 48 a, AR 43 a, b, d
⁹ ESRS E1 E1-6 44 b, 49 a, 52 a, AR 45 b, d, f, AR 47 a, b
¹⁰ ESRS E1 E1-6 44 b, 49 b, 52 b, AR 45 a, b, d, f,
¹¹ ESRS E1 E1-6 44 c
¹² ESRS E1 E1-6 44 d, 52 a, AR 47 a, b
¹³ ESRS E1 E1-6 44 d, 52 b, AR 47 a, b
¹⁴ ESRS E1 E1-6 53,54, AR 53 a, b, c, d,
¹⁵ ESRS E1 E1-6 53,54, AR 53 a, b, c, d,

Ilmastovaikutusten kokonaiskuva

Scope 1: Päästöt, jotka syntyvät yrityksen oman toiminnan seurauksena ja joihin yritys voi suoraan vaikuttaa.

Scope 2: Tuotannon epäsuorat ostoenergiaan liittyvät päästöt esimerkiksi sähkön ja lämmön tuotannosta.

Scope 3: Tuotteiden ja palvelujen loppukäytöstä sekä tavaroiden ja palveluiden hankinnasta syntyneet päästöt, eli kaikki epäsuorat päästöt. Varmassa luokkaan kuuluvat myös sijoituskohteiden scope 1-2 -päästöt.



Liikevaihdon laskenta on kuvattu kappaleen Kestävyyssraportin yleiset laatimisperusteet kohdassa Liikevaihto.¹⁶

Varma ei ole jaotellut biogeenisiä hiilidioksidipäästöjä, jotka ovat peräisin biomassan poltosta tai biologisesta hajoamisesta, erillään scope 1 -kasvihuonekaasupäästöistä sillä niiden osuus Varman kokonaispäästöistä ei ole olennainen.¹⁷ Varman säänneltyjen päästökauppajärjestelmien piiriin kuuluvien scope 1 -kasvihuonepäästöjen prosenttiosuus on nolla. EU:n päästökauppajärjestelmän menetelmän mukaisesti Varmalla ei ole raportoita-
via EU:n päästökauppajärjestelmään kuuluvan toiminnan scope 1 -päästöjä.¹⁸

Olennaisten fyysisten ja siirtymäriskien ja mahdollisten ilmastoon liittyvien mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset

E1-9

Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä eikä raportoi tiedonantovaatimuksessa E1-9 määritettyjä tietoja kestävyysraportin ensimmäisenä laatimisvuotena.

¹⁶ ESRS E1 E1-6 55,56

¹⁷ ESRS E1 E1-6 48 a c

¹⁸ ESRS E1 E1-6 48 a, e ja b

Ilmastotavoitteiden edistyminen

SBT-tavoitteet

SBT-aloitteeseen sitoutuneiden sijoituskohteiden osuus 51 % tavoitteen piirissä olevissa sijoituksissa
2027 mennessä



Oman toiminnan kasvihuonekaasupäästöt -60 % verrattuna vuoden 2021 tasoon
2030 mennessä



YMPÄRISTÖTIEDOT

ESRS E4

Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit

Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä eikä raportoi ESRS E4:ssa määritettyjä tietoja kestävyysraportin ensimmäisenä laatimisvuotena. Seuraava osio sisältää kuitenkin lyhyen kuvauksen biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvistä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista sekä toimintaperiaatteista, toimista, tavoitteista ja mittareista.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS 2 SBM-3

Biologisen monimuotoisuuden tunnistetut kestävyysseikat liittyvät Varman sijoitusportfolioon ja suoriin kiinteistösijoituksiin. Molemmat liittyvät Varman sijoitustoiminnalla tavoiteltavaan eläkkeiden turvaamisen tavoitteeseen, läpinäkyvyyden vaateeseen sekä strategian mukaiseen vastuullisuuteen. Toisaalta sijoittamisen toimintamalli ja tuottojen tavoittelu on osaltaan riippuvainen systeemisistä vaikutuksista ja globaalin talouden ja luonnon epätasapainosta. Varma on sijoittamisen periaatteissaan huomioinut tunnistetut riskit liittyen kestävyysaiheeseen. Varman arvoketjussa sijoitusyhtiöiden toiminnasta voi aiheutua olennaisia negatiivisia vaikutuksia maaympäristön tilan heikkenemiseen, aavikoitumiseen tai maaperän sulkemiseen rakentamisella¹. Varmalla ei suoraan ole toimintaa,

jonka olisi tunnistettu olennaisesti vaikuttavan uhanalaisiin lajeihin.²

Suorat kiinteistösijoitukset ovat Suomessa sijaitsevia toimitiloja ja asuntokohteita, jotka ovat Varman operatiivisessa hallinnassa. Näihin liittyen on tunnistettu olennaiseksi vaikutukseksi niiden aiheuttamien kasvihuonekaasupäästöjen vaikutus biologisen monimuotoisuuden vähenemiseen. Mahdollisia vaikutuksia myös muihin kestävyysaiheen osa-aiheisiin saattaa olla, mutta näitä ei tunnistettu olennaisiksi osana arviointiprosessia, ja näin ollen ei tunnistettu myöskään erityisiä luonnon monimuotoisuuden kannalta merkityksellisiä sijainteja.³

¹ ESRS 2 SBM-3 48 c: ii, iv, ESRS E4 SBM-3 16b

² ESRS E4 SBM-3 16 c

³ ESRS E4 SBM-3 16 a

Taulukko 38: **Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet**

Osa-aihe	Osaosa-aihe	Sijainti arvoketjussa	Negatiivinen/positiivinen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	Ilmastonmuutos	Sijoitusportfolio	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Sijoitusportfolioyhtiöiden kasvihuonekaasupäästöt lämmittävät ilmastoa, joka vaikuttaa luonnon monimuotoisuuden vähenemiseen.
		Suorat kiinteistösijoitukset	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Rakentamisen ja rakennusten käytön kasvihuonekaasupäästöt lämmittävät ilmastoa, joka vaikuttaa luonnon monimuotoisuuden vähenemiseen.
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	Maankäytön muutokset, makean veden ja merten käytön muutokset	Sijoitusportfolio	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Sijoitusportfolioyhtiöiden vaikutukset maankäyttöön saattavat vähentää luonnon monimuotoisuutta.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Vaikuttaminen sijoituskohteisiin luonnon monimuotoisuuden vähentämisen ehkäisemiseksi muun muassa normirikkomusseurannalla.
			Riski	Luonnon monimuotoisuuteen liittyvät fyysiset, lainsäädäntö-, siirtymä- ja systeemiriskit. Alueiden suojelu esimerkiksi kaivannaisteollisuudessa.
			Mahdollisuus	Toimialariskikartoitus, vaikutusten analysointi sekä ulkoinen ja sisäinen raportointi antavat Varmalle keinoja hallita sijoitusportfolion biodiversiteettiriskejä.
Biologisen monimuotoisuuden vähenemisen suorat vaikutustekijät	Suora hyödyntäminen	Sijoitusportfolio	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Sijoitusportfolioyhtiöiden käyttämät raaka-aineet ja niiden hankinta voivat vaikuttaa luonnon monimuotoisuuden vähenemiseen.
			Riski	Riippuvuus luonnonvaroista: materiaalipula, hintojen nousu ja toimitushäiriöt.
		Suorat kiinteistösijoitukset	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Kiinteistöt ja rakentaminen vaikuttavat luontokatoon (kestämättömän) luonnonvarojen käytön kautta.
Vaikutukset lajien tilaan		Sijoitusportfolio	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Sijoitusportfolioyhtiöiden maankäyttö voi vaikuttaa populaatioihin, paikalliseen biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin.
Vaikutukset ekosysteemien laajuuteen ja tilaan		Sijoitusportfolio	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Sijoitusportfolion vaikutukset ekosysteemeihin.
Vaikutukset ekosysteemipalveluihin ja riippuvuudet niistä		Sijoitusportfolio	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Portfolioyhtiöiden suoran hyödyntämisen ja maankäytön muutosten vaikutukset ekosysteemipalveluiden tilaan.
Kaikki		Suorat kiinteistösijoitukset	Riski	Lisääntyvä luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojelu voi olla uusien rakennushankkeiden esteenä tai aiheuttaa lisäkustannuksia.

Siirtymäsuunnitelma sekä biologisen monimuotoisuuden ja ekosysteemien huomioiminen

E4-1

Varmalla ei ole tällä hetkellä siirtymäsuunnitelmaa biologiselle monimuotoisuudelle ja ekosysteemeille.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimintaperiaatteet

E4-2

Ympäristöpolitiikka

Varman ympäristöpolitiikka määrittelee Varman suhtautumista biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemien suojeluun.

Ympäristöpolitiikkaa on kuvattu yleisellä tasolla kappaleessa Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet.

Toimintaperiaatteet sijoitusportfoliossa

Ympäristönäkökulmien huomioon ottaminen on sisällytetty mukaan Varman sijoitusprosessiin. Varman sijoitukset altistuvat ympäristöriskeille, ja sijoituksilla on samanaikaisesti merkittäviä vaikutuksia ympäristöön. Varma sijoittaa yhä enemmän kohteisiin, jotka huomioivat toiminnassaan ilmastonmuutoksen ja luontokadon muun muassa kehittämällä ratkaisuja ilmastonmuutokseen sopeutumiseen ja luonnon monimuotoisuuden huomioimiseen. Sijoitusten ympäristönäkökulmien huomioonottamisesta vastaa sijoitusjohtaja, joka raportoi toimitusjohtajalle.

Varma seuraa, että sen sijoituskohteet noudattavat sekä kansallisia lakeja että kansainvälisiä sopimuksia, jotka koskevat ympäristönäkökulmia. Sekä ilmastonmuutoksen että luonnon monimuotoisuuden huomioiminen on osa sijoitusportfolion normirikkomusseurantaa eli seurantaa siitä, noudattavatko sijoituskohteet kansallisten lakien lisäksi kansainvälisiä sopimuksia. Rikkomusten etenemisen seurannassa merkittävää Varman kannalta on, että sijoituskohteessa tilanteen korjaaminen etenee toivottuun suuntaan. Lisäksi Varma vaikuttaa ilmastonmuutoksen ja luontokadon vastaisiin toimiin omatoimisesti, yhdessä muiden sijoittajien kanssa sekä kolmannen osapuolen kautta osana isompaa sijoittajaryhmää.

Lähes kaikki toimialat kohtaavat riskejä luonnon monimuotoisuuden hupenemisesta. Riskit voidaan jaotella fyysisiin, lainsäädännöllisiin, siirtymä- ja systeemiriskeihin. Fyysisiä riskejä ovat esimerkiksi luonnonvarojen

ehtyminen tai toimintaympäristön häiriintyminen. Lainsäädännöllinen riski on esimerkiksi lisääntyvä sääntely ja kansainväliset sopimukset. Siirtymäriskeissä on kyse siitä, että luontokatoa ehkäisevät toimenpiteet voivat tarkoittaa muutoksia muun muassa toimintaympäristöön, teknologiaan ja kuluttajien käyttäytymiseen. Systeemiriskillä tarkoitetaan äärimmäistä riskiä, jossa luontokato voi johtaa kokonaisten alueellisten ekosysteemien romahtamiseen.

Varma on tunnistanut toimialat, joilla on merkittävimmät riskit suhteessa luonnon monimuotoisuuteen vaikutustensa ja riippuvuuksiensa kautta. Toimialat ovat linjassa TNFD-raportointikehikon (Taskforce for Nature-related Financial Disclosures) määrittämien riskitoimialojen kanssa. Varma kannustaa riskitoimialoilla toimivia sijoituskohteitaan laatimaan linjauksia luonnon monimuotoisuudesta ja raportoimaan TNFD:n mukaisesti. Linjaukset voivat sisältää muun muassa:

- strategioita luontokatovaikutusten vähentämiseksi
- linjausta siitä, kuinka luonnon monimuotoisuus integroidaan riskienhallintaan
- raportointia oman toiminnan vaikutuksista, riskeistä ja riippuvuuksista ja mittareita niiden todentamiseen
- tavoitteita koskien luonnon monimuotoisuutta.

Varma seuraa, kuinka suuri osa sen sijoituskohteista raportoi TNFD:n suositusten mukaisesti. Toimialojen lisäksi Varma tarkastelee luontokadolle alttiiksi luokiteltuja maantieteellisiä alueita, joilla sillä on sijoituksia

tai toimintaa, ja raportoi niistä. Herkiksi luokitellaan:

- alueet, jotka ovat tärkeitä luonnon monimuotoisuuden kannalta ja/tai
- alueet, joilla on hyvinvoivia ja resilienssejä ekosysteemejä.

Varma pyrkii hallitsemaan myös luontoriskejä sisältävien toimialojen painoa yhtiö- ja rahastovalinnalla. Varma valitsee rahastoyhtiöitä, jotka tunnistavat luontokadon hillintään liittyvät sijoitusmahdollisuudet. Varma välttää sijoituskohteita, jotka altistuvat merkittävästi luontokadon tuomille riskeille.

Luonnon monimuotoisuus on integroitu osaksi sijoitusprosessia. Integroinnissa on syvennytty ensin Varman suoriin sijoituksiin sekä korkean riskin toimialoihin. Varma on arvioinut kestävyteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia kestävyysraportoinnin mukaista kaksoisolennaisuusarviointia käyttäen. Sekä ilmastonmuutos että luontokato tuovat merkittäviä kestävyysriskejä, joihin sijoittajien on varauduttava. Varma on määritellyt toimialoja, joilla on korostunut tarve huolellisuusprosessille. Huolellisuusprosessi koskee luonnon monimuotoisuuden kohdalla seuraavia toimialoja:

- Ilmastoriskeille merkittävästi altistuvat toimialat, kuten öljy- ja kaasuteollisuus, sähkön- ja lämmöntuotanto, auto-, kaivos-, betoni-, rakennusmateriaali-, metsä- ja kuljetusteollisuus sekä kemianteollisuus.
- Luontoriskeille merkittävästi altistuvat toimialat, kuten elintarvike-, lääke- ja

kosmetiikkateollisuus, pakkausmateriaalien valmistajat, vaate- ja ylellisyystavateollisuus sekä jätehuollon yritykset.

Varma ei tee uusia sijoituksia yhtiöihin, joilla on merkittävästi toimintaa luontokadolle alttiilla alueilla. Se ei myöskään sijoita yhtiöihin, jotka ovat rikkoneet kansallisia lakeja tai kansainvälisiä sopimuksia, eikä rikkomuksen korjaamiseen ole olemassa uskottavia suunnitelmia tai näyttöä riittävästä edistyksestä.

Sijoittajan yksi keino hallita luontokadon aiheuttamia riskejä on sijoituskohteisiin vaikuttaminen. Varma suosittelee yrityksiä raportoimaan läpinäkyvästi luontokadon nykyisistä ja tulevista vaikutuksista yhtiön liiketoimintaan ja kasvumahdollisuuksiin. Varma kannustaa sijoituskohteitaan riskienhallintaan ja linjauksiin koskien luonnon monimuotoisuuden huomioimista. Varma on yhteydessä riskitoimialojen yrityksiin ja kannustaa niitä raportoimaan läpinäkyvästi oman toimintansa luontokadon vaikutuksista ja -riskeistä. Luonnon monimuotoisuuden huomioiminen on osa normirikkomusseurantaa Varmassa.

Toimintaperiaatteet suorissa kiinteistösijoituksissa

Rakentaminen ja kiinteistöt ovat keskeisessä roolissa useiden ympäristövaikutusten hillinnässä ja ympäristön muutokseen sopeutumisessa. Tämä haastaa alaa ja johtaa yhä kiristyvään lainsäädäntöön ja ympäristövastuuta vaativaan markkinaa. Varma uskoo, että kiinteistöjen energiatehokkuuden kehittäminen

sekä ympäristösertifiointien hyödyntäminen ohjaavina työkaluina parantavat kiinteistösijoitusten ympäristövastuullisuutta ja vähentävät samalla sijoitusten taloudellisia riskejä.

Varma toteuttaa ympäristövastuuta kiinteistön hallinnassa, kehityshankkeissa, kiinteistöostoissa sekä kiinteistötoimintaan liittyvissä materiaali- ja palveluhankinnoissa. Lisäksi Varma pyrkii mahdollistamaan kiinteistöjen käyttäjille ympäristöä kunnioittavat ratkaisut, jotka tukevat myös käyttäjien asettamia omia ympäristötavoitteita.

Ilmastonmuutoksen hillintä, luonnonvarojen käyttö sekä kiertotalous kietoutuvat kiinteästi osaksi luonnon monimuotoisuuden huomiointia kiinteistösijoituksissa. Varma on tunnistanut tarpeen edistää luonnon monimuotoisuutta kiinteistösijoituksissaan. Luontokadon hillitseminen ja biodiversiteettivaikutusten hallinta edellyttää koko rakentamisen arvoketjun systemaattista huomiointia sekä toimenpiteiden kohdentamista ja priorisointia arvoketjun merkittävimpiin vaikutuksiin. Tämä edellyttää rakentamisen arvoketjun toimijoiden välistä sujuvaa yhteistyötä. Varmassa kiinteistöliiketoiminnan on tunnistettu vaikuttavan luonnon monimuotoisuuteen erityisesti maankäytön ratkaisujen sekä mittavan resursien käytön kautta. Varman toimet kiertotalouden edistämisessä voivat edistää myös luonnon monimuotoisuutta, kun huomioidaan kiinteistösijoitusten koko arvoketju. Varma on tunnistanut luonnon monimuotoisuuden näkökulmia kiinteistöissä ja pyrkii huomioidaan nämä mahdollisuuksien mukaan

kiinteistöjen peruskorjauksissa, ylläpidossa ja uudisrakentamisessa.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät toimet ja resurssit

E4-3

Varmalla ei ole biologiseen monimuotoisuuden ja ekosysteemeihin liittyviä raportoitavia toimia vuodelta 2024.

Biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät tavoitteet

E4-4

Varmalla ei ole tällä hetkellä aikasidonnaisia biologiseen monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyviä tavoitteita.

Biologisessa monimuotoisuudessa ja ekosysteemeissä tapahtuviin muutoksiin liittyvät vaikutusmittarit

E4-5

Varmalla ei ole biologiseen monimuotoisuuden ja ekosysteemeihin liittyviä raportoitavia vaikutusmittareita.

Biologiseen monimuotoisuuteen liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien ennakoit taloudelliset vaikutukset

E4-6

Varma ei ole arvioinut sijoitusportfolionsa biologiseen monimuotoisuuteen ja

ekosysteemeihin liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien ennakoituja taloudellisia vaikutuksia. Suorien kiinteistösijoitusten osalta on tehty toimialaperusteinen selvitys rakennusalan arvoketjun riippuvuuksista ekosysteemipalveluista. Tunnistetuista suorien kiinteistöjen taloudellisista vaikutuksista voi lukea kappaleen Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit alusta.⁴

⁴ ESR 2 E4 E4-6 42–44

YMPÄRISTÖTIEDOT

ESRS E5

Resurssien käyttö ja kiertotalous

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS 2 SBM-3

Taulukko 39: Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Osa-aihe	Sijainti arvoketjussa	Negatiivinen/positiivinen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus
Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	Sijoitusportfolio	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Resurssi-intensiivisten portfolioyhtiöiden raaka-aineiden käyttö aiheuttaa ympäristövaikutuksia.
	Suorat kiinteistösijoitukset	Riski	Kiinteistöjen raaka-aineiden saatavuuden ja hintakehityksen aiheuttamat riskit. Uusi regulaatio tai muut sidosryhmien vaatimukset voivat lisätä riskiä.
Jäte	Sijoitusportfolio	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Sijoitusportfoliossa syntyvät jätteet ja niiden käsittely aiheuttavat ympäristövaikutuksia.
	Suorat kiinteistösijoitukset	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Kiinteistöjen rakentamisen ja purkamisen jätteet aiheuttavat ympäristövaikutuksia.
Kaikki	Suorat kiinteistösijoitukset	Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Kiinteistöjen ylläpito, korjaaminen ja asukkaiden jätteet aiheuttavat ympäristövaikutuksia.
		Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Rakennushankkeissa syntyvien jätteiden käsittelyn ja kierrätyksen tehostaminen voi vähentää jätteistä aiheutuvia ympäristövaikutuksia ja neitseellisten raaka-aineiden tarvetta.
	Sijoitusportfolio	Mahdollinen positiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana todennäköisesti)	Sijoitukset yrityksiin, jotka pystyvät kehittämään materiaalitehokkuutta, vähentämään jätettä ja edistämään uudelleenkäyttöä ja kierrätystä, voivat osaltaan vähentää ympäristövaikutuksia ja uusien materiaalien tuotannosta aiheutuvaa luonnonvarojen kuormitusta.
		Mahdollisuus	Resurssien niukkuuden ja sääntelyn lisääntyessä resurssitehokkuuden parannuksella voidaan saavuttaa kilpailuetua.
		Mahdollisuus	Kiertotalouden tai resurssitehokkuuden tarjoamat uudet liiketoimintamahdollisuudet.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet

E5-1

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvää vastuullisuutta ohjaa Varman ympäristöpolitiikka.¹ Varman ympäristöpolitiikassa käsitellään kiertotaloutta, resurssien sisäänvirtauksia, resurssien käyttöä ja syntyviä jätteitä suorien kiinteistösijoitusten osalta.² Poliitikassa on tunnistettu, että rakentaminen ja kiinteistösijoittaminen voi resurssi-intensiivisenä toimintana hyötyä merkittävästi

kiertotalouden periaatteiden noudattamista.³ Kiinteistösijoitusten keskeisimpinä ympäristö-vastuun tavoitteina ovat ilmastonmuutoksen hillintä ja sen tuomiin muutoksiin sopeutuminen, kiertotalouden tukeminen sekä luonnon monimuotoisuuden huomioiminen.⁴

Ympäristöpolitiikan mukaan Varma pyrkii⁵

- toimimaan asettamiensa kiertotalouden ohjeiden mukaisesti. Ohjeissa on tunnistettu olennaiset keinot kiertotalouden edistämiseen rakennushankkeissa ja kiinteistöjen ylläpidossa

- ohjaamaan toimintaansa kohti suljettuja kiertoja, joissa materiaalit pidetään mahdollisimman korkealla käyttöarvolla
- pitämään rakennuksiin sidotut resurssit käytössä säännöllisellä huollolla ja ylläpidolla
- vähentämään kiinteistöjen jätteistä ja niiden käsittelystä aiheutuvia haittoja
- hallitsemaan ja hyödyntämään rakennusjätettä rakennustyömailla sekä
- toimimaan työmaan ympäristöä suojellen ja pilaantumista ehkäisten.

¹ ESRS E5 E5-1 12
² ESRS 2 MDR-A 65 a
³ ESRS E5 E5-1 15
⁴ ESRS 2 MDR-P 65 a, b, ESRS E5 E5-1 AR 8
⁵ ESRS E5 E5-1 AR 9 a, b

Politiikassa kerrotaan myös, että kiinteistöjen purkamisessa Varma on sitoutunut Green Deal -sopimukseen⁶, jonka mukaisesti Varma toteuttaa purkuhankkeissaan purkukartoituk-sia ja tähtää kiertotalouden periaatteita tuke-viin ratkaisuihin. Sopimuksen tavoitteena on edistää korjaus- ja purkuhankkeissa syntyvien purkumateriaalien markkinoiden toimivuutta ja näin lisätä purkumateriaalien uudelleen-käyttöä ja kierrättämistä. Lisäksi energian ja vedenkäytössä Varma toteuttaa tehokasta seurantaa ja tehostusratkaisuja.⁷

Sijoitusportfolioon liittyen ympäristöpo-litiikka linjaa, että Varma suosii yrityksiä, joiden käyttämä energia on kasvavassa määrin uusiutuvaa ja joiden operatiivinen toiminta on raaka-aineiden ja muiden tuo-tannon tekijöiden käytössä resurssitehokasta. Ympäristöpolitiikkaa on kuvattu yleisellä tasolla kappaleessa Ilmastonmuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät periaatteet.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit

E5-2

Taulukko 40: Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toteutetut toimet⁸

Raportointivuonna toteutettu toimi ⁹	Odotettu tulos ¹⁰	Aikahorisontti ¹¹	Soveltamisala (toimen kattamat toiminnot/arvoketjut/maantieteelliset alueet/sidosryhmät) ¹²
Vuoden 2023 jätedatan analysointi	Kiinteistöjen kierrätysasteen laskeminen ja tulosten analysointi	Q1 2024	Valtakunnallisesti
Rakennustyömaiden jätteiden lajittelun opas	Rakennusjätteiden lajittelun opas urakoitsijoille helpottamaan työmaan lajittelua	Q2–Q4 2024	Valtakunnallisesti
Vuoden 2024 H1 jätedatan analysointi	Kiinteistöjen kierrätysasteen laskeminen ja tulosten analysointi	Q3 2024	Valtakunnallisesti
Työmaajätteen kierrätys ja hyödyntäminen, sekä hyödyntämisasteen seuranta. Mitataan ja seurataan tulosta vuosittain keskiarvona.	Hyödyntämisaste yli 90 %	Jatkuva toteutus	Varman rakennushankkeet
Kiertotalousohje hankkeissa	Käytetään ohjaavana työkaluna hankkeissa	Jatkuva toteutus	Varman rakennushankkeet
Uusiutuvan energian hyödyntäminen ja mahdollisuuksien selvitys	Hyödynnetään tontilla tuotettavaa uusiutuvaa energiaa mahdollisuuksien mukaan, tehdään hankkeissa selvitykset uusiutuvaan energiaan liittyen	Jatkuva toteutus	Varman rakennushankkeet
Kohdekohtaisen kierrätysasteen seuranta käytössä	Kierrätysasteen kehityksen todennus ja toimenpiteiden kohdentamisen helpottaminen	1–20 vuotta	Varman asuntosijoituskohteet, asuntosijoituskohteiden vuokralaisten jätteiden lajittelu
Jätteenlajittelua käsittelevän asukaskyselyn toteutus	Asuntosijoituskohteiden vuokralaisten näkemyksien pohjalta jätteiden lajit-telun helpottaminen ja kierrätysasteen nosto tunnistettujen toimenpiteiden myötä	1–20 vuotta	Varman asuntosijoituskohteiden asukkaat
Vastuullisuus ja vinkkejä asukkaiden arkeen -oppaan päivitys ja lisäys uuden vuokralaisen sisäänmuuttomateriaaleihin sekä kaikille asukkaille asukasportaaliin.	Tiedon lisääntyminen jätteiden lajittelusta	1–20 vuotta	Varman asuntosijoituskohteiden asukkaat
Ylläpidon kiertotalousopas ohjaa ylläpidon toimintaa	Ylläpidon toiminta kiertotalouden oppaan mukaista	1–20 vuotta	Kaikki kiinteistöt
Jätehuolto-ohjeet ja seurantapalaverit viidelle kiinteistölle	Jätehuolto-ohjeiden laadinta ja jätehuollon tilanteen läpikäynti	Q1 2024	Tampere ja Vaasa
Seurantakäynnit Kauppakeskuksissa (2kpl)	Jätetilojen katselmus ja toimitilojen vuokralaisten kanssa jätehuollon läpikäyntiä	Q2 2024	Uusimaa ja Kymenlaakso, Tavoitetut sidosryhmät: kiinteistöpäällikkö/ tekninen manageri, kiinteistöhuolto, toimitilojen vuokralaiset
Puun käyttäminen rakennusten runkomateriaalina	Käytetään puuta hankkeiden runkomateriaalina	2022–2026	Keilaniemen Portti ja Katajanokan Laituri
Asuntosijoituskohteiden hylättyjen polkupyörien luovutus jatkokäyttöä/kunnostusta varten (mm. Kierrätyskeskus)	Vähentää jätemäärää	1–5 vuotta	Yksittäinen Varman asuntosijoituskohde

⁶ ESRS 2 MDR-P 65 d
⁷ ESRS 2 MDR-P 65 a
⁸ ESRS E5 E5-2 19
⁹ ESRS 2 MDR-A 68 a
¹⁰ ESRS 2 MDR-A 68 a
¹¹ ESRS 2 MDR-A 68 c
¹² ESRS 2 MDR-A 68 b

Taulukko 41: Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät suunnitellut toimet¹³

Suunniteltu toimi ¹⁴	Odotettu tulos ¹⁵	Aikahorisontti ¹⁶	Soveltamisala (toimen kattamat toiminnot/arvoketjut/maantieteelliset alueet/sidosryhmät) ¹⁷
2024 jätedatan analysointi	Kiinteistöjen kierrätysasteen laskeminen ja tulosten analysointi	Q1 2025	Valtakunnallisesti
Rakennustyömaiden jätteiden lajittelun opas	Oppaan toimimisen testaus ja työmaan kierrätysasteen raportointi	Q1 2025	Valtakunnallisesti
2025 H1 jätedatan analysointi	Kiinteistöjen kierrätysasteen laskeminen ja tulosten analysointi	Q3 2025	Valtakunnallisesti
Laaditaan ilmastoriskiselvitys Pasilan Node-hankkeeseen	Selvitys laadittu, jatkossa laaditaan myös muissa hankkeissa	2025, muut jatkossa jatkuvana	Varman rakennushankkeet
Seurantakäynnit tai muut tarvittavat toimenpiteet kiinteistöille, jotka alittavat Varman kierrätysastetavoitteen	Jätehuollon tilanteen parantaminen kiinteistöillä kierrätysasteen nostamiseksi	Q1–Q2 2025	Tavoitetut sidosryhmät: kiinteistöpäällikkö/tekninen manageri, kiinteistöhuolto, toimitilojen vuokralaiset
Jätteenlajittelua käsittelevästä asukaskyselystä nousevat kehitysehdotukset ja niiden toteutus	Kierrätysasteen nosto	1–20 vuotta	Kyselyn perusteella tunnistetut asutosijoituskohteet ja jätteen keräys (jätehuoltoyhtiöt)
Asuntosijoituskohteiden hylättyjen polkupyörien luovutus jatkokäyttöä/kunnostusta varten (mm. Kierrätyskeskus)	Vähentää jätemäärää	1–5 vuotta	Noin 18 Varman asuntosijoituskohdetta

Kiertotalouden ohjeistukset palveluntuottajille

Varma on laatinut kaikkien kiinteistöjensä käytöstä ja ylläpidosta vastaaville työntekijöille ja kumppaneille käytön ja ylläpidon kiertotalousoppaan.¹⁸ Opas sisältää käytännön ohjauskeinoja ja kiertotalouden soveltamisesimerkkejä, joita voi hyödyntää tapauskohtaisesti mahdollisuuksien mukaan.

Lisäksi Varmalla on rakentamisen kierto-talousohje, joka on sovellettavissa kaikkiin Varman uudis- ja korjausrakentamishankkeisiin hankekehityksestä rakentamiseen. Opasta ei ole räätälöity millekään tietylle urakkamuodolle. Opas sisältää käytännön ohjauskeinoja

ja kiertotalouden soveltamisesimerkkejä, joita voi hyödyntää hankekohtaisen tarpeen ja mahdollisuuksien mukaan. Oppaalla kannustetaan muun muassa tunnistamaan ja omaksumaan toimintatavat ja järjestelyt, joilla vähennetään jätteen tuottamista sekä parannetaan lajittelua ja kierrätystä.¹⁹

Tiekartta suorien kiinteistösijoitusten vastuullisuudelle 2024–2028

Vuonna 2023 Varma laati suorille kiinteistösijoituksille vastuullisuuden tiekartan (ESG-tiekartta), jolla ohjataan Varman tavoitteita ja toimia kiinteistösijoituksille olennaisimmissa

kestävyysnäkökulmissa, kuten ilmastonmuutoksen hillinnässä ja sopeutumisessa, sosiaalisissa näkökulmissa sekä suorien kiinteistösijoitusten vastuullisuuden johtamisessa, vuosina 2024–2028.²⁰

Sisäiseen käyttöön tarkoitettua tiekarttaa varten Varma tunnisti olennaiset teemat kiinteistösijoitusten vastuullisuudessa huomioiden kiinteistöjen elinkaaren eri vaiheet. Tiekartta kokoaa yhteen Varman tavoitteita ja toimia suorien kiinteistösijoitusten ympäristövastuussa, sosiaalisessa vastuullisuudessa sekä vastuullisuuden johtamisessa. Siinä huomioitiin muun muassa EU-taksonomian kriteerejä ja eri sidosryhmien, vuokralaisten,

viranomaisten tai muiden kiinteistömarkkinatoimijoiden odotuksia vastuullisuudelle. Tiekartan laadintaan osallistui Varman suorien kiinteistösijoitusten kanssa työskentelevän laajan joukon lisäksi Varman keskeisiä ulkopuolisia yhteistyökumppaneita.²¹

Jätteiden seuranta ja jätemäärään vaikuttaminen

Varman toiminnasta aiheutuvat jätteet syntyvät pääosin kiinteistöliiketoiminnasta sen elinkaaren eri vaiheissa: kiinteistöjen rakennuttamisessa, ylläpidossa ja korjaamisessa sekä purussa. Kiinteistöjen ylläpidon aikana

jätteitä syntyy vuokra-asumisesta ja toimitilojen käytöstä.

Varma on seurannut toimitilojen jätemääriä vuodesta 2018 lähtien. Varma kontrolloi jätteisiin liittyviä vaikutuksia muun muassa teke-mällä tiivistä yhteistyötä palveluntuottajien kanssa. Jätteisiin liittyvää dataa kerää asunnoissa ulkopuolinen manageri, joka raportoi Varmalle säännöllisesti. Varman toimitilakiinteistöjen kiertotalousasioiden hoitamiseen hankittiin ulkopuolinen kiertotalousmanageri, joka on tarkistanut Varman ylläpitovastuulla olevien toimitilakiinteistöjen jätelajittelun tilan ja pyrkinyt kehittämään jätteiden lajittelua ja ohjeistuksia kohteissa. Toimitilakiinteistöissä on myös käytössä datankeruujärjestelmä, johon jätettä kuljettavat jäteyhtiöt raportoivat kuljetettujen jätėjakeiden määrät.²² Lisäksi jäteasioita käsitellään vuokralaisten kanssa pidettävissä yhteisissä palaverieissa osana muita ympäristövastuun toimenpiteitä.²³

Rakennushankkeissa purun aikaisista jätteistä Varmalle raportoivat purkutyötä tekevät urakoitsijat. Purkuhankkeissa purkujätteen hyödyntämisaste on korkealla tasolla, yli 90 prosenttia.²⁴

¹³ ESRS E5 E5-2 19
¹⁴ ESRS 2 MDR-A 68 a
¹⁵ ESRS 2 MDR-A 68 a
¹⁶ ESRS 2 MDR-A 68 c
¹⁷ ESRS 2 MDR-A 68 b
¹⁸ ESRS E5 E5-2 AR 12 b
¹⁹ ESRS 2 MDR-A 67, ESRS E5 E5-2 17
²⁰ ESRS 2 MDR-A 68 a, b, c
²¹ ESRS 2 MDR-A 67
²² ESRS E5 E5-2 AR 12 a
²³ ESRS E5 E5-2 AR 12 b, ESRS 2 MDR-A 67, ESRS E5 E5-2 20 e
²⁴ ESRS E5 E5-2 AR 12 b

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet

E5-3

Varmalla ei ole tällä hetkellä mitattavissa olevia tulossuuntautuneita tavoitteita kiertotalouden ja resurssien käytön osalta. Ympäristöpolitiikassaan Varma linjaa pyrki- vänsä vähentämään kiinteistöjen jätteistä ja niiden käsittelystä aiheutuvia haittoja. Tämän linjauksen vaikuttavuutta on seurattu vuosit- tain mittaamalla Varman toimitiloissa synty- vien jätteiden kokonaismäärää. Seurannassa oli vuonna 2024 mukana 42 (36) toimitilakoh- detta. Niiden jätteiden yhteismäärä oli 2 693 (2 216) tonnia. Vuonna 2021 Varma alkoi seu- rata myös asutosijoituskohteiden jätemääriä, ja vuonna 2024 mukana seurannassa oli 53 (53) kohdetta, joiden jätteiden yhteismäärä oli 1 555 (1 511) tonnia.²⁵

Varman kiinteistöjen vastuullisuuden kehittämisessä hyödynnetään GRESB-arvioinnin (Global Real Estate Sustainability Benchmark) tuloksia. GRESB on kiinteistösijoitusten vas- tuullisuuden arviointiin ja vertailuun käytettävä globaali työkalu ja viitekehys, jolla sijoittajat voivat kerätä ja vertailla vastuullisuuden suo- rituskykyään. GRESB:ssä tarkastellaan muun muassa kiinteistöjen vastuullisuusriskejä ja -mahdollisuuksia, energian- ja vedenkulutusta, kasvihuonekaasupäästöjä, ympäristöjohta- misjärjestelmiä sekä laajasti vastuullisuuden periaatteita ja johtamista koko yhtiössä.

Varma osallistui vuonna 2024 kuudetta kertaa kiinteistöjen vastuullisuuden GRESB- arviointiin ja sai tulokseksi 84/100 (87/100). Varman pistemäärä oikeutti neljään tähteen viidestä, eli toiseksi korkeimpaan luokitukseen viisiportaisella arviointiasteikolla. Arvioinnissa Varma sai täydet pisteet koko yhtiön vastuulli- suusperiaatteista ja johtamisesta. Varmalla on melko hyvä kattavuus kiinteistöjen energialu- kujen seurannassa, ja useissa kiinteistökoh- teissa on käytönaikainen ympäristösertifikaatti. Nämä tekijät, muiden joukossa, ovat auttaneet Varmaa saavuttamaan neljän tähden tason.²⁶

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien ennakoitujen taloudelliset vaikutukset

E5-6

Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä eikä raportoi tiedonantovaatimuksessa E5-6 määritettyjä tietoja kestävyysraportin ensimmäisenä laatimisvuotena.

Resurssien sisäänvirtaukset

E5-4

Taulukko 42: Resurssien sisäänvirtaukset

Toiminnassa käytetyt materiaalit	2024
Raportointikauden aikana käytettyjen tuotteiden sekä teknisten ja biologisten materiaalien kokonaispaino	154 297 t
Biologisten materiaalien (ja muihin kuin energiaan liittyviin tarkoituksiin käytetyn biopolttoaineen) prosenttiosuus	23 %
Tuotteiden ja palvelujen (mukaan lukien pakkaukset) valmistukseen käytettyjen uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien, välituotteiden ja uusiomateriaalien paino absoluuttisena arvona	10 754 t
Tuotteiden ja palvelujen (mukaan lukien pakkaukset) valmistukseen käytettyjen uudelleenkäytettyjen tai kierrätettyjen komponenttien, välituotteiden ja uusiomateriaalien paino prosenttiosuutena	7 %

Resurssien ulosvirtaukset

E5-5

Taulukko 43: Resurssien ulosvirtaukset

Tiedonanto markkinoille saatettujen tuotteiden odotetusta kestävyydestä suhteessa alan keskiarvoon kussakin tuoteryhmässä	2024
Kierrätettävien ainesten osuus tuotteissa	
Kierrätettävien ainesten osuus pakkauksissa	
Syntyneen jätteen kokonaismäärä²⁷	4 848,31 t
Loppukäsittelystä muualle ohjatun vaarallisen jätteen kokonaismäärä	4,99 t
Uudelleenkäyttöön valmistelun ansiosta loppukäsittelystä muualle ohjatut vaaralliset jätteet	
Kierrätyksen ansiosta loppukäsittelystä muualle ohjatut vaaralliset jätteet	4,99 t
Muiden hyödyntämistoimien ansiosta loppukäsittelystä muualle ohjatut poistetut vaaralliset jätteet	
Loppukäsittelystä muualle ohjatun tavanomaisen jätteen kokonaismäärä	4 841,60 t
Uudelleenkäytön valmistelun vuoksi loppukäsittelystä muualle ohjattu tavanomainen jäte	
Kierrätyksen ansiosta loppukäsittelystä muualle ohjattu tavanomainen jäte	2 546,76 t
Muiden hyödyntämistoimien ansiosta loppukäsittelystä muualle ohjattu tavanomainen jäte	2 294,84 t
Loppukäsittelyyn ohjatun vaarallisen jätteen kokonaismäärä	
Polttamalla hävitettäväksi ohjatut vaaralliset jätteet	
Kaatopaikalle sijoitettava vaarallinen jäte	
Muuhun loppukäsittelyyn ohjatut vaaralliset jätteet	
Loppukäsittelyyn ohjatun tavanomaisen jätteen kokonaismäärä	1,72 t
Tavanomaiset jätteet, jotka toimitetaan hävitettäväksi polttamalla	
Tavanomaiset jätteet, jotka sijoitetaan kaatopaikalle	
Muuhun loppukäsittelyyn ohjatut tavanomaiset jätteet	1,72 t
Kierrättämätön jäte	2 296,55 t
Kierrättämättömän jätteen prosenttiosuus	47 %
Vaarallisen jätteen kokonaismäärä	4,99 t
Radioaktiivisen jätteen kokonaismäärä	

²⁵ ESRS 2 MDR-T 81

²⁶ ESRS 2 MDR-T 81

²⁷ ESRS E5 E5-5 37 a

YMPÄRISTÖTIEDOT

Asetuksen
2020/852 8 artiklan
mukaiset tiedot
(taksonomia-asetus)

Työeläkevakuuttajana Varma kuuluu taksonomia-asetuksen mukaisessa luokittelussa muu kuin rahoitusalan yritys -kategoriaan, sillä työeläkeyhtiöt eivät ole Solvenssi II -direktiivin 18 artiklan mukaisesti toimiluvan saaneita vakuutusyrityksiä. Varma on edellä kuvatun säännösten perusteella tunnistanut luokitusjärjestelmäkelpoiseksi toiminnaksi kiinteistö-sijoittamisen. Luokitusjärjestelmäkelpoisen liikevaihdon osuus koko liikevaihdosta oli 1 (2) prosenttia. Luokitusjärjestelmäkelpoisten aktivointien eli kiinteistösijoitusten nettoinves-tointien osuus kaikista aktivoinneista, joihin luetaan lisäksi lisäykset ja vähennykset aineel-lisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin, oli 100

(100) prosenttia. Luokitusjärjestelmäkelpoisten kulujen osuus kaikista liikekuluista (toiminta-menoista) oli 2 (2) prosenttia.

Työeläkevakuutusyhtiöt antavat luokitusjär-jestelmään liittyvän tiedon taulukkomuodossa. Varman luokitusjärjestelmämukaisuuden raportointi kattaa tekniset kiinteistöjen energiatodistuksiin nojaavat merkittävän edistämisen arviointikriteerit koskien ilmaston-muutoksen hillintää. Tämä ei kuitenkaan riitä näytöksi luokitusjärjestelmämukaisuudesta. Varma laajentaa seuraavina vuosina arviointia suoja-toimenpiteiden täyttymiseen ja tekee osaan kiinteistöistä ilmastoriskitarkastelun.

Ydinvoimaan ja fossiilisiin kaasuihin liittyvät toimet 2024		
Ydinenergiaan liittyvät toimet		
1. Yritys toteuttaa tai rahoittaa sellaisiin innovatiivisiin sähköntuotantolaitoksiin liittyvää tutkimusta, kehittämistä, demonstroitintia ja käyttöönottoa, jotka tuottavat energiaa ydinreaktion avulla siten, että polttoainekierrosta aiheutuu mahdollisimman vähän jätettä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei	
2. Yritys toteuttaa tai rahoittaa sähkön tai prosessilämmön tuottamiseen tarkoitettujen uusien ydinlaitosten rakentamista ja turvallista käyttöä, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa, varten sekä niiden turval-lisuuden parantamista, käyttäen parasta käytettävissä olevaa teknologiaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei	
3. Yritys toteuttaa tai rahoittaa olemassa olevien sähköä tai prosessilämpöä tuottavien ydinlaitosten turvallista toimintaa, myös kaukolämpöä tai teollisia prosesseja, kuten vedyn tuotantoa ydinenergiasta, varten sekä niiden turvallisuuden parantamista, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei	
Fossiiliseen kaasuun liittyvät toimet		
4. Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien sähköntuotantolaitosten rakentamista tai toimintaa, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei	
5. Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien yhdistettyjen lämpöä tai jäähdytystä ja sähköä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita	Ei	
6. Yritys toteuttaa tai rahoittaa fossiilisia kaasumaisia polttoaineita käyttävien lämpöä tai jäähdytystä tuottavien laitosten rakentamista, kunnostamista ja käyttöä, tai sillä on tällaiseen toimintaan liittyviä vastuita.	Ei	

Taulukko 44: Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus liikevaihdosta

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus liikevaihdosta – vuoden 2024 tiedot																			
Tilikausi 2024		2024		Merkittävän edistämisen kriteerit										Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH, Does not Significantly Harm)					
		Liikevaihto (3) milj. euroa	Osuus liikevaihdosta 2024 (4) %	Ilmastonmuutoksen hillintä (5) %	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (6) %	Vesi (7) %	Ympäristön pilaantuminen (8) %	Kiertotalous (9) %	Biologinen monimuotoisuus (10) %	Ilmastonmuutoksen hillintä (11) K/E	Ilmastonmuutokseen sopeutuminen (12) K/E	Vesi (13) K/E	Ympäristön pilaantuminen (14) K/E	Kiertotalous (15) K/E	Biologinen monimuotoisuus (16) K/E	Vähimmäistason suojatoimet (17) K/E	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmäkelpoisten (A.2) osuus liikevaihdosta vuosi 2023 (18)	Luokka mahdollistava toiminta (19) M	Luokka siirtymätoiminta (20) T
Taloudelliset toiminnot (1)		Koodit (2)																	
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Rakennusten hankinta ja omistaminen		CCM 7.7	0	0 %						E								0 %	
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen liikevaihto (A.1)			0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	E	E	E	E	E	E	E		0 %	
Josta mahdollistavat toiminnot			0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	E	E	E	E	E	E	E		0 %	
Josta siirtymätoiminnot			0	0 %	0 %					E	E	E	E	E	E	E		0 %	
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset, muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
				KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL										
Rakennusten hankinta ja omistaminen		CCM 7.7	134	1 %														2 %	
Luokitusjärjestelmäkelpoisten, muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen liikevaihto (A.2)		CCM 7.7	134	1 %														2 %	
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen liikevaihto (A.1 + A.2)			134	1 %														2 %	
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoista toiminnoista saatu liikevaihto		CCM 7.7	10 556	99 %															
YHTEENSÄ		CCM 7.7	10 690	100 %															

Taulukko 45: Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus pääomamenoista

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus pääomamenoista – vuoden 2024 tiedot																			
Tilikausi 2024		2024			Merkittävän edistämisen kriteerit										Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH, Does not Significantly Harm)				
		Pääoma-	Osuus	Ilmaston-	Ilmaston-	Vesi (7)	Ympäristön	Kiertotalous	Biologinen	Ilmaston-	Ilmaston-	Vesi (13)	Ympäristön	Kiertotalous	Biologinen	Vähimmäis-	Luokitusjärjestelmän	Luokka	Luokka
		menot milj. euroa (3)	pääoma-menoista 2024 (4)	muutoksen hillintä (5) %	muutokseen sopeutuminen (6) %														
Taloudelliset toiminnot (1)		Koodit (2)				%	%	%	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	toimintamenoista, vuosi 2023 (18)	M	T
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
Rakennusten hankinta ja omistaminen		CCM 7.7	0	0 %								E						0 %	
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.1)			0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	E	E	E	E	E	E	0 %	
Josta mahdollistavat toiminnot			0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	E	E	E	E	E	E	0 %	
Josta siirtymätoiminnot			0	0 %	0 %							E	E	E	E	E	E	0 %	
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset, muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																			
				KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL								
Rakennusten hankinta ja omistaminen		CCM 7.7	158	100 %														100 %	
Luokitusjärjestelmäkelpoisten, muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjestelmän mukaisten) toimintojen pääomamenot (A.2)		CCM 7.7	158	100 %														100 %	
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot (A.1 + A.2)			158	100 %														100 %	
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																			
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen pääomamenot		CCM 7.7	0	0 %															
YHTEENSÄ		CCM 7.7	158	100 %															

Taulukko 46: Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyvistä tuotteista tai palveluista saatu osuus toimintamenoista

Luokitusjärjestelmän mukaisiin taloudellisiin toimintoihin liittyviin tuotteisiin ja palveluihin liittyvä osuus toimintamenoista – vuoden 2024 tiedot																				
Tilikausi 2024		2024			Merkittävän edistämisen kriteerit										Ei merkittävää haittaa -kriteerit (DNSH, Does not Significantly Harm)					
			Osuus toiminta- menoista 2024 (4)	Ilmaston- muutoksen hillintä (5)	Ilmaston- muutok- seen sopeu- tuminen (6)	Vesi (7)	Ympäristön pilaantu- minen (8)	Kiertotalous (9)	Biologinen moni- muotoisuus (10)	Ilmaston- muutoksen hillintä (11)	Ilmaston- muutok- seen sopeu- tuminen (12)	Vesi (13)	Ympäristön pilaantu- minen (14)	Kiertotalous (15)	Biologinen moni- muotoisuus (16)	Vähimmäis- tason suoja- toimet (17)	Luokitusjärjestelmän mukaisten (A.1) tai luokitusjärjestelmä- kelpoisten (A.2) osuus toimintamenoista, vuosi 2023 (18)	Luokka mahdol- listava toiminta (19)	Luokka siirtymä- toiminta (20)	
Taloudelliset toiminnot (1)	Koodit (2)	Toiminta- menot (3) milj. euroa	%	%	%	%	%	%	%	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E	K/E		M	T
A. LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
A.1 Ympäristön kannalta kestävät (luokitusjärjestelmän mukaiset) toiminnot																				
Rakennusten hankinta ja omistaminen	CCM 7.7	0	0 %							E								0 %		
Ympäristön kannalta kestävien (luokitusjärjes- telmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.1)		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	0 %	E	E	E	E	E	E	E	E	0 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		0	0 %	0 %	0 %	0 %	0%	0 %	0 %	E	E	E	E	E	E	E	E	0 %		
Josta siirtymätoiminnot		0	0 %	0 %						E	E	E	E	E	E	E	E	0 %		
A.2 Luokitusjärjestelmäkelpoiset, muttei ympäristön kannalta kestävät (muut kuin luokitus- järjestelmän mukaiset) toiminnot																				
				KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL	KEL;E/KEL											
Rakennusten hankinta ja omistaminen	CCM 7.7	86	2 %															2 %		
Luokitusjärjestelmäkelpoisten, muttei ympäristön kannalta kestävien (muiden kuin luokitusjärjes- telmän mukaisten) toimintojen toimintamenot (A.2)	CCM 7.7	86	2 %															2 %		
A. Luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot (A.1 + A.2)		86	2 %															2 %		
B. EI-LUOKITUSJÄRJESTELMÄKELPOISET TOIMINNAT																				
Ei-luokitusjärjestelmäkelpoisten toimintojen toimintamenot	CCM 7.7	4 352	98 %																	
YHTEENSÄ	CCM 7.7	4 438	100 %																	

Sosiaaliset tiedot

ESRS S1 Oma työvoima 82

ESRS 2 SBM-3: Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet..... 82

S1-1: Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet..... 84

S1-2: Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa..... 86

S1-3: Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi..... 87

S1-4: Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus..... 88

S1-5: Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet 91

S1-6: Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet 92

S1-7: Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet..... 92

S1-9: Monimuotoisuuden mittarit..... 92

S1-10: Riittävä palkka 92

S1-11: Sosiaalinen suojelu 93

S1-13: Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit 93

S1-14: Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit..... 93

S1-15: Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit..... 93

S1-16: Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot) 93

S1-17: Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset..... 94

ESRS S2 Arvoketjun työntekijät 95

ESRS 2 SBM-3: Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet..... 95

S2-1: Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet 97

S2-2: Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa..... 98

S2-3: Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi 99

S2-4: Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus..... 100

S2-5: Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet 102

ESRS S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt 103

ESRS 2 SBM-3: Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet 103

S3-1: Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet 103

S3-2: Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen kanssa 104

S3-3: Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiintuomiseksi 105

S3-4: Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus 105

S3-5: Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet 106

ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät..... 107

ESRS 2 SBM-3: Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet..... 107

S4-1: Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet 109

S4-2: Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa..... 110

S4-3: Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiintuomiseksi..... 110

S4-4: Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus..... 111

S4-5: Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet 112





Sosiaaliset tiedot

Sosiaalinen vastuu kattaa Varman henkilöstön ja asiakkaat sekä toimitusketjun ja sijoituskohteet.

Vastuu varmalaisista tarkoittaa työkyvystä huolehtimista, omaleimaista työ kulttuuria, osaamisen kehittämistä ajan hermolla, kannustavaa palkitsemista ja yhdenvertaista kohtelua. Vuonna 2024 varmalaisen työkyvyn varmistamisen indeksi oli 81,7 asteikolla 1–100. Henkilöstökyselyssä 90 prosenttia varmalaisista koki voivansa olla oma itsensä työpaikalla. Vuonna 2024 työ kulttuurin ja osaamisen jatkuva kehittäminen tuotiin uudistetun strategian ytimeen.

Asiakkaiden eläketurvasta huolehtiminen ja eläkkeiden maksaminen ajallaan on Varman toiminnan kivijalka. Vuonna 2024 asiakkaista 89,7 prosenttia sai eläkkeen pankkitililleen eläkkeen alkamiskuukauden aikana. Varmalle on tärkeää, että asiakkaat saavat oikea-aikaista, laadukasta ja sujuvaa palvelua. Asiakkaiden antama arvosana Varman asiakaspalvelulle vuonna 2024 oli 3,6 asteikolla 1–4.

Varma on sitoutunut toimimaan YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden mukaisesti ja edellyttää samaa toimitusketjultaan. Vuonna 2024 Varma toteutti toimittajiensa vastuullisuuskyselyn, jolla kartoitettiin suurimpien toimittajien ihmisoikeusriskejä ja -prosesseja. Kyselyyn mukaan toimittajista 88 prosenttia on sitoutunut noudattamaan YK:n Global Compact -aloitteen periaatteita.

Edellytämme myös sijoituskohteilta, että ne noudattavat kansallisen lainsäädännön lisäksi kansainvälisiä normeja ja sopimuksia, kuten YK:n Global Compact -aloitetta.

Vaikutusten kohteena olevia yhteisöjä koskevien tietojen raportoinnissa Varma käyttää vuoden 2024 osalta siirtymäsäännöstä, ja nämä viedään osaksi vuonna 2025 uusittavan vastuullisuusohjelman kehityshankkeita.

SOSIAALISET TIEDOT

ESRS S1

Oma työvoima

Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS 2 SBM-3

Strategiansa 2025–2030 mukaisesti Varma haluaa olla välittävä kestävän työelämän ja vastuullisuuden edelläkävijä. Kestävä työelämän tavoite kattaa myös Varman oman työvoiman. Omaan työvoimaan kohdistuvien tosiasialliset ja mahdolliset positiiviset vaikutukset ja negatiivisten vaikutusten hallinta auttavat Varmaa edistämään sen muita strategisia tavoitteita. Toisin sanoen Varma pyrkii varmistamaan, että työntekijät voivat hyvin ja ovat motivoituneita, mikä puolestaan tukee Varman muita strategisia tavoitteita.¹

Oman työvoiman osalta on tunnistettu runsaasti positiivisia vaikutuksia johtuen muun muassa panostuksista työsuhteiden laatuun, palkkoihin ja palkitsemiseen, työhyvinvoinnin edistämiseen sekä moninaisuuteen. Operatiivisella tasolla vaikutusten on tunnistettu tuovan mahdollisuuksia Varmalle tuottavampina työntekijöinä liittyen keskeisesti Varman perustehtävän ja liiketoimintamallin tehokkaaseen toteutumiseen. Tunnistetuista negatiivisista vaikutuksista asiakaspalvelutilanteiden tuoma kuormitus on tunnistettu negatiiviseksi vaikutukseksi, joka liittyy Varman toimintaan ja tiedonanto- ja neuvontatehtävän täyttämiseen.² Käsitys asiakaspalvelutilanteiden tuomasta kuormituksesta ja

sen aiheuttamista kielteisistä vaikutuksista on saatu työntekijöiden ja esihenkilöiden välisten keskusteluiden, henkilöstökyselyiden ja uhkatilanteiden raportoinnin avulla sekä työntekijöiden ja esihenkilöiden välisten ja työsuojelutoimikunnassa käytyjen keskusteluiden perusteella.³

Oman työvoiman vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia arvioitaessa on tarkasteltu Varmaan työsuhteessa olevia henkilöitä.⁴ Pääosin tunnistetut vaikutukset kohdistuvat koko henkilöstöön tiettyä ryhmää erittelemättä, mutta negatiivisissa vaikutuksissa asiakaspalvelun henkilöstöön voi kohdistua asiakaspalvelussa tapahtuvaan vuorovaikutukseen liittyvää erityistä henkistä kuormitusta tai terveyshaittoja. Lisäksi erityisesti keskijohdon ja hallintoelinten osalta sukupuolten välinen tasa-arvo ei ole aina toteutunut, mikä voi johtua osin systeemisistä syistä ja ympäristöstä, jossa Varma toimii.⁵ Siirtymäsuunnitelmista ilmastoneutraaleihin toimintoihin ei ole tunnistettu omaan työvoimaan liittyviä olennaisia vaikutuksia, eikä toimintoja, joissa pakkotyö tai lapsityövoiman käyttö olisi riskinä.⁶

¹ ESRS 2 SBM-3 13

² ESRS 2 SBM-3 48 c: ii, iv, ESRS S1 ESRS 2 SBM-3 14 b, c, 16

³ ESRS 2 SBM-3 15

⁴ ESRS 2 SBM-3 14 a

⁵ ESRS 2 SBM-3 48 c: ii, iv

⁶ ESRS S1: ESRS 2 SBM-3 14 e, f, g

Taulukko 47: Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Osa-aihe	Osaosa-aihe	Sijainti arvoketjussa	Negatiivinen/positiivinen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus
Työolot	Työsuhdeturva	Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma tarjoaa vakituisia ja vakaita työsuhteita, joista aiheutuu positiivisia vaikutuksia työntekijöille.
	Työaika	Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Suurimmalla osalla työntekijöistä on kokoaikainen työsuhde.
	Riittävä palkka	Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Sopimusten ja lakien mukaisten riittävien palkkojen maksaminen mahdollistaa työntekijöiden ja heidän perheidensä hyvän toimeentulon.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Oman paikallisella sopimuksella sovitun palkkausjärjestelmän käyttäminen takaa hyvän toimeentulon.
			Mahdollisuus	Hyvä palkkataso lisää mahdollisuuksia rekrytoida ja pitää parhaimmat työntekijät ja ohjaa henkilöstöä toimimaan tuloksellisesti ja tehokkaasti.
	Työ- ja yksityiselämän tasapaino	Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma tarjoaa monipuolisia työajan joustoja, jotka tuovat tehokkuutta ja mahdollisuuden vaikuttaa omaan arkeen esimerkiksi erilaisten perhetilanteiden yhteensovittamisessa työnteon kanssa. Muun muassa liukuva työaika, laajat etätyömahdollisuudet ja erilaiset vapaat.
			Mahdollisuus	Yhdessä Varmassa -hybridityömalli yhdistää etänä ja toimistolla työskentelyä työn tulosten ja sujuvuuden sekä työkyvyn kannalta parhaalla tavalla. Hyvä työ- ja yksityiselämän tasapaino lisää mahdollisuuksia rekrytoida ja pitää parhaimmat työntekijät.
	Terveys ja turvallisuus	Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma panostaa työntekijöidensä työkyvyn ylläpitämiseen, työhyvinvoinnin parantamiseen ja työsuojeluun, jotka edistävät työntekijöiden terveyttä.
			Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Haastavat asiakaspalvelutilanteet ovat lisääntyneet. Henkilöstön saamia uhkauksia seurataan muun muassa tapahtumailmoituksilla. Voivat lisätä työntekijöiden terveyshaittoja.
			Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Mahdolliset työhön liittyvät työtapaturmat Varman toimipisteissä ja työmatkoilla.
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä	Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varmalla on paikallisesti sovittu palkkausjärjestelmä, jossa tehtävien vaativuusluokittelu ja yhteisiin kriteereihin perustuva suoriutumisen arviointi luovat pohjan Varman palkkatason objektiiviselle määrittelylle ja läpinäkyvyydelle ja edistävät työntekijöiden tasa-arvoisuutta.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Työntekijät kokevat tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutuvan Varmassa.
			Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Sukupuolten välinen tasa-arvoinen edustus ei aina ole toteutunut parhaalla mahdollisella tavalla eritoten Varman keskijohdossa ja hallintoelimissä.
	Koulutus ja taitojen kehittäminen	Oma toiminta	Riski	Huonosti tai puutteellisesti koulutetut työntekijät voivat olla tehottomia, aiheuttaa lisäkustannuksia tai lisätä lähtövaihtuvuutta.
			Mahdollisuus	Osaavat työntekijät tekevät työnsä hyvin ja tehokkaasti. Varmalla on strategiseen osaamiseen linkittyviä kehityshankkeita. Hyvät koulutus- ja kehitysohjelmat lisäävät työnantajan houkuttelevuutta.
	Toimenpiteet työpaikalla esiintyvän väkivallan ja häirinnän torjumiseksi	Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Epäasiallista kohtelua tai käytöstä ei sallita missään olosuhteissa. Varmalla on prosessi epäasialliseen kohteluun tai käytökseen puuttumiseksi. Varman ohjeet siitä, miten tulee toimia, jos kokee tai havaitsee epäasiallista kohtelua, ovat osa kaikille varmalaisille pakollista ja säännöllisesti kerrattavaa verkkokoulutusta. Näin vähennetään haittoja työntekijöille.
			Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Vuoden 2024 tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskyselyssä mainittiin kokemuksia epäasiallisesta kohtelusta tai kielenkäytöstä.
			Riski	Häirinnän ja väkivallan kokemukset vähentävät työmotivaatiota ja työhön sitoutumista ja voivat saada työntekijän vaihtamaan työpaikkaa.
	Moninaisuus	Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varman rekrytoinneissa perustana toimivat yhdenvertaisuus ja läpinäkyvyys. Varma hyödyntää anonyymia rekrytointia yhdenvertaisen ja tasapuolisen kohtelun varmistamiseksi ja priorisoi vähemmistöön kuuluvien valintaa tasavertaisten kandidaattien kohdalla ja edistää näin moninaisuutta.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Vuoden 2024 tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskyselyn mukaan kokemus siitä, että työnantaja kohtelee kaikkia yhdenvertaisesti, on erinomaisella tasolla. Monimuotoisuuden ja inklusion edistäminen vahvistaa henkilöstön hyvinvointia ja työkykyä.
			Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Syrjinnällä ja eriarvoisuudella voi olla suuri kielteinen vaikutus asianomaisiin työntekijöihin, mikä voi johtaa muun muassa terveysongelmiin, motivaation menettämiseen tai uramahdollisuuksien estymiseen.
			Riski	Työpaikalla tapahtuvan syrjinnän ja epätasa-arvon perusteella Varma voi joutua mediahuomion tai jopa rikosoikeudenkäyntien kohteeksi ja siten kärsiä mainehaitoista, houkuttelevuuden vähenemisestä työnantajana ja näiden seurauksena taloudellisista menetyksistä.
			Mahdollisuus	Moninaisuus parantaa organisaation ongelmanratkaisukykyä ja lisää innovatiivisuutta ja luovuutta. Monimuotoisten organisaatioiden taloudellinen tulos ja suoriutuminen ovat tutkitusti verrokkejaan parempaa.
Muut työhön liittyvät oikeudet	Yksityisyys	Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma käsittelee luottamuksellisia tietoja lakien ja hyvän tietojenkäsittelytavan mukaisesti ja turvaa näin työntekijöidensä yksityisyyden.
			Mahdollinen negatiivinen vaikutus	Potentiaalinen omien työntekijöiden henkilötietojen vuotaminen tai muu yksityisyyden loukkaaminen voisi vaarantaa työntekijöiden yksityisyyden.
			Riski	Jos työntekijöiden henkilötiedot vuotavat ja yksityisyyttä muuten loukataan, Varmaa uhkaavat sakot ja muut sanktiot sekä mainehaitta.

Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet⁷

S1-1

Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet kattavat Varman oman toiminnan arvoketjusta työsuhteessa olevaa henkilöstöä koskevan toiminnan. Toimintaperiaatteet on kuvattu Varman HR-käytännöt ja ohjeistukset -dokumenttiin, ja niiden lähtökohtana on suomalainen työelämää koskeva lainsäädäntö, alan työehtosopimus, paikalliset sopimukset sekä Varman muut toimintaperiaatteet, politiikat ja vastuullisuussitoumukset liittyen esimerkiksi ihmisoikeuksiin. Varman eettisiä liiketoimintaperiaatteita on kuvattu tarkemmin kohdassa Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri. Palkkaan ja palkkaukseen liittyvät toimintaperiaatteet on kuvattu kohdassa Riittävä palkka ja palkkatasa-arvo.

Varman henkilöstösuunnittelun tavoitteina ja lähtökohtina ovat liiketoiminnan tavoitteiden saavuttaminen, strategisen osaamisen varmistaminen ja tulevaisuuden osaamistarpeiden ennakointi. Yhtiön strategiset painopisteet sekä taloudelliset reunaehdot suuntaavat ja rajaavat henkilöstöpanostuksia. Henkilöstösuunnittelu perustuu kestäväan ja

vastuulliseen resurssointiin sekä ketterään ja jatkuvaan osaamisen kehittämiseen.

Toimintaperiaatteet kuvaavat omaan työvoimaan liittyviä päämääriä, linjauksia, vastuita ja organisointia. Ne kattavat Varman arvoketjun oman toiminnan ja koskevat kaikkia henkilöitä, jotka ovat työsuhteessa Varmaan.⁸ Käytäntöjen päämääränä on huolehtia hyvistä ja toimivista olosuhteista tehokkaalle työnteolle, kannustavalle ja innostavalle työ-
kulttuurille ja näiden kautta positiiviselle ja sitoutuneelle työntekijäkokemukselle.⁹

Vastuullinen ote henkilöstöön ja työntekoon tarkoittavat Varmassa

- tavoitteiden ja odotusten selkeyttä
- mahdollisuuksia kehittyä työssä ja kasvattaa osaamistaan
- kilpailukykyisen sekä yhdenvertaisen palkkauksen ja palkitsemisen systemaattisuutta sekä läpinäkyviä periaatteita
- jokaisen vastuuta työn sujuvuudesta ja työyhteisön ilmapiiristä sekä
- tuen tarjoamista työkyvyn ylläpitoon ja sen edellytyksistä huolehtimista.

Läpinäkyvyys on yksi keskeinen Varman HR-käytäntöjen periaate. HR-käytännöt ja ohjeistukset on julkaistu Varman

verkkosivuilla suomeksi, ruotsiksi ja englanniksi. Käytännöistä ja ohjeistuksista on kerrottu laajemmin ja yksityiskohtaisemmin Varman intranet-sivustolla koko henkilöstölle. HR-käytäntöjen ja ohjeistusten täytäntöönpanosta raportoidaan vuositasolla.¹⁰

Varman johtoryhmä hyväksyy HR-käytännöt ja ohjeistukset. Johtoryhmä vastaa niiden toteuttamisesta. HR-yksikön tehtävänä on johtaa HR-käytäntöjen ja ohjeistusten toimeenpanoa ja työ-
kulttuurin kehitystyötä. Lisäksi sen tehtävänä on vahvistaa johtamista ja esihenkilötyötä sekä varmistaa yhdenmu-
kaisen johtamiskulttuurin ja toimintatapojen toteutuminen. Varman toiminnot, osastot ja tiimit esihenkilöiden johdolla vastaavat HR-käytäntöjen viemisestä käytäntöön.¹¹

Ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet

Varma on tunnistanut, että sen toiminnalla on erityisen keskeistä vaikutusta kolmen ryhmän ihmisoikeuksien toteutumiseen: sijoituskohteet, oma henkilöstö ja toimitusketju.¹² Ihmisoikeuksien toimintaperiaatteiden tavoitteena on, että Varman arvoketjussa ihmisoi-
keudet toteutuvat ja että niitä kunnioitetaan.¹³

Ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet on laadittu perustuen YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskeviin periaatteisiin.

Ihmisoikeuksien toimintaperiaatteissa Varma on sitoutunut:

- Tunnistamaan ja arvioimaan oman toimintansa ihmisoikeusvaikutuksia ja -riskejä kaikissa kolmessa tunnistetussa ryhmässä.
- Puuttumaan ohjeiden, arvojen, kansainvälisten sopimusten ja lakien vastaiseen toimintaan.
- Kartoittamaan, seuraamaan ja päivittämään suunnitelmat säännöllisesti. Ohjeet, periaatteet ja politiikat päivitetään tarpeen mukaan tai säännöllisen tarkastelun aikataulussa.
- Analysoimaan ja suunnittelemaan toimenpiteet ongelmien minimoimiseksi. Suunnitelmat päivitetään säännöllisesti.
- Valvomaan ihmisoikeuksien toteutumista ja ihmisoikeusperiaatteiden toteuttamista läpi organisaation.¹⁴
- Raportoimaan oman toimintansa ihmisoi-
keusvaikutuksista ja -riskeistä ulkoisesti ja sisäisesti.
- Jalkauttamaan ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet esihenkilöiden, viestinnän ja koulutusten kautta kaikkiin Varman yksiköihin ja jokaiselle työntekijälle.¹⁵

Varma on tunnistanut myös omaan henki-
löstöönsä kohdistuvia ihmisoikeusriskejä ja -vaikutuksia ja kartoittaa niitä säännöllisesti kyselyillä ja keskusteluilla. Varma edellyttää myös toimitusketjultaan ihmisoikeuksien kunnioittamista ja voi tehdä auditointeja toimittajien yritys-
vastuun noudattamisen varmistamiseksi. Varma puuttuu jämäkästi kaikkiin tietoonsa tulleisiin ihmisoikeusrikkomuksiin ja ryhtyy korjaaviin toimenpiteisiin.

Toimintaperiaatteissa Varma on sitoutunut kunnioittamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia sekä edistämään niiden toteutumista YK:n yritystoimintaa ja ihmisoi-
keuksia koskevien periaatteiden mukaisesti. Periaatteet kattavat YK:n ihmisoikeuksia ja korruptiota koskevat julistukset, ILO:n työ-
elämän konventiot sekä kestäväan kehityksen edistämiseksi sovitun Rion julistuksen. Lisäksi Varma on sitoutunut noudattamaan OECD:n monikansallisia yrityksiä koskevia toimintaohjeita, ILO:n kahdeksaa perussopimusta ja YK:n Global Compact -aloitteen periaatteita.¹⁶ Näin ollen Varman toimintaperiaatteet kieltävät myös nimenomaisesti ihmiskaupan, pakko-
työn ja lapsityövoiman käytön.¹⁷

Toimintaperiaatteita ja prosesseja ihmisoi-
keusvaikutusten korjaamiseksi ja/tai

⁷ ESRS 2 MDR-P 65, ESRS S1 S1-1 17

⁸ ESRS 2 MDR-P 65 b, ESRS S1 S1-1 19

⁹ ESRS 2 MDR-P 65 a

¹⁰ ESRS 2 MDR-P 65 a, f

¹¹ ESRS 2 MDR-P 65 c

¹² ESRS 2 MDR-P 65 b

¹³ ESRS 2 MDR-P a

¹⁴ ESRS 2 MDR-P 65 a

¹⁵ ESRS 2 MDR-P 65 f

¹⁶ ESRS 2 SBM-3, 21

¹⁷ ESRS 2 SBM-3, 22

korjaamisen mahdollistamiseksi on kuvattu seuraavissa kappaleissa.¹⁸

Toimintaperiaatteiden soveltamisala on kuvattu yllä sekä tarkemmin erikseen jokaisen yksittäisen aihekohtaisen ESRS-standarditiedon yhteydessä. Toimintaperiaatteiden toteuttamisesta Varmassa vastaa vastuullisuudesta ja viestinnästä vastaava johtaja. Varman johtoryhmä hyväksyy ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet.¹⁹ Toimintaperiaatteet on saatavilla Varman verkkosivuilla.²⁰

Työsuhdeturva ja työaika

Varman henkilöstö työskentelee pääsääntöisesti vakinaisessa ja kokoaikaisessa työsuhhteessa. Lain asettamat perusteet huomioiden voidaan pitkään poissa (esim. perhevapailta) olevien sijaisiksi tai projekteihin tarvittaessa palkata määräaikaisia henkilöitä ja/tai tilapäiseen tarpeeseen tuntityöntekijöitä. Linjaus on kirjattu sisäiseen käyttöön tarkoitettuun Työyhteisön kehittämissuunnitelmaan.

Riittävä palkka ja palkkatasa-arvo²¹

Varmassa palkkauksen ja palkitsemisen linjaukset perustuvat yhtiön arvoihin ja strategiaan. Varma julkaisee vuosittain tilinpäätöksen yhteydessä osana yhtiön hallintoa koskevaa kuvausta selvityksen Varman palkitsemispolitiikasta, joka sisältää palkitsemisen toimintaperiaatteet ja niiden osana yhtiön hallinnon,

toimitusjohtajan, muun johdon sekä henkilöstön palkitsemista koskevat linjaukset.

Varman henkilöstöä koskevan palkitsemisen tavoitteet, tavat ja periaatteet on kuvattu tarkemmalla tasolla Varman palkkapolitiikassa. Palkkapolitiikan tarkoitus on myös vahvistaa esihenkilöiden yhdenmukaista toimintaa palkkaan ja palkitsemiseen liittyvissä asioissa sekä lisätä palkitsemisen avoimuutta ja läpinäkyvyyttä koko henkilöstölle. Varmassa sovelletaan omaa paikallisella sopimuksella sovittua palkkausjärjestelmää alan työehtosopimukseen kirjatun sijaan.

Varmassa rahallisen palkkauksen ja palkitsemisen lähtökohtana on, että se on oikeudenmukaista, suoriutumista ohjaavaa ja kustannuksiltaan kestävä. Tavoitteena on kannustaa ja ohjata henkilöstöä toimimaan tuloksellisesti ja tehokkaasti, sitoutumaan Varmaan työnantajana sekä kehittämään ja kehittymään.

Kokonaispalkitsemiseen kuuluu kattava, monipuolinen ja tarkoituksenmukainen valikoima palkitsemisen eri muotoja. Kokonaispalkitsemisen monipuolisuuden tarkoitus on huomioida tehtävien erilainen luonne sekä työntekijöiden erilaiset elämäntilanteet ja vaihtelevat odotukset. Etuvalikoimassa painotetaan terveyttä, hyvinvointia sekä esimerkiksi erilaisiin perhetilanteisiin sopivien vapaa-ajanviettovaihtoehtojen tukemista.

Varma seuraa aktiivisesti finanssialan ja tarvittaessa yksittäisten ammattiryhmien palkkamarkkinoiden tasoa henkilöstöresurssien saatavuuteen ja pitämiseen liittyvän kilpailukyvn ja oikeudenmukaisuuden varmistamiseksi.

Paikallisesti sovitun palkkausjärjestelmän tehtävien vaativuusluokittelu ja yhteisiin kriteereihin perustuva suoriutumisen arviointi luovat pohjan Varman palkkatason objektiiviselle määrittelylle ja läpinäkyvyydelle. Palkitsemisen läpinäkyvyyden ja oikeudenmukaisuuden varmistamiseksi Varma korostaa myös vastuiden ja prosessien mukaista toimintaa, kokonaisuuden johtamista, perusteluiden avointa viestintää sekä rohkeutta huomioida palkitsemisessa suoriutumisen erilaiset tasot.

Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutumista palkkauksessa ja palkitsemisessa seurataan lakisääteisen raportoinnin lisäksi säännöllisesti esimerkiksi vuosittain tehtävässä markkinapalkkavertailussa. Paikallisesti sovitun palkkausjärjestelmän toimintaperiaatteet sekä niiden systemaattinen noudattaminen muokkaavat Varman palkkarakennetta pitkäjänteisesti entistä tasa-arvoisemmaksi ja yhdenvertaiseksi.

Työ- ja yksityiselämän tasapaino

Osa Varman tasa-arvoista ja yhdenvertaista työkuultuuria ovat monipuoliset työajan joustot, jotka tuovat tehokkuutta ja

mahdollisuuden vaikuttaa omaan arkeen esimerkiksi erilaisten perhetilanteiden yhteensovittamisessa työnteon kanssa. Liukuva työaika, laajat etätömahdollisuudet ja erilaiset vapaat ovat joustavan työkuulttuurin ytimessä. Yhdessä Varmassa -hybridityömallissa työkennellään osittain etänä ja toimistolla. Työtä tehdään työn tulosten ja sujuvuuden sekä työkyvyn kannalta parhaalla tavalla, ja toimistolla kohdataan suunnitellusti viikoittain.

Terveys ja turvallisuus

Työterveyden ja -turvallisuuden hallintaa määrittää Suomessa työturvallisuuslaki. Työsuojelussa Varman ylimmän johdon vastuulla ovat aineelliset ja toiminnalliset edellytykset. Esihenkilöt ovat vastuussa työolosuhteista ja työvälaineistä. Heidän tehtävään on huolehtia myös siitä, että työyhteisön toimivuus ja henkisen työsuojelun edellytykset ovat kunnossa. Lähiesihenkilö vastaa siitä, että työsuojelumääräyksiä noudatetaan ja ongelmiin puututaan jo varhaisessa vaiheessa. Työkykyjohtamisen keskiössä on lähiesihenkilön vastuu suoriutumisen seurannasta ja aktiivisen tuen keskusteluiden toimeenpanosta.²²

Varmassa panostetaan varmalaiten työkyvyn ylläpitämiseen ja työsuojeluun. Varmassa työkyvyn perusta on sujuvassa arjen työssä, joka syntyy selkeistä tavoitteista, oman osaamisen kehittämisestä, tasalaatuisesta esihenkilötyöstä, työkyvyn rajoitteiden ja

osatyökykyisten huomioimisesta sekä hyvin hoidetuista varhaisen tuen (osana Varman Pidä huolta -mallia), työterveyshuoltoyhteistyön ja työhön paluun prosesseista.

Työkyvyttömyysriskien tunnistamisen prosessia hallinnoidaan työsuojelutoiminnalla ja -organisaatiolla, kattavalla työterveyshuollolla sekä esihenkilöiden ja HR:n yhteistyöllä. Tiedon keräämisen ja työkykytilanteen seurannan välineenä toimivat erilaiset kyselyt, tiivis työterveyshuoltoyhteistyö, kattava ja ajantasainen työkykydata, tapahtuma- ja työtaturmailmoitukset sekä Pidä huolta -mallin mukaiset keskustelut. Varman työsuojelussa painottuvat tietotyön luonteen mukaisesti erityisesti henkisen kuormituksen ennaltaehkäisy ja siihen liittyen johtamiseen, työilmapiiriin sekä työn hallintaan ja muutokseen sopeutumiseen liittyvät toimet.²³

Moninaisuus

Varma on tasa-arvoinen ja yhdenvertainen työpaikka, jossa ei hyväksytä syrjintää, kiusaamista eikä häirintää. Varmassa tehdään työtä sen eteen, että Varma on inklusiivinen ja monimuotoinen työpaikka. Erilaisuuden hyväksyminen lähtee siitä, että Varmassa jokainen saa olla oma itsensä.

Varman HR-käytännöissä ja ohjeistuksissa esitetään Varman tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyötä ohjaavat kolme sitoumusta, joiden mukaan

¹⁸ ESRS 2 SBM-3 20 c

¹⁹ ESRS 2 MDR-P 65 c

²⁰ ESRS 2 MDR-P 65 f

²¹ ESRS 2 MDR-P 65 a, b, c, e, f

²² ESRS 2 MDR-P 65 c

²³ ESRS S1-1 23

- Varmassa työntekijät ovat tasavertaisessa asemassa iästä, sukupuolesta tms. riippumatta
- Varma on yhdenvertainen ja syrjimätön työpaikka ja
- Varmassa edistetään monimuotoisuutta ja inklusiota.²⁴

Sitoumuksen mukaan Varmassa työntekijöitä kohdellaan tasa-arvoisesti ja yhdenvertaisesti riippumatta sukupuolesta, iästä, rodusta ja etnisestä alkuperästä, ihonväristä, kansalaisuudesta, kielestä, uskonnosta, vakaumuksesta, mielipiteistä, poliittisista mielipiteistä, poliittisesta toiminnasta, ammattiyhdistystoiminnasta, perhesuhteista, terveydentilasta, vammaisuudesta, seksuaalisesta suuntautumisesta, sukupuoli-identiteetistä, kansallisesta tai yhteiskunnallisesta alkuperästä tai muusta henkilöön liittyvästä syystä. Myös muiden unionin sääntelyn ja kansallisen lainsäädännön soveltamisalaan kuuluvien syrjinnän muotojen välttäminen sisältyy sitoumukseen.

Varma on myös sitoutunut yritysvastuuvarkosto FIBS ry:n monimuotoisuussitoumuksen, jossa luvataan taata yhdenvertaiset mahdollisuudet, oikeudet ja kohtelun kaikille. Varma on luvannut myös jatkuvasti kehittää monimuotoisuutta tukevaa johtamista ja palvelukäytäntöjä organisaatiossaan.²⁵

Monimuotoisuus ja inklusiivisuus tarkoittavat Varmassa muun muassa erilaisten

taustojen, osaamisten ja kykyjen huomiointista sekä erilaisuuden kunnioittamista. Varmassa uskotaan siihen, että kun töissä voi olla oma itsensä, pääsee paremmin hyödyntämään koko potentiaaliaan. Varman tavoitteena on huomioida vähemmistöt työyhteisössä ja lisätä organisaation monimuotoisuutta muun muassa avointen työpaikkojen kohdennetulla mainonnalla ja tarjoamalla tehostetusti työmahdollisuuksia vähemmistöjä edustaville.²⁶

Varmassa rakennetaan aktiivisesti moninaisuutta arvostavaa ja inklusiivista työkuulttuuria ja vahvistetaan positiivista ja kannattelevaa keskustelukulttuuria, josta löytyy tilaa ja uskallusta erilaisten näkemysten esilletuomiseen. Yhdenvertaisuus- ja monimuotoisuustyö Varmassa on jatkuvaa, ja teemojen huomiointi kuuluu työyhteisössä jokaiselle. Varmassa toimii kaikille avoin tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyöryhmä, joka kokoontuu säännöllisesti ja suunnittelee toimenpiteitä aiheiden edistämiseksi. Esihenkilöille ja koko henkilöstölle järjestetään koulutusta yhdenvertaisuudesta ja monimuotoisuudesta tasaisin väliajoin, jotta asia osataan huomioida johtamisen lisäksi kaikissa arjen kohtaamisissa. Tarjontaan kuuluu verkkokursseja, luentoja ja muuta valmennusta, joilla lisätään ymmärrystä vähemmistöistä, tiedostamattomista ennakoluuloista ja monimuotoisuudesta sekä vahvistetaan erilaisuutta arvostavaa työkuulttuuria.

Mahdolliseen syrjivään tai epäasialliseen käytökseen puututaan aina, heti, systemaattisesti sekä erikseen sovittuja kaikille kerrottuja selvittely- ja keskustelumenettelyjä noudattaen. Selvittelyiden tarkoitus on varmistaa, ettei tilanne enää toistu.²⁷

Rekrytoinneissa perustana toimivat yhdenvertaisuus ja läpinäkyvyys. Avautuvat työtehtävät tulevat avoimeen hakuun vähintään Varman sisäisesti. Rekrytoinneissa noudatetaan yhteistä prosessimallia. Varma hyödyntää anonymia rekrytointia yhdenvertaisen ja tasapuolisen kohtelun varmistamiseksi. Varma käyttää kumppaneita ja soveltuvuusarviointeja osaavan, motivoituneen ja parhaiten Varmaan soveltuvan työntekijän valitsemiseksi. Varmassa priorisoidaan vähemmistöön kuuluvien valintaa tasavertaisten kandidaattien kohdalla.²⁸

Varma sitoutuu parantamaan työntekijäkokemusta ja rakentamaan rehellistä työnantajakuvaa, ja jakaa näistä avoimesti tietoa verkkosivuillaan.

Yksityisyys

Varmassa käsitellään työntekijöiden luottamuksellisia tietoja lakien, yhtiön tietosuojaperiaatteen ja hyvän tietojenkäsittelytavan mukaisesti työntekijöiden yksityisyyden suojaamiseksi. Tietosuojaperiaatteet on kuvattu kappaleessa Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri.

Työntekijöiden henkilötietojen käsittely on rajattu vain niille henkilöille, joiden työtehtävät sitä edellyttävät. Erityistä huomiota kiinnitetään arkaluontoisten tietojen käsittelyyn. Työntekijöiden terveyteen liittyviä henkilötietoja käsitellään vain tiettyjen henkilöiden toimesta tietosuojalainsäädännön mukaisesti ja tilanteissa, joissa ne ovat lain edellyttämiä. Työntekijöiden terveyteen liittyvät tiedot säilytetään erillään työntekijöiden yleisistä henkilötiedoista. Tietoja käsittelevät henkilöt ovat salassapitovelvollisuuden alaisia. Riskienhallinnassa tunnistettujen keinojen ja yhtiössä annettujen ohjeiden noudattaminen ja henkilöstön säännöllinen kouluttaminen ymmärtämään ja ennaltaehkäisemään tietosuojaa uhkaavia riskejä toimivat keinoina yksityisyyden turvaamisessa.

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa²⁹

S1-2

Johtaminen

Varman johtamisjärjestelmän yhtenä keskeisenä tavoitteena on taata varmalaisille hyvä ja tasalaatuinen esihenkilötyö. Varmassa johtamisen tunnusmerkkejä ovat kannustava ja valmentava johtamisote, tavoitteellinen suorituksen johtaminen sekä aktiivinen

henkilöstön osaamisesta ja työhyvinvoinnista huolehtiminen.

Suorituksen johtaminen lähtee jokaisen henkilön omasta toimenkuvasta, josta työntekijällä ja esihenkilöllä on yhteinen ymmärrys. Keskeistä on selkeiden ja konkreettisten tavoitteiden asettaminen, aktiivinen ja kannustava ohjaus, tavoitteellinen kehittäminen sekä suorituksen säännöllinen seuranta ja arviointi.

Varmassa asiantuntija ottaa vastuun töiden etenemisestä, valinnoista ja valmiiksi saamisesta. Esihenkilö puolestaan ennakoii, seuraa tavoitteiden etenemistä, sparraa ja antaa palautetta. Tiimeissä korostuvat yhdessä ohjautuminen yhteisten tavoitteiden saavuttamiseksi ja jokaisen onnistumisesta huolehtiminen. Ketterät tiimit johtavat itseään ja tiimiläiset toisiaan.

Data ja analytiikka ovat osa johtamisen työkaluvalikoimaa Varmassa. Ajantasainen tieto henkilöstöresurssien tilasta ja kustannuksista ohjaa ennakoimaan ja tekemään kokonaisvaltaisesti arvioituja päätöksiä ja kehitysaskelia.

Jokainen varmalainen käy esihenkilönsä kanssa säännöllisiä vuosi-, vartti-, osaamis- ja palkkakeskusteluita, joissa muun muassa seurataan henkilökohtaisten tavoitteiden edistymistä. Keskustelua varmalaisien kanssa käydään lisäksi muun muassa yhteisillä Teams- ja Viva Engage -foorumeilla.

²⁴ ESRS S1-1 24a

²⁵ ESRS S1 S1-1 24c

²⁶ ESRS S1 S1-1 AR 17 a

²⁷ ESRS S1-1 24d

²⁸ ESRS S1 S1-1 AR 17 a

²⁹ ESRS S1 S1-2 25, ESRS 2 SBM-3 20 B

Yhteistoiminta ja vaikuttaminen

Varma kuuluu vakuutusalan työehtosopimuksen piiriin. Sopimukseen kuuluu yhteistoimintasopimus. Sopimuksen tarkoituksena on edistää työnantajan ja henkilöstön välistä yhteistoimintaa sekä tasa-arvoa, työsuojelua ja työterveyshuoltoa koskevan lainsäädännön toteutumista.

Yhteistoiminnalla lisätään henkilöstön mahdollisuuksia vaikuttaa työtään ja työpaikkaansa koskevien asioiden käsittelyyn. Yhteistoiminnan avulla parannetaan päätöksentekoa yrityksessä, lisätään tuottavuutta ja työn mielekkyyttä ja kehittävyyttä sekä parannetaan henkilöstön työsuhteiden pysyvyyttä ja heidän toimeentuloaan. Työsuojelun ja sitä koskevan yhteistoiminnan tavoite on työn turvallisuuden, terveellisyden ja henkisen hyvinvoinnin kehittäminen.

Henkilöstölle tarjotaan tilaa osallistua ja vaikuttaa erilaisten yhteistyöfoorumien, kyselyiden, keskustelukanavien ja hankkeiden kautta. Varmalaisuus syntyy yhteistyössä, kohtaamisissa ja kehittämisessä. Jokaisen työntekijän mielipiteet ja näkemykset ovat avainroolissa yhteisen työpaikan, työkuluttuun ja työn tuloksellisuuden kehittämisessä.

Varmassa henkilöstön edustajat ovat osa johtoryhmää. Lisäksi johdon ja henkilöstön näkemysten kohtauspaikkana toimii Varman yhteistoimintatoimikunta. Yhteistä kehitystyötä tehdään työsuojelutoimikunnassa sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusryhmässä.

Lisäksi vaikuttamisen ja osallistumisen paikkoja avautuu erilaisissa kehityshankkeissa ja työryhmissä.

Varmalaisten ääntä kuullaan säännöllisesti toteutettavien kyselyiden kautta. Vakiintuneina kanavina toimivat muun muassa henkilöstökyselyt, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskysely ja terveystarkastus. Yhtiötason tulokset esitellään johtoryhmälle sekä henkilöstölle, ja tulokset otetaan huomioon kehittämistoimia suunniteltaessa. Esihenkilöt käyvät läpi yksikkönsä tulokset ja sopivat yhdessä oman yksikkönsä henkilöstön kanssa oman toimintansa kehittämiseen liittyvät tavoitteet. Laajoissa kyselyissä esiin nostettuja asioita voidaan seurata vuoden varrella pidettävillä pulssikyselyillä.

Yhteistoimintaan liittyvistä asioista viestitään keskitetysti kaikille työntekijöille intranet-sivustolla. Toimikunnat tapaavat neljä kertaa vuodessa. Yhteistoiminnasta vastaa HR:stä vastaava johtoryhmäjohtaja.³⁰

Yhteistoimintaa ja vaikuttamista on kuvattu myös kappaleessa Sidosryhmien edut ja näkemykset.

Työsuojelu

Työnantajan ja sen edustajien (johdon ja esihenkilöiden) työsuojeluvastuu perustuu päätöksenteko- ja toimivaltuuksiin ja pohjautuu työturvallisuuslakiin. Myös jokaisella työntekijällä on velvollisuus ja vastuu työturvallisuuden edistämiseen ja siitä huolehtimiseen. Ylimmän johdon vastuulla ovat aineelliset

ja toiminnalliset edellytykset; esimerkiksi tilojen turvallisuuden huomioon ottaminen jo investointivaiheessa tai riittävän pätevien esihenkilöiden valinta sekä selkeä tehtäväjako. Esihenkilöt ovat vastuussa työolosuhteista ja työvälineistä. He huolehtivat siitä, että työyhteisön sosiaalisten suhteiden ja henkilön työsuojelun edellytykset ovat kunnossa. Lähiesihenkilö vastaa, että työsuojelumääräyksiä noudatetaan muun muassa ylityörajojen osalta. Jokaisen varmalaisen vastuulla on, että annettuja työhön ja työsuojeluun liittyviä ohjeita noudatetaan ja että havaituista epäkohdista ja uhkaavista tilanteista kerrotaan omalle esihenkilölle, työsuojeluorganisaatiolle tai työterveyshuollolle. Työturvallisuusohjeet on koottu intranet-sivustolle.

Varman neljästi vuodessa kokoontuvassa työsuojelutoimikunnassa on työnantajalla kolme ja henkilöstöllä kuusi edustajaa. Toimikunta vastaa työsuojeluun liittyvien asioiden organisoimisesta ja kehittämisestä. Työsuojelun toimintasuunnitelma tehdään kahdeksi vuodeksi kerrallaan, ja toimenpiteet päivitetään vuosittain. Henkilöstön valitsemien työsuojeluvaltuutettujen tehtävänä on työsuojelun toteutumisen seuranta, työsuojelun ja hyvinvoinnin kehittäminen sekä henkilöstön tuki mahdollisissa työkykyyn liittyvissä ongelmatilanteissa. Kaikki varmalaiset voivat vaikuttaa työterveyden ja -turvallisuuden johtamiseen omalla käytöksellään ja omassa työyhteisössä, työsuojeluvaltuutettujen kautta ja tutustumalla toimikunnan

kokousmateriaaleihin, jotka julkaistaan ja uutisoidaan intranetissä.³¹

Tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämisen ryhmät³²

Varmassa toimii kaikille varmalaisille avoin tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyöryhmä, joka kokoontuu säännöllisesti. Ryhmässä suunnitellaan ja toteutetaan toimenpiteitä yhdenvertaisuustyön eri osa-alueilla. Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusryhmän alaisuudessa toimii lisäksi monimuotoisuuden edistämisen iskuryhmä, joka kutsutaan koolle, kun Varma haluaa tehdä monimuotoisuuden eteen jotain erityisen näkyvää ja useita käsipareja kaipaavaa. Myös tämä ryhmä on avoin kaikille varmalaisille. Kaikki varmalaiset voivat lukea tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustoimintaan liittyvistä asioista intranetin uutisista sekä aiheeseen keskittyviltä sivustoilta.

Varma tekee kahden vuoden välein koko henkilöstölle suunnatun kyselyn, jossa kartoitetaan yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon kokemuksia ja tilaa Varmassa. Tarkoituksena on myös varmistaa, että Varmalla on näkemys myös erilaisiin vähemmistöryhmiin kuuluvien ja sellaisten henkilöiden kokemuksista, jotka voivat olla erityisen alttiita negatiivisille vaikutuksille. Varma kirjaa kyselyssä tunnistetuille kehityskohteille tavoitteet ja toimenpiteet, joita seurataan säännöllisesti tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta kehittävässä työryhmässä sekä

yhteistoiminta- ja työsuojeluorganisaatioissa. Yhdessä henkilöstön kanssa tunnistettuihin painopisteisiin nojaava tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma hyväksytään Varman johtoryhmässä. Kyselyn tulokset ja tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma julkaistaan ja uutisoidaan koko henkilöstölle intranetissä.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat yrityksen omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi

S1-3

Ohjeet ja jämakä puuttuminen tukevat häirinnästä vapaata työyhteisöä Varmassa. Epäasiallista kohtelua tai käytöstä ei sallita missään olosuhteissa.

HR ja esihenkilöt puuttuvat jämakästä kaikkiin tietoon tullessiin tapauksiin. Esihenkilön velvollisuutena on puuttua epäasialliseen kohteluun ja selvittää välittömästi eri osapuolten ja tarvittaessa HR:n kanssa, mistä on kyse, ja seurata tilanteen kehittymistä. Epäasiallisesti käyttäytyneelle annetaan tilannearvion perusteella huomautus tai varoitus. Jos häirintä jatkuu varoituksesta huolimatta, on työnantajalla oikeus irtisanoa häiritsevästi käyttäytyvä työntekijä. Käytössä olevat prosessit ja toimintatavat erilaisten riskien hallitsemiseksi ja negatiivisten vaikutusten korjaamiseksi on kuvattu tarkemmin kohdassa Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien

³⁰ ESRS S1 S1-2 27 a-c

³¹ ESRS S1-1 20 a

³² ESRS S1-1 28

olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus.³³

Ohjeiden vastainen toiminta tulee ottaa puheeksi ensisijaisesti oman esihenkilön kanssa. Jos tämä ei ole mahdollista, voi ottaa yhteyttä esihenkilön esihenkilöön, HR:ään tai Compliance Officeriin. Havaintojen käsittely on luottamuksellista, ja asioita voidaan ilmoittaa myös anonyymisti luottamushenkilön, työsuojelun tai henkilöstökyselyn kautta. Lisäksi Varmalla on sisäinen tapahtumailmoituslomake, jonka avulla Varman työntekijät voivat ilmoittaa kaikista tapahtuneista onnettomuuksista, uhkauksista, tapaturmista ja läheltä piti-tilanteista. Lakisääteisen kanavan epäkohtiin puuttumiseen tarjoaa Varman Whistleblowing-ilmoituskanava. Ilmoituskanavasta on kerrottu tarkemmin kappaleessa Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri.³⁴

Valitusmekanismi työntekijöiden asioiden käsittelemiseksi on kuvattu kappaleessa Yleiset toimintatavat ja prosessit epäkohtien korjaamiseksi/korjaamisen edistämiseksi, kun on todettu, että Varma on osallisena omaan työvoimaan kohdistuviin kielteisiin vaikutuksiin.

Ohjeet siitä, miten tulee toimia, jos kokee tai havaitsee epäasiallista kohtelua, ovat

työntekijöiden saatavilla intranetissä, ja lisäksi ne ovat osa kaikille työntekijöille pakollista ja säännöllisesti kerrattavaa verkkokoulutusta. Jokaisen varmalaisen tulee noudattaa yhteisten periaatteiden linjauksia. Näin Varma tukee kanavien saatavuutta omalle työvoimalle.³⁵ Kanavien tehokkuus varmistetaan siten, että kanavat huolenaiheiden esilletuomiseksi löytyvät Varman intranetistä, ja lisäksi Varmalla on vakiintuneet käytännöt esihenkilöiden ja työntekijöiden keskusteluille.

Henkilöstön havaintoja ja kokemuksia epäasiallisesta kohtelusta, syrjinnästä tai häirinnästä kartoitetaan säännöllisesti eri kyselyjen yhteydessä.³⁶

Varma ei ole arvioinut, kuinka tietoisia sen työntekijät ovat Varman Whistleblowing-ilmoituskanavasta tai luottavatko he siihen keinona tuoda esiin huolenaiheitaan tai tarpeitaan ja saada ne käsitellyiksi.³⁷

Varma käsittelee Varman omien työntekijöiden henkilötietoja ja muita yksityisyyden suojaan kuuluvia tietoja lakien ja hyvän tietojenkäsittelytavan mukaisesti. Tietojen käsittelyssä noudatetaan riskienhallinnassa tunnistettuja riskien hallintakeinoja ja yhtiön ohjeita työntekijöiden yksityisyyden turvaamiseksi.

Terveysteen ja turvallisuuteen liittyvänä negatiivisena vaikutuksena Varmassa on tunnistettu haastavien asiakaspalvelutilanteiden lisääntyminen. Henkilöstön saamia uhkauksia seurataan muun muassa

tapahtumailmoituksilla. Työntekijöiden mielen hyvinvointia ja psykologista turvallisuutta pyritään vahvistamaan esimerkiksi järjestämällä aiheita käsitteleviä luentoja, valmennuksia ja työpajoja.

Muutama vuosi sitten Varma tunnisti, että sukupuolten välinen tasa-arvoinen edustus ei toteutunut parhaalla mahdollisella tavalla eritoten Varman johdossa ja hallintoelimissä. Tähän pyrittiin vaikuttamaan asettamalla tavoitteet siihen, että Varman toimihenkilöryhmissä olisi edustettuna eri sukupuolia vähintään tietyt prosenttiosuudet. Tavoitteita edistetään muun muassa sillä, että rekrytoitaessa henkilöitä tulee kolmen viimeisen hakijan joukossa olla eri sukupuolia edustettuina noudata tai selitä -periaatteella. Myös rekrytointiprosessin alussa käytössä oleva anonyymi rekrytointi tukee tavoitteita.

Koulutukseen ja taitojen kehittämisen liittyväksi riskiksi on tunnistettu vaikutukset, jotka aiheutuisivat siitä, jos Varman työntekijöillä ei olisi mahdollisuuksia riittävään ja oikeanlaiseen koulutukseen. Riskiä pienentää laaja kirjo toimenpiteitä, esimerkiksi osamiskeskustelut ja henkilöstön käytössä olevat erilaiset osaamisen kehittämisen menetelmät ja koulutusmahdollisuudet.

Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien vähentämiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus

S1-4

Varman omaa henkilöstöä koskevissa olennaisimmissa asioissa Varma on tehnyt tavoitteita tukevat toimenpiteet, jotka on kuvattu seuraavan sivun taulukossa. Varman toimenpiteet perustuvat henkilöstölle tehtyjen kyselyiden tuloksiin tai erilaisissa toimikunnissa tai yhteistyöryhmissä esiin nostettuihin asioihin. Toimenpiteitä ja niiden toteutumista seurataan säännöllisesti erilaisissa henkilöstökyselyissä, joiden tuloksia käsitellään johdoryhmässä sekä erilaisissa toimikunnissa ja yhteistyöryhmissä (esimerkiksi yt-toimikunta, työsuojelutoimikunta, tasa-arvo- ja yhdenvertaisuusryhmä, palkkakeskustelutyöryhmä).

Toimenpiteet ovat jatkuvassa käytössä tai säännöllisesti toistuvia, ellei toisin ole mainittu. Tarkemman tason kuvaukset vuosittain toteuttavista toimenpiteistä kootaan esimerkiksi Varman työyhteisön kehittämissuunnitelmaan. Toimenpiteet on kohdistettu kaikille työntekijöille, ellei toimenpiteen yhteydessä ole mainittu tiettyä henkilöstöryhmää.

Varman omaa henkilöstöä koskeviin olennaisimpiin asioihin liittyvät tavoitteet on kuvattu raportin kohdassa Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet.

³³ ESRS S1 S1-3 32 a

³⁴ ESRS S1 S1-3 32 b

³⁵ ESRS S1 S1-3 32 d

³⁶ ESRS S1 S1-3 32 e

³⁷ ESRS S1 S1-3 33

Taulukko 48: Omaan työvoimaan liittyvät toimenpiteet

Osa-aihe	Toimenpiteet	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus
Työsuhdeturva ja työaika	- Varma panostaa erilaisissa työsuhteissa olevien työntekijöiden tasavertaiseen kohteluun ja tekee sen näkyväksi. Varma tekee näkyväksi muun muassa osa-aikatyön mahdollisuuksia henkilöstötarinoiden avulla. - Varma panostaa pidemmällä vapaalla olevan työntekijän työyhteisöön kuulumisen tunteeseen säännöllisellä yhteydenpidolla vapaan aikana. - Varma kohtelee tasavertaisesti eri toimipisteissä työskenteleviä työntekijöitä ja osallistaa kaikki työyhteisön yhteisiin aktiviteetteihin.	Positiivinen vaikutus: Varma tarjoaa vakituisia ja vakaita työsuhteita, joista aiheutuu positiivisia vaikutuksia työntekijöille. Suurimmalla osalla henkilöstöstä on kokoaikainen työsuhde, josta aiheutuu positiivisia vaikutuksia työntekijöille.
Riittävä palkka	- Varma seuraa yhtiön palkkarakennetta ja palkkatasa-arvoa vuosittain tehtävällä markkinapalkkavertailulla, joka perustuu Korn Ferryn keräämään finanssialan palkka-tasoa koskevaan aineistoon. - Varman vaativuusluokkakohdaiset palkkataulukot päivitetään säännöllisesti viimeisimpään kattavaan vertailuaineistoon. - Palkkavertailussa huomioidaan tehtävän vaativuus ja suoriutuminen. Varma seuraa tämän lisäksi tasa-arvoisen ja yhdenvertaisen palkkauksen ja palkitsemisen toteu-mista systemaattisesti (sukupuoli, ikä). - Palkantarkistusten ja korotusten yhteydessä Varma arvioi aina ensin palkan asemoitumista yhtiössä määriteltyn, vertailutietoon perustuvaa palkkatasoon ja liukumaan mahdollisten erityisperusteluiden lisäksi. - Palkankorotuksia ja palkitsemista koskevissa päätöksissä Varma toimii johdonmukaisesti ja palkkapolitiikassa asetettujen hyväksymisvaltuuksien mukaisesti. - Työehtosopimuksen mukaiset korotukset toteutetaan annetun sääntelyn mukaisesti. - Varma käy henkilöstön edustajien kanssa säännöllistä vuoropuhelua palkitsemisen perusteista, rakenteesta ja toteutumisesta. Varma kehittää palkitsemisen kokonai-suutta yhteistyössä henkilöstön toiveita ja erilaisia elämäntilanteita huomioiden.	- Positiivinen vaikutus: Sopimusten ja lakien mukaisten riittävien palkkojen maksaminen mahdollistaa työnteki-jöiden ja heidän perheidensä hyvän toimeentulon. - Positiivinen vaikutus: Oman paikallisella sopimuksella sovitun palkkausjärjestelmän käyttäminen takaa hyvän toimeentulon. - Mahdollisuus: Hyvä palkkataso lisää mahdollisuuksia rekrytoida ja pitää parhaimmat työntekijät ja ohjaa henki-löstöä toimimaan tuloksellisesti ja tehokkaasti.
Työ- ja yksityiselämän tasapaino	- Eri elämäntilanteissa olevia työntekijöitä kohdellaan tasapuolisesti. - Varma viestii aktiivisesti erilaisista vapaista sekä osa-aikatyön ja jouston mahdollisuuksista erilaisissa elämäntilanteissa. Varma lisää tietoisuutta henkilöstötarinoiden avulla. - Varma vahvistaa luottamusta työntekijän ja työnantajan välillä ja kannustaa nostamaan ajoissa keskusteluun oman elämäntilanteen haasteet ja mahdolliset toiveet joustoista.	- Positiivinen vaikutus: Varma tarjoaa monipuolisia työajan joustoja, jotka tuovat tehokkuutta ja mahdollisuuden vaikuttaa omaan arkeen esimerkiksi erilaisten perhetilanteiden yhteensovittamisessa työnteon kanssa. Muun muassa liukuva työaika, laajat etätyömahdollisuudet ja erilaiset vapaat. - Mahdollisuus: Yhdessä Varmassa -hybridityömalli yhdistää etänä ja toimistolla työskentelyä työn tulosten ja sujuvuuden sekä työkyvyn kannalta parhaalla tavalla. Hyvä työ- ja yksityiselämän tasapaino lisää mahdollisuuksia rekrytoida ja pitää parhaimmat työntekijät.
Terveys ja turvallisuus	- Varma asettaa työkykyjohtamisen painopisteet kolmeksi vuodeksi kerrallaan. Painopisteet ohjaavat oman työvoiman työkykyä, -turvallisuutta ja -hyvinvointia tukevaa toiminnan ja toimenpiteiden suunnittelua. - Varma hyödyntää omien HR-järjestelmiensä sekä työterveyskumppaninsa dataa työkyvyn seurantaan ja riskien tunnistamiseen ennalta. - Varma huolehtii yhteisöllisyyden ylläpitämisestä erilaisten tapahtumien, kuten toimistopäivien ja juhlien, muodossa. - Varma tarjoaa koko henkilöstölle lakisääteistä laajemmat monipuoliset työterveyspalvelut ja runsaasti työkykyä tukevia ja edistäviä henkilöstöetuja. Rahallista tukea kukin voi käyttää oman valintansa mukaan liikuntaan, kulttuuriin ja esimerkiksi hierontaan tai hammashoitoon. Tarjolla on myös monipuolisia etäliikuntapalveluita, työn hallintaan, ergonomiaan ja jaksamiseen liittyviä materiaaleja, coaching-tukea ja ohjattua kuntoliikuntaa. Salmisaaren toimitiloissamme on toimivat tilat työmatkaliikku-jille sekä oma kuntosali. - Varma järjestää kampanjoita ja haasteita herätelläkseen henkilöstöä terveellisten työ- ja elämäntapojen ylläpitämiseen. Vuonna 2024 ohjelmassa oli liikunnallisia tiivis-kursseja, työhyvinvointia tukevia luentoja ja yhteisissä toimistopäivissä pidettyä ohjelmaa sekä haastekampanjoita. - Vuonna 2024 Varma päivitti haastavien asiakaspalvelutilanteiden ohjeet, toimintatavat ja tukimallit. Asiakastyötä tekeville on järjestetty valmennusta ja mahdollisuus ryhmätyönohjaukseen. Asiakaspalvelutiimit ottivat käyttöön säännölliset keskustelutilaisuudet ja nimesivät tukihenkilöt, joiden puoleen voi tarvittaessa kääntyä esihen-kilön ja työterveyshuollon lisäksi. Uhkatilanteisiin liittyvien tapahtumailmoitusten lisäksi jatkossa ilmoitetaan myös muuten kuormittavista asiakaspalvelutilanteista.	- Positiivinen vaikutus: Varma panostaa työntekijöidensä työkyvyn ylläpitämiseen, työhyvinvoinnin parantamiseen ja työsuojeluun, jotka edistävät työntekijöiden terveyttä. - Negatiivinen vaikutus: Haastavat asiakaspalvelutilanteet lisääntyneet, henkilöstön saamia uhkauksia seura-taan muun muassa tapahtumailmoituksilla. Haastavat asiakaspalvelutilanteet voivat lisätä työntekijöiden terveyshaittoja.
Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä	- Varma tarkastelee säännöllisesti palkkatasa-arvon toteutumista sukupuolten ja ikäryhmien välillä tehtävän vaativuus ja suoriutuminen huomioiden. - Varma huomioi yhdenvertaisuusnäkökulmat palkankorotusten kohdentamisessa. - Varma raportoi ja viestii palkoista ja palkitsemisesta mahdollisimman läpinäkyvästi ja erilaiset tasavertaisuusnäkökulmat huomioiden. - Osastopäälliköitä ja johtoryhmäjohtajia rekrytoitaessa viimeisen kolmen kandidaatin joukossa tulee olla eri sukupuolia edustettuna (periaatteena noudata tai selitä). - Tiimiesihenkilöitä ja asiantuntijoita rekrytoitaessa henkilökohtaisiin haastatteluihin valittavien joukossa tulee olla eri sukupuolia edustettuna (noudata tai selitä).	- Positiivinen vaikutus: Varmalla on paikallisesti sovittu palkkausjärjestelmä, jossa tehtävien vaativuusluokittelu ja yhteisiin kriteereihin perustuva suoriutumisen arviointi luovat pohjan Varman palkkatason objektiiviselle määritte-lylle ja läpinäkyvyydelle ja edistävät työntekijöiden tasa-arvoisuutta. - Positiivinen vaikutus: Työntekijät kokevat tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden toteutuvan Varmassa. - Negatiivinen vaikutus: Sukupuolten välinen tasa-arvoinen edustus ei aina ole toteutunut parhaalla mahdollisella tavalla eritoten Varman keskijohdossa ja hallintoelimissä.

Osa-aihe	Toimenpiteet	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus
Koulutus ja taitojen kehittäminen	- Varma kehittää osaamista ennakoidvasti. Kaikki varmalaiset käyvät osaamiskeskustelun ja laativat kolmen vuoden kehityssuunnitelman, jota sparrataan kollegan ja seurataan esihenkilön kanssa. - Varma tunnistaa strategian pohjalta keskeisimmät osaamiset ja kyvykkyydet, joiden osaamisen kehittämiseen panostetaan läpi organisaation. - Henkilöstön käytössä on erilaisia osaamisen kehittämisen menetelmiä koulutusten lisäksi, kuten mentorointia, työkiertoa ja sisäistä kollegacoachausta. - Varma valitsee yhtiötason osaamisen kehittämisen painopisteet vuosittain, joihin liittyen henkilöstölle on tarjolla erilaisia koulutuksia ja valmennuksia. Lisäksi henkilöstö suorittaa vuosittain erilaisia verkkokursseja, joilla varmistetaan ajantasainen osaaminen muun muassa tietosuojaan ja tietoturvaan, toimitilaturvallisuuteen, eettisiin toimintatapoihin sekä tasa-arvoon ja yhdenvertaisuuteen liittyen. - Vuoden 2024 osaamisen kehittämisen painopisteinä olivat tekoäly- data- ja digiosaaminen, ketterät toimintatavat, johtamisosaaminen sekä toimiva ja inhimillinen työyhteisö. Esimerkkeinä painopisteisiin liittyvistä osaamisen kehittämisen mahdollisuuksista vuodelta 2024 voidaan mainita tekoälykummitoiminta ja -valmennukset sekä ketteryyden osaamisyhteisöt, joiden tavoitteena on tukea ketteryyttä edistäviä varmalaisia omassa työssään, käytäntöjen kehittämisessä sekä arjen konkreettisten haasteiden ratkomisessa.	- Riski: Huonosti tai puutteellisesti koulutetut työntekijät voivat olla tehottomia, aiheuttaa lisäkustannuksia tai lisätä lähtövaihtuvuutta. - Mahdollisuus: Osaavat työntekijät tekevät työnsä hyvin ja tehokkaasti. Varmalla on strategiseen osaamiseen linkittyviä kehityshankkeita. Hyvät koulutus- ja kehitysohjelmat lisäävät työnantajan houkuttelevuutta.
Toimenpiteet työpaikalla esiintyvän väkivallan ja häirinnän torjumiseksi	- Varma seuraa säännöllisesti epäasiallisen kohtelun nollatoleranssin toteutumista ja yleistä tasapuolista kohtelua työyhteisössä osana henkilöstökyselyä sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskyselyä. - Varma puuttuu aktiivisesti kaikkiin tietoon tullesiin epäasiallisen käytöksen tapauksiin. Prosessi ja ohjeet siitä, miten tulee toimia, jos kokee tai havaitsee epäasiallista kohtelua, ovat koko henkilöstön saatavilla intranetissä. - Varma kouluttaa henkilöstöä ja esihenkilöitä puuttumaan epäasialliseen käytökseen ja kieleen työyhteisössä. Varma käsittelee aihetta myös osana koko henkilöstölle pakollista ja säännöllisesti kerrattavaa verkkokurssia. Vuonna 2024 Varmassa kerrattiin Puhumalla paras -mallin sisältöä henkilöstöluennolla ja järjestettiin Puhumalla paras -työpajoja. - Varma aktivoi tiimeissä keskustelua työpaikalle sopivasta kielenkäytöstä ja käyttäytymisestä.	- Positiivinen vaikutus: Epäasiallista kohtelua tai käytöstä ei sallita missään olosuhteissa. Varmalla on prosessi epäasialliseen kohteluun tai käytökseen puuttumiseksi. Varman ohjeet siitä, miten tulee toimia, jos kokee tai havaitsee epäasiallista kohtelua, ovat osa kaikille varmalaisille pakollista ja säännöllisesti kerrattavaa verkkokoulutusta. Näin vähennetään haittoja työntekijöille. - Negatiivinen vaikutus: Vuoden 2024 Vastuullinen työpaikka -kyselyssä mainittiin kokemuksia epäasiallisesta kohtelusta tai kielenkäytöstä. - Riski: Häirinnän ja väkivallan kokemukset vähentävät työmotivaatiota ja työhön sitoutumista ja voivat saada työntekijän vaihtamaan työpaikkaa.
Moninaisuus	- Varmassa yhdenvertaisuus- ja monimuotoisuustyö on jatkuvaa, ja teemojen huomiointi kuuluu työyhteisössä jokaiselle. Varmassa toimii kaikille avoin tasa-arvo- ja yhdenvertaisuustyöryhmä, joka kokoontuu säännöllisesti ja suunnittelee toimenpiteitä aiheiden edistämiseksi. Lisäksi jokaiseen Varman toimintoon on nimetty oma vastuullisuuskoordinaattori. - Varma lisää vähemmistöjen huomiointia työyhteisössä vahvistamalla aiheeseen liittyvää ymmärrystä ja laajentaa osaamista erityisesti neurodiversiteettiin liittyen. Esimerkkinä toimenpiteistä on vuonna 2024 henkilöstölle järjestetty Neurodiversiteetti työelämässä -luento. - Varma valmentaa henkilöstöä ottamaan puheeksi mahdolliset huolet ja epäkohdat Pidä huolta -mallin mukaisesti. - Varma toteuttaa säännöllisesti tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskyselyn ja palkkatasa-arvokartoituksen koko henkilöstölle, joilla kartoitamme yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon kokemuksia ja tilaa Varmassa. Varma kirjaa tunnistetuille kehityskohteille tavoitteet ja toimenpiteet tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelmaan, joita seurataan säännöllisesti tasa-arvoa ja yhdenvertaisuutta kehittävässä työryhmässä sekä yhteistoiminta- ja työsuojeluorganisaatioissa. Yhdessä henkilöstön kanssa tunnistettuihin painopisteisiin nojaava tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma hyväksytään Varman johtoryhmässä. Viimeisin tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskysely on toteutettu syksyllä 2024, ja tulosten perusteella tehdään tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma vuosille 2025–2026. - Anonyymi rekrytointi on käytössä kaikissa avoimissa rekrytoinneissa. - Varma pyrkii tarjoamaan aktiivisesti työmahdollisuuksia vähemmistöille. - Varma edistää yhdenvertaista työelämää myös osallistamalla Pride-toimintaan. Vuonna 2024 pidettiin Pride-viikon yhteydessä Yhdenvertaisen työelämän puolesta -paneeli sekä julkaistiin video, jossa Varman johto toi esiin ajatuksiaan yhdenvertaisuuden ja monimuotoisuuden merkityksestä. - Vuonna 2024 Varma oli kumppanina mukana yritysvastuuverkosto FIBSin Monimuotoisuuspäivässä.	- Positiivinen vaikutus: Varman rekrytoinneissa perustana toimivat yhdenvertaisuus ja läpinäkyvyys. Varma hyödyntää anonyymia rekrytointia yhdenvertaisen ja tasapuolisen kohtelun varmistamiseksi ja priorisoi vähemmistöön kuuluvien valintaa tasavertaisten kandidaattien kohdalla ja edistää näin moninaisuutta. - Positiivinen vaikutus: Vuoden 2024 tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskyselyn mukaan kokemus siitä, että työnantaja kohtelee kaikkia yhdenvertaisesti, on erinomaisella tasolla. Monimuotoisuuden ja inklusion edistäminen vahvistaa henkilöstön hyvinvointia ja työkykyä. - Kielteinen vaikutus: Syrjinnällä ja eriarvoisuudella voi olla suuri kielteinen vaikutus asianomaisiin työntekijöihin, mikä voi johtaa muun muassa terveysongelmiin, motivaation menettämiseen tai uramahdollisuuksien estymiseen. - Riski: Työpaikalla tapahtuvan syrjinnän ja epätasa-arvon perusteella Varma voi joutua mediahuomion tai jopa rikosoikeudenkäyntien kohteeksi ja siten kärsiä mainehaitoista, houkuttelevuuden vähenemisestä työnantajana ja näiden seurauksena taloudellisista menetyksistä. - Mahdollisuus: Moninaisuus parantaa organisaation ongelmanratkaisukykyä ja lisää innovatiivisuutta ja luovuutta. Monimuotoisten organisaatioiden taloudellinen tulos ja suoriutuminen ovat tutkitusti verrokkejaan parempaa.
Yksityisyys	- Vaitiolositoumus. HR:n henkilöstön rekrytoinnissa ja HR-järjestelmien ylläpitäjien kohdalla painotetaan vaitiolovelvollisuutta ja rajataan käyttäjien määrää. - Käyttöoikeuksien rajaaminen ja tarkistaminen, järjestelmien suojaukset, lukitut kaapit ja huoneet, verkkotulostus tunnistuksella. - Toimintatavat ja ohjeistukset: Avotilassa ja etänä työskenneltäessä kiinnitetään huomiota siihen, että luottamukselliset tiedot eivät näy tai jää esille. - Perehdytys HR-datan käsittelyyn. Perehdytys, verkkokurssit ja ohjeistus tietosuoja-asioihin liittyen. - Automatisoidut poistosäännöt määritelty järjestelmiin. - Kaksivaiheinen tunnistautuminen ja liitteiden suojaaminen salasanalla. - Suojattu sähköpostiyhteys. - Henkilöstöä koskevia arkaluonteisia tietoja käsittelevät vain siihen oikeutetut henkilöt (lähiesihenkilö, HR, palkanlaskenta, työterveyshuolto).	- Positiivinen vaikutus: Varma käsittelee luottamuksellisia tietoja lakien ja hyvän tietojenkäsittelytavan mukaisesti ja turvaa näin työntekijöidensä yksityisyyden. - Negatiivinen vaikutus: Potentiaalinen omien työntekijöiden henkilötietojen vuotaminen tai muu yksityisyyden loukkaaminen voisi vaarantaa työntekijöiden yksityisyyden. - Riski: Jos työntekijöiden henkilötiedot vuotavat ja yksityisyyttä muuten loukataan, Varmaa uhkaavat sakot ja muut sanktiot sekä mainehaitta.

Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet

S1-5

Varman omaa henkilöstöä koskevat asetetut tavoitteet, jotka liittyvät kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistettuihin olennaisiin kestävyysseikkoihin on kuvattu seuraavassa taulukossa. Tavoitteet eivät täytä kaikkia ESRS-standardien vaatimuksia. Varma kuitenkin hyödyntää niitä seurataksaan toimintaperiaatteidensa ja toimenpiteidensä vaikuttavuutta. Tavoitteita asetettaessa on huomioitu erilaisissa kyselyissä esiin nostetut teemat. Kaikki Varmaan työsuhteessa olevat työntekijät voivat vastata kyselyihin ja sitä kautta vaikuttaa tavoitteiden asettamiseen.

Taulukko 49: Tavoitteet omaan työvoimaan liittyvissä kestävyysseikoissa

Osa-aihe	Tavoite	Mittari	Tavoitteissa edistyminen
Työsuhdeturva ja työaika	Kohtelemme erilaisissa työsuhteissa Varmassa olevia tasapuolisesti. Keskimääraistä parempi arvio vertailuaineistoon verrattuna. Vertailuaineistona käytetään Vastuullinen Työpaikka -kyselyyn vastanneiden keskimääraistä lukua (2024 kyselyssä 5 774 työntekijää 24 organisaatiosta). Kahden vuoden välein seurattava tavoite on saavutettu, jos varmalaisten vastauksissa on pienempi kyllä-osuus kuin vertailuaineistossa. Pitkän aikavälin tavoitteena on, että kaikki kokevat tulleen kohdeksi tasapuolisesti. Tavoitetta seurataan henkilöstölle suunnatuissa kyselyissä kysymyksellä “Oletko kohdannut työsuhteestasi (vakinainen, määräaikainen, koko- tai osa-aikatyö) johtuvaa epätasa-arvoa?”.	%-osuus kyllä-vastauksista henkilöstökyselyiden kysymykseen “Oletko kohdannut työsuhteestasi (vakinainen, määräaikainen, koko- tai osa-aikatyö) johtuvaa epätasa-arvoa?”.	Kahden vuoden välein seurattava tavoite saavutettu. Vuoden 2024 kyselyssä. Varman kyllä-osuus kysymykseen oli 2 % ja kyselyn vertailuaineistossa 7 %.
Riittävä palkka	Varma tarjoaa kilpailukykyisen palkkauksen, joka vastaa finanssialan keskimääraistä palkkatasoa. Kyseessä on palkkapolitiikassa asetettu vakiotavoite, jota seurataan vuositasolla. Tavoitetta seurataan markkinapalkkavertailulla, joka sisältää tietoa Varman ja finanssialan keskimääraisestä palkkatasosta. Vuosittainen tavoite on saavutettu, jos henkilöstön palkkamediaani vastaa finanssialan keskimääraistä palkkatasoa.	Henkilöstön palkkamediaani markkinapalkkavertailussa.	Tavoite saavutettu. Vuonna 2024 tehdyssä markkinapalkkavertailussa Varman henkilöstön palkkamediaani oli 125, joka vastaa finanssialan keskimääraistä palkkatasoa.
Työ- ja yksityiselämän tasapaino	Varmassa onnistuu työn ja perhe-elämän yhteensovittaminen. Tavoitetta seurataan henkilöstökyselyissä väittämällä ”Työpaikallani onnistuu työn ja perhe-elämän yhteensovittaminen”. Väittämää arvioidaan asteikolla 1 täysin eri mieltä – 4 täysin samaa mieltä. Kahden vuoden välein seurattava tavoite on saavutettu, jos kysymyksen keskiarvo on vähintään samalla tasolla kuin edellisessä kyselyssä.	Keskiarvo henkilöstökyselyiden väittämällä ”Työpaikallani onnistuu työn ja perhe-elämän yhteensovittaminen”.	Kahden vuoden välein seurattava tavoite saavutettu. Vuoden 2024 kyselyssä väittämän keskiarvo oli 3,51. Edellisessä mitauksessa vuonna 2022 keskiarvo oli hieman matalampi 3,40.
Terveys ja turvallisuus	Työkyvyn varmistamisen indeksi vähintään aiemmin mitatulla tasolla. Tavoitetta seurataan henkilöstökyselyissä. Työkyvyn varmistamisen indeksi lasketaan viiden aiheeseen liittyvän kysymyksen perusteella. Vuosittainen tavoite on saavutettu, jos indeksi on vähintään samalla tasolla kuin edellisessä kyselyssä.	Työkyvyn varmistamisen indeksi, joka lasketaan henkilöstökyselyiden viidestä aiheeseen liittyvästä kysymyksestä.	Vuoden 2024 kyselyssä työkyvyn varmistamisen indeksi oli 81,7. Vuosittaisessa tavoitteessa jäätiin alle tavoitetason, sillä edellisessä kyselyssä vuonna 2023 indeksi oli 83,7.
Sukupuolten tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä	Markkinapalkkaan verrattavan tavoitepalkkatason saavuttaa sukupuolesta riippumatta yhtä suuri osa varmalaisista. Tavoitepalkkatasoa sukupuolen mukaan seurataan Varman markkinapalkkavertailussa. Vuositason tavoite on saavutettu, jos markkinapalkkavertailussa alle markkinapalkkatason jäävien sukupuoliryhmien välillä on eroa korkeintaan 5 %. Pitkän aikavälin tavoitteena on, että palkkataso-arvo toteutuu täysimääraisesti. Johtoryhmässä ja keski johdossa mies- ja naissukupuolta vähintään 40 %. Tiimiesihenkilöissä ja asiantuntijoissa mies- ja naissukupuolta edustavia vähintään 35 % vuonna 2024 (tasa-arvosuunnitelma 2023–2024) Sukupuolien prosenttiosuudet raportoidaan vuoden viimeisen päivän tilanteesta.	Alle markkinapalkkatason jäävien sukupuoliryhmien prosenttiosuudet.	Eri sukupuolien tavoitepalkkatasoon liittyvä vuositason tasa-arvotavoite on saavutettu. Vuoden 2024 vertailussa naisista 14 % ja miehistä 13 % jää alle markkinapalkkatason.
Koulutus ja taitojen kehittäminen	Tuemme ammatillista kehittymistä. Tavoitetta seurataan henkilöstökyselyissä väittämällä ”Työnantajani mahdollistaa ammatillisen kehittymiseni”. Väittämää arvioidaan asteikolla 1 täysin eri mieltä – 5 täysin samaa mieltä. Vuosittainen tavoite on saavutettu, jos varmalaisten vastausten keskiarvo on parempi kuin vertailuaineistossa. Vertailuaineistona käytetään Vastuullinen Työpaikka -kyselyyn vastanneiden keskimääraistä lukua (2024 kyselyssä 5 774 työntekijää 24 organisaatiosta).	Keskiarvo henkilöstökyselyiden väittämästä ”Työnantajani mahdollistaa ammatillisen kehittymiseni”.	Vuosittainen tavoite on saavutettu. Vuoden 2024 kyselyssä varmalaisten vastausten keskiarvo oli 4,13 ja vertailuaineiston 3,78.
Toimenpiteet työpaikalla esiintyvän väkivallan ja häirinnän torjumiseksi	Kaikki epäasiallisen kohtelun tapaukset on otettu käsittelyyn asianmukaisesti. Tavoitetta seurataan henkilöstökyselyissä väittämällä ”Esihenkilöni puuttuu havaitsemiinsa tai hänelle raportoituihin epäkohtiin, kuten syrjintään, välittömästi”. Väittämää arvioidaan asteikolla 1 täysin eri mieltä – 5 täysin samaa mieltä. Vuosittainen tavoite on saavutettu, jos varmalaisten vastausten keskiarvo on parempi kuin vertailuaineistossa. Vertailuaineistona käytetään Vastuullinen Työpaikka -kyselyyn vastanneiden keskimääraistä lukua (2024 kyselyssä 5 774 työntekijää 24 organisaatiosta). Pitkän aikavälin tavoite on, että kaikki epäasiallisen kohteluun kokemuksiin puututaan sovitun menettelyn mukaisesti.	Keskiarvo henkilöstökyselyiden väittämästä ”Esihenkilöni puuttuu havaitsemiinsa tai hänelle raportoituihin epäkohtiin, kuten syrjintään, välittömästi”.	Vuosittainen tavoite on saavutettu. Vuoden 2024 kyselyssä varmalaisten vastausten keskiarvo oli 4,50 ja vertailuaineiston 4,06.
Moninaisuus	Varma koetaan yhdenvertaisena ja tasa-arvoisena työpaikkana kaikille. Tavoitetta seurataan henkilöstökyselyissä kysymyksellä ”Koetko voitasi olla oma itsesi työpaikallasi?”. Vuosittainen tavoite on saavutettu, jos kysymyksen keskiarvo on vähintään samalla tasolla kuin edellisessä kyselyssä. Vakiotavoitteena on, että kaikki kokevat olevansa oma itsensä.	Keskiarvo henkilöstökyselyiden kysymyksestä ”Koetko voitasi olla oma itsesi työpaikallasi?”.	Vuoden 2024 kyselyssä edelleen hyvin suuri osa eli 90 % varmalaisista koki voivansa olla oma itsensä työpaikalla. Vuosittainen tavoite jäi kuitenkin saavuttamatta, sillä edellisellä mittauksella vuonna 2022 vastaava luku oli 96 %.
Yksityisyys	Noudatamme riskienhallinnassa tunnistettuja keinoja ja yhtiön ohjeita varmalaisten yksityisyyden turvaamiseksi. Tavoitetta seurataan vuosittain kerrattavan tietosuoja- ja tietoturva-aiheisen verkkokurssin suoritus tilastoilla. Vuosittainen tavoite on saavutettu, jos suoritusprosentti on 100 %. Kyseessä on vakiotavoite, jota seurataan vuositasolla (vuoden 2023 tulos oli 100 %).	Tietosuoja- ja tietoturva-aiheisen verkkokurssin suoritusprosentti.	Vuosittainen tavoite on saavutettu. Vuoden 2024 verkkokurssin suoritusprosentti oli 100 %.

Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

S1-6

Taulukko 50: **Oma työvoima, Työntekijämäärää koskevat tiedot eriteltynä sukupuolen mukaan**

Keskiarvo henkilömäärästä sukupuolen mukaan. Keskiarvo on laskettu kvartaalien viimeisten päivien tilanteista. Toimitusjohtaja on mukana luvuissa.

Sukupuoli	Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)
Miehet	195
Naiset	398
Muut	0
Ei ilmoitettu	0
Työsuhteiset työntekijät yhteensä	593

Taulukko 51: **Oma työvoima, Työsuhteessa olevien työntekijöiden jakauma maantieteellisesti jaoteltuna**

Keskiarvo henkilömäärästä sukupuolen mukaan. Keskiarvo on laskettu kvartaalien viimeisten päivien tilanteista. Toimitusjohtaja on mukana luvuissa.

Maa	Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömäärä)
Suomi	593
Työsuhteiset työntekijät yhteensä	593

Taulukko 52: **Oma työvoima, Työntekijämäärää koskevat tiedot eriteltynä sukupuolen mukaan**

Keskiarvo henkilömäärästä sukupuolen mukaan. Keskiarvo on laskettu kvartaalien viimeisten päivien tilanteista. Toimitusjohtaja on mukana luvuissa.

	Naiset	Miehet	Muut*	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä)	398	195	0	0	593
Vakinaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä)	375	180	0	0	555
Määräaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä)	24	15	0	0	38
Vaihtelevalla työajalla työskentelevien työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä)	3	3	0	0	5
Kokoaikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä)	368	186	0	0	554
Osa-aikaisten työsuhteisten työntekijöiden määrä (henkilömääränä)	30	9	0	0	39

*Työsuhteisten työntekijöiden itsensä ilmoittama sukupuoli.

Taulukko 53: **Oma työvoima, Lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden määrä ja prosenttiosuus**

Kokonaismäärässä mukana kaikki työsuhdemuodot. Lähteneiden työntekijöiden prosenttiosuus on laskettu keskimääräisestä henkilöstömäärästä. Keskimääräinen henkilöstömäärä on laskettu kvartaalien viimeisten päivien tilanteista.

Raportin kohtaan Kestävyysraportin yleiset laatimisperiaatteet on koottu myös omaa työvoi-maa koskevat laatimisperiaatteet ja kuvattu yhteyttä tilinpäätökseen.

Yrityksestä raportointikauden aikana lähteneiden työsuhteisten työntekijöiden kokonaismäärä	78
Työsuhteisten työntekijöiden vaihtuvuus raportointikaudella	13 %

Yrityksen omaan työvoimaan kuuluvien muiden kuin työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet

S1-7

Varman oma työvoima koostuu pelkästään työsuhteisista työntekijöistä.

Monimuotoisuuden mittarit

S1-9

Taulukko 54: **Oma työvoima, Monimuotoisuuden mittarit**

Luvut ja prosenttiosuudet 31.12.2024 tilanteesta. Toimitusjohtaja on mukana luvuissa.

Työntekijäryhmä	Miehet N	Miehet %	Naiset N	Naiset %	Yhteensä
Ylin johto	20	51	19	49	39
Alle 30-vuotiaat työsuhteiset työntekijät	13	33	27	68	40
30–50-vuotiaat työsuhteiset työntekijät	121	38	199	62	320
Yli 50-vuotiaat työsuhteiset työntekijät	56	26	159	74	215

Riittävä palkka

S1-10

Taulukko 55: **Oma työvoima, Riittävä palkka**

Maa	Niiden työsuhteisten työntekijöiden prosenttiosuus, jolle ei makseta riittävää palkkaa
Suomi	0 %

Sosiaalinen suojelu

S1-11

Taulukko 56: Oma työvoima, Sosiaalinen suojelu

Maat, joissa työntekijät eivät kuulu sosiaalisen suojelun piiriin	Sairaus	Työttömyys alkaen siitä, kun oma työntekijä työskentelee yrityksessä	Työssä saatu vamma ja työkyvyttömyys	Vanhempain-vapaa	Eläkkeelle siirtyminen
Suomi	0	0	0	0	0

Koulutusta ja taitojen kehittämistä koskevat mittarit

S1-13

Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä eikä raportoi tiedonantovaatimuksessa S1-13 määritettyjä tietoja kestävyysraportin ensimmäisenä laatimisvuotena.

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

S1-14

Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä ja raportoi vain osan tiedonantovaatimuksessa S1-14 määritettyjä tietoja kestävyysraportin ensimmäisenä laatimisvuotena.

Taulukko 57: Oma työvoima, Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit

Terveyttä ja turvallisuutta koskevat mittarit	
Omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden prosenttiosuus, jotka kuuluvat sellaisen työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin, joka perustuu oikeudellisiin vaatimuksiin ja/tai tunnustettuihin standardeihin tai ohjeisiin	100 %
Oman työvoiman työperäisistä vammoista ja työperäisistä sairauksista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä (kuolemantapaukset voidaan ilmoittaa erikseen työperäisistä vammoista johtuviksi ja työperäisistä terveysongelmista johtuviksi)	0
Oman työvoiman työperäisistä vammoista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä (vapaaehtoinen erottelu)	0
Oman työvoiman työperäisistä sairauksista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä (vapaaehtoinen erottelu)	0
Yrityksen toimipaikoissa työskentelevien muiden työntekijöiden työperäisistä vammoista ja työperäisistä sairauksista johtuvien kuolemantapausten lukumäärä (kuolemantapaukset voidaan ilmoittaa erikseen työperäisistä tapaturmista ja työperäisistä sairauksista johtuvien kuolemantapausten osalta)	0
Oman työvoiman kirjattavien työtapaturmien lukumäärä	7
Oman työvoiman kirjattavien työtapaturmien osuus	7,8
Työperäisten vammojen ja työtapaturmista johtuvien kuolemantapausten sekä työperäisten sairauksien ja niistä johtuvien kuolemantapausten vuoksi menetettyjen päivien lukumäärä työsuhteisten työntekijöiden osalta	0
Niiden omien työntekijöiden prosenttiosuus, jotka kuuluvat sellaisen työterveyden ja työturvallisuuden hallintajärjestelmän piiriin, joka perustuu oikeudellisiin vaatimuksiin ja (tai) tunnustettuihin standardeihin tai ohjeisiin ja jolle on suoritettu sisäinen auditointi ja (tai) jonka ulkoinen osapuoli on auditoinut ja sertifioinut (vapaaehtoinen)	100 %

Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit

S1-15

Taulukko 58: Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit

Varman kaikki työsuhteiset työntekijät ovat oikeutettuja perhevapaaseen sosiaalipoliittisten ja/ tai työehtosopimusten nojalla.

Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit	Naiset	Miehet	Muut	Ei ilmoitettu	Yhteensä
Perhevapaaseen oikeutetut työsuhteiset työntekijät	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
Perhevapaata ottaneet työsuhteiset työntekijät	4 %	10 %	0 %	0 %	6 %

Ansiotuloa koskevat mittarit (palkkaero ja kokonaisansiot)

S1-16

Taulukko 59: Sukupuolten palkkaero ja kokonaisansiot

Sukupuolten välisen palkkaeron pohjadatassa on mukana yrityksessä korkeinta ansiota saava henkilö.

Työ- ja yksityiselämän tasapainoa koskevat mittarit	Naiset
Sukupuolten välinen palkkaero	24,19 %
Vuotuinen kokonaispalkkasuhde	14,97

Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

S1-17

Taulukko 60: Oma työvoima, Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset

Tapaukset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	Tiedot
Syrjintätapausten kokonaismäärä, mukaan lukien häirintä	10
Niiden valitusten lukumäärä, jotka on tehty omaan työvoimaan kuuluvien henkilöiden käytössä olevien kanavien kautta	10
Niiden valitusten lukumäärä, jotka on tehty OECD:n monikansallisille yrityksille tarkoitetuille kansallisille yhteyspisteille (pois lukien ylemmässä raportoidut)	0
Edellä ilmoitettujen tapausten ja valitusten perusteella maksettujen sakkojen, seuraamusten ja vahingonkorvausten kokonaismäärä	0
Olennaisten sakkojen, seuraamusten ja vahingonkorvausten kokonaismäärä sosiaalisista- ja ihmisoikeus- rikkomuksista ja tällaisten rahamäärien täsmäytys tilinpäätöksessä ilmoitettuun merkityksellisimpään määrään	-
Yrityksen työvoimaan liittyvien vakavien ihmisoikeustapausten lukumäärä (jos tällaisia tapauksia ei ole sattunut, yrityksen on ilmoitettava tästä)	0
Sellaisten omaan työvoimaan liittyvien vakavien ihmisoikeustapausten lukumäärä, joissa on jätetty noudattamatta YK:n ohjaavia periaatteita tai monikansallisille yrityksille annettuja OECD:n toimintaohjeita (jos tällaisia tapauksia ei ole sattunut, yrityksen on ilmoitettava tästä)	0
Omaan työvoimaan yhteydessä olevien vakaviin ihmisoikeusongelmiin ja ihmisoikeuksien loukkauk- siin liittyvien tunnistettujen tapausten määrän perusteella maksettujen sakkojen, seuraamusten ja vahingonkorvausten kokonaismäärä	0
Olennaisten sakkojen, seuraamusten ja vahingonkorvausten kokonaismäärä omaa työvoimaa koskevista vakavista ihmisoikeusongelmista tai ihmisoikeuksien loukkauksiin liittyvistä tapauksista ja tällaisten rahamäärien täsmäytys tilinpäätöksessä ilmoitettuun merkityksellisimpään määrään	-
Vakavien ihmisoikeustapausten määrän, joissa yrityksellä on ollut rooli niiden henkilöiden oikeussuojakeinojen turvaamisessa, joita asia koskee (vapaaehtoinen)	0

SOSIAALISET TIEDOT

ESRS S2

Arvoketjun
työntekijät

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät
olennaiset vaikutukset, riskit ja
mahdollisuudet

ESRS 2 SBM-3

Arvoketjun työntekijöihin liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia tunnistettiin sijoitusportfolioon, arvoketjun alkupäähän sekä suoriin kiinteistösijoituksiin liittyen. Siltä osin, kun nämä liittyvät arvoketjun alkupäähän, vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät Varman liiketoimintamalliin ja strategiaan, koska perustehtävän hoitaminen on osaltaan ratkaistu hankkimalla työpanosta ja järjestelmäratkaisuja toimittajakumppaneilta.¹ Arvoketjun alkupäässä tunnistetut seikat ovat pääosin peräisin olemassa olevista käytännöistä ja liiketoimintaympäristöstä johtuvia positiivisia vaikutuksia, ja täten jo huomioitu liiketoimintamallissa esimerkiksi toimitajien eettisten liiketoimintaperiaatteiden muodossa.² Toimittajiin liittyvät epäeettisen toiminnan maineriskit riippuvat suoraan tunnistettujen vaikutusten toteutumisesta.³ Sijoitustoiminnassa kestävyysseikat liittyvät sijoittamisen toimintamalliin ja tuottojen tavoitteluun eläkkeiden turvaamiseksi, ja toiminta sijoittamisessa on monilta osin riippuvainen globaalin talouden systeemisistä ja yritysten yksittäisistä kestävyysvaikutuksista, -riskeistä ja -mahdollisuuksista.

Arvoketjun työntekijöiden osalta tarkasteltiin kaikkia arvoketjun työntekijöitä kaksoisolennaisuusarvioinnin prosessissa esitetyissä rajoissa. Varmalla ei kuitenkaan ole täydellistä näkyvyyttä koko arvoketjuun, ja kestävyysseikat ovat suurelta osin analyysien kautta tunnistettuja mahdollisia seikkoja.⁴ Mahdolliset seikat voivat vähäisessä määrin oman toiminnan hankinnoissa liittyä yrityksen toimipaikassa työskenteleviin, mutta enimmiltä osin arvoketjun alkupäässä olevissa yhteisöissä työskenteleviin henkilöihin. Sijoitustoimintaan liittyen seikat voivat kohdistua kaiken tyyppisiin työntekijöihin. Suorien kiinteistösijoitusten osalta tunnistetut seikat liittyvät enimmäkseen Varman rakennustyömailla ja kiinteistöissä työskenteleviin, mutta myös arvoketjun alkupäässä työskenteleviin henkilöihin, joihin liittyen on tunnistettu potentiaalisia vaikutuksia kiinteistöjen materiaalihankinnoista.⁵ Lapsityövoimaan ja pakkotyöhön liittyviä vaikutuksia tunnistettiin potentiaalisiksi alueilla, jotka on luokiteltu riskimaiksi.⁶ Tunnistetut riskit liittyvät yleisesti systeemiin riskeihin, joihin Varman toiminta linkittyy ja jotka voivat osaltaan aiheutua myös siirtymisestä vähäpäästäisempään toimintaan.⁷ Varma ei ole tunnistanut tarkemmin päätyyppejä tai tiettyjä ryhmiä, joihin mahdolliset kielteiset vaikutukset kohdistuvat vaikutusten moninaisuuden takia.⁸

¹ ESRS S2: ESRS 2 SBM-3 10
² ESRS S2: ESRS2 SBM-3 11d
³ ESRS S2: ESRS2 SBM3 11e
⁴ ESRS S2: ESRS 2 SBM-3 11a
⁵ ESRS S2: ESRS 2 SBM-3 11 a
⁶ ESRS S2: ESRS2 SBM-3 11b
⁷ ESRS S2: ESRS2 SBM-3 11c
⁸ ESRS S2: ESRS 2 12, 13

Taulukko 61: Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Osa-aihe	Osaosa-aihe	Sijainti arvoketjussa	Negatiivinen/positiivinen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus
Työolot	Kaikki	Sijoitusportfolio	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma edellyttää, että sijoituskohteet toimivat kansainvälisten normien ja sopimusten mukaisella tavalla.
	Työaika	Arvoketjun alkupää	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma vaatii toimittajien eettisissä toimintaperiaatteissaan, että toimittaja varmistaa, että työajoissa noudatetaan kansallista lainsäädäntöä ja työehto- ja muita vastaavia sopimuksia.
	Riittävä palkka	Sijoitusportfolio	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma puuttuu sijoituskohteidensa ihmisoikeusrikkomuksiin, kuten elämiseen riittämättömään palkkaan.
		Arvoketjun alkupää	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma vaatii toimittajien eettisissä toimintaperiaatteissaan, että toimittaja tarjoaa työntekijöilleen vähintään kansallisen lainsäädännön ja muiden vastaavien sopimusten mukaista palkkaa, etuuksia ja ylityökorvauksia.
	Yhdistymisvapaus, mukaan lukien yritysneuvostojen olemassaolo	Arvoketjun alkupää	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma vaatii toimittajien eettisissä toimintaperiaatteissaan, että toimittaja mahdollistaa työntekijöiden oikeuden vapaaseen järjestäytymiseen ja kollektiivisiin työehtoneuvotteluihin.
	Terveys ja turvallisuus	Sijoitusportfolio	Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana todennäköisesti)	Sijoituksissa on listattujen yhtiöiden osalta tunnistettu potentiaalisia työterveyden ja turvallisuuden laiminlyöntejä, joista voi aiheutua työtapaturmia ja kielteisiä terveysvaikutuksia sijoitusportfolioyritysten työntekijöille.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma puuttuu sijoituskohteidensa ihmisoikeusrikkomuksiin, kuten työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyviin rikkomuksiin.
		Arvoketjun alkupää	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma vaatii toimittajien eettisissä toimintaperiaatteissaan, että onnettomuuksia ja loukkaantumisia työpaikalla tulee ehkäistä.
		Suorat kiinteistösijoitukset	Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana todennäköisesti)	Työtapaturmat ja turvallisuuden laiminlyönti rakennustyömailla voi aiheuttaa terveysvaikutuksia työntekijöille.
			Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana todennäköisesti)	Työtapaturmat kiinteistöjen ylläpitoon liittyen voivat aiheuttaa terveysvaikutuksia työntekijöille.
			Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana todennäköisesti)	Rakennusmateriaalien valmistukseen voi liittyä työturvallisuudesta aiheutuvia terveysvaikutuksia työntekijöille.
Yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Toimenpiteet työpaikalla esiintyvän väkivallan ja häirinnän torjumiseksi	Arvoketjun alkupää	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma vaatii toimittajiltaan sitoutumista tasa-arvoiseen kohteluun työyhteisössään eikä salli toiminnassaan tai alihankkijoidensa toiminnassa uhkailua, sortoa tai häirintää missään muodossa.
			Riski	Häirintä- tai väkivaltatapausten aiheuttama mainehaitta.
	Moninaisuus	Arvoketjun alkupää	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma vaatii toimittajiltaan sitoutumista tasa-arvoiseen kohteluun työyhteisössään eikä salli toiminnassaan tai alihankkijoidensa toiminnassa syrjintää missään muodossa.
Muut työhön liittyvät oikeudet	Kaikki	Sijoitusportfolio	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma edellyttää, että sijoituskohteet toimivat lakien lisäksi kansainvälisten normien ja sopimusten mukaisella tavalla, ja pyrkii näin vähentämään työoikeuksiin liittyviä negatiivisia vaikutuksia sijoituskohteiden työntekijöille.
	Lapsityövoima	Sijoitusportfolio	Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana todennäköisesti)	Varma on tunnistanut lapsityövoiman käytön potentiaaliseksi ihmisoikeusriskiksi sijoituskohteissaan listattujen yhtiöiden osalta.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma puuttuu sijoituskohteidensa ihmisoikeusrikkomuksiin, kuten lapsityöhön kehittyvissä maissa.
		Arvoketjun alkupää	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma vaatii toimittajien eettisissä toimintaperiaatteissaan, että toimittaja sitoutuu olemaan käyttämättä lapsityövoimaa, ja pyrkii näin vähentämään negatiivisia ihmisoikeusvaikutuksia.
	Pakkotyö	Suorat kiinteistösijoitukset	Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana todennäköisesti)	Rakennusmateriaalien valmistukseen, erityisesti riskimaissa, on tunnistettu liittyvän negatiivisia ihmisoikeusvaikutuksia, kuten lapsityövoiman hyväksikäyttö.
		Sijoitusportfolio	Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana todennäköisesti)	Varma on tunnistanut pakkotyön käytön potentiaaliseksi ihmisoikeusriskiksi sijoituskohteissaan listattujen yhtiöiden osalta.
		Arvoketjun alkupää	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma vaatii toimittajien eettisissä toimintaperiaatteissaan, että toimittaja ei salli pakkotyötä tai rangaistukseen liittyvää työtä missään muodossa, ja pyrkii näin vähentämään negatiivisia ihmisoikeusvaikutuksia.
		Suorat kiinteistösijoitukset	Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana todennäköisesti)	Rakennusmateriaalien valmistukseen, erityisesti riskimaissa, on tunnistettu liittyvän negatiivisia ihmisoikeusvaikutuksia, kuten pakkotyötä.

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet

S2-1

Varman arvoketjun työntekijöihin liittyvää vastuullisuutta ohjaavat vastuullisen sijoittamisen periaatteet, aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteet, Varman toimittajien eettiset toimintaperiaatteet ja ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet. Näiden toimintaperiaatteiden avulla hallitaan arvoketjun työntekijöihin kohdistuvia olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.⁹

Varman toimittajien eettiset toimintaperiaatteet

Varman toimittajien eettisissä toimintaperiaatteissa käsitellään vaatimuksia, jotka liittyvät toimittajien työntekijöiden työoloihin, työaikaan, riittävään palkkaan, yhdistymisvapauteen, terveyteen ja turvallisuuteen, työpaikalla esiintyvän väkivallan ja häirinnän torjuntaan, moninaisuuteen sekä lapsityövoiman ja pakkotyön käytön kieltämiseen.¹⁰ Toimintaperiaatteet kattavat Varman arvoketjusta sen suorat kiinteistösijoitukset ja arvoketjun alkupään. Toimittajien eettisillä toimintaperiaateilla Varma sitouttaa suorat palveluntarjoajansa eli ensimmäisen portaan

toimittajat vastuullisuusvaatimuksiin.¹¹ Varman toimittajien eettisistä toimintaperiaateista päättää Varman hallitus, ja ne on julkaistu Varman verkkosivuilla.¹²

Varma on sitoutunut kestäviin toimintatapoihin ja niiden kehittämiseen, minkä vuoksi Varma odottaa myös toimittajiensa (palveluntarjoajat, tavarantoimittajat ja myyntiverkoston edustajat) sitoutuvan vastaamaan toimintansa taloudellisista, sosiaalisista ja ympäristöön liittyvistä vaikutuksista. Varman suorien toimittajien on huolellisuusveloitteen mukaisesti valvottava, että myös niiden alihankkijat omassa toiminnassaan noudattavat lainsäädäntöä ja toimittajien eettisiä toimintaperiaatteita.¹³

Toimittajien eettisissä toimintaperiaatteissa edellytetään muun muassa, että toimittaja¹⁴

- mahdollistaa työntekijöiden oikeuden vapaaseen järjestäytymiseen ja kollektiivisiin työehtoneuvotteluihin
- noudattaa lakien ja työehtosopimusten mukaisia työsuhteen vähimmäisehtoja niin omassa kuin alihankkijoiden toiminnassa
- ei salli pakkotyötä tai rangaistukseen liittyvää työtä missään muodossa
- sitoutuu olemaan käyttämättä lapsityövoimaa

- tarjoaa työntekijöilleen vähintään kansallisen lainsäädännön ja muiden vastaavien sopimusten mukaista palkkaa, etuuksia ja ylityökorvauksia
- sitoutuu tasa-arvoiseen kohteluun työyhteisössään eikä salli toiminnassaan tai alihankkijoidensa toiminnassa syrjintää, uhkailua, sortoa tai häirintää missään muodossa
- varmistaa, että työajoissa noudatetaan kansallista lainsäädäntöä ja työehto- ja muita vastaavia sopimuksia.

Lisäksi toimittajan työympäristön (mukaan lukien työnantajan tarjoaman asumisen) on poikkeuksetta täytettävä työturvallisuus- ja työterveyslainsäädännön vaatimukset. Toimittajan tulee ehkäistä onnettomuuksia ja loukkaantumisia työpaikalla esimerkiksi varmistamalla riittävä työympäristön valvonta, tarjoamalla suojatarvikkeita työntekijöille sekä perehdyttämällä ja ohjeistamalla työntekijöitä asianmukaisesti.

Toimintaperiaatteisiin on kirjattu, että mikäli toimittaja havaitsee omassa toiminnassaan tai alihankkijaverkostossaan eettisten toimintaperiaatteiden rikkomuksen tai epäilee rikkomusta liittyen Varmalle toimitettaviin tuotteisiin tai palveluihin, tulee siitä

viipymättä ilmoittaa Varmalle. Toimittajan on pyydettyäessä annettava Varmalle tiedot siitä, miten se täyttää toimittajien eettiset toimintaperiaatteet.

Varma voi toteuttaa itse tai kolmannen osapuolen avulla auditointeja, joissa selvitetään toimittajien eettisten toimintaperiaatteiden noudattamista. Mahdolliset auditoinnit tehdään aina yhteistyössä, jolloin toimittaja avustaa Varmaa auditoinnissa, esimerkiksi sallimalla tarkastukset toimipaikalla.

Jos Varma havaitsee toimittajan rikkoneen toimittajien eettisiä toimintaperiaatteita, eikä rikkomusta saada korjattua sovitussa ajassa, Varmalla on oikeus purkaa sopimus, jonka liitteenä eettiset toimintaperiaatteet ovat. Rikkomuksesta voi myös seurata, ettei toimittajaa enää valita mukaan tuleviin kilpailutuksiin.¹⁵

Varmassa on käytössä yhtenäinen sopimushallintajärjestelmä ja sopimus- ja hankintaprosessien ohjeistus. Tämä auttaa varmistamaan, että toimittajien eettiset toimintaperiaatteet on huomioitu sopimuksissamme. Varmassa kukin hankintoja tekevä toiminto on vastuussa toimittajien eettisten toimintaperiaatteiden toimittamisesta toimittajalle. Toimittajan taas tulee varmistaa omassa organisaatiossaan

niiden henkilöiden informointi, joiden tehtäviä nämä toimittajien eettiset toimintaperiaatteet koskevat.¹⁶

Varma on sitoutunut toimimaan YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden mukaisesti. Varma näkee tärkeinä ihmisoikeuksien toteutumista ohjaavina periaatteina muun muassa OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille, Euroopan neuvoston yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevan suosituksen sekä ILO:n kahdeksan perusopimusta. Toimittajien eettisissä toimintaperiaatteissa Varma edellyttää myös toimittajiltaan näiden kolmansien osapuolien periaatteiden noudattamista.¹⁷

Vastuullisen sijoittamisen periaatteet sekä aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteet

Varman vastuullisen sijoittamisen periaateissa käsitellään vaatimuksia, jotka liittyvät sijoituskohteiden työntekijöiden työoloihin ja muihin työhön liittyviin oikeuksiin.¹⁸ Varmassa vastuullisen sijoittamisen tavoitteena on vähentää riskejä ja tunnistaa vastuullisesta toiminnasta hyötyvät sijoituskohteet sekä niiden tuottomahdollisuudet.¹⁹ Vastuullisen

⁹ ESRS S2 S2-1 14, AR 13

¹⁰ ESRS S2 S2-1 14, 16

¹¹ ESRS 2 MDP-P 65 a, b

¹² ESRS 2 MDR-P 65 c, f

¹³ ESRS 2 MDR-P 65 a

¹⁴ ESRS 2 MDR-P 65 a, b, ESRS S2 S2-1 18

¹⁵ ESRS 2 MDR-P 65 a, ESRS S2 S2-1 16

¹⁶ ESRS 2 MDR-P 65 f

¹⁷ ESRS 2 MDR-P 65 d, ESRS S2 S2-1 19

¹⁸ ESRS 2 MDR-P 65 a

¹⁹ ESRS 2 MDR-P 65 a

sijoittamisen periaatteet kattavat Varman arvoketjusta sijoitusportfolion ja suorat kiinteistösisjoitukset.²⁰

Varman sijoitustoimikunta käsittelee hallitukselle esitettävät vastuullisen sijoittamisen periaatteet ja politiikat. Lisäksi toimikunta seuraa vastuullisuuteen liittyviä sijoitusriskejä, kuten ilmastonmuutoksen riskejä, sekä käsittelee myös kansainvälisten sopimusten ja normien rikkomiset. Koko Varman tasolla sijoitusten vastuullisuudesta vastaa sijoituksista vastaava johtaja.²¹

Varma on allekirjoittanut YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet (UN PRI). Myös Varman vastuullisen sijoittamisen periaatteissa edellytetään, että sijoituskohteet toimivat kansainvälisten normien ja sopimusten mukaisella tavalla, joista tärkeimpiä ovat YK:n Global Compact -aloite, OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille ja ILO:n työelämän konventiot.²² Varma seuraa näiden noudattamista säännöllisessä salkun seulonnessa, mikä on osa kestävyysriskien tunnistamista. Periaatteissa on myös määritelty, mihin Varma ei sijoita, eli mitä Varma on poissulkenut sijoituksista, ja millaisia yrityksiä koskee tarkennettu ympäristö- ja

muita vastuullisuusnäkökohtia koskeva huolellisuusprosessi.²³

Varma vaikuttaa sijoituskohteidensa vastuullisuuteen yhdessä muiden sijoittajien kanssa muun muassa erilaisissa yhteistyöaloitteissa sekä kumppaneiden kautta. Varma pyrkii vaikuttamalla myös edistämään vastuullisuutta sekä sen raportointia sijoittajille. Varman tavoitteena on edistää YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumista sekä suoraan että välillisesti.²⁴

Varman aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteissa käsitellään vaatimuksia, jotka liittyvät sijoituskohteiden työntekijöiden työoloihin, lapsityövoiman käytön kieltämiseen, yhdistymisvapauteen, työterveyteen ja -turvallisuuteen sekä elämiseen riittävään palkkaan. Periaatteet kattavat Varman arvoketjusta sijoitusportfolion ja suorat kiinteistösisjoitukset.²⁵ Sijoitusten vastuullisuudesta vastaa sijoituksista vastaava johtaja. Varman aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteista päättää Varman hallitus.²⁶

Aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen toimintaperiaatteissa Varman tavoitteet vaikuttamiselle ovat kahdenlaisia. Yhtäältä Varma pyrkii vaikuttamaan tilanteen korjaamiseksi,

jos sijoituskohteissa on rikottu kansallisia lakeja tai kansainvälisiä sopimuksia. Toisaalta Varma pyrkii vaikuttamalla edistämään vastuullisuutta ja sen raportointia sijoittajille. Varman tavoitteena on edistää YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden toteutumista suoraan ja välillisesti.²⁷

Periaatteissa edellytetään, että sijoituskohteet noudattavat kansainvälisiä normeja ja sopimuksia kansallisen lainsäädännön lisäksi. Tämä tarkoittaa muun muassa YK:n Global Compact -aloitteen periaatteiden noudattamista. Global Compact -aloitteen periaatteet kattavat YK:n ihmisoikeuksia ja korruptiota koskevat julistukset, ILO:n työelämän konventiot sekä kestävän kehityksen edistämiseksi sovitun Rion julistuksen.²⁸

Aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteissa linjataan, että sosiaalisissa asioissa ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten tunnistaminen, huomioiminen, ehkäiseminen ja lieventäminen sekä työelämän kehittäminen ovat Varman keskeisiä painopistealueita. Sosiaalisissa asioissa vaikuttamista ohjaa kansainvälisten sopimusten noudattaminen ja erityisesti ihmisoikeuksien huomioiminen. Kansainväliset sopimukset käsittelevät

sijoittajan kannalta kielteisiä riskejä, esimerkiksi lapsityövoimaa, yhdistymisvapautta ja huonoja työoloja. Olennaisia ihmisoikeusteemoja ovat näiden lisäksi työterveys ja -turvallisuus, elämiseen riittävä palkka ja kyberturvallisuus.²⁹

Varma luokittelee rikkomukset suorissa osake- ja joukkovelkakirjasijoituksissa sekä lainasijoituksissa kolmeen eri kategoriaan, jotka ovat musta lista (sijoituskohteet, joihin ei sijoiteta), vaikuttamisprosessissa olevat sijoituskohteet ja tarkkailulistalla olevat sijoituskohteet. Eri kategorioiden kohdalla käytössä on normirikkomusten varalta erilaisia vaikuttamisen tapoja, jotka on kuvattu tarkemmin kestävyysraportin kappaleessa Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi. Rikkomusten etenemisen seurannassa merkittävää Varman kannalta on, että sijoituskohteessa tilanteen korjaaminen etenee toivottuun suuntaan.³⁰

Ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet

Varman ihmisoikeuksien toimintaperiaatteissa käsitellään vaatimuksia, jotka liittyvät toimittajien työntekijöiden, toimittajan

toimitusketjun työntekijöiden ja sijoituskohteidemme työntekijöiden riittävään palkkaan, työterveyteen ja -turvallisuuteen sekä lapsityövoiman käytön kieltämiseen.³¹ Varma on sitoutunut toimimaan YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden mukaisesti ja edellyttää samaa toimitusketjultaan.³² Ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet on kuvattu tarkemmin kappaleessa Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet.

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa

S2-2

Yhteydenpito vaikutuksista Varman asuntosijoituskohteiden ylläpidossa työskentelevien henkilöiden kanssa

Asuntosijoitustoiminnassa Varman kanssa tiivistä yhteistyötä tekee kiinteistömanageri. Asuntosijoitusten kiinteistömanageripalvelua tuottavalla yhtiöllä kuuluvat muun muassa ylläpidon johtamiseen, asuntojen ja tilojen vuokraukseen sekä asiakaspalveluun liittyvät tehtävät. Varma ei ole lähtökohtaisesti suoraan yhteydessä esimerkiksi sen asuntosijoituskohteiden huollossa tai siivouksessa

²⁰ ESRS 2 MDR-P 65 b

²¹ ESRS 2 MDR-P 65 c

²² ESRS 2 MDR-P 65 d

²³ ESRS 2 MDR-P 65 a

²⁴ ESRS 2 MDR-P 65 a

²⁵ ESRS 2 MDR-P 65 a, b, ESRS S2 S2-1 18

²⁶ ESRS 2 MDR-P 65 c

²⁷ ESRS 2 MDR-P 65 a

²⁸ ESRS 2 MDR-P 65 d

²⁹ ESRS 2 MDR-P 65 a, ESRS S2 S2-1 18

³⁰ ESRS 2 MDR-P 65 a

³¹ ESRS 2 MDR-P 65 a, ESRS S2 S2-1 18

³² ESRS 2 MDR-P 65 d

työskentelevien henkilöiden kanssa, vaan pitää yhteyttä kiinteistömanagerin työntekijöihin, jotka johtavat ylläpitoa ja kumppaniverkostoa.³³ Yhteydenpidosta vastaavat ylimmät operatiiviset tahot Varmalla ovat asset manager ja asuntosijoituspäällikkö.³⁴

Varma pitää yhteyttä kiinteistömanageripalvelua tuottavaan yritykseen tiiviisti ja säännöllisesti sekä tarveperusteisesti. Yhteydenpitoa käydään eri tasoilla ja kokoonpanoilla erilaisissa sykleissä. Yhteydenpidon kanavina toimivat toistuvat ja yksittäiset palaverit, joita pidetään kasvatusten ja etäyhteyksien välityksellä, sekä päivittäin vaihdettavat sähköpostit, puhelut ja yhteinen sähköinen viestintäkanava, jossa muun muassa keskustellaan, säilötään tietoa ja seurataan asioiden edistymistä.³⁵

Kiinteistömanageri raportoi Varmalle esimerkiksi kohteiden kokonaiskuvasta, merkittävistä muutoksista ja toimenpiteistä. Raportoinnissa managerit huomioivat kattavasti saamaansa tietoa ja palautetta niin yhteistyökumppaneilta kuin asukkailta. Eri sidosryhmäläisten, mukaan lukien ylläpidon kumppanien, näkemyksiä huomioidaan siis osana kokonaisuutta, jonka pohjalta kiinteistömanageri ehdottaa toimenpiteitä. Jos on tarvetta, Varma ja managerit voivat myös

järjestää yhteispalavereita kumppaniverkoston kumppanien kanssa. Kiinteistöjen ylläpidon työturvallisuushavainnot eivät ole olleet vakio-kohtana kiinteistömanagerin kanssa pidettävien kokousten agendalla, eivätkä managerit ole niitä nostaneet esiin. Mahdollisista havainnoista kerrotaisiin kuitenkin esimerkiksi ylläpidon kuulumisissa kuukausipalaverissa tai kvartaalipalaverissa, jos sellaisia on.³⁶

Yhteydenpito vaikutuksista Varman toimitilasijoitusten ylläpidossa työskentelevien henkilöiden kanssa

Toimitilasijoituksissa Varma työskentelee neljän kiinteistömanageripalvelua tuottavan yhtiön kanssa. Kiinteistömanagerin ensisijainen tehtävä on huolehtia kiinteistöjen teknisestä kunnosta, turvallisesta toiminnasta ja operatiivisen ylläpitoverkoston johtamisesta. Varma ei siten ole suoraan yhteydessä sen toimitilasijoitusten ylläpidossa työskentelevien henkilöiden kanssa, vaan pitää yhteyttä suoraan kiinteistömanagereihin. Varmassa yhteydenpidosta vastaava ylin operatiivinen taho on toimitilajohtaja.

Yhteydenpito vaikutuksista Varman rakennustyömailla työskentelevien henkilöiden kanssa

Varma ei ole suoraan yhteydessä sen urakoitsijoiden tuotantotoimintaan suoraan osallistuvien työntekijöiden tai aliurakoitsijoiden vastaavien työntekijöiden kanssa. Sen sijaan Varma pitää yhteyttä suoraan itse urakoitsijaan ja työmaan toimihenkilöihin tiiviisti riippuen urakkamuodosta.³⁷ Operatiivinen vastuu Varmalla yhteydenpidon varmistamisesta on hankkeesta vastaavalla henkilöllä.³⁸

Rakennusurakan aikana urakoitsija raportoi Varmalle työturvallisuuden tilasta työmaalla. Säännöllisesti pidettävien työmaatapaamisten aikana urakoitsija raportoi Varmalle toteutuneet työtapaturmat ja läheltä piti -tilanteet, niiden luonteen sekä jatkotoimenpiteet työturvallisuuden parantamiseksi, jos tällaisia tapahtumia on työmaalla todettu.³⁹ Jokaisen työmaalla toimivan työntekijän on ilmoitettava päätoteuttajalle ja muille urakoitsijoille havaitsemistaan vaara- ja haittatekijöistä. Turvallisuushavaintojen käsittelytapa riippuu päätoteuttajasta. Suurimmilla pääurakoitsijoilla turvallisuushavainnot tehdään usein digitaalisen alustan kautta, jolloin niitä pystyvät tekemään mobiililaitteella kaikki työmaalla

työskentelevät. Havaintoja pystyy esittämään myös anonyymisti. Päätoteuttaja vastaa kaikkien havaintojen käsittelystä ja mahdollisista toimenpiteistä.⁴⁰

Yhteydenpito vaikutuksista muiden arvoketjun työntekijöiden kanssa

Varmalla ei tällä hetkellä ole käytössä muita vakiintuneita prosesseja yhteydenpitoon arvoketjun työntekijöiden tai heidän edustajiensa kanssa arvoketjun työntekijöihin kohdistuvista vaikutuksista.⁴¹ Mahdollisten vaikutusten osalta Varma toimii ennaltaehkäisevästi vaikuttamalla aktiivisesti sijoituskohteisiinsa, seulomalla säännöllisesti sijoitussalkkua rikkomusten varalta ja selvittämällä toimittajiensa ihmisoikeuksien huolellisuuskäytäntöjä.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi

S2-3

Ilmoituskanava⁴²

Varmalla on käytössään Whistleblowing-ilmoituskanava, joka on kaikkien sidosryhmien käytettävissä. Kanavassa voi ilmoittaa nimettömästi epäillystä väärinkäytöksestä ja ilmaista huolensa jostakin, mikä ei noudata Varman arvoja ja eettisiä ohjeistuksia ja millä voi olla vakavia seurauksia Varmalle tai yksittäiselle henkilölle. Ilmoituksen lähettäjälle lähtee automaattinen vastaanottokuittaus. Lisäksi ilmoituksen tekijä pystyy seuraamaan ilmoituskanavassa ilmoitukseen liittyviä viestejä, jotka Varman Whistleblowing-tiimi on lähettänyt. Ilmoitusmenettely on suojattu salasanalla. Varman Whistleblowing-tiimi taas saa automaattisesti ilmoituksen, että kanavaan on saapunut ilmoitus ja/tai viesti.⁴³ Ilmoituskanavasta on kerrottu tarkemmin kappaleessa Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri.

Varma ei ole arvioinut, ovatko sen arvoketjun työntekijät tietoisia Varman Whistleblowing-ilmoituskanavasta tai

³³ ESRS S2 S2-2 22 a

³⁴ ESRS S2 S2-2 22 c

³⁵ ESRS S2 S2-2 22 b

³⁶ ESRS S2 S2-2 22

³⁷ ESRS S2 S2-2 22 a

³⁸ ESRS S2 S2-2 22 c

³⁹ ESRS S2 S2-2 22 b

⁴⁰ ESRS S2 S2-2 22

⁴¹ ESRS S2 S2-2 24

⁴² ESRS S2 S2-1 17 b), ESRS S2 S2-3 25, 27 b, 28

⁴³ ESRS S2 S2-3 27 d

luottavatko he siihen keinona tuoda esiin huolenaiheitaan tai tarpeitaan ja saada ne käsitellyiksi.⁴⁴ Varman toimittajien eettisissä toimintaperiaatteissa Varma kuitenkin edellyttää sen toimittajia varmistamaan, että niiden työntekijöillä on mahdollisuus ilmoittaa sääntöjen vastaisesta toiminnasta, ehdottaa parannuksia ja antaa yleistä palautetta.⁴⁵

Normirikkomusten seulonta sijoituskohteissa⁴⁶

Varma seuraa sijoitustensa normirikkomuksia kvartaaleittain. Varma luokittelee rikkomukset suorissa osake- ja joukkovelkakirjasijoituksissa sekä lainasijoituksissa kolmeen eri kategoriaan. Eri kategorioissa käytössä on erilaisia vaikuttamisen tapoja. Vakavimman kategorian rikkomukset sijoituskohteissa viedään automaattiselle niin sanotulle mustalle listalle. Jos sijoituskohde päätty mustalle listalle, eikä rikkomuksen korjaamisessa tapahdu riittävästi edistystä, sijoituksesta irtaudutaan viimeistään 18 kuukauden kuluessa tai markkinatilanne huomioiden.

Toiseksi vakavimman kategorian rikkomukset otetaan mukaan Varman omaan vaikuttamisprosessiin. Vaikuttamisprosessissa olevaan sijoituskohteeseen ei ole mahdollista tehdä lisäsijoituksia ilman sijoitustoimikunnan

päätöstä. Vaikuttamisprosessille määritellään tavoitteet ja aikataulu, ja prosessin etenemistä seurataan.

Kolmannen kategorian rikkomukset päätyvät tarkkailulistalle. Näihin sijoituskohteisiin ollaan yhteydessä pääsääntöisesti palveluntarjoajan kautta. Palveluntarjoaja käy dialogia yrityksen kanssa, ja vaikuttamisprosessissa yrityksellä on oikeus tietää Varman nimi. Rikkomusten ja tilanteen korjaamisen etenemistä seurataan säännöllisesti.

Varma edellyttää myös rahastosijoituksissa lakien ja kansainvälisten sopimusten noudattamista rahastoissa olevilta yrityksiltä. Mahdollisten rikkomusten tapahtuessa rahaston hallinnointiyhtiö on yhteydessä Varmaan ja aloittaa rikkomuksen selvitysprosessin. Vakavissa rikkomuksissa rahasto käy läpi eskalaatioprosessin, jonka tavoitteena on rikkomuksen korjaaminen hallinnointiyhtiön vaikutuksesta. Rahastosijoituksissa hallinnointiyhtiö vastaa salkun sijoitusten vastuullisuuden seurannasta. Rahastojen vaikuttamisprosessi, mukaan lukien eskalaatioprosessi, sekä tarkempi prosessikuvaus vaikuttamisesta ovat olemassa, mutta ne eivät ole toistaiseksi julkista tietoa.

Varma ei ole arvioinut, ovatko sen arvoketjun työntekijät tietoisia normirikkomusten

seulonnasta sijoituskohteissa tai luottavatko he siihen keinona saada huolenaiheitaan tai tarpeitaan käsitellyiksi.⁴⁷

Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus

S2-4

Arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien vaikutusten hallinta⁴⁸

Arvoketjun työntekijöihin liittyvää ihmis-oikeustyötä tehdään sijoitustoiminnossa, vastuullisuusosastolla, compliancessa sekä hankintoihin liittyvissä työtehtävissä.⁴⁹ Keinot tunnistaa, arvioida, puuttua ja valvoa ihmis-oikeuksien toteutumista ovat osa Varman eri toimintojen vastuullisuustoimia.

Taulukko 62: Arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien vaikutusten hallinta, raportointivuonna toteutettu toimi

Raportointivuonna toteutettu toimi ⁵⁰	Odotettu tulos ⁵¹	Aikahorisontti ⁵²	Soveltamisala (toimen kattamat toiminnot / arvoketjut/ sidosryhmät) ⁵³
Puuttumisprosessin ja toimintatapojen luominen toimitusketjun vastuullisuuspoikkeamien käsittelemiseen.	Pystyä tunnistamaan, ehkäisemään ja lieventämään todellisia ja haitallisia vaikutuksia toimitusketjussa, sekä tarvittaessa puuttua niihin.	Toteutettu syksyn 2024 aikana	Arvoketjun alkupää, Suorat kiinteistösijoitukset, Sijoitusportfolio
Omien työntekijöiden koulutukset.	Tukea puuttumisprosessin käyttöönottamista ja lisätä hankintojen parissa työskentelevien henkilöiden tietoisuutta prosessista ja toimintatavoista.	Toteutettu syksyn 2024 aikana	Oma toiminta
Toimittajien vastuullisuuskyselyn toteuttaminen.	Varman suurimpien toimittajien vastuullisuuden tilan seuraaminen.	Toteutettu syksyn 2024 aikana	Arvoketjun alkupää

Taulukko 63: Arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien vaikutusten hallinta, suunniteltu toimi

Suunniteltu toimi	Odotettu tulos	Aikahorisontti	Soveltamisala (toimen kattamat toiminnot / arvoketjut/ sidosryhmät) ⁵⁴
Hankintojen vastuullisuuteen liittyvien tavoitteiden asettaminen ja niiden vieminen osaksi vastuullisuusohjelmaa.	Vastuullisuusohjelman päivittäminen sisältämään myös hankintoihin liittyviä tavoitteita.	Toteutus vuoden 2025 aikana	Oma toiminta, Arvoketjun alkupää, Suorat kiinteistösijoitukset, Sijoitusportfolio

⁴⁴ ESRS S2 S2-3 28
⁴⁵ ESRS S2 S2-3 27 c
⁴⁶ ESRS S2 S2-1 17 c, ESRS S2 S2-3 25, 27 a
⁴⁷ ESRS S2 S2-3 28
⁴⁸ ESRS S2 S2-4 30, 32 a
⁴⁹ ESRS S2 S2-4 38
⁵⁰ ESRS 2 MDR-A 68 a
⁵¹ ESRS 2 MDR-A 68 a
⁵² ESRS 2 MDR-A 68 c
⁵³ ESRS 2 MDR-A 68 b
⁵⁴ ESRS 2 MDR-A 68 b

Toimittajien sitouttaminen

Varma sitouttaa suorat palveluntarjoajansa toimittajien eettisiin toimintaperiaatteisiin, joiden keskeinen sisältö on kuvattu kestävyysraportin kohdassa Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet. Näin Varma pyrkii saamaan aikaan arvoketjun työntekijöihin kohdistuvia olennaisia myönteisiä vaikutuksia, mutta myös ehkäisemään mahdollisia negatiivisia vaikutuksia.⁵⁵ Suora palveluntarjoaja on vastuussa omasta hankintaketjustaan ja velvollinen varmistamaan omassa toiminnassaan Varman periaatteiden toteutumisen.

Työturvallisuus Varman rakennustyömailla

Varman toimittajien eettiset toimintaperiaatteet ovat aina osa urakoitsijan kanssa tehtävää sopimusta, minkä lisäksi urakan tavoitteisiin voidaan asettaa tiettyjä työturvallisuuteen liittyviä mittaustasoja. Urakan alussa käydään yhdessä urakoitsijan kanssa läpi, miten huolehditaan työturvallisuudesta, ja urakoitsija varmistaa omalta osalta alihankkijoidensa tiedottamisen.

Dokumentaatiota työturvallisuudesta on kattavasti kaikissa hankkeissa vähintään valtioneuvoston asetuksen 2009/205 mukaisesti. Rakennuttaja nimeää turvallisuuskoordinaattorin ja vastaa turvallisuusasiakirjan laatimisesta, jonka perusteella päätoteuttaja, useimmiten pääurakoitsija, toimii ja esittää työturvallisuutta koskevat suunnitelmat.

Turvallisuuskoordinaattori nimetään jo suunnitteluvaiheessa. Turvallisuusmittaukset suorittaa päätoteuttaja. Työmaan turvallisuuskoordinaattori kiertää työmaalla ja toteuttaa turvallisuusmittarointia ja siten arvioi työturvallisuuden tilaa.⁵⁶

Työturvallisuus Varman asuntosijoituskohteiden ylläpidossa

Ennaltaehkäistäkseen asuntosijoituskohteiden käyttäjien, mukaan lukien ylläpidossa työskentelevien henkilöiden terveysvaikutuksia, Varma noudattaa määräyksiä ja ohjeistuksia. Rakennukset pyritään rakentamaan säädösten mukaisesti ja tarvittavat tarkastukset toteuttamaan, ja niiden tuloksiin reagoidaan tarvittaessa. Operatiivinen vastuu asuntosijoitusten ylläpidon johtamisesta on kiinteistömanagerilla, eikä Varma ole erikseen asettanut erityisprosesseja terveysvaikutusten ennaltaehkäisemiseen. Kiinteistömanagerilta ja muualta saatua palautetta pyritään kuitenkin käsittelemään myös terveysvaikutukset huomioiden. Mikäli kiinteistömanageri tai muu taho ehdottaa uusia toimenpiteitä tai ilmoittaa, etteivät nykyiset ole riittäviä, käsitellään aihetta osana yhteistyötä.⁵⁷

Puuttumisprosessi ja toimintatavat toimittajan vastuullisuuspoikkeamien ilmetessä

Varma on raportointivuonna kehittänyt ja ottanut käyttöön prosessin, jonka mukaan se

käsittelee toimitusketjussa havaittuja todellisia tai mahdollisia haitallisia vaikutuksia, joita nimitetään tässä yhteydessä vastuullisuuspoikkeamiksi. Poikkeamat voivat liittyä esimerkiksi toimittajien toiminnan määräyksenmukaisuuteen, ihmisoikeuksiin ja työntekijöiden oikeuksiin, työturvallisuuteen ja -terveyteen sekä ympäristöön. Varman johtoryhmä on käsitellyt puuttumisprosessia kokouksessaan ja hyväksynyt sen. Havaitut poikkeamat kirjataan Varman operatiivisten riskien järjestelmään. Puuttumisprosessin tarkoituksena on pystyä tunnistamaan, ehkäisemään ja lieventämään todellisia ja haitallisia vaikutuksia toimitusketjussa sekä tarvittaessa puuttumaan niihin.⁵⁸

Omien työntekijöiden koulutus

Varmalla on verkkokoulutus toimittajien eettisistä toimintaperiaatteista sen omille työntekijöille. Koulutuksessa käsitellään Varman toimittajien eettisten periaatteiden sisältöjä, kuten toiminnan määräystenmukaisuutta, ihmisoikeuksia ja työntekijän oikeuksia sekä työturvallisuutta ja -terveyttä. Verkkokoulutuksen voi suorittaa kuka tahansa Varman omista työntekijöistä, mutta tällä hetkellä sen suorittaminen ei ole pakollista. Koulutus on suunnattu etenkin ostotoimintaan osallistuville varmalaisille. Raportointivuonna 8 prosenttia Varman omista työntekijöistä oli suorittanut verkkokurssin. Syksyllä 2024 Varma piti kaksi koulutusta, jotka käsitelivät käyttöönotettua puuttumisprosessia ja siihen liittyviä toimintatapoja.

Koulutuksiin kutsuttiin Varman eri toimintoista kohdennetusti henkilöitä, jotka osallistuvat hankintojen tekemiseen. Toinen koulutuksista tallennettiin myös sisäistä käyttöä varten. Koulutusten tarkoituksena oli tukea puuttumisprosessin käyttöönottamista ja lisätä hankintojen parissa työskentelevien henkilöiden tietoisuutta prosessista ja toimintatavoista, jotta he voivat osallistua niiden toteuttamiseen.⁵⁹

Toimittajien vastuullisuuskysely

Varman toimittajien vastuullisuuskyselyn avulla seurataan toimittajien vastuullisuuden nykytilaa. Syksyllä 2024 Varma toteutti vastuullisuuskyselyn sen suurimmille toimittajille pois lukien rakennuttamisen toiminta. Kyselyssä käsiteltiin eettisiä liiketoimintaperiaatteita, ihmisoikeuksien huolellisuusprosessia, työntekijöiden terveyttä, turvallisuutta ja työelämän oikeuksia, toimitusketjun hallintaa sekä ympäristöjohtamista ja -vaikutuksia. Saimme kyselyyn vastauksia 61 toimittajalta. Vastaajayrityksistä eniten oli IT-palveluja toimittavia yrityksiä. Iso osa vastaajista oli suomalaisia yrityksiä, mutta mukana oli myös ulkomaisia yrityksiä. YK:n Global Compact -aloitteen periaatteiden noudattamista koskevaan kysymykseen vastanneista toimittajista 88 prosenttia on sitoutunut noudattamaan niitä. SBT-aloitteen mukaisten tieteeeseen pohjautuvien päästövähennystavoitteiden asettamista koskevaan kysymykseen vastanneista

toimittajista 38 prosenttia on asettanut SBT-aloitteen mukaiset päästövähennystavoitteet.

Kansainvälisten sopimusten ja kansallisten lakien noudattamisen seuranta sijoituskohteissa

Sijoitusportfolion osalta normirikkomusten seulonta on systemaattinen tapa seurata, arvioida ja hallita arvoketjun työntekijöihin kohdistuvia olennaisia kielteisiä vaikutuksia. Kansainvälisten sopimusten ja kansallisten lakien noudattamisen seuranta sijoituskohteissa on osa kestävyysriskien tunnistamista. Asiaa on kuvattu kappaleessa Normirikkomusten seulonta sijoituskohteissa.⁶⁰

Varma seuraa näitä kestävyysriskejä läpi-valaisemalla sijoitussalkkua haitallisten liiketoimintasidonnaisuuksien sekä kansainvälisten sopimusten ja normien rikkomisen tunnistamiseksi.

Varma käyttää noteeratuissa sijoituksissa normien noudattamisen tarkastamisessa ulkopuolista palveluntarjoajaa, joka ylläpitää tietokantaa yhtiöistä sekä niiden todennetuista ja mahdollisista rikkomuksista. Palveluntarjoaja käy keskustelua niiden yhtiöiden kanssa, joiden epäillään tai on todettu rikkoneen normeja, ja päivittää tietokantaa sen mukaisesti. Näin ollen salunkhoitajilla on aina ajantasainen näkymä yrityskohtaisiin tietoihin. Seuraamme lakien ja kansainvälisten sopimusten noudattamista. Vastuullisuusasiantuntijan johdolla

⁵⁵ ESRS S2 S2-4 31 a, b, 32 c

⁵⁶ ESRS S2 S2-4 33 c

⁵⁷ ESRS S2 S2-4 33 a, c

⁵⁸ ESRS S2 S2-4 33 a, b, c

⁵⁹ ESRS S2 S2-4 33 c, 38

⁶⁰ ESRS S2 S2-4 32 d

mahdolliset ja todelliset rikkomukset sekä niiden korjaamisen eteneminen käsitellään kvartaaleittain kokouksissa sijoitustoiminnon salkunhoitajien kanssa.

Jos yhtiö rikkoo vastuullisuusnormeja, Varma yrittää ensin vaikuttaa yhtiöön havaittujen rikkomusten korjaamiseksi ja toimintatapojen muuttamiseksi. Varma pystyy vaikuttamaan yhtiöihin suoraan, yhdessä muiden sijoittajien kanssa sekä palveluntarjoajan kautta. Varma edellyttää myös rahastosijoituksissa lakien ja kansainvälisten sopimusten noudattamista rahastoissa olevilta yhtiöiltä. Mahdollisissa rikkomuksissa rahaston hallinnointiyhtiö on yhteydessä Varmaan ja aloittaa rikkomuksen selvitysprosessin. Jos rikkomus on vakava, rahasto käy läpi eskalaatioprosessin, jonka tavoitteena on rikkomuksen korjaaminen. Rahastosijoituksissa hallinnointiyhtiö vastaa salkun sijoitusten vastuullisuuden seurannasta.

Arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien vaikutusten korjaaminen⁶¹

Vuonna 2024 Varma oli vaikuttamisprosessissa yhteydessä 6 (3) yritykseen. Yhteydenotot vaikuttamisprosessissa oleviin yhtiöihin koskivat laajasti eri aihealueita, kuten korruptiota, kilpailuoikeudellisia asioita, työoikeuksia sekä ihmisoikeus-, tietoturva- ja ympäristöasioita. Yritysten toimipaikat sijaitsivat Pohjois-Amerikassa ja Euroopassa.

Arvoketjun työntekijöihin liittyvien olennaisten mahdollisuuksien hyödyntäminen

Vuoden 2023 kaksoisolennaisuusarvioinnin lopputuloksena ei ole tunnistettu arvoketjun työntekijöihin liittyviä mahdollisuuksia. Varmalla ei siis ole parhaillaan toteutettavia tai suunniteltuja toimia, joiden avulla hyödynnettäisiin arvoketjun työntekijöihin liittyviä olennaisia mahdollisuuksia.⁶²

Arvoketjun työntekijöihin liittyvien olennaisten riskien lieventäminen

Vuoden 2023 kaksoisolennaisuusarvioinnissa on tunnistettu arvoketjun työntekijöihin liittyen riskiksi häirintä- tai väkivaltatapaus-ten aiheuttama mainehaitta. Kriisiviestintä on keskeinen hallintakeino mainehaittojen ehkäisyssä ja lieventämisessä. Sen tavoitteena on viestiä nopeasti, selkeästi ja läpinäkyvästi sidosryhmille tilanteesta ja Varman toimista sen ratkaisemiseksi.⁶³

Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet

S2-5

Tällä hetkellä Varma ei ole asettanut aika-sidonnoisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita koskien arvoketjun työntekijöihin

kohdistuvien kielteisten vaikutusten vähentämistä, arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien myönteisten vaikutusten edistämistä tai arvoketjun työntekijöihin liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaa. Näin ollen Varmalla ei ole myöskään kokonaisuuden osalta tavoitteiden asettamisprosessia.⁶⁴

Varma on kuitenkin vastuullisuusohjelman-
saan sitoutunut kartoittamaan sijoitustensa ihmisoikeusriskejä ja -vaikutuksia sekä edistämään negatiivisten vaikutusten minimointia. Tähän laadulliseen sitoumukseen vastaa normirikkomusten seulonta sijoituskohteissa, jonka avulla Varma tunnistaa, puuttuu ja vähentää ihmisoikeusriskejä sekä negatiivisia vaikutuksia. Varman vastuullisuusohjelma päivitetään vuonna 2025. Samalla on tarkoitus asettaa hankintojen vastuullisuu-
teen liittyvät tavoitteet ja viedä ne osaksi vastuullisuusohjelmaa.

Taulukko 64: **Varman vaikuttamisprosessissa olevat sijoituskohteet vuonna 2024**⁶⁵

Yrityksen toimiala	Yrityksen toimi- paikka	Mahdollinen tai todennäköinen rikkomus*	Vaikuttamisprosessin vaihe 2024 lopussa	Tavoitteet 2025
Vähittäiskauppa	Pohjois-Amerikka	Kilpailuoikeudelliset asiat	Salkunhoitaja ollut yhteydessä yhtiöön. Seurataan sijoitustoi- mikunnassa. Seurataan myös yhtiötä vastaan nostettuja kanteita ja niiden etenemistä.	Uudelleen kontaktointi ja käsittely
Media- ja teknologiapalvelut	Pohjois-Amerikka	Ihmisoikeus-, työoikeus-, tietoturva- ja ympäristöasiat	Salkunhoitaja ollut yhteydessä yhtiöön. Seurataan sijoitustoi- mikunnassa. Seurataan myös yhtiötä vastaan nostettuja kanteita ja niiden etenemistä.	Uudelleen kontaktointi ja käsittely
Autoteollisuus	Pohjois-Amerikka	Työoikeudelliset asiat	Salkunhoitaja ollut yhteydessä yhtiöön. Seurataan sijoitustoi- mikunnassa. Seurataan myös yhtiötä vastaan nostettuja kanteita ja niiden etenemistä.	Uudelleen kontaktointi ja käsittely
Hotelli-, ravintola- ja vapaa-ajan palvelut	Pohjois-Amerikka	Työoikeudelliset asiat	Salkunhoitaja ollut yhtey- dessä yhtiöön. Esitelty sijoitustoimikunnassa.	Uudelleen kontaktointi ja käsittely
Paperi- ja metsäteolli- suuden tuotteet	Eurooppa	Ympäristöasiat	Vastuullisuusosasto ollut yhteydessä yhtiöön. Käsitelty sijoitustoimikunnassa.	Seurataan sijoitustoimikunnassa
Media- ja teknologiapalvelut	Pohjois-Amerikka	Korruptio	Salkunhoitaja ollut yhteydessä yhtiöön.	Uudelleen kontaktointi ja käsittely

* Rikkomus on määritelty ISS:n Norm-Based Research Company -raportin tietojen (UN Global Compact pillars) ja/tai Varman sisäisen arvioinnin pohjalta.

⁶¹ ESRS S2 S2-4 36
⁶² ESRS S2 S2-4 34 b
⁶³ ESRS S2 S2-4 34 a
⁶⁴ ESRS S S2-5 40,41,43
⁶⁵ ESRS S2 S2-1 19

SOSIAALISET TIEDOT

ESRS S3

Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt

Varma hyödyntää siirtymäsäännöstä eikä raportoi ESRS S3:ssa määritettyjä tietoja kestävyysraportin ensimmäisenä laatimisvuotena. Seuraava osio sisältää kuitenkin lyhyen kuvauksen vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin liittyvistä olennaisista vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista, toimintaperiaatteista, toimista, tavoitteista ja mittareista.

Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS 2 SBM-3

Vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen osalta on olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamisessa ja arvioinnissa otettu huomioon Varman oma toiminta sekä sen arvoketjun vaikutukset huomioiden kaksoisolennaisuusarvioinnissa tunnistetut toiminnot (selvityksen kohta Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista).¹ Olennaisiksi tunnistettujen vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen joukossa voi mahdollisesti olla myös alkuperäiskansojen yhteisöjä. Varman yhteys näihin yhteisöihin muodostuu välillisesti Varman sijoituskohteina olevien yritysten toiminnan kautta.² Tarkkaa kuvaa kohteena olevista yhteisöistä tai niiden ominaisuuksista ei ole Varmassa muodostettu,

Taulukko 65: **Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet**

Osa-aihe	Osaosa-aihe	Sijainti arvoketjussa	Negatiivinen/positiivinen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus
Yhteisöjen taloudelliset, sosiaaliset ja sivistykselliset oikeudet	Puhdas vesi ja sanitaatio	Sijoitusportfolio	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Valtionlainoissa Varma ei sijoita maihin, jotka sijoittuvat YK:n kestävän kehityksen tavoitteita kuvaavalla indeksillä mitattuna alimpaan neljännekseen. Indeksi huomioi puhtaan veden ja sanitaation.
	Turvallisuuteen liittyvät vaikutukset	Sijoitusportfolio	Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana melko todennäköisesti)	Varma on tunnistanut potentiaalisiksi negatiiviseksi ihmisoikeusvaikutukseksi listattujen yhtiöiden osalta sen, että oikeutta elämään ei kunnioiteta. Usein ongelma on valtiotasoinen.
	Muu	Sijoitusportfolio	Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana todennäköisesti)	Varma on tunnistanut potentiaalisiksi negatiiviseksi ihmisoikeusvaikutukseksi listattujen yhtiöiden osalta itsemääräämisoikeuden loukkaukset.

koska vaikutukset ovat sijoitusportfoliossa, ja tapaukset voivat täten olla hyvin moninaisia.³ Vaikutukset yhtiöissä voivat olla sekä systemisiä että yksittäistapauksiin liittyviä ja johtua myös siirtymisestä vihreämpiin toimintoihin.⁴ Myönteisistä vaikutuksista Varma on tunnistanut potentiaalisiksi myönteiseksi vaikutukseksi sijoitusten poissulkemiset YK:n kestävän kehityksen indeksin perusteella, mikä voi kannustaa valtioita kestävämpään toimintaan rahoituksen saamiseksi.⁵

Tunnistetut vaikutukset eivät suoraan johdu strategiasta tai liiketoimintamallista, mutta ovat yhteydessä niihin eläkkeiden turvaamiseen tähtäävän sijoitustoiminnan

kautta. Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten vaikutusten ja riippuvuuksien osalta ei ole tunnistettu olennaisia riskejä tai mahdollisuuksia, ei myöskään Varman strategiasta tai liiketoimintamallista johtuvia.⁶

Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvät toimintaperiaatteet

S3-1

Varman vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin liittyvää vastuullisuutta ohjaavat vastuullisen sijoittamisen periaatteet, aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteet

¹ ESRS S3: ESRS 2 SBM-3 9
² ESRS S3: ESRS 2 SBM-3 9 a
³ ESRS S3: ESRS 2 SBM-3 10
⁴ ESRS S3: ESRS 2 SBM-3 9b
⁵ ESRS S3: ESRS 2 SBM-3 9c
⁶ ESRS S3: ESRS 2 SBM-3 8, 9d, 11

ja ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet.⁷ Näiden toimintaperiaatteiden avulla hallitaan vaikutuksen kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvia olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia.⁸

Vastuullisen sijoittamisen periaatteet

Varman vastuullisen sijoittamisen periaatteissa käsitellään vaatimuksia, jotka liittyvät sijoituskohteiden sosiaalisten tekijöiden huomioimiseen sijoituspäätöksissä. Varman vastuullisen sijoittamisen tavoitteena on vähentää riskejä ja tunnistaa vastuullisesta toiminnasta hyötyvät sijoituskohteet sekä niiden tuottomahdollisuudet. Vastuullisen sijoittamisen periaatteet kattavat Varman arvoketjusta sijoitusportfolion ja suorat kiinteistösijoitukset.⁹ Periaatteet kattavat kaikki omaisuusluokat, ja niiden soveltaminen vaihtelee omaisuusluokasta ja sijoitustavasta riippuen.

Varma vaikuttaa sijoituskohteidensa vastuullisuuteen yhdessä muiden sijoittajien kanssa muun muassa erilaisissa yhteistyöaloitteissa sekä kumppaneiden kautta. Vaikuttamalla Varma pyrkii myös edistämään vastuullisuutta sekä sen raportointia sijoittajille. Varman tavoitteena on edistää YK:n kestävän

kehityksen tavoitteiden toteutumista sekä suoraan että välillisesti.¹⁰

Vastuullisen sijoittamisen periaatteita on kuvattu tarkemmin kappaleessa Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet.

Aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteet

Varman aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteissa käsitellään ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten tunnistamista, huomioimista, ehkäisemistä ja lieventämistä sekä työelämän kehittämistä, ja ne ovat keskeisiä Varman painopistealueita. Periaatteet kattavat Varman arvoketjusta sijoitusportfolion ja suorat kiinteistösijoitukset.¹¹ Sosiaalisissa asioissa vaikuttamista ohjaa kansainvälisten sopimusten noudattaminen ja erityisesti ihmisoikeuksien huomioiminen. Kansainväliset sopimukset käsittelevät sijoittajan kannalta kielteisiä riskejä, esimerkiksi puhtaan veden ja sanitaation saatavuutta, turvallisuuteen liittyviä vaikutuksia ja yhteisöjen taloudellisia, sosiaalisia ja sivistyksellisiä oikeuksia.¹² Olennaisia ihmisoikeusteemoja ovat näiden lisäksi työterveys ja -turvallisuus, elämiseen riittävä palkka ja kyberturvallisuus. Periaatteiden mukaisissa prosesseissa, kuten kohdassa Prosessit kielteisten vaikutusten

korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiintuomiseksi esiteltävässä normirikkomusseulonassa, Varma seuloo sijoituskohteitaan myös alkuperäiskansoihin liittyvien rikkomusten varalta.¹³ Varman aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteita on kuvattu tarkemmin kohdassa Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet.

Ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet

Varman ihmisoikeuksien toimintaperiaatteissa käsitellään olennaisia vaikutuksia, jotka liittyvät sijoituskohteiden ihmisoikeusrikkomuksiin, kuten puhtaan veden ja sanitaation saatavuuteen, turvallisuuteen liittyviin vaikutuksiin ja yhteisöjen taloudellisiin, sosiaalisiin ja sivistyksellisiin oikeuksiin. Varma on sitoutunut toimimaan YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden mukaisesti ja edellyttää samaa sijoituskohteiltaan.¹⁴ Varma seuraa sijoituskohteidensa (sijoitusportfolio, suorat kiinteistösijoitukset) ihmisoikeusrikkomuksia normirikkomusseulonnan avulla ja luokittelee ne kolmeen kategoriaan: musta lista, vaikuttamisprosessissa olevat ja tarkkailulistalla olevat sijoituskohteet. Varma käyttää erilaisia vaikuttamisen tapoja, kuten dialogia, äänestystä, yhteistyöaloitteita ja irtautumista,

riippuen rikkomuksen vakavuudesta ja korjaamismahdollisuuksista. Ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet on kuvattu tarkemmin kappaleessa Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet.

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista vaikutuksen kohteena olevien yhteisöjen kanssa

S3-2

Yhteydenpito sijoituskohteisiin tapahtuu pääsääntöisesti palveluntarjoajan kautta. Palveluntarjoaja käy dialogia yrityksen kanssa, ja vaikuttamisprosessissa yrityksellä on oikeus tietää Varman nimi. Rikkomusten ja tilanteen korjaamisen etenemistä seurataan säännöllisesti. Mahdollisten vaikutusten osalta Varma toimii ennaltaehkäisevästi vaikuttamalla aktiivisesti sijoituskohteisiinsa, seulomalla säännöllisesti sijoitussalkkua rikkomusten varalta ja selvittämällä toimittajiensa ihmisoikeuksien huolellisuuskäytäntöjä.

Varma edellyttää myös rahastosijoituksissa lakien ja kansainvälisten sopimusten noudattamista rahastoissa olevilta yrityksiltä. Mahdollisten rikkomusten tapahtuessa rahaston hallinnointiyhtiö on yhteydessä Varmaan ja aloittaa rikkomuksen selvitysprosessin.

Vakavissa rikkomuksissa rahasto käy läpi eskalaatioprosessin, jonka tavoitteena on rikkomuksen korjaaminen hallinnointiyhtiön vaikutuksesta. Rahastosijoituksissa hallinnointiyhtiö vastaa salkun sijoitusten vastuullisuuden seurannasta.

Indeksisijoituksissa Varma pyrkii ensisijaisesti valitsemaan sijoituksia, joissa vakavia rikkomuksia tehneet yhtiöt ovat valmiiksi poissuljettu. Indeksisijoituksissa vaikuttaminen tapahtuu sijoitusyhtiön toimesta. Koska Varmalla ei ole suoraa omistusta indeksissä oleviin yhtiöihin, suora vaikuttaminen ei ole mahdollista, mutta Varma vaikuttaa indeksissä oleviin yhtiöihin yhteistyöaloitteiden kautta.¹⁵

Varmalla ei ole tällä hetkellä käytössä vakiintuneita prosesseja siihen, miten vaikutusten kohteena olevien yhteisöjen näkemykset otetaan huomioon sen päätöksissä tai toimissa, joiden tavoitteena on hallita yhteisöön kohdistuvia tosiasiallisia tai mahdollisia vaikutuksia.¹⁶ Varmalla ei ole myöskään vakiintuneita prosesseja siihen, miten saataisiin käsitys sellaisten yhteisöjen näkemyksistä, jotka ovat erityisen alttiita vaikutuksille. Tällaisia ryhmiä voivat olla yhteisöjen sisäiset erityisryhmät, kuten syrjäytyneet tai esimerkiksi naiset ja tytöt. Nämä ryhmät voivat olla myös vaikutuksen kohteina.¹⁷

⁷ ESRS 2 S3 S3-1 12

⁸ ESRS 2 S3 S3-1 13

⁹ ESRS 2 S3 S3-1 14

¹⁰ ESRS 2 MDR-P 65 a

¹¹ ESRS 2 MDR-P 65 a, b, ESRS 2 S3 S3-1 14

¹² ESRS 2 S3 S3-1 12, 13

¹³ ESRS 2 S3 S3-1 16 a

¹⁴ ESRS 2 S3 S3-1 13

¹⁵ ESRS 2 S3 S3-2 19

¹⁶ ESRS 2 S3 S3-2 21

¹⁷ ESRS 2 S3 S3-2 22

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat vaikutusten kohteena oleville yhteisöille huolenaiheiden esiintuomiseksi

S3-3

Ilmoituskanava¹⁸

Varmalla on käytössään Whistleblowing-ilmoituskanava, joka on kaikkien sidosryhmien käytettävissä. Kanavassa voi ilmoittaa nimettömästi epäilyistä väärinkäytöksestä ja ilmaista huolensa jostakin, mikä ei noudata Varman arvoja ja eettisiä ohjeistuksia, ja millä voi olla vakavia seurauksia Varmalle tai yksittäiselle henkilölle. Ilmoituskanavasta on kerrottu tarkemmin kappaleessa Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri.

Normirikkomusten seulonta sijoituskohteissa¹⁹

Normirikkomusten seulonnasta sijoituskohteissa on kuvattu tarkemmin kohdassa Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi.

Vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat vaikutusten kohteena oleviin yhteisöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus

S3-4

Normirikkomusten seuranta sijoituskohteissa²⁰

Kansainvälisten sopimusten ja kansallisten lakien noudattamisen seuranta sijoituskohhteissa on osa kestävyysriskien tunnistamista. Varma kirjaa mahdolliset ja todennäköiset kestävyysriskit riskienhallintajärjestelmään, ja nämä käsitellään kuukausittain sijoitustoimikunnassa. Lisäksi kestävyysriskejä käsitellään hallituksen riski- ja vakavaraisuusarviossa.

Varma seuraa kestävyysriskejä läpivalaisemalla sijoitussalkkua haitallisten liiketoimintasidonnaisuuksien sekä kansainvälisten sopimusten ja normien rikkomisen tunnistamiseksi.

Varma käyttää noteeratuissa sijoituksissa normien noudattamisen tarkastamisessa ulkopuolista palveluntarjoajaa, joka ylläpitää tietokantaa yhtiöistä sekä niiden

todennetuista ja mahdollisista rikkomuksista. Palveluntarjoaja käy keskustelua niiden yhtiöiden kanssa, joiden epäillään tai on todettu rikkoneen normeja ja päivittää tietokantaa sen mukaisesti. Näin ollen salkunhoitajilla on aina ajantasainen näkymä yrityskohtaisiin tietoihin. Varma seuraa sijoitustensa normirikkomuksia kvartaaleittain.

Jos yhtiö rikkoo vastuullisuusnormeja, Varma yrittää ensin vaikuttaa yhtiöön havaittujen rikkomusten korjaamiseksi ja toimintatapojen muuttamiseksi. Varma pystyy vaikuttamaan yhtiöihin suoraan, yhdessä muiden sijoittajien kanssa sekä palveluntarjoajan kautta. Varma edellyttää myös rahastosijoituksissa lakien ja kansainvälisten sopimusten noudattamista rahastoissa olevilta yhtiöiltä. Mahdollisissa rikkomuksissa rahaston hallinnointiyhtiö on yhteydessä Varmaan ja aloittaa rikkomuksen selvitysprosessin. Jos rikkomus on vakava, rahasto käy läpi eskalaatioprosessin, jonka tavoitteena on rikkomuksen korjaaminen.²¹ Rahastosijoituksissa hallinnointiyhtiö vastaa salkun sijoitusten vastuullisuuden seurannasta.

Vuonna 2024 Varma oli normirikkomusseurannan vaikuttamisprosessissa yhteydessä 6 (3) yritykseen. Yhteydenotot on kuvattu tarkemmin kappaleessa Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat

arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus.²²

Eettisiin perusteisiin pohjautuvat poissulkemiset sijoitusportfolioissa²³

Eettisin perustein Varma on sulkenut pois suorista sijoituksistaan yhtiöt, jotka keskittyvät tupakanvalmistukseen, ja yritykset, jotka valmistavat kiistanalaisia aseita, kuten ydinaseita, jalkaväkimiinoja, rypälepommeja ja kemiallisia sekä biologisia aseita. Muissa kuin suorissa sijoituksissa, esimerkiksi indeksirahastoissa, Varma joko edellyttää tai pyrkii vaikuttamaan, ettei näissä olisi yrityksiä kyseisiltä toimialoilta.

Riskialojen huolellisuusprosessi sijoitusportfolioissa²⁴

Varma on tunnistanut toimialoja, joilla on korostunut vastuullisuusseurannan tarve ja joihin sijoitettaessa salkunhoitajilta vaaditaan erityistä tarkkaavaisuutta. Huolellisuusprosessi koskee muun muassa ympäristöriskeille merkittävästi altistuvia toimialoja, kuten öljy-, kaasu- ja tekstiiliteollisuutta. Toimialoista myös alkoholi, uhkapelaaminen, aikuisviihde, kannabis sekä aseteollisuus edellyttävät salkunhoitajilta huolellisuusprosessia kuten vastuullisen sijoittamisen periaatteissa on linjattu.

Puolustusteollisuus kuuluu toimialana huolellisuusprosessin piiriin. Puolustusteollisuuden yhtiöihin Varma voi sijoittaa tietyin edellytyksin. Sijoittaminen on mahdollista, jos kiistanalaisiin aseisiin liittyvän toiminnan (kuten esimerkiksi kiistanalaisten aseiden komponenttien valmistus, vienti ja varastointi) osuus yhtiön toiminnasta on vähäinen (alle 5 prosenttia) ja aseiden pääasiallinen käyttötarkoitus on konfliktien ehkäisy ja kansainvälisten asevalvontasopimusten allekirjoittaneiden valtioiden suvereniteetin puolustus.

Valtionlainoissa Varma ei sijoita maihin, jotka sijoittuvat YK:n kestävän kehityksen tavoitteita kuvaavalla indeksillä mitattuna alimpaan neljännekseen. Sijoitus voidaan poikkeustapauksissa tehdä, jos on odotettavissa, että maan sijoitus kestävän kehityksen indeksillä selkeästi paranee.

Aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteet sijoitusportfolioissa

Varman aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteissa käsitellään ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten tunnistamista, huomioimista, ehkäisemistä ja lieventämistä sekä työelämän kehittämistä, ja ne ovat keskeisiä painopistealueitamme. Aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen toimintaperiaatteissa

¹⁸ ESRS 2 S3 S3-3 25, 26, 27 b

¹⁹ ESRS 2 S3 S3-1 16

²⁰ ESRS 2 S3 S3-4 32 a

²¹ ESRS S3 S3-4 32 b

²² ESRS 2 S3 S3-4 36

²³ ESRS 2 S3 S3-4 32 a

²⁴ ESRS 2 S3 S3-4 32 a

Varman tavoitteet vaikuttamiselle ovat kahdenlaisia. Yhtäältä Varma pyrkii vaikuttamaan tilanteen korjaamiseksi, jos sijoituskohteissa on rikottu kansallisia lakeja tai kansainvälisiä sopimuksia.²⁵ Toisaalta Varma pyrkii vaikuttamalla edistämään vastuullisuutta ja sen raportointia sijoittajille.

Vaikuttamisella pyritään edistämään vastuullisuusteemoja tai puuttumaan yritysten vastuuttomaan toimintaan. Vaikuttamisprosessin tavoitteet, omistussuuden suuruus ja se, onko kyseessä rikkomukseen puuttuminen vai vastuullisuusteemojen edistäminen, määrittävät sen, mikä on sijoittajan kannaltaärkevin tapa vaikuttaa.²⁶ Tärkeä osa vaikuttamista tehdään sijoittajien yhteistyöllä erilaisissa sijoittajien yhteisaloitteissa. Esimerkki sijoittajien yhteistyöaloitteista, joissa Varma on mukana, ja joka on olennainen kohdassa Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt tunnistettujen olennaisten vaikutusten osalta, on Access to Medicine. Aloitteen kautta Varma saa tutkimustietoa lääkeyhtiöistä sijoituspäätöstensä tueksi. Säätiö ohjeistaa ja tukee lääkeyhtiöitä, jotta ne ottaisivat paremmin huomioon köyhien ja kehittyvien maiden asukkaat, joilla ei ole tällä hetkellä mahdollisuutta lääkitykseen. Säätiön perustama indeksi listaa paremmuusjärjestykseen kaikki maailman suurimmat lääkeyhtiöt sen mukaan, miten ne pyrkivät puuttumaan lääkkeiden saatavuuteen. Access to Medicine järjestää sijoittajatapaamisia, joissa jaetaan

mukana oleville sijoittajille tietoa vaikuttamisen tehokkuudesta ja vaikutuksista.²⁷

Aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteissa linjataan, että sosiaalisissa asioissa ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten tunnistaminen, huomioiminen, ehkäiseminen ja lieventäminen sekä työelämän kehittäminen ovat Varman keskeisiä painopistealueita. Sosiaalisissa asioissa Varman vaikuttamista ohjaa kansainvälisten sopimusten noudattaminen ja erityisesti ihmisoikeuksien huomioiminen. Kansainväliset sopimukset käsittelevät sijoittajan kannalta kielteisiä riskejä, esimerkiksi puhtaan veden ja sanitaation saatavuutta, turvallisuuteen liittyviä vaikutuksia ja yhteisöjen taloudellisia, sosiaalisia ja sivistyksellisiä oikeuksia.

Varma luokittelee rikkomukset suorissa osake- ja joukkovelkakirjasijoituksissa sekä lainasijoituksissa kolmeen eri kategoriaan, jotka ovat musta lista (sijoituskohteet, joihin ei sijoiteta), vaikuttamisprosessissa olevat sijoituskohteet ja tarkkailulistalla olevat sijoituskohteet. Eri kategorioissa käytössä on erilaisia, yksilöityjä vaikuttamisen tapoja normirikkomusten varalta. Ne on kuvattu tarkemmin Varman verkkosivuilla olevissa aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteissa.²⁸ Rikkomusten etenemisen seurannassa merkittävää Varman kannalta on, että sijoituskohteessa tilanteen korjaaminen etenee toivottuun suuntaan.

Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet

S3-5

Tällä hetkellä Varma ei ole asettanut aikasidonnaisia ja tulossuuntautuneita tavoitteita, jotka koskisivat yhteisöihin kohdistuvien kielteisten vaikutusten vähentämistä, niiden myönteisten vaikutusten edistämistä tai yhteisöihin liittyvien olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaa.²⁹ Varma on kuitenkin vastuullisuusohjelmassaan sitoutunut kartoittamaan sijoitustensa ihmisoikeusriskejä ja -vaikutuksia sekä edistämään negatiivisten vaikutusten minimointia. Tähän laadulliseen sitoumukseen vastaa normirikkomusseuranta, jonka avulla Varma tunnistaa, puuttuu ja vähentää ihmisoikeusriskejä sekä negatiivisia vaikutuksia.

²⁵ ESRS 2 S3 S3-4 31 a

²⁶ ESRS 2 S3 S3-4 33 a

²⁷ ESRS 2 S3 S3-4 33 a, c

²⁸ ESRS 2 S3 S3-4 33 a, b

²⁹ ESRS 2 S3 S3-5 40

SOSIAALISET TIEDOT

ESRS S4

Kuluttajat ja loppukäyttäjät

Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS 2 SBM-3

Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvien olennaisen vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arvioinnissa huomioitiin Varman oma toiminta sekä sen arvoketjun vaikutukset, joista omaan toimintaan, sijoituksiin, suoriin kiinteistösijoituksiin sekä arvoketjun alkupäähän liittyen tunnistettiin olennaisia vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Omassa toiminnassa kuluttajiin ja loppukäyttajiin verrattavissa olevaan asemaan kuuluviksi tunnistettiin Varman kanssa asioivat henkilöt. Lisäksi Varma voi vaikuttaa yritysasiakkaidensa työntekijöihin. Koska asiointi edellyttää henkilötietojen käsittelyä ja palvelua on tarjottava hyvin laaja-alaiselle kohderyhmälle, palveluiden käyttöön liittyy yksityisyyden suojaan ja syrjimättömyyteen liittyviä mahdollisia haitallisia vaikutuksia. Sama pätee Varman kiinteistöjä vuokraaviin henkilöihin.

Varman sijoitusportfolion yhtiöiden osalta kohteena voi olla kuluttajia ja loppukäyttäjiä hyvin laaja-alaisesti eri kuluttaja- ja loppukäyttäjätyypeistä mukaan lukien haavoittuvassa asemassa olevia ihmisryhmiä, haitallisten tuotteiden tai palveluiden käyttäjiä tai tuote- ja palvelumuodosta riippuvaisia kuluttajia.¹ Koska sekä oman että arvoketjun toimintaan liittyvät kuluttajat ja loppukäyttäjät ovat erittäin moninainen ryhmä, Varma

ei ole tunnistanut päätyyppejä, joihin vaikutukset kohdistuisivat.²

Omaan toimintaan liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet rajautuvat suomalaisiin yksityisen TyEL- tai YEL-järjestelmän piiriin kuuluviin henkilöihin. Toimeentuloon ja niihin liittyviin palveluihin liittyvät vaikutukset kohdistuvat eläkkeensaajiin, kuntoutusetuuden saajiin tai kuolleen perheenhuoltajan lapseen.³

Toimeentulon turvaaminen eläkkeen avulla on osa Varman perustehtävää. Eläkkeisiin ja ammatilliseen kuntoutukseen liittyvien palveluiden ja niitä koskevan tiedon tulee olla saavutettavissa kaikille niihin oikeutetuille. Perustehtävän hoitaminen edellyttää henkilötietojen käsittelyä. Tehtävien hoitaminen aiheuttaa positiivisia vaikutuksia ihmisille ja yhteiskunnalle, mutta potentiaalisesti on tunnistettu myös negatiivisia vaikutuksia ja toimintaan liittyviä taloudellisia riskejä, jos tehtävistä ei suoriuduttaisi asianmukaisesti. Tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät siis keskeisesti Varman liiketoimintamalliin ja strategiaan ja on huomioitu näissä. Sijoitusportfolioon liittyvät tunnistetut vaikutukset liittyvät liiketoimintamalliin, koska toiminnalla turvataan eläkkeitä. Riskiksi on myös tunnistettu, että yrityksissä tapahtuvat laiminlyönnit kuluttajia kohtaan voivat potentiaalisesti vaikuttaa Varman sijoitustuottoihin.⁴

¹ ESRS S4: ESRS 2 SBM-3 10

² ESRS S4: ESRS 2 SBM-3 11

³ ESRS S4: ESRS 2 SBM-3 12

⁴ ESRS S4: ESRS 2 SBM-3 9, 10 d

Taulukko 66: Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

Osa-aihe	Osaosa-aihe	Sijainti arvoketjussa	Negatiivinen/positiivinen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus	
Tietoihin liittyvät kuluttajiin ja/tai loppukäyttäjiin kohdistuvat vaikutukset	Yksityisyys	Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Henkilöasiakkaiden ja yrittäjäasiakkaiden tietosuojasta huolehditaan varmistamalla, että henkilötietoja käsitellään kaikilta osin lakien, muiden säännösten ja viranomaismääräysten mukaisesti.	
			Tosiasiallinen negatiivinen vaikutus	Asiakkaiden tietoturvaan ja tietosuojaan liittyvät mahdolliset loukkaukset voivat vaarantaa asiakkaiden oikeuden yksityisyyteen.	
			Riski	Asiakkaiden tietoturvaan ja tietosuojaan liittyvät loukkaukset, ja niistä seuraavat sakot, seuraamukset ja mainehaitat.	
		Sijoitusportfolio	Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana todennäköisesti)	Portfolioyhtiöiden tietosuoja- ja turvaongelmat ja kyberhyökkäykset voivat vaarantaa asiakastietoja.	
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma puuttuu jämäkästi sijoituskohteidensa ihmisoikeusrikkomuksiin, kuten kyberturvallisuusongelmiin.	
			Suorat kiinteistösijoitukset	Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana melko epätodennäköisesti)	Vuokralaisten tietojen käsittelyn puutteista johtuvat yksityisyyden loukkaukset voivat vaarantaa asiakkaiden oikeuden yksityisyyteen.
		Arvoketjun alkupää	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Rekisterinpitäjänä Varma vastaa myös siitä, että sen alihankkijat varmistavat, että henkilötietoja käsitellään kaikilta osin lakien, muiden säännösten ja viranomaismääräysten mukaisesti.	
			Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana melko epätodennäköisesti)	Suurten ihmisjoukkojen tietosuojaan liittyvät loukkaukset toimittajien taholta Varman arvoketjussa voivat vaarantaa asiakkaiden oikeuden yksityisyyteen.	
		Laadukkaiden tietojen saatavuus	Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Oikean ja riittävän tiedon antaminen asiakkaalle neuvonnan laadun, tiedotus- ja tiedonantovelvoitteiden (ja muiden sääntelyvaatimusten) täyttämisen kautta.
				Riski	Sakkoja, seuraamuksia tai taloudellisia menetyksiä sekä mainehaittaa, jos tiedonanto- ja selvitysvelvoitteita ei ole noudatettu.
Sijoitusportfolio	Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana todennäköisesti)			Portfolioyritysten tahattomasti tai tahallisesti antamat väärät tiedot voivat johtaa kuluttajia harhaan ja pahimmillaan aiheuttaa vakavia seurauksia.	
Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien henkilökohtainen turvallisuus	Terveys ja turvallisuus	Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Portfolioyritysten tahattomasti tai tahallisesti antamat väärät tiedot kuluttajille voivat aiheuttaa mainehaittaa, sakkoja ja asiakkaiden menettämistä.	
			Lakisääteisen eläketurvan hoitaminen työkyvyttömyystilanteissa.		
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Työkykyjohtamisen palvelut.	
			Mahdollisuus	Työkyvyttömyysriskin hallinta alentaa työkyvyttömyyseläkekustannuksia.	
			Mahdollisuus	Työkyvyttömyysriskin hallinnalla hallitaan Varman vakuutusriskiä.	
			Sijoitusportfolio	Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana todennäköisesti)	Portfolioyhtiöiden tarjoamiin tuotteisiin tai palveluihin voi liittyä terveys- tai turvallisuusriski kuluttajille.
		Suorat kiinteistösijoitukset	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varman kiinteistöt ovat hyvätasoisia. Niissä on turvallista ja terveellistä tehdä töitä ja asua.	
			Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana melko epätodennäköisesti)	Kiinteistötilojen käyttäjälle aiheutuvat potentiaaliset akuutit ja krooniset terveydelliset vaikutukset tilojen käytöstä voivat aiheuttaa negatiivisia vaikutuksia tilojen käyttäjille.	
		Lasten suojeleminen	Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Perhe-eläkkeen tarjoama toimeentuloturva työeläkevakuutettujen lapsille.
Kuluttajien ja/tai loppukäyttäjien sosiaalinen inkluusio	Syrjimättömyys	Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Asiakkaiden yhdenvertainen, tasapuolinen sekä oikeudenmukainen kohtelu.	
			Mahdollisuus	Oikea-aikaiseen, laadukkaaseen ja sujuvaan palveluun sekä yhdenvertaiseen kohteluun tyytyväisten asiakkaiden uskollisuus.	
	Tuotteiden ja palvelujen saanti	Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Palveluiden saavutettavuus: Varma kehittää palvelumallejaan laadukkaan henkilökohtaisen palvelun tarjoamiseksi niissä tilanteissa, joissa digitaalinen palvelu ei vastaa asiakkaan tarpeisiin (iäkkäät, muista syistä digipalveluiden ulottumattomissa olevat).	
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma lisää yrittäjien ja yritysten tietoisuutta työkykypalveluista, jotta palvelut saavuttaisivat myös yrittäjät ja yritykset ja niiden työntekijät.	
	Muu	Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Suomessa töitä tekevien/Varmassa vakuutettujen toimeentulon varmistaminen.	
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Siitä huolehtiminen, että eläkkeelle siirtyvän henkilön toimeentulo ei katkea (eli eläkkeet saadaan heti eläkepäätöksen jälkeen maksuun).	
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma tarjoaa asiakasyrityksille työkyvyttömyysriskin hallinnan tukea.	
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Työkyvyttömyysriskiin liittyvä tutkimustoiminta.	

Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet

S4-1

Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin liittyvät toimintaperiaatteet kattavat Varman arvoketjun loppupään. Varman eettisissä liiketoimintaperiaatteissa, eläke- ja työkykypalvelujen eettisissä ohjeissa sekä Varman tietoturvapoliitikassa on määritelty toimintaperiaatteet, joiden mukaan liiketoimintaa ohjataan siten, että kuluttajien ja loppukäyttäjien yksityisyys, laadukkaiden tietojen saatavuus, terveys ja turvallisuus, lasten suojeleminen, syrjimättömyys sekä tuotteiden ja palveluiden saanti ja tietoturvallisuus pyritään varmistamaan⁵. Eläke- ja työkykypalvelujen eettisistä ohjeista päättää molempien toimintojen johtoryhmä. Varman eettisistä liiketoimintaperiaateista ja tietoturvapoliitikasta päättää Varman hallitus. Varman johtoryhmä hyväksyy ihmisoikeuksien toimintaperiaatteet, ja ne on kuvattu tarkemmin kappaleessa Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet.⁶ Toimintaan liittyviä riskienhallintaperiaatteita ei olla kuvattu toimintaperiaatteisiin, vaan niitä hallitaan Varman riskienhallinnan käytäntöjen mukaisesti, jotka on kuvattu Yleiset tiedot -osiossa.⁷

Toimintaperiaatteet kattavat henkilöasiakkaiden osalta kaikki kuluttaja- ja loppukäyttäjryhmät.⁸

Sijoitusten osalta Varma on allekirjoittanut YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet, joissa Varma sitoutuu⁹

- ottamaan vastuullisuusasiat huomioon sijoituspäätöksissä
- toimimaan aktiivisena omistajana ja sisällyttämään vastuullisuusasiat aktiivisen omistajuuden periaatteisiin ja käytäntöihin
- raporttoimaan sijoitusten vastuullisuusasioista todenmukaisesti
- edistämään vastuullisen sijoittamisen periaatteiden huomioimista toimialalla
- toimimaan yhteistyössä parantaakseen periaatteiden vaikuttavuutta
- raporttoimaan toimistaan ja periaatteiden soveltamisen edistymisestä.

Varma edellyttää myös, että sijoituskohteet toimivat kansainvälisten normien ja sopimusten mukaisella tavalla, joista tärkeimpiä ovat

- YK:n Global Compact -aloite
- OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yhtiöille
- ILO:n työelämän konventiot.

Sisäisten ohjeiden, koulutusten, perehdytysten, laadunvarmistuksen sekä esihenkilötyön avulla varmistetaan, että Varman henkilöstö tietää toimintaa ohjaavat periaatteet ja tuotteiden laatu vastaa kuluttajien tarpeita ja lainmukaisuutta.¹⁰

Varma on sitoutunut kunnioittamaan kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia sekä edistämään niiden toteutumista YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien periaatteiden mukaisesti. Lisäksi Varma on sitoutunut noudattamaan OECD:n monikansallisia yritysistä koskevia toimintaohjeita, ILO:n kahdeksaa perussopimusta ja YK:n Global Compact -aloitteen periaatteita.¹¹

Varma seuraa kestävyysriskejä läpivalaisemalla sijoitussalkkua haitallisten liiketoimintasidonnaisuuksien sekä kansainvälisten sopimusten ja normien rikkomisen tunnistamiseksi.

Varma käyttää noteeratuissa sijoituksissa normien noudattamisen tarkastamisessa ulkopuolista palveluntarjoajaa, joka ylläpitää tietokantaa yhtiöistä sekä niiden todennetuista ja mahdollisista rikkomuksista. Palveluntarjoajan seurannassa on seurantaa sijoituskohteiden kuluttajansuojasta huolehtimisesta. Vuonna 2024 Varman seurannassa

on ollut yksi yhtiö, jolla on epäilty rikkomus liittyen kuluttajansuojaan.

Yksityisyys ja laadukkaiden tietojen saaminen

Lakisääteisen eläketurvan hoitamiseksi noudatetaan lakia, säädöksiä ja ohjeita sekä tietoturvaan ja -suojaan liittyviä toimintaperiaatteita ja ohjeistuksia. Tietoturvaan ja -suojaan liittyvät periaatteet on kuvattu tarkemmin kappaleessa Hallinnolliset tiedot. Kaikkea tekemistä ohjaavat Varman eettiset liiketoimintaperiaatteet, ja eri toiminnot vastaavat vaatimusten täyttymisestä omien prosessiensa osalta.¹² Alihankkijoilta edellytetään Varman toimittajien eettisten toimintaperiaatteiden noudattamista. Operatiiviseen toimintaan, complianceen ja vastuullisuuteen liittyvät riskit on tunnistettu. Toteutuneet riskit kirjataan, niiden määrää seurataan ja niistä raportoidaan säännöllisesti hallitukselle. Toteutuneiden riskien perusteella tehdään korjaavat toimet.¹³

Terveys ja turvallisuus sekä lasten suojeleminen

Varma vastaa lakisääteisen eläketurvan hoitamisesta työkyvyttömyystilanteissa noudattaen

lakia, säädöksiä ja ohjeita sekä tietoturvaan ja -suojaan liittyviä toimintaperiaatteita ja ohjeistuksia. Työkykypalvelut-toiminto vastaa näiden vaatimusten täyttymisestä.¹⁴ Lasten lakisääteisten eläkkeiden turvaamiseksi noudatetaan lakia, säädöksiä ja ohjeita sekä tietoturvaan ja -suojaan liittyviä toimintaperiaatteita ja ohjeistuksia. Eläkepalvelut-toiminto vastaa näiden vaatimusten täyttymisestä prosessiensa mukaisesti.¹⁵ Kaikkea tekemistä ohjaavat Varman eettiset liiketoimintaperiaatteet.

Syrjimättömyys, tuotteiden ja palveluiden saanti sekä toimeentulon katkeamattomuus

Syrjimättömyyden toteuttamiseksi, tuotteiden ja palveluiden saamiseksi sekä toimeentulon katkeamattomuuden varmistamiseksi Varma noudattaa lakia, säädöksiä, lahjonnanvastaisia periaatteita ja eettisiä liiketoimintaperiaatteita sekä tietoturvaan ja -suojaan liittyviä toimintaperiaatteita ja ohjeistuksia. Kukin toiminto vastaa vaatimusten täyttymisestä omien prosessiensa mukaisesti.¹⁶

⁵ ESRS 2 MDR-P 65 a, b, ESRS S4 S4-1 13

⁶ ESRS 2 MDR-P 65 c

⁷ ESRS S4 S4-1 13

⁸ ESRS S4 S4-1 15

⁹ ESRS 2 MDR-P 65 a

¹⁰ ESRS 2 MDR-P 65 f

¹¹ ESRS S4-1 17, ESRS 2 MDR-P 65 d

¹² ESRS 2 MDR-P 65 c

¹³ ESRS 2 MDR-P 65 a

¹⁴ ESRS 2 MDR-P 65 c

¹⁵ ESRS 2 MDR-P 65 c

¹⁶ ESRS 2 MDR-P 65 c

Työkyvyttömyysriskin hallinnan periaatteet

Varman tavoitteena on työkyvyttömyysriskin hallinnalla ennaltaehkäistä Varmassa vakuutettujen työntekijöiden riskiä joutua työkyvyttömyyseläkkeelle ja samalla hallita Varman vakuutusriskiä. Työkyvyttömyysriskin hallinnan periaatteet linjaavat Varman toimintaa työkyvyttömyysriskin hallinnassa. Ne perustuvat lainsäädäntöön ja noudattavat Finanssivalvonnan ohjeistusta. Periaatteet löytyvät Varman verkkosivuilta, ja niistä päättää Varman hallitus.¹⁷

Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa

S4-2

Yhteydenpito vaikutuksista asiakkaiden kanssa

Varman asiakkaat ovat sekä henkilöasiakkaita että yritysten edustajia. Yhteydenpito kaikkiin asiakkaisiin (mukaan lukien vammaiset henkilöt) tapahtuu asiakkaiden tarpeita palvelevien prosessien mukaisesti. Alaikäisiä edustavat kaikessa asioinnissa heidän huoltajansa.¹⁸ Vuorovaikutus asiakkaiden kanssa on aina tarveperusteista, ja viestinnän sisältöä

määrittävät lait, asetukset, tietoturvaan ja -suojaan, complianceen sekä eettisiin liiketoimintaperiaatteisiin liittyvät ohjeet.¹⁹ Eläkepalvelujen ja työkykypalveluiden johdoryhmät vastaavat siitä, että yhteydenpito on sovittujen toimintatapojen mukaista ja asiakaspalautteiden perusteella toimintaa kehitetään ja palaute otetaan huomioon arjen tekemisessä ja kehittämisessä. Lisäksi Varma rekisterinpitäjänä vastaa siitä, että alihankkijat toimivat samojen periaatteiden mukaisesti.²⁰

Kaikessa yhteydenpidossa asiakkaat pyritään ohjaamaan tunnistautuneina Varman verkkosivujen asiointipalveluun sekä varmistetaan henkilöllisyys asiointitilanteissa. Henkilöasiakkaiden tyytyväisyyttä puhelinpalveluun, päätösten saamiseen liittyvään prosessiin sekä verkkoasiointiin mitataan säännöllisesti, ja prosessien sujuvuutta kehitetään saatujen palautteiden perusteella. Henkilöasiakkaille on mahdollisuus ilmoittaa tautua mukaan asiakasraatiin. Asiakasraatia hyödynnetään prosessien kehittämisessä sekä eläke-etuuksiin liittyvän asiakasviestinnän selkeyttämisessä.²¹ Asiakkaiden suoriin yhteydenottoihin ja palautteisiin vastataan henkilökohtaisesti.

Vaikuttavuutta seurataan mittaamalla asiakastyytyväisyyttä ja toimeentulon katkeamattomuutta, eli sitä, että maksetaanko eläke ja kuntoutusetuudet asiakkaan pankkitilille eläkkeen alkamiskuukauden aikana.²² Myös yritysasiakkaan tyytyväisyyttä asiakaspalveluun mitataan säännöllisesti, ja palveluja ja prosessien sujuvuutta kehitetään saatujen palautteiden perusteella. Työkykypalveluiden yritysasiakkaille tarjottujen asiantuntijapalveluiden asiakaspalautekyselyyn kuuluu myös asiakkaan arvio palvelun vaikuttavuudesta työkyvyttömyysriskiin.²³

Yhteydenpito vaikutuksista asuntosiirtokohteiden ja toimitilojen vuokralaisten kanssa

Varman asuntojen asiakaspalvelua, vuokraustoimintaa ja ylläpidon johtamista hoitaa sen kiinteistömanageripalvelua tuottava yritys sekä kohdetasolla kohteille nimetyt kiinteistömanagerit. Asuntosiirtokohteiden vuokralaisten ja heidän edustajiensa kanssa käytettäviä yhteydenpitokanavia ovat puhelin, sähköposti, sähköinen vikailmoituslomake ja asukassivut, joita kiinteistömanageripalvelua tuottava yritys hallinnoi ja hoitaa. Asuntosiirtokohteiden vuokralaisia

tiedotetaan vuokra-asumiseen liittyvistä asioista säännöllisesti sekä tarveperusteisesti. Lisäksi heille lähetetään kyselyitä. Näitä kanavia pitkin saatuja palautteita huomioidaan osana vuokraustoimintaa, ja niiden pohjalta tehdään tarvittaessa muutoksia toimintatapoihin.

Vuokravalvonnan osalta Varma on kuitenkin suoraan yhteydessä asuntosiirtokohteiden ja toimitilojen vuokralaisten tai valtakirjalla heidän puolestaan toimivien henkilöiden kanssa.²⁴ Varmassa operatiivinen vastuu yhteydenpidon järjestämisestä on Investment Operations -osastolla.²⁵ Varman vuokralainon käyttämiä yhteydenpitokanavia ovat pääasiassa puhelin ja sähköposti, mutta myös kirjeposti. Yhteydenpito asuntosiirtokohdeiden ja toimitilojen vuokralaisten kanssa on tarveperusteista ja etenee usein niin, että vuokralainen ottaa yhteyttä Varman vuokravalvontaan, minkä jälkeen asia siirtyy vuokravalvonnan käsittelyyn ja vuokralaiseen ollaan yhteydessä. Yhteydenpidon tuloksena saatuja vuokralaisten näkemyksiä pyritään huomioidaan heti asian käsittelyssä. Jos vuokralaiselta saadaan palautetta, jota vuokravalvonta ei voi ratkaista, se välitetään eteenpäin asiaan kuuluvalle tai sitä hoitavalle taholle.²⁶

Yhteydenpito vaikutuksista muiden kuluttajien tai loppukäyttäjien kanssa

Varmalla ei tällä hetkellä ole käytössä vakiintuneita prosesseja yhteydenpitoon sen sijoitusportfolion yhtiöiden kuluttajien ja loppukäyttäjien kanssa heihin kohdistuvista vaikutuksista.²⁷

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat kuluttajille ja loppukäyttäjille huolenaiheiden esiintuomiseksi

S4-3

Korjaavat prosessit ja asiakkaan mahdollisuudet saada tietoja

Henkilöasiakkaille on lainmukainen oikeus saada kaikki itseään koskevat tallennetut tiedot Varman rekistereistä ja järjestelmistä. Eläke- ja kuntoutuspäätöksen yhteydessä asiakkaalle annetaan ohjeet siitä, miten annetusta päätöksestä voidaan tehdä valitus.²⁸ Tilanteissa, joissa Varma ei oikaise antamaansa päätöstä, siirretään päätöksen lainmukaisuuden arviointi muutoksenhakuasteen käsiteltäväksi ja varmistetaan asiakkaan oikeusturvan toteutuminen näin. Varman verkkosivuilla olevassa tietosuojaselosteessa on kuvattu tietojen

¹⁷ ESRS 2 MDR-P 65 c, f

¹⁸ ESRS S4 S4-2 20 a

¹⁹ ESRS S4 S4-2 20 b

²⁰ ESRS S4 S4-2 18, 20 c

²¹ ESRS S4 S4-2 20

²² ESRS S4 S4-2 20

²³ ESRS S4 S4-2

²⁴ ESRS S4 S4-2 20 a

²⁵ ESRS S4 S4-2 20 c

²⁶ ESRS S4 S4-2 20 b

²⁷ ESRS S4 S4-2 22

²⁸ ESRS S4 S4-3 27 c

käsittelyn periaatteet yhdenmukaisesti kaikkien asiakkaiden osalta.

Eläke- ja työkykypalvelujen omalla säännönmukaisella laadunvarmistuksella varmistetaan ennakkoneuvonnan, annettujen päätösten ja maksamisen lainmukaisuus ja oikeellisuus. Laadunvarmistuksen perusteella havaitut riskit korjataan viivytyksettä, asiantuntijoiden kanssa käydään läpi osaamiseen liittyvät puutteet ja varmistetaan yhdenmukaisen prosessin hoitaminen kaikkien asiakkaiden osalta. Asiakastytyväisyyttä mitataan säännöllisesti puhelinvälisen, eläke- ja kuntoutuspäätösten sekä verkkoasioinnin osalta. Avoimia palautteita käydään säännöllisesti läpi, ja niiden perusteella tehdään tarvittavia korjauksia prosesseihin ja palveluihin. Asiakkaiden yhteydenottoihin ja asiakaspalautteisiin vastataan aina henkilökohtaisesti asiakkaan valitsemassa kanavassa. Toimeentulon katkeamattomuutta seurataan säännöllisen raportoinnin avulla.²⁹

Alihankkijoiden osalta tietojen käsittelyn oikeellisuus on varmistettu edellyttämällä toimijoilta Varman toimittajien eettisten toimintaperiaatteiden noudattamisen lisäksi palvelutasosopimukset, joilla määritellään prosessien sujuvuuteen ja oikeellisuuteen liittyvät vähimmäistasot, seurannan mittarit sekä sanktiot virhetilanteissa. Varma kilpailuttaa säännöllisesti kuntoutuksen palveluntuottajat ja palveluntuottajien valinnassa huomioidaan

muun muassa asiantuntemus, tuloksellisuus, asiakastytyväisyys sekä palvelun hinta. Varma seuraa säännöllisesti kuntoutuksen palveluntuottajien kustannuksia, toimeksiantojen määriä ja jakautumista sekä tuloksellisuutta. Palveluntuottajille annetaan säännöllisesti palautetta toiminnastaan.

Korjaavat prosessit liittyen asuntosiirtokohteiden ja toimitilojen vuokralaisiin ja heidän käytössään olevat kanavat

Varman vuokravälön toimii sisäisten tietoturvaohjeistusten mukaisesti, jos asuntosiirtokohteiden tai toimitilojen vuokralaisten tietojen käsittelyssä todetaan puutteita tai siinä tapahtuu virheitä, jotka vaarantavat vuokralaisten yksityisyyden. Jos Varman vuokravälön tietoon tulee tapaus, että vuokralaisille on aiheutunut akuutteja tai kroonisia terveydellisiä vaikutuksia, se välittää tiedon siitä hoitavalle taholle.³⁰

Asuntosiirtokohteiden ja toimitilojen vuokralaiset voivat käyttää vuokravälön yhteydenpitokanavia (puhelin, sähköposti ja kirjeposti) ilmoittaakseen huolenaiheistaan tai tarpeistaan liittyen vuokranmaksuun. Kanavien käytettävyyttä tukee asiakkuudenhallintajärjestelmä, jonka avulla voidaan seurata yhteydenottojen käsittelyn edistymistä.

Lisäksi puhelinvälisessä on käytössä takaisinsoittopalvelu.³¹

Kanavien kautta esiin tuotuja ja käsiteltyjä kysymyksiä seurataan siten, että kaikkiin tulleisiin sähköposteihin pyritään vastaamaan 24 tunnin sisällä, puheluihin vastataan puhelinvälisen aukioloaikoina ja takaisinsoittopyyntöihin vastataan viimeistään seuraavana arkipäivänä. Kanavien tehokkuus on varmistettu asettamalla vuokravälön yhteydetiedot saataville vuokralaskuihin ja Varman verkkosivuille.³²

Ilmoituskanava

Varmalla on käytössään Whistleblowing-ilmoituskanava, joka on kaikkien sidosryhmien käytettävissä. Kanavassa voi ilmoittaa nimettömästi epäilyistä väärinkäytöksestä ja ilmaista huolensa jostakin, mikä ei noudata Varman arvoja ja eettisiä ohjeistuksia, ja millä voi olla vakavia seurauksia Varmalle tai yksittäiselle henkilölle. Ilmoituskanavasta on kerrottu tarkemmin kappaleessa Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri.³³ Varma ei ole arvioinut, ovatko sen asiakkaat, toimitilojen vuokralaiset tai asuntosiirtokohteiden vuokralaiset tietoisia Varman Whistleblowing-ilmoituskanavasta tai luottavatko he siihen keinona tuoda esiin huolenaiheitaan tai tarpeitaan ja saada ne käsitellyiksi.³⁴

Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus

S4-4

Kuluttajiin ja loppukäyttäjiin kohdistuvien vaikutusten hallinta

Vaikuttaminen ja seuranta

Varma osallistuu työeläkealan yhteisiin hankkeisiin, joiden tavoitteena on varmistaa työeläketurvan toimeenpano. Esimerkiksi Telan kuntoutusasiain ryhmän ja työkyvyttömyyssioiden asiantuntijaryhmän tavoitteena on huolehtia käytännön tason yhteydenpidosta ja yhteisten käytäntöjen kehittämisestä työeläkekuntoutukseen liittyvissä asioissa.

Alan yhteisessä käytössä olevien hakemusten sisältöä pyritään kehittämään siten, että asiakkaalta kysytään oleelliset työkyvyn arviointiin liittyviä tiedot eikä sellaisia tietoja, jotka ovat löydettävissä valmiiksi työeläkealan yhteisistä rekistereistä. Tämän kehitystyön sisältöä on valmisteltu ETK:n koordinoimana syksyn 2024 aikana, ja hakemusten uudistaminen käynnistetään alan yhteisessä

työkyvyttömyysryhmässä vuoden 2025 alussa. Henkilöasiakkaiden osalta työstetään ratkaisua, jossa tunnistautumisen avulla pystytään mahdollistamaan toisen puolesta asiointi ja näin parantamaan palvelujen saatavuutta kaikkien osalta. Työeläkealan yhteisessä Vala-hankkeessa (vakuuttamisen ja eläkkeenlaskennan kehittäminen) pyritään tehostamaan eri järjestelmien ylläpidettävyyttä ja näin parantamaan toimintavarmuutta sekä vähentämään kustannuksia.³⁵ Tässä kappaleessa mainittujen meneillään olevien tai aloitettavaksi sovittavien toimien lisäksi ei ole suunnitteilla muita kehittämistoimia.³⁶

Toimeentulon katkeamattomuuden hallinta

Eläkepäästöjen käsittelyaikaa ja toimeentulon katkeamattomuutta seurataan säännöllisesti. Päätöksensääntöjen ja verkossa asioivien asiakastytyväisyysmittauksilla seurataan prosessien sujuvuutta ja kehitystoimien vaikutusta. Henkilöasiakkaista koottua asiakasraatia voidaan tarvittaessa hyödyntää kohdennetusti haluttujen palveluiden, toimintatapojen tai asiakkaille laaditun ohjeistuksen arviointiin.

Vuonna 2024 Varmassa valmisteltiin eläkkeiden maksujärjestelmän uudistusta kattavasti keskittyen testaukseen, koulutuksiin ja sujuvaan käyttöönottoon. Näillä toimilla pyritään ehkäisemään loppukäyttäjille

²⁹ ESRS S4 S4-3 25 a, d

³⁰ ESRS S4 S4-3 25 a

³¹ ESRS S4 S4-3 25 b

³² ESRS S4 S4-3 25 d

³³ ESRS S4 S4-3 25 b, 26

³⁴ ESRS S4 S4-3 26

³⁵ ESRS S4 S4-4 31 b

³⁶ ESRS S4 S4-4 31 a, S4-4 32

syntyviä kielteisiä vaikutuksia. Merkittäviä ihmisoikeusongelmia tai ihmisoikeuksia ei ole ilmoitettu tai todettu. Suunniteltujen ja vuonna 2024 toteutettujen toimien lisäksi ei ole tarjottu tai tuettu erikseen korjaavia toimenpiteitä niille, joille tosiasialliset vaikutukset ovat aiheuttaneet vahinkoa, tai kerätty tietoja aiemmilta kausilta toteutuneista toimista.^{37, 38, 39, 40}

Työkyvyttömyysriskin hallinta

Työkyvyttömyysriskien hallinta on Varman työkyvyttömyysriskin hallinnan periaatteiden mukaisesti neuvontaa ja ohjausta ja sisältää vakuutuskannan riskiarvion. Riskiä alentavat toimet kohdistetaan yrityksiin, joissa työntekijöiden riski tulla työkyvyttömäksi on korkea. Työkyvyttömyysriskien hallinnan tavoitteena on tunnistaa mahdolliset työkyvyn muutokset ja neuvonnalla ja ohjauksella auttaa työnantajia johtamaan työkykyä ennakoiden, jotta työnantajien tekemiä ennaltaehkäiseviä toimenpiteitä voidaan kohdistaa oikeisiin asioihin ja oikeaan aikaan. Tämä palvelee vakuutettujen ja työnantajan etuja, ja työurien pidentäminen myös parantaa sekä Varman että työeläkejärjestelmän rahoituksen edellytyksiä.⁴¹

Tutkimustoiminta

Varma tekee tieteellistä tutkimusta työkyvyttömyydestä ja työkyvyttömyyden riskeistä. Tutkimus on osa työkyvyttömyysriskien hallintaa, ja tutkimustietoa hyödynnetään asiakasyritysten neuvonnassa ja valistamisessa.⁴² Tutkimusten tuloksia julkaistaan esimerkiksi tieteellisinä artikkeleina ja Varman verkkosivuilla. Varma seuraa verkkosivujen kävijämääriä ja julkaisujen latausmääriä. Tällä hetkellä ei ole käytössä muita vakiintuneita toimia, joiden avulla seurataan ja arvioidaan tutkimustoiminnan vaikuttavuutta.⁴³

Asuntosijoituskohteiden vuokralaisten tietojen käsittely

Ennaltaehkäistäkseen tietoturvaloukkauksia, jotka voisivat johtaa vuokralaisen yksityisyyden loukkauksiin ja siten vaarantaa asiakkaiden oikeuden yksityisyyteen, Varman vuokravalvonta varmistaa aina vuokralaisen henkilöllisyyden ennen kuin luovuttaa tietoja. Vuokrasopimukseen liittyviä tietoja ei välitetä muille kuin sopimuksen osapuolille, ja vuokralaisen toimittamat valtakirjat tarkistetaan ennen tietojen antamista. Lisäksi Varman vuokravalvonnassa työskentelevät henkilöt ovat käyneet Varman tietoturvakoulutuksen ja heitä on ohjeistettu noudattamaan

tietoturvaohjeistuksia.⁴⁴ Vuosittaisessa asukastyytyväisyyskyselyssä on myös vuokravalvontaan liittyviä kysymyksiä asiakaspalvelun laadusta ja sen kehittämisestä, minkä avulla seurataan yhteydenpidon ja toimien vaikuttavuutta.⁴⁵

Kuluttajiin ja loppukäyttajiin kohdistuvien vaikutusten korjaaminen

Mahdolliset toteutuneet virheet ja asiakkailta saadut palautteet käsitellään sovittujen käytäntöjen mukaisesti. Virheet korjataan viivyttyä, ja ne kirjataan riskienhallintajärjestelmään. Tilanteissa konsultoidaan tarpeen mukaan Varman juridisia palveluita sekä ollaan yhteydessä asiakkaaseen. Käytössä olevia toimintaohjeita päivitetään tarpeen mukaan, ja ne kerrataan asiantuntijoiden kesken. Asukastyytyväisyyteen liittyvät mittaus tulokset ja avoimet palautteet analysoidaan kuukausittain, ja niiden perusteella tunnistetut kehittämistoimet nostetaan järjestelmien tehtävälistoille tai täsmennetään toimintatapoja tarvittavilta osin. Tällä hetkellä ei ole tunnistettu tarvetta kehittää näitä prosesseja.⁴⁶

Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet

S4-5

Varman eläke- ja kuntoutushakemusten käsittelyprosessia on kehitetty niin, että asiakkaat saavat eläkepää tökset mahdollisimman nopeasti. Toimeentulon katkeamattomuuteen on Varman palkitsemisjärjestelmässä tavoite, johon Varman hallitus on asettaa tavoitetason. Tavoitteen toteuma oli 1–12/2024 jälkeen 89,7 prosenttia (tavoitetaso 85–90 prosenttia).⁴⁷

Varman asiakasyrityksille tarjoama työkyvyttömyysriskin hallinnan tuki on tunnistettu olennaiseksi positiiviseksi vaikutukseksi. Myös se, että Varma lisää yrittäjien ja yritysten tietoisuutta työkykypalveluista, jotta palvelut saavuttaisivat myös yrittäjät sekä yritykset ja niiden työntekijät, on tunnistettu positiiviseksi olennaiseksi vaikutukseksi. Niihin liittyen Varman palkitsemisjärjestelmässä on tavoite työkykypalveluiden digitaalisten palveluiden palvelupeiton kasvattamisesta. Tämän tavoitteen on asettanut ja hyväksynyt Varman johtoryhmä. Mittari arvioi tiettyjen

digitaalisten palveluiden palvelupeittoa määritellyssä osassa TyEL-asiakaskantaa. Tavoitearvoksi on vuodelle 2024 asetettu 15 prosenttia. Tavoitetoteuma ajalla 1–12/2024 on 16 prosenttia.

Asiakkaiden yhdenvertainen sekä oikeudenmukainen kohtelu on tunnistettu olennaiseksi positiiviseksi vaikutukseksi. Lisäksi se, että asiakkaat saavat oikea-aikaista, laadukasta ja sujuvaa palvelua, on tunnistettu olennaiseksi positiiviseksi vaikutukseksi. Tähän liittyen Varman tavoitteena on, että asiakaskokemus olisi 1–4-asteikolla vähintään 3,5. Tavoitetoteuma ajalla 1–12/2024 on 3,58. Tämän tavoitteen on asettanut ja hyväksynyt Varman johtoryhmä.

Kuluttajiin ja loppukäyttajiin liittyvät tavoitteet eivät täytä kaikkia ESRS-standardien vaatimuksia. Varma on asettanut tavoitteet itse, eikä se ole ollut tavoitteiden asettamisprosessissa suoraan yhteydessä kuluttajiin tai loppukäyttajiin. Tavoitteet on asetettu vuodeksi kerrallaan perustuen edellisen vuoden toteutumiin. Mittareiden toteumaa seurataan kuukausittain johtoryhmässä. Tavoitteet on kuvattu myös kappaleessa Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin.

³⁷ ESRS 2 MDR-A 68 a, b ja c

³⁸ ESRS S4 S4-4 33 a ja b

³⁹ ESRS S4 S4-4 34

⁴⁰ ESRS 2 MDR-A 68 d ja e

⁴¹ ESRS S4-4 31c

⁴² ESRS S4 S4-4 31 c

⁴³ ESRS S4 S4-4 31d

⁴⁴ ESRS S4 S4-4 31 a

⁴⁵ ESRS 2 MDR-T 79 d, ESRS S4 S4-4 31 d

⁴⁶ ESRS S4 S4-4 28, S4-4 32

⁴⁷ ESRS S4 S4-4 41

Hallinnolliset tiedot

ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen 114

ESRS 2 SBM-3: Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet 114

G1-1: Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri 117

G1-2: Suhteet toimittajiin 120

G1-3: Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen 120

G1-4: Korruptio- tai lahjontatapaukset 121

G1-5: Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta 121

G1-6: Maksukäytännöt 122

Verot 122

Varman liiketoimintaa ohjaavat eettiset liiketoimintaperiaatteet, lahjonnan vastaiset periaatteet, Varman toimittajien eettiset toimintaperiaatteet, ympäristöpolitiikka sekä veropolitiikka. Sijoitusten vastuullisuutta ohjaavat edellisten lisäksi vastuullisen sijoittamisen periaatteet, aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteet sekä omistajaohjauksen periaatteet. Toimintaperiaatteet ohjaavat toimintaa Varman koko arvoketjussa. Tietoturva ja tietosuoja ovat keskeinen osa Varman toimintaa, ja tietoturvan avulla Varman tiedot ja palvelut ovat suojattuja sekä normaali- että poikkeusoloissa. Varman tietoturvapolitiikka päivitettiin vuonna 2024.



HALLINNOLLISET TIEDOT

ESRS G1

Liiketoiminnan harjoittaminen

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet

ESRS 2 SBM-3

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sijoittuvat Varman arvoketjussa omaan toimintaan, sijoitusportfolioon ja arvoketjun alkupäähän. Yrityskulttuuriin, korruption ja lahjonnan ehkäisemiseen, korruptio- ja lahjontatapauksiin, poliittiseen vuorovaikutukseen, väärinkäytösten paljastajien suojeluun, toimittajasuhteisiin sekä veroihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä näiden mukainen vastuullinen toiminta ovat keskeinen osa Varman liiketoimintamallia, ja ne on huomioitu myös strategiassa.¹

Tunnistetuista vaikutuksista suurin osa on positiivisia johtuen Varman eettisten vaateiden sisällyttämisestä toiminnan prosesseihin. Myös sijoitusportfoliossa tunnistetut vaikutukset ja riskit linkittyvät keskeisesti Varman liiketoimintamalliin eläkkeiden turvaamisen tehtävän kautta. Tunnistetut vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet liittyvät sijoituskohteiden eettiseen toimintaan ja näistä aiheutuviin kestävyysvaikutuksiin ja riskeihin sijoitustuotoille.²

¹ ESRS 2 SBM-3 48 a

² ESRS 2 SBM-3, kohta 48 b

Taulukko 67: Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet³

Osa-aihe	Osaosa-aihe	Sijainti arvoketjussa	Negatiivinen/positiivinen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Olennainen vaikutus, riski tai mahdollisuus
Yrityskulttuuri	Oma toiminta		Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Eettiset liiketoimintaperiaatteet ohjaavat varmalaisia toimimaan määräysten mukaisesti sekä vastuullisesti ja kestävästi.
			Mahdollinen positiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana erittäin todennäköisesti)	Varma pyrkii estämään valvontajärjestelmillä tahattomat tai tahalliset virheet tai väärinkäytökset liittyen muun muassa vakuutus- tai korvauskäsittelyyn, raportointiin, maksutapahtumiin, rekisteritietoihin, tietojenkäsittelyyn, työnjakoihin, yhteistyötahojen toimintaan tai dokumentaatioon.
			Riski	Eettisten liiketoimintaperiaatteiden rikkomisen mainehaitat ja vaikutukset, kuten asiakaskato.
			Riski	Väärinkäytösriskien realisoitumisen riskit Varmalle.
	Arvoketjun alkupää		Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varman toimittajien eettisten liiketoimintaperiaatteiden mukaan toimittajan on toimittava kilpailuissa eettisesti, rehellisesti ja kaikkien voimassa olevien kilpailulakien ja säädösten mukaisesti.
	Sijoitusportfolio		Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma on eettisin perustein poissulkenut suorista sijoituksista yhtiöt, jotka keskittyvät tupakanvalmistukseen, ja yritykset, jotka valmistavat kiistanalaisia aseita, kuten ydinaseita, jalkaväkimiinoja, rypälepommeja ja kemiallisia sekä biologisia aseita.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Vastuullisuusanalyysi on Varmassa osa sijoituspäätösprosessia.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma on julkaissut aktiivisen omistajuuden ja vaikuttamisen periaatteet sekä omistajaohjauksen periaatteet. Aktiivisella omistajuudella ja vaikuttamisella pyritään edistämään vastuullista liiketoimintaa.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Valtionlainoissa Varma ei sijoita maihin, jotka sijoittuvat YK:n kestävän kehityksen tavoitteita kuvaavalla indeksillä mitattuna alimpaan neljännekseen.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varman sisäpiiritiedon hallinta muun muassa sisäisillä ohjeilla ja sisäpiirirekisterillä. Eettisissä liiketoimintaperiaatteissa otetaan kantaa sisäpiiritiedon hallintaan.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma on määrittänyt toimialoja, joilla on korostunut vastuullisuusseurannan tarve ja joihin sijoitettaessa salkunhoitajilta vaaditaan erityistä tarkkaavaisuutta.
Korruptio ja lahjonta	Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen, mukaan lukien koulutus	Oma toiminta	Riski	Liiketoiminnan eettisyyden riskit ja riskinhallinta.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Kilpailunvastaisen käyttäytymisen ehkäiseminen ja siten reilun kilpailun mahdollistaminen.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Edistetään korruption tai petosten havaitsemista esimerkiksi nimettömän ilmiantojärjestelmän ja työntekijöiden koulutuksen avulla.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Ohjeet rahanpesun ja terrorismin rahoittamisen estämiseksi ja ohjeet EU- ja muiden pakotteiden noudattamisesta.
			Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana epätodennäköisesti)	Mahdolliset rahanpesutapaukset, terrorisminrahoitustapaukset ja pakotteiden rikkomistapaukset.
	Arvoketjun alkupää		Riski	Mahdollisten rahanpesutapausten, terrorismin rahoitustapausten tai pakotteiden rikkomistapausten aiheuttamat rahalliset sanktiot ja mainehaitta.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Toimittajien eettisten toimintaperiaatteiden mukaan toimittajan on kieltäydyttävä korruptiosta sekä sellaisten lahjojen antamisesta ja vastaanottamisesta, jotka voidaan tulkita yritykseksi vaikuttaa toimintaan.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Toimittajien eettisten toimintaperiaatteiden mukaan toimittajan on kieltäydyttävä rahanpesusta kaikissa sen muodoissa ja varmistettava, ettei terroristista toimintaa edesauteta millään tavalla.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma edellyttää, että sijoituskohteet toimivat kansainvälisten normien ja sopimusten mukaisella tavalla.
	Korruptio- ja lahjontatapaukset	Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma edellyttää, että sijoituskohteet toimivat kansainvälisten normien ja sopimusten mukaisella tavalla.
			Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana epätodennäköisesti)	Mahdolliset korruptio- tai lahjontatapaukset.

³ ESRS 2 SBM-3 48 a

Osa-aihe	Osaosa-aihe	Sijainti arvoketjussa	Negatiivinen/positiivinen vaikutus, riski tai mahdollisuus	Olellainen vaikutus, riski tai mahdollisuus
			Riski	Korruptio- tai lahjontatapauksista johtuvat taloudelliset vahingot ja menetykset.
		Sijoitusportfolio	Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana todennäköisesti)	Vääristyneen kilpailun mahdollistaminen sijoittamalla yrityksiin, jotka käyttäytyvät kilpailunvastaisesti.
Poliittinen vuorovaikutus ja lobbaustoiminta		Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Yhteiskunnallinen vuorovaikutus osallistumalla ajankohtaisiin keskusteluihin asiantuntijatiedon välittäjänä ja haluttuna kumppanina ja neuvonantajana.
		Sijoitusportfolio	Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana todennäköisesti)	Portfolioyhtiöiden ja rahastoyhtiöiden poliittinen vaikuttaminen esim. päästörajoituksia tai muita ympäristön tai ihmisten tilaa parantavia esityksiä vastaan voi vaikuttaa kielteisesti kestävän kehityksen edistämiseen.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Portfolioyhtiöt ja rahastoyhtiöt voivat osaltaan edistää kestävän kehityksen edistämisen kannalta tärkeitä poliittisia aloitteita, lakeja ja sitoumuksia ilmaisemalla niille tukea ja/tai osallistumalla lainvalmisteluun muun muassa säädösehdotuksilla.
Väärinkäytösten paljastajien suojele		Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Sääntöjen vastaisen toiminnan havaitseminen Whistleblowing-ilmoituskanavan kautta.
Suhteet tavarán- ja palveluntoimittajiin, mukaan lukien maksukäytännöt		Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Taloudellisen ennustettavuuden mahdollistaminen liikekumppaneille ja tavarantoimittajille maksupolitiikan avulla.
		Arvoketjun alkupää	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varman eettisten liiketoimintaperiaatteiden mukaan toimittajan on hoidettava liiketoimintaansa liittyvät maksu- ja muut velvoitteet asianmukaisesti.
			Mahdollisuus	Luotettava ja vastuullinen toimitusketju toimittaja-analyysin ja -valinnan sekä korkeiden kestävyysvaatimusten (toimittajien eettiset toimintaperiaatteet) avulla.
Verot (Yhteisökohtainen osa-aihe) ⁴		Oma toiminta	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Verolakien ja säännösten sekä verotukseen liittyvien omien toimintaperiaatteiden mukaan toimiminen ja verotuksen läpinäkyvyyden edistäminen.
		Sijoitusportfolio	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma tukee vastuullisen kansainvälisen verosääntelyn ja kansainvälisten raportointistandardien edistämiseen pyrkiviä hankkeita.
			Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Varma edellyttää, että sijoituskohteet toimivat kansainvälisten normien ja sopimusten mukaisella tavalla sekä noudattavat kansainvälisiä raportointistandardeja omassa toiminnassaan.
			Mahdollinen negatiivinen vaikutus (Vaikutus toteutuu seuraavan 5 vuoden aikana todennäköisesti)	Varma on tunnistanut, että sen sijoituskohteiden mahdollisesti harjoittama veronkierto tai aggressiivinen verosuunnittelu voi aiheuttaa negatiivisia vaikutuksia yhteiskuntaan, ihmisiin ja talouteen.
			Mahdollisuus	Saatavilla olevien kaksinkertaisen verotuksen välttämiskeinojen selvittäminen ja Varman edullisen verotatuksen mukaisen verotuksen vaatiminen mahdollistaa osaltaan sijoituksille parhaan mahdollisen tuoton.
			Riski	Riski viranomaissanktioista ja mainehaitasta, jos Varma epäonnistuu sitä koskevan verolainsäädännön tunnistamisessa tai tulkinnessa.
		Arvoketjun loppupää	Tosiasiallinen positiivinen vaikutus	Sijoitustuottojen kaksinkertaisen verotuksen välttäminen vaikuttaa positiivisesti työeläkevakuutetuille ja eläkkeensaajille maksettaviin etuuksiin.
			Positiivinen vaikutus	Varma tilittää valtiolle ennakonpidätykset maksamistaan etuuksista oikeanmääräisinä ja oikea-aikaisesti, millä on positiivinen vaikutus yhteiskuntaan, ihmisiin ja talouteen.

⁴ ESRS 2 SBM-3 48 h

Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrittyskulttuuri

G1-1

Liiketoiminnan harjoittamista koskevista toimintaperiaatteista on annettu yhteenveto edellä kohdassa Olennaisten kestävyysseikkojen hallitsemiseksi vahvistetut toimintaperiaatteet.⁵ Seuraavaan on koottu yhteenvetoa tarkempi kuvaus keskeisistä liiketoiminnan harjoittamista koskevista periaatteista. Toimintaperiaatteet ohjaavat toimintaa Varman kaikissa arvoketjuissa.

Eettiset liiketoimintaperiaatteet

Eettiset liiketoimintaperiaatteet ohjaavat varmalaisia toimimaan määräysten mukaisesti sekä vastuullisesti ja kestävästi. Varma vaalii yrittyskulttuuriaan luomalla, ylläpitämällä ja kehittämällä liiketoiminnan harjoittamista koskevia toimintaperiaatteita (mukaan lukien eettiset liiketoimintaperiaatteet) sekä kehittämällä työkulttuuriaan.⁶ Varman hallinto-, johto- ja valvontaelimet käsittelevät säännöllisesti Varman toimintaperiaatteita sekä Varman työkulttuuriin liittyviä seikkoja. Varma on yhtiömuodoltaan niin sanottu keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö, ja soveltuva lainsäädäntö (laki työeläkevakuutusyhtiöistä, TVYL) edellyttää, että Varman hallitus käsittelee eräitä Varman toimintaperiaatteita vuosittain tai muutoin säännöllisesti.

Varma pyrkii estämään valvontajärjestelmillä tahattomat tai tahalliset virheet tai väärinkäytökset liittyen muun muassa vakuutus- tai

korvauskäsittelyyn, raportointiin, maksutapahumiin, rekisteritietoihin, tietojenkäsittelyyn, työnjakoihin, yhteistyötahojen toimintaan tai dokumentaatioon. Asia on kuvattu sisäisen valvonnan toimintaperiaatteissa, joka on sisäinen asiakirja.

Varman toimittajien eettisten liiketoimintaperiaatteiden mukaan toimittajan on toimittava kilpailuissa eettisesti, rehellisesti ja kaikkien voimassa olevien kilpailulakien ja säädösten mukaisesti.

Keskeisten sidosryhmien edut on otettu huomioon Varman eettisissä liiketoimintaperiaatteissa useilla tavoilla. Periaatteet ohjaavat varmalaisia toimimaan määräysten mukaisesti sekä vastuullisesti ja kestävästi. Tämä auttaa varmistamaan, että kaikki sidosryhmät voivat luottaa Varman toiminnan eettisyyteen ja läpinäkyvyyteen. Periaatteissa korostetaan, että eläkevaroista huolehtiminen on merkittävä yhteiskunnallinen tehtävä, jossa korostuu eettisyyden ja läpinäkyvyyden vaade. Periaatteet koskevat kaikkia varmalaisia ja kattavat tilanteet, joissa varmalaiselle tarjotaan etuutta yksityishenkilönä, mutta tosiasiallisesti hänen asemansa perusteella Varmassa. Tämä varmistaa, että kaikki työntekijät toimivat yhtenäisten eettisten standardien mukaisesti, mikä lisää luottamusta sidosryhmien keskuudessa.

Eettiset liiketoimintaperiaatteet ovat saatavilla Varman verkkosivuilla.

Omistajaohjauksen periaatteet

Varman omistajaohjauksen periaatteet linjaavat Varman toimintaa merkittävänä osakkeenomistajana. Periaatteet kattavat Varman sijoitusportfolion, tarkemmin osakeomistukset sekä Suomessa että ulkomailla. Keskeisiä lähtökohtia ovat osakkeenomistajien yhdenvertaisuus, läpinäkyvyys sekä vastuullisuus. Sisäpiirisäännökset huomioiden Varma saa osakkeenomistajana tietoa yhtiöiden toiminnasta useaa kautta, kuten vuosittaisen raportoinnin, sijoittajatilaisuuksien ja yhtiökousten kautta. Tapaamisissa keskustellaan yhtiön tavoitteista, mahdollisista haasteista, vastuullisuudesta ja muista tärkeistä asioista. Varma käy vuoropuhelua kohdeyhteisöjen lisäksi myös muiden osakkeenomistajien ja sidosryhmien kanssa. Varma pyrkii vaikuttamaan yhdessä muiden sijoittajien kanssa etenkin silloin, kun Varman omistusosuus yrityksestä on pieni.

Omistajaohjauksen periaatteet ovat Varman hallituksen hyväksymät. Tarkemmista linjauksista vastaa Varmassa omistajaohjauksen ohjausryhmä. Ryhmään kuuluu Varman toimitusjohtaja sekä muut nimitystoimikuntiin osallistuvat. Ryhmä päättää omistajaohjauksen periaatteiden käytännön soveltamisesta, käsittelee ajankohtaisia aiheita ja käy läpi tulevia teemoja. Omistajaohjauksen periaatteet on saatavilla Varman verkkosivuilla.

Tietosuojaperiaatteet

Varmassa henkilötietoja käsitellään lainmukaisesti, asianmukaisesti ja läpinäkyvästi,

käyttötarkoitussidonnaisesti, tietojen minimoinnin periaatteen mukaisesti, täsmällisesti, säilytyksen rajoittamisen periaatteen mukaisesti ja eheys ja luottamuksellisuus varmistuen. Rekisteröidyllä on oikeus saada tietoa henkilötietojensa käsittelystä, saada pääsy tietoihinsa, oikaista, poistaa tai rajoittaa tietojensa käsittelyä, siirtää tietonsa järjestelmästä toiseen, vastustaa käsittelyä ja olla joutumatta automaattisen päätöksenteon kohteeksi. Varma huolehtii oikeuksien toteutumisesta ja osoitusvelvollisuudesta. Varma huomioi tietosuojan vaatimukset hankinnoissa. Varma voi ulkoistaa tehtäviään rajoitetusti ja sopimusten mukaisesti. Tietosuojavastaavaa tai juristia on konsultoitava etukäteen, jos sopimuksen kohteeseen liittyy henkilötietojen käsittelyä. Varma käyttää sisäänrakennetun ja oletusarvoisen tietosuojan periaatteita ja riskiperusteista lähestymistapaa tietojärjestelmien ja palvelujen suunnittelussa ja toteutuksessa. Varma luokittelee tietojärjestelmät tietosuojan kannalta merkittäviksi, kohtalaisiksi tai vähäisiksi ja soveltaa niille asianmukaisia tietosuojan ja tietoturvan toimenpiteitä. Varma tekee tietosuojaa koskevia vaikutustenarviointeja ja dokumentoi henkilötietojen käsittelyn.

Varman tietosuojaorganisaatio koostuu tietosuojavastaavasta, toimintojen tietosuojan vastuuhenkilöistä, tietosuojaryhmästä, tietojärjestelmän omistajista, projektipäälliköistä, sovellusvastaavista, tietoturvapäälliköistä ja asiantuntijoista. Kullakin toimijalla on määritellyt tehtävät ja vastuut, jotka liittyvät henkilötietojen käsittelyn valvontaan, ohjeistukseen,

neuvontaan, riskienhallintaan, raportointiin, koulutukseen ja yhteistyöhön.

Tietosuojaperiaatteissa korostetaan riskiperusteista lähestymistapaa tietosuojaan, mikä tarkoittaa, että Varma toteuttaa tarvittavat tekniset ja organisatoriset toimenpiteet varmistaa ja osoittaa, että henkilötietojen käsittelyssä noudatetaan EU:n tietosuojasetusta. Tämä auttaa suojaamaan sidosryhmien tietoja ja varmistamaan, että niitä käsitellään asianmukaisesti. Lisäksi periaatteet kattavat koko henkilötietojen elinkaaren ja määrittelevät rekisteröityjen oikeudet sekä tietosuojaperiaatteet Varman hankinnoissa ja tietojärjestelmien ylläpidossa ja kehityksessä. Tämä varmistaa, että kaikki sidosryhmät voivat luottaa siihen, että heidän tietojensa käsitellään vastuullisesti ja eettisesti.

Toimintaperiaatteiden soveltamisalana on kaikki Varman arvoketjut. Tietosuojaperiaatteet on hyväksynyt Varman hallitus. Varman johtoryhmä vastaa, että tietosuojan resurssit ovat riittävät. Tietosuojaperiaatteet päivitetään säännönmukaisesti. Periaatteet päivitettiin vuonna 2024. Periaatteita voidaan tarkentaa ja täydentää ohjeilla. Tietosuojavastaava valvoo periaatteiden soveltamista, täytäntöönpanoa ja vastaa niiden tuottamisesta. Tietosuojaperiaatteet pohjautuvat EU:n tietosuojasetukseen ja kansalliseen lainsäädäntöön. Tietosuojaperiaatteet ei ole julkinen dokumentti, mutta tietosuojasta on kerrottu enemmän Varman verkkosivuilla.

⁵ ESRS G1 G1-1 7

⁶ ESRS G1 G1-1 7

Tietoturvapoliitiikka

Varman vuonna 2024 päivitetty tietoturvapoliitiikka kuvaa tietoturvallisuuden merkityksen, roolit, vastuut ja riskienhallintakeinot eläkkeiden turvaamisessa. Tietoturvallisuuden tavoitteet ovat vastuullisuus, laatu, tehokkuus ja rohkeus digitaalisuudessa. Tietoturvapoliitiikka koskee kaikkia Varman työntekijöitä ja sidosryhmien edustajia, jotka käsittelevät Varman tietoja ja arvoketjuja. Tietoturvapoliitiikka kattaa kaikki Varman tiedot ja tietojenkäsittelyn koko niiden elinkaaren ajan. Tietoturvapoliitiikkaa voidaan tarkentaa ja täydentää tietoturvaperiaatteilla ja -ohjeilla. Tietoturvapoliitiikan on hyväksynyt Varman hallitus. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tietoturvallisuuden resursseista. Tietoturvapääällikkö vastaa tietoturvapoliitiikan ja -periaatteiden tuottamisesta, ylläpidosta, valvonnasta, seurannasta ja raportoinnista. Tietoturvapoliitiikka katselmoidaan ja päivitetään tarvittaessa. Tietoturvallisuuden vastuut on jaettu Varman eri toiminnoille ja yksiköille, jotka vastaavat omasta tietoturvarisikeistä. IT ja digitalisaatio -toiminto vastaa teknisen tietoturvallisuuden kehittämisestä ja ylläpidosta. HR vastaa henkilöstöturvallisuudesta. Talous ja sisäiset palvelut -toiminto vastaa toimitilaturvallisuudesta. Henkilöstö ja esihenkilöt noudattavat tietoturvapoliitiikkaa ja -ohjeita.

Tietoturvallisuus perustuu riskienhallintaan, johon kuuluu useita eri hallintakeinoja. Näitä ovat muun muassa tietoturvapoliitiikka ja -periaatteet, tietoturvan organisointi, henkilöstöturvallisuus, henkilöstön tietoturvatoisuus, suojattavan omaisuuden hallinta, pääsynhallinta, salaus, fyysinen turvallisuus, käyttöturvallisuus, viestintäturvallisuus ja kyberturvallisuus, järjestelmien hankkiminen, kehittäminen ja ylläpito, suhteet toimittajiin, tietoturvahäiriöiden hallinta, jatkuvuuden hallinta ja vaatimustenmukaisuus.

Tietoturvapoliitiikka ei ole julkinen dokumentti, mutta tietoturvasta on kerrottu enemmän Varman verkkosivuilla.

Tekoälyn eettiset ohjeet

Varmassa on laadittu tekoälyn eettisesti kestävä hyödyntämisen ohjeet. Tekoälyn hyödyntämisen tavoitteena on lisätä Varman toiminnan tehokkuutta ja laatua, edistää asiakkaiden parasta ja tukea varmalaisien kestävää työelämää.⁷ Tekoälyn hyödyntämisen rajoina ovat EU:n tekoälyä koskeva sääntely, eettisten riskien arviointi, eettisten rikkeiden ilmoituskanava ja asiakkaiden, eläkkeensaajien ja muiden ryhmien keskeisten oikeuksien suojeleminen. Tekoälyn hyödyntämisessä Varma noudattaa toimintatapoja, jotka turvaavat eettisen kestävyuden. Näitä ovat vastuun ja hallinnan säilyttäminen ihmisillä, riittävä

läpinäkyvyys ja ymmärrettävyys, aktiivinen ja moninäkökulmainen tekoälyjärjestelmän vaikutusten arviointi ja eettisen arvioinnin kulkeminen mukana kaikissa tekoälyjärjestelmän kehityksen ja käytön vaiheissa. Eettisesti kestävä tekoälyn hyödyntämisen ehdottomia edellytyksiä Varmalla ovat

- kiellettyjen ja eettisesti kestävättömien tekoälyn käyttökohteiden sulkeminen pois
- tekoälyjärjestelmien eettisten riskien tunnistaminen, ja järjestelmän kehittämisestä ja käytöstä vetäytyminen tarvittaessa
- asiakkaiden, eläkkeensaajien, kumppanien ja muiden ryhmien keskeisten oikeuksien suojeleminen.

Tekoälyn eettisiä ohjeita sovelletaan Varman kaikissa arvoketjuissa.⁸ Varman johtoryhmä päättää tekoälyn eettisistä ohjeista.⁹ Tekoälyn käyttöä ohjaa myös EU:n tekoälyä koskeva sääntely.¹⁰ Ohjeen on kirjoittanut varmalaisista koottu ryhmä, mutta Varman ulkopuoliset sidosryhmät eivät ole olleet mukana kirjoittamassa ohjetta. Ohjeen yhteenveto on saatavilla Varman verkkosivuilla.¹¹

Lahjonnanvastaiset periaatteet

Varman lahjonnanvastaisissa periaatteissa todetaan, että Varma ei hyväksy suoraa eikä epäsuoraa lahjontaa, korruptiota eikä epäeettistä vaikuttamista missään muodossa.

Varman lahjonnanvastaisten periaatteiden tarkoituksena on pyrkiä estämään lahjonta Varmassa kaikissa muodoissaan sekä edistää lahjonnanvastaista toimintakulttuuria ja osoittaa Varman sitoutuminen lahjonnanvastaiseen toimintaan, lisätä läpinäkyvyyttä ja vahvistaa yrityskuvaa. Lahjonnanvastaiset periaatteet koskevat kaikkia Varman työntekijöitä, toimitusjohtajaa ja hallitusta ja kaikkia Varman arvoketjuja. Periaatteet koskevat myös tilanteita, joissa varmalaiselle tarjotaan etuutta ikään kuin yksityishenkilönä, mutta tosiasiallisesti hänen asemansa perusteella Varmassa. Varma edellyttää myös yhteistyökumppaniensa toimivan kyseisten periaatteiden mukaisesti.¹²

Lahjonnanvastaisten periaatteiden toteutuminen on varmistettu sisäisellä ilmoitusmenettelyllä lahjarekisteriin, jota Compliance Officer seuraa ja hallinnoi. Periaatteiden mukaista ilmoitusmenettelyä täydentää jokaisen Varman palveluksessa olevan velvollisuus ilmoittaa Compliance Officerille havaitsemaan periaatteiden vastaisesta toiminnasta. Compliance Officer seuraa ja raportoi lahjonnanvastaisten periaatteiden noudattamisesta toimitusjohtajalle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle osana compliance-raportointia. Mahdollinen periaatteiden vastainen toiminta raportoidaan toimitusjohtajalle välittömästi.¹³

Varmalainen voi antaa tai vastaanottaa lahjan tai vieraanvaraisuuden, jos se on tarkoituksenmukaista Varman toiminnan kannalta. Lahjojen ja vieraanvaraisuuden on oltava lailisia, hyvän tavan mukaisia, arvoltaan kohtuullisia ja kestävä julkisen tarkastelu. Varman työntekijän on pyydettävä esihenkilön hyväksyntä, kun hän haluaa tarjota tai vastaanottaa yli 100 euron lahjan tai yli 150 euron vieraanvaraisuuden. Varman työntekijän ja toimitusjohtajan pitää ilmoittaa 100 euroa ylittävät lahjat ja 150 euroa ylittävät vieraanvaraisuudet Compliance Officerille. Kilpailutustilanteissa tai muun yhteistyö- tai sopimusneuvottelun aikana ei saa antaa tai vastaanottaa lahjoja tai vieraanvaraisuutta. Varma ei ole tunnistanut sisäisiä toimintoja, jotka ovat altteimpia korruptiolle ja lahjonnalle.¹⁴

Varmalaiset saavat osallistua sellaisiin muiden järjestämiin tilaisuuksiin, jotka järjestetään perustellusti Varman toimintaan liittyvässä tarkoituksessa tai asiakas- tai toimittajasuhteiden lujittamiseksi. Jos varmalainen on kutsuttu ulkopuolisen järjestämään tilaisuuteen pääkaupunkiseudun tai toimialueensa ulkopuolelle, tarvitaan osallistumiseen aina esihenkilön lupa. Varma maksaa matkasta aiheutuvat kustannukset (vähintään matka- ja majoituskustannukset). Varma sallii edustus-tilaisuudet, jotka järjestetään perustellusti Varman toimintaan liittyvässä tarkoituksessa,

⁷ ESRS 2 MDR-P 65 a

⁸ ESRS 2 MDR-P 65 b

⁹ ESRS 2 MDR-P 65 c

¹⁰ ESRS 2 MDR-P 65 d

¹¹ ESRS 2 MDR-P 65 f

¹² ESRS G1 G1-1 10 a

¹³ ESRS G1 G1-1 10 a, g

¹⁴ ESRS G1 G1-1 10 j

esimerkiksi yrityskuvan vahvistamiseksi tai asiakas- tai toimittajasuhteiden lujittamiseksi. Vieraanvaraisuuteen on oltava hyväksyttävä ja asiallinen syy, sen on oltava vastikkeetonta, eikä se saa synnyttää epäilyksiä Varman toiminnan asianmukaisuudesta tai varmalaisten rehellisyydestä.

Toimintaperiaatteiden soveltamisala on kuvattu yllä sekä tarkemmin erikseen jokaisen yksittäisen aihekohtaisen ESRS-standarditiedon yhteydessä. Varman hallitus hyväksyy lahjonnanvastaiset periaatteet.

Keskeisten sidosryhmien edut on otettu huomioon Varman lahjonnanvastaisissa periaatteissa useilla tavoilla. Ensinnäkin periaatteet perustuvat Keskuskauppakamarin ja Transparency Internationalin laatimiin ohjeistuksiin, mikä varmistaa, että ne ovat kansainvälisesti tunnustettuja ja luotettavia. Tämä auttaa varmistamaan, että kaikki sidosryhmät voivat luottaa Varman toiminnan eettisyyteen ja läpinäkyvyyteen. Lisäksi periaatteet koskevat kaikkia varmalaisia ja kattavat tilanteet, joissa varmalaiselle tarjotaan etuutta yksityishenkilönä, mutta tosiasiallisesti hänen asemansa perusteella Varmassa. Tämä varmistaa, että kaikki työntekijät toimivat yhtenäisten eettisten standardien mukaisesti, mikä lisää luottamusta sidosryhmien keskuudessa. Periaatteissa korostetaan myös, että lahjonta on rikos ja Varman toiminnassa ehdottomasti kielletty. Tämä selkeä linjaus auttaa varmistamaan, että kaikki sidosryhmät voivat luottaa

siihen, että Varma ei hyväksy minkäänlaista korruptiota tai epäeettistä vaikuttamista.

Varman lahjonnanvastaiset periaatteet ovat saatavilla Varman verkkosivuilla. Niin ikään Varmalla on sisäiset, työeläkevakuutusyhtiöistä annetussa laissa edellytetyt, hallituksen hyväksymät eturistiriitatilanteita koskevat toimintaperiaatteet. Näitä Varma-tasoisia eturistiriitatilanteita koskevia toimintaperiaatteita täydentävät Varman toimintokohtaiset eturistiriitatilanteita koskevat periaatteet. Uudet työntekijät perehdytetään Varman toimintojen toimesta lahjonnanvastaisiin ja eturistiriitatilanteita koskeviin toimintaperiaatteisiin. Erillisiä koulutuksia näistä aihepiireistä järjestetään tarpeen mukaan. Varman palveluksessa olevien täytyy vuosittain suorittaa eettisiin liiketoimintaperiaatteisiin liittyvä verkkokoulutus Varman oppimisympäristössä. Koulutus käsittelee eettisten liiketoimintaperiaatteiden lisäksi myös lahjonnanvastaisiin ja eturistiriitatilanteita koskeviin toimintaperiaatteisiin kuuluvia asioita.¹⁵

Avoimuusrekisteriasiat Varmassa

Suomessa on 2024 käyttöön otettu avoimuusrekisteri päätöksenteon avoimuuden lisäämiseksi. Rekisteristä säädetään avoimuusrekisterilaissa, ja sitä ylläpitää Valtiontalouden tarkastusvirasto. Lain nojalla vaikuttamistoimintaa harjoittavien tahojen tulee tietyin edellytyksin rekisteröityä avoimuusrekisteriin ja toimittaa sinne

säännöllisesti tietoja eduskuntaan ja ministeriöihin kohdistuvasta vaikuttamistoiminnastaan. Avoimuusrekisteristä on kerrottu tarkemmin kohdassa Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta. Varmassa on laadittu avoimuusrekisteriasioden hoitoa koskeva ohjeistus.

Sponsorointi

Sponsoroinnin periaatteista päättää Varman johtoryhmä. Toimintaperiaate on saatavilla Varman verkkosivuilla. Varmassa sponsorointi ja siihen liittyvät yhteistyökumppanuudet ovat osa markkinointia. Sponsoroinnin tulee tukea strategisten tavoitteiden edistämistä ja rakentaa Varman tavoittelemaa brändimielikuvaa.

Sponsorointikohdetta valittaessa arvioidaan,

- tukeeko yhteistyökumppanuus Varman strategiaa ja brändiä ja jakaako kumppani samat arvot
- miten hyvin sponsoroitava hanke sopii Varman vastuullisuuden painopisteisiin ja
- millainen yhteiskunnallinen merkitys sillä on.

Sponsorointikohteen tulee myös toimia vastuullisesti ja kestävien arvojen mukaisesti. Varma ei anna poliittisille puolueille rahallista tukea.

Keskeisten sidosryhmien edut on otettu huomioon seuraavilla tavoilla:

- Strategisten tavoitteiden tukeminen: Sponsoroinnin tulee tukea Varman strategisten tavoitteiden edistämistä ja rakentaa Varman tavoittelemaa brändimielikuvaa.

Tämä varmistaa, että sponsorointiyhteistyö hyödyttää sekä Varmaa että sen sidosryhmiä.

- Yhteiskunnallinen vaikuttaminen: Sponsoriyhteistyö on keino yhteiskunnalliseen vaikuttamiseen.
- Vastuullisuus ja kestävät arvot: Sponsorointikohteen tulee toimia vastuullisesti ja kestävien arvojen mukaisesti. Tämä varmistaa, että yhteistyökumppanit jakavat Varman arvot ja edistävät vastuullista toimintaa.
- Pitkäaikaiset yhteistyösopimukset: Varma suosii pitkäaikaisia yhteistyösopimuksia, sillä pitkäjänteisellä yhteistyöllä saadaan enemmän tuloksia. Tämä luo vakautta ja jatkuvuutta sidosryhmien välisiin suhteisiin.

Lahjoitukset

Lahjoitusten periaatteista päättää Varman johtoryhmä. Toimintaperiaate on Varman sisäinen dokumentti. Lahjoitusvaroilla Varma tukee yleishyödyllistä toimintaa osallistumalla työkyvyttömyysriskin hallintaa ja työurien pidentämistä edistäviin yhteistyöhankkeisiin, joiden tavoitteena on

- työkyvyttömyyden syinä olevien sairauksien lääketieteellinen tutkiminen
- yhteiskunnallisten ilmiöiden ja työelämän tutkiminen
- erityisryhmien työllistymisen edistäminen
- nuorten syrjäytymisen ennaltaehkäisy.

Vastuullisuus on sisäänkirjoitettuna Varman perustehtävässä, eläkkeiden turvaamisessa. Vastuullisuusohjelman kantavana ajatuksena on ”Tulevien sukupolvien asialla”. Varman tavoitteiden mukaista on käyttää lahjoitusvaroja sellaisiin yleishyödyllisiin tarkoituksiin, jotka tukevat työkyvyttömyysriskin hallintaa ja työurien pidentämistä myös sellaisilla alueilla, jotka täydentävät Varman omaa toimiluvan mukaista toimintaa.

Toimitusjohtaja päättää lahjoituksesta. Yksittäiseen kohteeseen myönnettävä summa päätetään hallituksessa, jos kyseessä on 50 000 euroa suurempi lahjoitus. Toimitusjohtajan päättämät lahjoitukset tulee jälkikäteen raportoida hallitukselle.

Sisäpiiriohje

Varmassa sisäpiiritiedon hallinnoinnista huolehditaan sisäisillä ohjeilla (sisäpiiriohje, eettiset liiketoimintaperiaatteet) ja kolmen sisäisen rekisterin avulla. Niin ikään Varma ylläpitää lain edellyttämää julkista sisäpiirirekisteriä.¹⁶

Varmassa noudatetaan hallituksen vahvistamaa sisäpiiriohjetta, jonka tarkoituksena on edistää sijoitustoiminnan julkista luotettavuutta ja henkilöstön tietämystä sisäpiirisäännöksistä, jottei niitä tahattomastikaan rikota. Sisäpiiriohjeen mukaan Varman johtoryhmä ja sijoitustoiminnossa työskentelevät sekä erikseen nimetyt Varman työntekijät kuuluvat pysyvään sisäpiiriin. Pysyviä sisäpiiriläisiä koskee sisäpiiriohjeessa määritellyt pörssikaupankäynnin velvoitteet.¹⁷

¹⁵ ESRS G1 G1-1 10 i

¹⁶ ESRS G1 G1-1 10 a

¹⁷ ESRS G1 G1-1 10 a

Sisäpiiriohjeen mukaista pörssikaupan käyntiin liittyvää ilmoitusvelvollisuutta täydentää Varman palveluksessa olevan velvollisuus ilmoittaa Compliance Officerille epäilystään, että Varmassa on käytetty sisäpiiritietoa hyväksi arvopaperikaupassa tai muuten toimittu arvopaperimarkkinallain vastaisesti. Compliance Officer raportoi asiasta hallitukselle. Sisäpiiriohjeessa on esitetty sekä työsuhdeperusteiset että rikosoikeudelliset seuraamukset sisäpiirikiellon rikkomisesta.¹⁸

Keskeisten sidosryhmien edut on otettu huomioon Varman sisäpiiriohjeessa. Ensinnäkin ohjeessa korostetaan, että sisäpiirikielto koskee kaikkia kauppoja ja muita transaktioita pörssipaperilla, mukaan lukien kahdenkeskiset kaupat pörssin tai muun markkinapaikan ulkopuolella. Tämä varmistaa, että kaikki sidosryhmät voivat luottaa Varman toiminnan eettisyyteen ja läpinäkyvyyteen. Lisäksi ohjeessa mainitaan, että noteeraamattomien yhtiöiden tiedot ovat aina luottamuksellisia ja kuuluvat Varman liikesalaisuuksiin. Tämä auttaa suojaamaan asiakasyritysten ja muiden sidosryhmien luottamuksellisia tietoja. Ohjeessa korostetaan myös, että julkistamattomia tietoja pörssinoteeratuista asiakasyrityksistä koskee salassapidon lisäksi markkinoiden väärinkäyttöasetuksessa säädetty ilmaisu- ja käyttökielto. Tämä varmistaa,

että kaikki sidosryhmät voivat luottaa siihen, että Varma käsittelee tietojaan asianmukaisesti ja eettisesti.

Ilmoituskanava

EU:n ilmoittajansuojeludirektiivi pantiin Suomessa täytäntöön 1.1.2023 voimaan tulleealla ilmoittajansuojelulailla (1171/2022). Ilmoittajansuojelulain mukaan muun ohella eläkelaitosten on perustettava sisäinen ilmoituskanava rikkomista koskevan tiedon ilmoittamista ja ilmoituksen perusteella toteutettavia toimenpiteitä varten. Varmassa on jo joulukuussa 2020 perustettu sisäinen ilmoituskanava. Ilmoituskanava on hankittu ulkopuoliselta palveluntuottajalta.¹⁹

Sisäinen ilmoituskanava on sekä Varman palveluksessa olevien että ulkopuolisten henkilöiden käytettävissä Varman verkkosivujen kautta. Ilmoituskanavaa ylläpitää ilmoittajansuojelulain mahdollistamalla tavalla ulkopuolinen palveluntuottaja anonyymiteetin varmistamiseksi. Ilmoitusmenettely on salattu ja suojattu salasanalla. Ilmoituksen voi jättää anonyymina, ja ilmoitus voi koskea sekä ilmoittajansuojelulain soveltamisalaan kuuluvia rikkomuksia että muita vakavia väärinkäytöksiä, kuten talousrikoksia, lahjontaa, korruptiota, rahanpesun ja terrorismin rahoittamisen estämisestä annetun lain ja sen

nojalla annettujen säännösten ja määräysten epäiltyä rikkomista tai muuta vastuutonta toimintaa. Ilmoituksen jättäminen on helppoa ja turvallista seuraamalla lomakkeen ohjeita. Ilmoituskanavaa voi käyttää ja ilmoituksen voi jättää suomeksi, englanniksi ja ruotsiksi. Kaikki ilmoitukset käsitellään luottamuksellisesti ja viipymättä, ja ilmoituskanavaan saapuneiden ilmoitusten käsittelystä on laadittu prosessikuvaus. Varmassa ilmoituksia käsittelee puolueettomasti ja riippumattomasti Whistleblowing-tiimi, joka koostuu kolmesta tähän tehtävään nimetystä Varman palveluksessa olevasta henkilöstä: kahdesta oikeustieteellisen koulutuksen saaneesta henkilöstä, joista toinen on Compliance Officer ja toinen hänen varahenkilönsä, sekä kauppatieteellisen koulutuksen saaneesta sisäisen tarkastuksen edustajasta. Ilmoituskanavan kautta jätettyihin ilmoituksiin ei ole pääsyä muilla henkilöillä.²⁰

Varmassa tarjotaan omille työntekijöille tietoa ja koulutusta sisäisestä ilmoituskanavasta heidän tullessaan Varman palvelukseen sekä myös sisäisillä verkkosivuilla. Ilmoittajansuojelulain voimaantullessa Varman palveluksessa oleville pidettiin yleiskoulutus ilmoittajansuojelulaista ja sisäisestä ilmoituskanavasta. Varman työntekijöille on myös viestitty oikeusministeriön tarjoamasta,

kaikille avoimesta ilmoittajansuojelua koskevasta virtuaalikoulutuksesta ja kehoitettu heitä perehtymään kyseiseen koulutukseen.²¹

Varmassa noudatetaan ilmoittajansuojelulain ilmoittajan suojelua koskevia säännöksiä. Väärinkäytösten paljastajien suojelua koskevia toimintaperiaatteita ei ole.²²

Suhteet toimittajiin

G1-2

Varma sitouttaa suorat palveluntarjoajansa toimittajien eettisiin toimintaperiaatteisiin, joihin on kirjattu toimitusketjuamme koskevat yritysvastuuvaatimukset. Toimintaperiaatteiden keskeinen sisältö on kuvattu kestävyysraportin kohdassa Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet. Suora palveluntarjoaja on vastuussa omasta hankintaketjustaan ja velvollinen varmistamaan omassa toiminnassaan Varman periaatteiden toteutumisen.

Toistuvissa hankinnoissa, Varma painottaa usein yhtenäisiä, ympäristöystävällisiä ja hyvän hinta-laatusuhteen tuote- ja palveluvalikoimia.²³ Varmalla ei ole erikseen omia toimintaperiaatteita, joilla estettäisiin erityisesti pk-yrityksille suoritettavien maksujen viivästyminen.²⁴ Varma maksaa laskut eräpäivänä, mikäli laskun sisältö on oikeellinen ja lasku vastaa tehtyä hankintaa hinnan, toimituksen

sekä muiden ehtojen osalta. Varma kehittää jatkuvasti toimintaansa huomioidakseen yhteiskunnalliset ja ympäristöön liittyvät kriteerit toimittajien valinnassa yhä paremmin.²⁵

Korruption ja lahjonnan ehkäiseminen ja havaitseminen

G1-3

Varmalla on hallituksen hyväksymät lahjonnastaiset periaatteet, jotka perustuvat Keskuskauppakamarin julkaisemaan ja Transparency Internationalin laatimaan lahjonnastaiset periaatteet -ohjeistoon. Varman lahjonnastaisissa periaatteissa todetaan, että Varma ei hyväksy suoraa eikä epäsuoraa lahjontaa, korruptiota eikä epäeettistä vaikuttamista missään muodossa. Varman lahjonnastaiten periaatteiden tarkoituksena on pyrkiä estämään lahjonta Varmassa kaikissa muodoissaan sekä edistää lahjonnastaista toimintakulttuuria ja osoittaa Varman sitoutuminen lahjonnastaiseen toimintaan, lisätä läpinäkyvyyttä ja vahvistaa yrityskuvaa.²⁶

Varman lahjonnastaiset periaatteet koskevat kaikkia Varman työntekijöitä, toimitusjohtajaa ja hallitusta. Periaatteet koskevat myös tilanteita, joissa Varman työntekijälle tarjotaan etuutta ikään kuin yksityishenkilönä, mutta tosiasiallisesti hänen asemansa

¹⁸ ESRS G1 G1-1 10 a, g

¹⁹ ESRS G1 G1-1 10 a

²⁰ ESRS G1 G1-1 10 a, c, d, e

²¹ ESRS G1 G1-1 10 d

²² ESRS G1 G1-1 10 f

²³ ESRS G1 G1-2 15 b

²⁴ ESRS G1 G1-2 14

²⁵ ESRS G1 G1-2 14 ja 15 a, b

²⁶ ESRS G1 G1-3 18 a

perusteella Varmassa. Varma edellyttää myös yhteistyökumppaniensa toimivan kyseessä olevien periaatteiden mukaisesti. Varman lahjonnanvastaiset periaatteet ovat yleisesti saatavilla Varman ulkoisilla verkkosivuilla. Varman palvelukseen tulevat uudet työntekijät perehdytetään Varman toimintojen toimesta lahjonnanvastaisiin periaatteisiin. Erillisiä koulutuksia korruption ja lahjonnan ehkäisemisestä ja havaitsemisesta järjestetään tarpeen mukaan. Kaikkien Varman palveluksessa olevien täytyy vuosittain suorittaa eettisiin liiketoimintaperiaatteisiin liittyvä verkkokoulutus Varman oppimisympäristössä. Koulutus käsittelee myös lahjonnanvastaisiin periaatteisiin kuuluvia asioita. Varma ei siis ole erikseen määritellyt riskitoimintoja, vaan kurssi on pakollinen kaikille Varman työntekijöille.²⁷

Lahjonnanvastaisten periaatteiden toteuttaminen on varmistettu Varman palveluksessa olevien velvollisuudella pyytää esihenkilöltään hyväksyntä ja ilmoittaa nämä hyväksytyt lahjonnanvastaisissa periaatteissa määriteltyjen euromääräisten rajojen ylittävät vastaanotetut tai tarjotut lahjat ja vieraanvaraisuus sisäiseen lahjarekisteriin, jota Compliance Officer seuraa ja hallinnoi. Periaatteiden mukaista ilmoitusmenettelyä täydentää jokaisen Varman palveluksessa olevan velvollisuus ilmoittaa Compliance Officerille havaitsemastaan

periaatteiden vastaisesta toiminnasta. Compliance Officer seuraa ja raportoi lahjonnanvastaisten periaatteiden noudattamisesta toimitusjohtajalle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle osana compliance-raportointia. Mahdollinen periaatteiden vastainen toiminta raportoidaan toimitusjohtajalle välittömästi.²⁸

Niin ikään Varman toimittajien eettisissä toimintaperiaatteissa edellytetään, että toimittajan on kieltäydyttävä korruptiosta ja sellaisten lahjojen antamisesta sekä vastaanottamisesta, jotka voidaan tulkita yritykseksi vaikuttaa toimintaan. Lisäksi Varman toimittajien eettisissä toimintaperiaatteissa edellytetään, että toimitajan on varmistettava, että työntekijöillä on mahdollisuus ilmoittaa sääntöjen vastaisesta toiminnasta, ehdottaa parannuksia ja antaa yleistä palautetta.²⁹

Korruptio- tai lahjontatapaukset

G1-4

Taulukko 68: Korruptio- ja lahjontatapaukset

Nimi	Tietotyyppi
Korruption ja lahjonnan vastaisen lainsäädännön rikkomisesta annettujen tuomioiden määrä	0 kpl ³⁰
Korruption ja lahjonnan vastaisen lainsäädännön rikkomisesta määrättyjen sakkojen määrä	0 € ³¹
Vahvistettujen korruptio- tai lahjontaepäilyjen määrä	0 kpl ³²
Vahvistettujen tapausten lukumäärä, joissa omia työntekijöitä on irtisanottu tai joissa heihin on kohdistettu kurinpitoseuraamuksia	0 kpl ³³
Vahvistettujen tapausten määrä, jotka liittyvät yrityskumppaneiden kanssa tehtyihin sopimuksiin, jotka irtisanottiin tai joita ei uusittu korruptioon tai lahjontaan liittyvien rikkomusten vuoksi	0 kpl ³⁴

Varman palvelukseen tulevat uudet työntekijät perehdytetään Varman toimintojen toimesta lahjonnanvastaisiin periaatteisiin, joissa käsitellään korruption ja lahjonnan torjuntaa Varmassa. Erillisiä koulutuksia korruption ja lahjonnan ehkäisemisestä ja havaitsemisesta järjestetään tarpeen mukaan. Eettisiin liiketoimintaperiaatteisiin liittyvä verkkokoulutus Varman oppimisympäristössä käsittelee myös lahjonnanvastaisiin periaatteisiin eli korruption ja lahjonnan torjuntaan kuuluvia asioita. Kaikkien Varman palveluksessa olevien täytyy vuosittain suorittaa verkkokoulutus. Lisäksi Varman työntekijöille on viestitty oikeusministeriön tarjoamasta, kaikille avoimesta

ilmoittajansuojelua koskevasta virtuaalikoulutuksesta ja kehotettu heitä perehtymään koulutukseen. Koulutus käsittelee muun ohella sitä, millaisista asioista ilmoittaessa voi saada suojelua, kuka suojelua saa ja millainen on ilmoittamisen prosessi.³⁵

Poliittinen vaikuttaminen ja lobbaustoiminta

G1-5

Varman eettisten liiketoimintaperiaatteiden mukaisesti yhtiö on poliittisesti ja uskonnollisesti sitoutumaton. Varma ei anna rahallista tukea poliittiseen toimintaan eikä lahjoituksia poliittisiin tarkoituksiin.³⁶

Osa Varman hallituksen ja hallintoneuvoston jäsenistä on työmarkkinajärjestöjen edustajia työeläkevakuutusyhtiöistä annetun lain edellyttämällä tavalla.

Kukaan hallinto-, johto- ja valvontaelinten jäsenistä, jotka on nimitetty Varman tehtävään kuluvalle raportointijaksolla, ei ole nimitystä edeltäneiden kahden vuoden aikana ollut vastaavassa asemassa julkishallinnossa (mukaan lukien sääntelyviranomaiset).

Varma ei ole rekisteröitynyt EU:n avoimuusrekisteriin. Varma on rekisteröitynyt Suomen avoimuusrekisteriin tunnistenumera KES-24-584-R.³⁷

Suomen avoimuusrekisterilaki astui voimaan 1.1.2024, ja ilmoitusvelvollisuus eduskuntaan ja ministeriöihin kohdistuvasta pitkäjänteisestä ja suunnitelmallisesta vaikuttamistoiminnasta alkoi 1.4.2024. Ajanjaksolla 1.4.–31.12.2024 Varman avoimuusrekisteriin raportoitava vaikuttamistoiminta on koskenut Suomen eläkejärjestelmän pitkän aikavälin näkymiä, työkyvyttömyys- ja kuntoutustuuksien kehittämistä sekä työkyvyttömyyseläkkeen ja ansiotulojen yhteensovittamista. Varma on sitoutunut noudattamaan avoimuusrekisterin neuvottelukunnan laatimia hyvän edunvalvontatavan suosituksia.

Varma on jäsenenä omaan toimintaansa liittyvissä suomalaisissa ja ulkomaisissa edunvalvontajärjestöissä, kuten Työeläkevakuuttajat TELA ry:ssä (TELA), Finanssiala ry:ssä (FA) ja Elinkeinoelämän keskusliitto ry:ssä (EK). Varman jäsenyydet vaikuttamistoimintaa eli lobbausta harjoittavissa yhdistyksissä on kuvattu avoimuusrekisterissä. Jäsenyydet ulkomaisissa edunvalvontajärjestöissä liittyvät Varman sijoitustoimintaan.

Varmassa toimii yhteiskuntasuhdepäällikkö, jonka tehtäviin kuuluu muun muassa yhteyksien luominen ja ylläpitäminen Varman toimialan kannalta relevantteihin päätöksentekijöihin ja vaikuttajatahoihin. Yhteiskuntasuhdepäällikön esihenkilö on

²⁷ ESRS G1 G1-3 20, 21
²⁸ ESRS G1 G1-3 18 a, b, c
²⁹ ESRS G1 G1-3 18 a
³⁰ ESRS G1 G1-4 24 a
³¹ ESRS G1 G1-4 24 a
³² ESRS G1 G1-4 25 a
³³ ESRS G1 G1-4 25 b
³⁴ ESRS G1 G1-4 25 c
³⁵ ESRS G1 G1-4 24 b
³⁶ ESRS G1 G1-5 27 b, i
³⁷ ESRS G1 G1-5 27 d

työkykypalveluista vastaava johtaja, joka raportoi yhtiön toimitusjohtajalle.³⁸

Varma pyrkii vaikuttamaan siihen, että työeläkejärjestelmää kehitetään pitkäjänteisesti ja toimeenpanijoiden rooli ja asema huomioiden. Varma edistää sitä, että alaa koskeva sääntely mahdollistaisi työeläkkeiden mahdollisimman tehokkaan toimeenpanon.³⁹

Varsinaisen edunvalvonnan ja vaikuttamistoiminnan ohessa Varma osallistuu ajankohtaisiin keskusteluihin asiantuntijatiedon välittäjänä. Varman rooli yhteiskunnallisessa vuorovaikutuksessa tukee tavoitteita työeläkejärjestelmän pitkäjänteisestä kehittämisestä ja lakisääteisen eläketurvan tehokkaasta toimeenpanosta sekä eläkevarojen sijoittamisesta tuottavasti ja turvaavasti. Työeläkeyhtiönä Varman varsinainen vaikuttamistoiminta rajoittuu eläkejärjestelmää koskevaan edunvalvontaan.⁴⁰

Maksukäytännöt

G1-6

Varma maksaa muun palveluliiketoiminnan ostolaskut keskimäärin 20 päivän ja rakennusten hankintaan ja ostamiseen liittyvät ostolaskut 20 päivän kuluessa alkaen päivästä, josta sopimusperusteinen tai lakisääteinen maksuaika alkaa.⁴¹ Varman ostoehdoissa on yleisesti käytössä vakiomaksuehto 30 päivää ja rakennusliiketoiminnassa 14 päivää, mutta maksuehdoista neuvotellaan tapauskohtaisesti toimittajien kanssa.⁴²

Taulukko 69: G1-6: Maksukäytännöt

Mittari	Muu palveluliiketoiminta	Rakennusten hankinta ja ostaminen
Keskimääräinen aika, jossa yritys maksaa laskun, alkaen päivästä, josta sopimusperusteista tai lakisääteistä maksuaikaa aletaan laskea	20	20
Vakiomaksuehdot (päiviä)	30	14
Vakiomaksuehtojen mukaisten maksujen prosenttiosuus	21 %	35 %
Maksuviivästysten vuoksi vireillä olevien oikeudenkäyntien määrä (kpl)	0	0

Verot

Verojen huolellinen hallinta on tunnistettu Varmassa olennaiseksi kestävyysaiheeksi aihekohtaisten ESRS-standardien ulkopuolelta. Verot liittyvät kaikkiin arvoketjun osiin: Varman oma toiminta, sijoitusportfolio, suorat kiinteistösijoitukset, arvoketjun alkupää ja arvoketjun loppupää. Veroihin liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointi löytyy kappaleesta Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet.

Seuraavassa on kuvattu Varman veropolitiikka. Varman veropolitiikassa määritellään Varma-konsernin verostrategia ja periaatteet, joiden mukaan veroasioita hallitaan konsernissa. Veropolitiikka kattaa kaikki Varman toimintaan liittyvät suorat ja epäsuorat verot niin kotimaassa kuin ulkomailla.

Varman veropolitiikan periaatteena on välttää sijoitustuottojen kaksinkertaista verotusta, sillä se johtaisi sijoitusten alhaisempaan tuottoon ja olisi siten sijoitustoiminnan perimäisen tuottotavoitteen vastaista sekä loisi

painetta eläkemaksujen nostamiselle. Varma pitää työeläkejärjestelmän näkökulmasta tärkeänä, että ulkomailta saadut pääomavoitot sekä osinko- ja korkotulot voidaan käyttää mahdollisimman täysimääräisenä lakisääteisen työeläketurvan kattamiseen Suomessa.

Varma on sitoutunut toimimaan verolakien ja -säännösten mukaisesti ja suhtautuu torjuvasti aggressiiviseen verosuunnitteluun sekä toimiin, joilla pyritään liiketoiminnallisten tavoitteiden sijasta lain tarkoituksen vastaisten veroetujen hankkimiseen tai raportointivoitteiden välttämiseen. Varma ei tee sijoituksia EU:n mustalle listalle kuuluvissa maissa, eikä alhaisen verokannan valtioissa sijaitseviin kohteisiin verotuksellisista syistä.

Varman veroista vastaa talousjohtaja, ja veroasioden operatiivista hallinnointia hoitaa taloushallinto. Varma maksaa lain mukaiset verot oikeamääräisenä ja ajallaan, toimittaa veroilmoitukset viranomaisille ja hakee tarvittaessa ennakoratkaisuja. Varma korjaa ja raportoi mahdolliset virheet verotuksessa ja

hakee oikaisua tai palautusta virheellisiin verotuspäätöksiin tai veroihin.

Varma toimii suhteessa verohallintoon ja veroviranomaisiin avoimesti, vastuullisesti ja johdonmukaisesti. Varma huolehtii, että veroviranomaisilla on riittävät tiedot Varman toiminnasta ja verotukseen liittyvistä tosiseikoista. Varma pyrkii välttämään veroriitoja ja ratkaisemaan epäselvät ja tulkinnalliset asiat ennakkolisilla keskusteluilla, ennakoratkaisumenettelyllä tai muutoin ennakoidusti yhteistyössä veroviranomaisten kanssa.

Varma ei hyväksy epäeettistä toimintaa verotuksessa. Varma seuraa tarkasti kansainvälisen verosääntelyn ja verojen vastuullisuusraportointiin liittyvien standardien kehitystä ja tukee niitä. Varma kannustaa myös sijoituskohteitaan noudattamaan vastuullisia veroraportointikäytäntöjä. Varma tarjoaa ilmiantokanavan, jonka kautta voidaan raportoida mahdollisista epäkohdista veroasioissa.

Veropolitiikan lisäksi Varmalla on sisäistä ohjeistusta epälikvidien sijoitusten veroasioden selvittämiseksi tehtävässä due diligence -prosessissa tarkasteltavista asioista sekä vastuullisen sijoittamisen periaatteet, joihin liittyen listattujen sijoitusten vastuullisuusarvioinnissa tarkastellaan myös mahdollisia sijoituskohteiden verorikkomuksia.

Varman veropolitiikan hyväksyy Varman hallitus. Tarkastusvaliokunta arvioi veropolitiikan vuosittain. Varman talousjohtaja vastaa veropolitiikan toteutuksesta ja ehdottaa tarvittavia muutoksia. Veropolitiikkaan

vaikuttaa verosäännöstö. Sijoitustuottojen kaksinkertaista verotusta välttämällä Varma pyrkii luomaan mahdollisimman paljon lisäarvoa työeläkevakuutetuille. Varma ottaa veronsaajien edut huomioon toimimalla verotuksessa läpinäkyvästi ja soveltuvaa sääntelyä noudattaen. Veropolitiikka on saatavilla Varman verkkosivuilla.

³⁸ ESRS G1 G1-5 29 a

³⁹ ESRS G1 G1-5 29 c

⁴⁰ ESRS G1 G1-5 29 c

⁴¹ ESRS G1 G1-6 33 a

⁴² ESRS G1 G1-6 33 b

Muusta EU:n lainsäädännöstä johtuvat datapisteet

Taulukko 70: Muusta EU:n lainsäädännöstä johtuvat datapisteet

Tiedonanto-vaatimus	Datapiste		SFDR viittaus	Pilari 3 viittaus	Benchmark sääntelyviittaus	Eurooppalainen ilmastolaki	Kappale	Sivu
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Hallituksen sukupuolinen monimuotoisuus	x		x			24
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Riippumattomien hallituksen jäsenten prosenttiosuus			x			24
ESRS 2 GOV-4	30	Lausunto due diligence -kohdasta	x					29
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	Osallistuminen fossiilisiin polttoaineisiin liittyvään toimintaan	x	x	x			46, 59, 60–62
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Osallistuminen kemialliseen tuotantoon liittyvään toimintaan	x		x			–
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Osallistuminen kiistanalaisiin aseisiin liittyvään toimintaan	x		x			105
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Osallistuminen tupakan viljelyyn ja tuotantoon liittyvään toimintaan.			x			105
ESRS E1-1	14	Siirtymäsuunnitelma ilmastoneutraaliuden saavuttamiseksi vuoteen 2050 mennessä				x		59–61
ESRS E1-1	16 (g)	Pariisin sitoumuksen mukaisten vertailuarvojen ulkopuolelle jätetyt yritykset		x	x			epäolennainen
ESRS E1-4	34	Kasvihuonekaasupäästöjen vähentämistavoitteet	x	x	x			64–65, 66
ESRS E1-5	38	Fossiilisten energialähteiden energiankulutus eriteltynä energialähteittäin (vain ilmastovaikutuksiltaan merkittävät alat)	x					65
ESRS E1-5	37	Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	x					65
ESRS E1-5	40–43	Ilmastovaikutuksiltaan suurten alojen toimintaan liittyvä energaintensiteetti	x					65
ESRS E1-6	44	Kasvihuonekaasupäästöjen bruttomäärät (scope 1, 2 ja 3) ja kokonaispäästöt	x	x	x			66
ESRS E1-6	53–55	Kasvihuonekaasupäästöjen bruttointensiteetti	x	x	x			66
ESRS E1-7	56	Kasvihuonekaasujen poistot ja hiilihyvitykset				x		epäolennainen
ESRS E1-9	66	Vertailusalkun altistuminen ilmastoon liittyville fyysisille riskeille			x			–
ESRS E1-9	66 (a)	Rahamäärien jakautuminen akuutin ja kroonisen fyysisen riskin mukaan		x				–
ESRS E1-9	66 (c)	Olennaisen fyysisen riskin kohteena olevan merkittävän omaisuuden sijainti		x				–
ESRS E1-9	67 (c)	Kiinteistöomaisuuden kirjanpitoarvon jakautuminen energiatehokkuusluokittain		x				–
ESRS E1-9	69	Salkun altistumisaste ilmastoon liittyville mahdollisuuksille			x			–
ESRS E2-4	28	Kunkin E-PRTR-asetuksen (epäpuhtauksien päästöjä ja siirtoja koskeva eurooppalainen rekisteri) liitteessä II luetellun epäpuhtauden määrä ilmaan, veteen ja maaperään	x					epäolennainen
ESRS E3-1	9	Vesi- ja merivarat	x					epäolennainen
ESRS E3-1	13	Erityinen poliittinen kohta	x					epäolennainen
ESRS E3-1	14	Kestävät valtameret ja meret	x					epäolennainen
ESRS E3-4	28(c)	Kierrätetty ja uudelleenkäytetty vesi yhteensä	x					epäolennainen
ESRS E3-4	29	Veden kokonaiskulutus kuutiometreinä oman toiminnan nettotuloja kohti	x					epäolennainen
ESRS 2- IRO 1 - E4	16 (a) i		x					46
ESRS 2- IRO 1 - E4	16 (b)		x					46

Tiedonanto-vaatimus	Datapiste		SFDR viittaus	Pilari 3 viittaus	Benchmark sääntelyviittaus	Eurooppalainen ilmastolaki	Kappale	Sivu
ESRS 2- IRO 1 - E4	16 (c)		x					46
ESRS E4-2	24 (b)	Kestävät maa- ja maatalouskäytännöt tai -politiikat	x					epäolennainen
ESRS E4-2	24 (c)	Kestävät käytännöt tai politiikat merien ja valtamerien hyväksi	x					epäolennainen
ESRS E4-2	24 (d)	Metsäkadon vastainen politiikka	x					epäolennainen
ESRS E5-5	37 (d)	Kierrättämätön jäte kohta	x					75
ESRS E5-5	39	Vaaralliset jätteet ja radioaktiiviset jätteet	x					75
ESRS 2- SBM3 - S1	14 (f)	Pakkotyön riski	x					epäolennainen
ESRS 2- SBM3 - S1	14 (g)	Lapsityövoiman käytön riski	x					epäolennainen
ESRS S1-1	20	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x					84–86
ESRS S1-1	21	Due diligence -periaatteet Kansainvälisen työjärjestön (ILO) perusyleissopimuksissa 1–8 käsiteltyjen kysymysten osalta			x			84
ESRS S1-1	22	Prosessit ja toimenpiteet ihmiskaupan ehkäisemiseksi	x					84
ESRS S1-1	23	Työtapaturmien ehkäisyä koskeva politiikka tai hallintajärjestelmä	x					84
ESRS S1-3	32 (c)	Epäkohtien/valitusten käsittelymekanismit	x					87–88
ESRS S1-14	88 (b) ja (c)	Kuolemaan johtaneiden onnettomuuksien määrä sekä työtapaturmien määrä ja osuus	x		x			93
ESRS S1-14	88 (e)	Loukkaantumisten, tapaturmien, kuolemantapausten tai sairauksien vuoksi menetettyjen päivien määrä	x					93
ESRS S1-16	97 (a)	Korjaamaton sukupuolten välinen palkkaero	x		x			93
ESRS S1-16	97 (b)	Toimitusjohtajien liiallinen palkkasuhde	x					93
ESRS S1-17	103 (a)	Syrjintätapaukset	x					94
ESRS S1-17	104 (a)	Yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n yleissopimusten ja OECD:n yleissopimusten noudattamatta jättäminen	x		x			94
ESRS 2- SBM3 – S2	11 (b)	Merkittävä lapsityövoiman tai pakkotyön riski arvoketjussa	x					95–96
ESRS S2-1	17	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x					97–98
ESRS S2-1	18	Arvoketjuun liittyvät politiikat	x					97–98
ESRS S2-1	19	Liiketoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n yleisten toimintaperiaatteiden ja OECD:n suuntaviivojen noudattamatta jättäminen	x		x			97–98
ESRS S2-1	19	Due diligence -periaatteet Kansainvälisen työjärjestön (ILO) perusyleissopimuksissa 1–8 käsiteltyjen kysymysten osalta			x			97–98
ESRS S2-4	36	Ihmisoikeuskysymykset ja -tapahtumat, jotka liittyvät sen arvoketjun alkupäähän ja loppupäähän	x					102
ESRS S3-1	16	Ihmisoikeuspoliittiset sitoumukset	x					103–104
ESRS S3-1	17	Yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n yleissopimusten, ILO:n periaatteiden ja OECD:n periaatteiden noudattamatta jättäminen	x		x			–
ESRS S3-4	36	Ihmisoikeuskysymykset ja -välikohtaukset	x					105–106
ESRS S4-1	16	Kuluttajiin ja loppukäyttajiinliittyvät toimintaperiaatteet	x					109–110
ESRS S4-1	17	Yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevien YK:n yleissopimusten ja OECD:n suuntaviivojen noudattamatta jättäminen	x		x			109–110
ESRS S4-4	35	Ihmisoikeuskysymykset ja -välikohtaukset	x					–
ESRS G1-1	10 (b)	Yhdistyneiden Kansakuntien korruption vastainen yleissopimus	x					–
ESRS G1-1	10 (d)	Ilmiantajien suojelu	x					120
ESRS G1-4	24 (a)	Sakot korruption ja lahjonnan vastaisen lainsäädännön rikkomisesta	x		x			121
ESRS G1-4	24 (b)	Korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevat standardit	x					121



02

Tilinpäätös

Sisällys

Tilinpäätös 31.12.2024	127
Tuloslaskelma	127
Tase	128
Rahoituslaskelma.....	129
 Tilinpäätöksen liitetiedot	 130
 Tuloslaskelman liitetiedot.....	 134
1. Vakuutusmaksutulo	134
2. Maksetut korvaukset.....	134
3. Sijoitustoiminnan nettotuoton erittely	135
4. Tuloslaskelman erä Liikekulut	135
5. Kokonaisliikekulut toiminnoittain.....	136
6. Henkilöstökulut	136
7. Johdon palkat ja palkkiot	136
8. Tilintarkastajien palkkiot.....	136
9. Tuloverot.....	136
 Taseen liitetiedot	 137
10. Sijoitusten käypä arvo ja arvostusero, emoyhtiö	137
11. Sijoitusten käypä arvo ja arvostusero, konserni	137
12. Sijoitukset saman konsernin yrityksissä ja omistusyhteisyhteisöissä, emoyhtiö	138
13. Sijoitukset saman konsernin yrityksissä ja omistusyhteisyhteisöissä, konserni	138
14. Kiinteistösijoitusten muutokset	139
15. Omassa käytössä olevat kiinteistösijoitukset.....	139
16. Emoyhtiön muut sijoitukset, osakkeet ja osuudet.....	140
17. Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden muutokset, emoyhtiö.....	153
18. Muiden lainasaamisten erittely vakuuden mukaan	153
19. Eläkelainasaamisten yhteismäärä tase-erittäin	153
20. Lähipiirilainat	153
21. Johdannaiset.....	153
22. Velat saman konsernin yrityksille, muut velat.....	153
23. Vakuutustekninen vastuuvelka	154
24. Vakavaraisuuspääoma	154
25. Vakuudet ja vastuusitoumukset, emoyhtiö	154
26. Oma pääoma	154
27. Oman pääoman jakautuminen ehdotetun voitonjaon jälkeen.....	155
28. Voitonjakokelpoiset varat	155
29. Vakuudet ja vastuusitoumukset, emoyhtiö	156
30. Vakuudet ja vastuusitoumukset, emoyhtiö	159
31. Tase ja tuloslaskelma käyvin arvoin, emoyhtiö	159

Riskienhallinta	160
------------------------------	------------

Tunnusluvut ja analyysit	166
---------------------------------------	------------

32. Tiivistelmä	166
33. Tulosanalyysi	166
34. Vakavaraisuus.....	167
35. Sijoitusjakauma käyvin arvoin	168
36. Sijoitustoiminnan tuottoerittely ja tulos	169
37. Hoitokustannustulos.....	170
38. Työkyvyttömyysriskin hallinta.....	170
39. Vakuutusliikkeen tulos.....	170

Voitonjakoesitys.....	171
------------------------------	------------

Tilintarkastuskertomus	172
-------------------------------------	------------

Kestävyysraportin varmennuskertomus.....	174
---	------------

Tilinpäätös 31.12.2024

Tuloslaskelma

1.1.–31.12., milj. €	Liite	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023	Konserni 2024	Konserni 2023
Vakuutustekninen laskelma					
Vakuutusmaksutulo	1	6 655,6	6 466,4	6 655,6	6 466,4
Sijoitustoiminnan tuotot	3	8 550,8	7 283,0	8 521,2	7 267,6
Korvauskulut					
Maksetut korvaukset	2	-7 302,5	-6 815,8	-7 302,5	-6 815,8
Korvausvastuun kokonaismuutos		-594,7	-768,8	-594,7	-768,8
Vastuunsiirrot		0,0	0,0	0,0	0,0
		-7 897,2	-7 584,6	-7 897,2	-7 584,6
Vakuutusmaksuvastuun muutos					
Kokonaismuutos		-2 699,6	-824,8	-2 699,6	-824,8
Vastuunsiirrot		0,0	0,0	0,0	0,0
		-2 699,6	-824,8	-2 699,6	-824,8
Liikekulut	4	-62,7	-66,8	-62,7	-66,8
Sijoitustoiminnan kulut	3	-4 526,6	-5 263,7	-4 501,0	-5 255,6
Vakuutustekninen tulos		20,3	9,6	16,3	2,3
Muu kuin vakuutustekninen laskelma					
Vakuutustekninen tulos		20,3	9,6	16,3	2,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta				-3,1	8,6
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta					
Tilikauden verot		-13,1	-2,3	-13,1	-2,3
Voitto/tappio varsinaisesta toiminnasta verojen jälkeen		7,2	7,2	0,2	8,5
Vähemmistöosuus tilikauden tuloksesta				0,0	0,0
Tilikauden voitto/tappio		7,2	7,2	0,2	8,5

Tase

1.1.–31.12., milj. €	Liite	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023	Konserni 2024	Konserni 2023
VASTAAVAA					
Aineettomat hyödykkeet					
Muut aineettomat hyödykkeet	17	0,0	0,0	0,0	0,0
Sijoitukset					
Kiinteistösijoitukset					
Kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet	14	1 871,0	1 924,4	2 400,4	2 388,9
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	14	581,5	514,8	0,0	0,0
		2 452,5	2 439,2	2 400,4	2 388,9
Sijoitukset saman konsernin yrityksissä ja omistusyhteisyhteisöissä					
Osakkeet ja osuudet saman konsernin yrityksissä	12, 13	3,3	4,3	0,0	0,3
Osakkeet ja osuudet omistusyhteisyhteisöissä	12, 13	24,0	29,8	11,8	35,4
		27,4	34,0	11,8	35,7
Muut sijoitukset					
Osakkeet ja osuudet	16	39 793,8	36 970,1	39 809,0	36 984,0
Rahoitusmarkkinavälineet		3 926,6	4 514,9	3 926,6	4 514,9
Kiinnelainasaamiset		14,8	18,5	14,8	18,5
Muut lainasaamiset	18	829,3	1 408,7	829,3	1 408,7
		44 564,5	42 912,2	44 579,7	42 926,2
		47 044,4	45 385,4	46 991,9	45 350,7
Saamiset					
Ensivakuutustoiminnasta					
Vakuutuksenottajilta		755,0	745,4	755,0	745,4
Muut saamiset					
Muut saamiset		1 939,1	893,6	1 939,1	893,7
		2 694,2	1 639,1	2 694,2	1 639,1
Muu omaisuus					
Aineelliset hyödykkeet					
Koneet ja kalusto	17	0,8	1,2	0,8	1,2
Muut aineelliset hyödykkeet	17	0,9	0,9	0,9	0,9
		1,7	2,0	1,7	2,0
Rahat ja pankkisaamiset					
		1 401,6	1 164,3	1 401,9	1 165,0
		1 403,3	1 166,4	1 403,6	1 167,0
Siirtosaamiset					
Korot ja vuokrat		62,9	59,1	62,9	58,1
Muut siirtosaamiset		65,1	15,0	65,1	16,0
		127,9	74,0	128,0	74,1
VASTAAVAA YHTEENSÄ		51 269,8	48 264,9	51 217,6	48 230,9

Tase

1.1.–31.12., milj. €	Liite	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023	Konserni 2024	Konserni 2023
VASTATTAVAA					
Oma pääoma					
Pohjarahasto		11,9	11,9	11,9	11,9
Muut rahastot		133,8	126,8	133,8	126,8
Edellisten tilikausien voitto/tappio		6,5	6,3	-69,9	-71,5
Tilikauden voitto/tappio		7,2	7,2	0,2	8,5
	26	159,5	152,2	76,0	75,8
Vähemmistöosuus				9,3	12,4
Vakuutustekninen vastuuvelka					
Vakuutusmaksuvastuu	23	25 880,3	23 180,7	25 880,3	23 180,7
Korvausvastuu	23	24 380,2	23 785,5	24 380,2	23 785,5
		50 260,6	46 966,2	50 260,6	46 966,2
Velat					
Ensivakuutustoiminnasta		60,6	47,4	60,6	47,4
Muut velat		466,1	864,4	487,9	894,3
		526,7	911,8	548,5	941,7
Siirtovelat					
		323,1	234,6	323,3	234,7
VASTATTAVAA YHTEENSÄ					
		51 269,8	48 264,9	51 217,6	48 230,9

Rahoituslaskelma

1.1.–31.12., milj. €	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023	Konserni 2024	Konserni 2023
Liiketoiminnan rahavirta				
Voitto/tappio varsinaisesta toiminnasta	20,3	9,6	16,3	2,3
Oikaisut				
Vakuutusteknisen vastuuvelan muutos	3 294,3	1 593,6	3 294,3	1 593,6
Sijoitusten arvonalentumiset ja arvonkorotukset	905,2	525,2	846,1	497,6
Suunnitelman mukaiset poistot	18,0	14,2	123,0	104,3
Myyntivoitot ja -tappiot	-3 030,1	-1 016,6	-3 030,0	-1 016,6
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	1 207,7	1 125,9	1 249,6	1 181,2
Käyttöpääoman muutos:				
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten lisäys (-)/ vähennys (+)	-1 109,0	768,0	-1 109,0	33,3
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (-)/ vähennys (+)	-296,7	-15,9	-304,7	-17,3
Liiketoiminnan rahavirta ennen veroja	-198,0	1 877,9	-164,0	1 197,2
Maksetut välittömät verot	-13,1	-2,3	-13,1	-2,3
Liiketoiminnan rahavirta	-211,0	1 875,6	-177,1	1 194,9
Investointien rahavirta				
Nettosijoitukset ja luovutustulot	447,6	-3 191,0	413,3	-3 247,3
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä muun omaisuuden investoinnit ja luovutustulot	0,7	0,0	0,7	0,0
Investointien rahavirta	448,3	-3 191,0	414,0	-3 247,3
Rahoituksen rahavirta				
Maksetut takuupääoman korot ja muu voitonjako				
Rahoituksen rahavirta				
Rahavarojen muutos	237,3	-1 315,4	236,9	-2 052,5
Rahavarat tilikauden alussa	1 164,3	2 479,7	1 165,0	3 217,5
Rahavarat tilikauden lopussa	1 401,6	1 164,3	1 401,9	1 165,0

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tilinpäätös laaditaan hyvän kirjanpitotavan mukaisesti. Laatimisessa noudatetaan voimassa olevaa Varmaa koskevaa lain-säädäntöä ja Finanssivalvonnan antamia määräyksiä ja ohjeita. Tilinpäätös on laadittu niin, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Varman toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta olennaisuusperiaatteen mukaisesti.

Konsernitilinpäätös

Konsernitilinpäätökseen yhdistellään emoyhtiön lisäksi ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on suoraan tai välillisesti yli puolet kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä (määräysvalta).

Emoyhtiöllä on tilinpäätöshetkellä 108 (107) tytäryhtiötä. Konserniin kuuluvat yhtiöt esitetään liitetiedoissa.

Konsernitilinpäätös laaditaan emojä tytäryhtiöiden tuloslaskelmien, taseiden ja liitetietojen yhdistelminä. Konsernitilinpäätöstä laadittaessa eliminoidaan yhtiöiden väliset liiketapahtumat sekä keskinäinen osakeomistus. Konsernin sisäinen osakkeenomistus eliminoidaan hankintamenomenetelmää käyttäen. Hankinnasta syntynyt konserniaktiiva

jaetaan tytäryhtiöiden omaisuuserille niiden käypien arvojen suhteessa, ja sitä poistetaan näiden omaisuuserien poistosuunnitelmien mukaan. Vähemmistöosakkaiden osuus tilikauden tuloksesta ja konsernin omasta pääomasta kirjataan vähemmistöosuutena.

Vuoden aikana hankitut tytäryhtiöt yhdistellään hankintahetkestä lähtien. Vuoden aikana myydyt tytäryhtiöt yhdistellään tulokseen myyntihetkeen saakka. Vähemmistön osuus tuloksesta ja omasta pääomasta erotetaan omaksi eräkseen. Konserniyhtiöiden osakkeisiin tehty arvonorotukset merkitään konsernitaseessa tytäryhtiön omistaman kiinteistön arvonorotukseksi.

Olennaiset osakkuusyritykset, joissa konsernin osuus on 20–50 prosenttia kaikkien osakkeiden tuottamasta äänimäärästä, yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmää käyttäen. Kun osakkuusyhtiö laatii tilinpäätöksensä käyvin arvoin, käytetään yhdistelyssä näitä arvoja. Asunto- ja kiinteistöyhtiöitä ei käsitellä osakkuusyrityksinä. Yhdistelemättä jättämisen merkitys konsernin tulokseen ja omaan pääomaan on vähäinen, sillä näiden yhtiöiden kulut katetaan osakkailta perittävällä yhtiövastikkeella.

Keskinäistä Vakuutusyhtiötä Kalevaa, jonka takuupääomasta Varma-konserni

omistaa 50 prosenttia ja äänimäärästä 25 prosenttia, ei yhdistellä konsernitilinpäätökseen määräysvaltaa ja varojenjako koskevien rajoitusten johdosta.

Konsernitilinpäätökseen yhdistellään myös konserniyritysten omistusosuutta vastaava määrä osakkuusyritysten voitosta tai tappiosta sekä oman pääoman muutoksesta. Osakkuusyritykset esitetään liitetiedoissa.

Tilikaudella on muutettu konsernin taseen esittämistapaa johdannaiskauppoihin liittyvien annettujen vakuuksien osalta. Ne on kirjattu aiemmin erään Rahat ja pankkisaamiset. Nyt annetut vakuudet esitetään kohdassa Muut saamiset. Muutoksella ei ole vaikutusta yhtiön tuloksen ja taloudellisen aseman arviointiin. Edellisen tilikauden taseen jaottelua on muutettu vastaamaan kuluneen tilikauden jaottelua.

Sijoitusten kirjanpitoarvo

Rakennukset ja rakennelmat merkitään taseeseen poistoilla vähennettyyn hankintamenuon tai sitä alempan käypään arvoon. Kiinteistöjen arvoja on aiempina vuosina korotettu arvonorotuksilla. Suunnitelmanmukaiset poistot vähennetään myös rakennuksiin tuloutetuista arvonorotuksista. Tilikaudella 2024 kiinteistöjen kirjanpitoarvoihin ei tehty arvonorotuksia.

Osakkeet ja osuudet arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempan käypään arvoon. Hankintamenu lasketaan lajikohdaisesti keskihinnasta.

Rahoitusmarkkinavälineet merkitään taseeseen hankintamenuon tai sitä alempan käypään arvoon. Korkotason vaihtelusta aiheutuvia arvonorotuksia ei kuitenkaan kirjata. Rahoitusmarkkinavälineiden nimellisarvon ja hankintamenu erotus jaksotetaan korkotuotoiksi tai niiden vähennykseksi rahoitusmarkkinavälineen juoksuaikana. Hankintamenu lisäykseksi tai vähennykseksi kirjattu jaksotusten vastaerä ilmoitetaan taseen liitetiedoissa. Hankintamenu on keskihinta, joka lasketaan rahoitusmarkkinavälinekohtaisesti.

Lainasaamiset ja muut saamiset merkitään taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempan todennäköiseen arvoon.

Sijoituksista aikaisempina tilikausina tehty arvonalennukset palautetaan tulosaikutteisesti hankintamenuon käyvän arvonusua vastaavalta osuudelta.

Vakuutusmaksusaamiset ja muut saamiset

Vakuutusmaksusaamiset ja muut saamiset arvostetaan nimellisarvoon tai sitä alempan todennäköiseen arvoon.

Johdannaissopimukset

Suojaamistarkoituksessa tehty johdannais-sopimukset arvostetaan kokonaisuutena suojattavan tase-erän kanssa. Jos suojattavasta tase-erästä ei kirjata arvonusmuutosta, ei myöskään suojavasta sopimuksesta tehdä tulosvaikutteista kirjausta tilinpäätökseen, ellei sen negatiivinen arvonusmuutos ylitä suojattavan tase-erän positiivista arvonusmuutosta.

Muiden kuin suojamistarkoituksessa tehtyjen johdannaisopimusten toteutunut ja laskennallinen arvonusmuutos kirjataan tuloslaskelmaan kuluksi. Sopimusten sulke-misesta tai raukeamisesta syntyvät voitot ja tappiot kirjataan tilikauden aikana tilikauden tuotoksi tai kuluksi.

Korkojohdannaisten tuotot ja kulut kirjataan korkotuottoihin.

Suunnitelman mukaiset poistot

Rakennusten hankintamenu, mukaan lukien rakennusten ainesosat, irtaimisto ja pitkävaikutteiset menot poistetaan vaikutusaikanaan suunnitelman mukaan. Myös rakennusten tuloutettu arvonorotus poistetaan suunnitelman mukaan. Poistosuunnitelmana käytetään joko menojäännöspoistoa tai tasapoistomenetelmää käyttäen seuraavia arvioituja taloudellisia vaikutusaikoja:

Asuin-, toimisto- ja
liikerakennukset, hotellit 40–60 vuotta
Teollisuus- ja
varastorakennukset 25–50 vuotta
Rakennusten ainesosat 10 vuotta

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet pois-
tetaan suunnitelman mukaan tasapoisto-
menetelmällä käyttäen seuraavia arvioituja
taloudellisia vaikutusaikoja:

Koneet ja kalusto 7–10 vuotta
IT-laitteet 3 vuotta
Kuljetusvälineet 5 vuotta
Aineettomat hyödykkeet 5–10 vuotta

Sijoitusten käyvät arvot

Kiinteistöjen ja kiinteistöosakkeiden
käyvät arvot määritetään kohteittain
Finanssivalvonnan määräysten edellyttä-
mällä tavalla perustuen yhtiön omien ja
ulkopuolisten asiantuntijoiden laskelmiin
ja lausuntoihin.

Noteerattujen arvopapereiden käypinä
arvoina käytetään tilinpäätöspäivän viimeistä
saatavilla olevaa ostokurssia tai sen puuttuessa
viimeisintä kaupankäyntikurssia. Kuitenkin
pörssinoteerattujen rahasto-osuuksien (ETF)
käypänä arvona käytetään viimeistä kaupan-
käyntikurssia, koska on havaittu, että osto- ja
myyntinoteerausten väli suurenee lähellä pörs-
sin sulkeutumista markkinatakaajien toimen
johdosta eikä ostokurssia voida pitää todelli-
sen markkina-arvon kannalta luotettavana.

Pääomarahasto-osuuksien käypänä arvona
käytetään hallinnointiyhtiön ilmoittamaa

arviota käyvästä arvosta tai sen puuttuessa
hankintamenoa. Sijoitusrahasto-osuuksien
käypänä arvona käytetään viimeisintä saa-
tavissa ollutta hallinnointiyhtiön laskemaa
rahasto-osuuden arvoa.

Muiden osakkeiden ja osuuksien käypänä
arvona käytetään hankintamenoa tai toden-
näköistä luovutushintaa tai tasesubstanssiin
pohjautuvaa arvoa.

Rahoitusmarkkinavälineiden käypä arvo
perustuu ensisijaisesti markkinahintoihin.
Mikäli markkinahintaa ei ole saatavilla eikä
sijoituksen arvo ole luotettavasti määritettä-
vissä, käytetään ulkopuolisen tahon arvostuk-
sia tai yleisesti hyväksyttyjä laskentamalleja
käyvän arvon määrittämiseksi tai käypänä
arvona käytetään hankintamenoa.

Saamisten käypänä arvona pidetään nimel-
lisarvoa tai tätä alemmaa todennäköistä arvoa.

Johdannaissopimusten käyvät arvot ja niihin liittyvät vastuut ja vakuudet

Johdannaissopimusten käypien arvojen mää-
rittäminen sekä vastuut ja johdannaiskaupan
selvittämisen vakuudeksi saadut ja annetut
vakuudet esitetään liitetiedoissa kohdassa
Taseeseen sisältyvät vastuusitoumuk-
set ja vastuut.

Lainaksi annetut arvopaperit

Lainaksi annetut arvopaperit sisältyvät
taseeseen. Tiedot lainaksi luovutetuista
arvopapereista esitetään taseen liitetiedoissa
kohdassa Vakuudet ja vastuusitoumukset
Arvopaperilainaus.

Tilikauden voitto ja oma pääoma

Työeläkevakuutusyhtiössä tilikauden voitto
emoyhtiön tuloslaskelmassa määräytyy
sosiaali- ja terveysministeriön etukäteen
vahvistamien laskuperusteiden mukai-
sesti. Liitetiedoissa eritellään emoyhtiön
oma pääoma.

Vakuutustekninen vastuuvélka

Vastuuvélkaa laskettaessa noudatetaan sekä
vakuutusyhtiölain että sosiaali- ja terveysmi-
nisteriön ja Finanssivalvonnan määräyksiä
ja ohjeita. Vakuutustekninen vastuuvélka
koostuu vakuutusmaksuvastuusta ja korvaus-
vastuusta. Vastuuvélka lasketaan sosiaali- ja
terveysministeriön vahvistamia, alalle yhteisiä
laskuperusteita noudattaen.

Vakuutusmaksuvastuu muodostuu tulevia
eläketapahtumia varten varatusta vastuusta,
ositetusta lisävakuutusvastuusta ja osake-
tuottosidonnaisesta lisävakuutusvastuusta.
Ositettu lisävakuutusvastuu sisältää vakuu-
tuksenottajille annettavat asiakashyvityksiin
varatut määrät. Osaketuottosidonnaisen lisä-
vakuutusvastuun määrä riippuu eläkelaitosten
keskimääräisestä osakesijoitustuotosta.

Korvausvastuu muodostuu alkaneiden
eläkkeiden korvausvastuusta, joka pitää sisäl-
lään eläkeyhtiön rahastoimien alkaneiden
eläkkeiden vastuut mukaan lukien tuntemat-
tomien varauksen sekä tasausjärjestelmän
puskurirahastona toimivan eläkelaitoskohtai-
sen tasausvastuun. Tuntemattomien varaus
tehdään niiden eläkkeiden varalle, joissa
työkyvyttömyys on alkanut, mutta ei ole tullut
vielä eläkelaitoksen tietoon.

Vakavaraisuuspääoma

Vakavaraisuuden keskeisin mittari, vakava-
raisuuspääoma, lasketaan käypiin arvoihin
arvostettujen varojen ja velkojen erotuksena.
Vakavaraisuuspääoma koostuu omasta
pääomasta, tilinpäätössiirtojen kertymästä,
arvostuseroista ja osittamattomasta lisäva-
kuutusvastuusta. Vakavaraisuuspääomasta
vähennetään taseen aineettomat hyödykkeet
ja taseen ulkopuoliset leasing- ja eläkevastuut.

Vähimmäispääomavaatimus on
yksi kolmasosa vakavaraisuusrajasta.
Vakavaraisuusraja määritellään riskiteoreet-
tisesti ottaen huomioon sijoitusten jakau-
tuminen eri omaisuuslajeihin sekä niiden
keskinäiset korrelaatiot lainsäädännössä
esitetyllä tavalla. Rajaa laskettaessa sijoitukset
luokitellaan niiden riskin mukaan.

Vakavaraisuusasemalla tarkoitetaan vaka-
varaisuuspääoman suhdetta vakavaraisuusra-
jaan. Vakavaraisuusaste lasketaan suhteutta-
malla eläkevarat STM:n asetuksen (614/2008)
11 §:n kohdan 10 mukaiseen vastuuvélkaan.

Vakavaraisuuspääoma ja vakavaraisuusraja
esitetään tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Verot

Tuloslaskelmaan merkitään tilikauden
ja aikaisempien tilikausien suoritepe-
rusteiset verot.

Laskennallista verovelkaa tai -saatavaa ei
lasketa väliaikaisista eroista tuloslaskelman
erien ja verotuksessa hyväksyttyjen tulojen
ja menojen välillä, kuten vahvistetuista
tappioista tai veronhyvityssaatavista, koska
yhtiön nettotulos määräytyy sosiaali- ja

terveysministeriön etukäteen vahvistamien
laskuperusteiden mukaisesti. Myöskään
konsernin omistamissa keskinäisissä kiinteis-
tyhtiöissä ei lasketa laskennallista verovelkaa
tai -saatavaa, koska ne eivät ole kyseisten yhti-
öiden tai konsernin kannalta olennaisia.

Ulkomaanrahanmääräiset erät

Ulkomaanrahanmääräiset erät merkitään
taseeseen hankinta-ajankohdan kurssia tai
sitä alemmaa tilinpäätöspäivän valuutta-
kurssia käyttäen. Sijoitusten kirjanpitoarvoa
määriteltäessä huomioidaan sijoituksen
markkinahinnan ja valuuttakurssin muutos
kokonaisuutena. Valuuttakurssierot kohdiste-
taan tulojen ja menojen oikaisueriksi. Rahojen
ja pankkisaamisten sekä talletusten valuut-
takurssierot samoin kuin erät, joita ei voida
kohdistaa suoraan tulon tai menon oikaisuksi,
kirjataan sijoitustoiminnan tuotoiksi ja
kuluiksi. Käypiä arvoja laskettaessa käytetään
Euroopan keskuspankin julkaisemia tilinpää-
töspäivän keskikursseja.

Toimintokohtaiset liikemenot ja poistot

Liikekulut sekä kaluston ja pitkävaikutteisten
menojen poistot sisällytetään toimintokohtai-
sesti tuloslaskelman eriin. Korvaustoiminnan
ja työkyvyttömyysriskin hallinnasta aiheutu-
neet hoitokulut sisältyvät tuloslaskelmassa
maksettuihin korvauksiin, sijoitusten hoitami-
seen liittyvät kulut sijoitustoiminnan kuluihin.
Liikekuluina esitetään vakuutusten hankinnan
ja hoidon sekä hallinnon kulut. Lakisääteiset
maksut sisältyvät hallintokuluihin.

Rakennusten suunnitelmanmukaiset poistot esitetään sijoitustoiminnan kuluina.

Korvauskuluihin tilikaudella kirjattujen työkyvyttömyysriskin hallintaan tähtäävästä toiminnasta aiheutuneiden kulujen esitystapaan on tullut muutos. Vertailulukuja on tarkennettu niin, että hoitokustannusosalla katetut työkyvyttömyysriskin hallitsemisesta aiheutuneet kulut on esitetty liikekuluissa korvauskulujen sijaan.

Henkilöstö keskimäärin

Keskimääräisen henkilöstömäärän laskentatapaa on muutettu huomioimalla myös tilapäiset työsuhteet, ja vertailuluvut on muutettu vastaavasti.

Eläkejärjestelyt ja palkkioselvitys

Henkilöstön lakisääteinen eläketurva on järjestetty TyEL-vakuutuksin. Sitä on täydennetty vapaaehtoisilla lisäeläkevakuutuksilla. Toimitusjohtajan eläkejärjestelyt on selostettu liitetiedossa. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin perustuva [palkka- ja palkkioselvitys](#) on julkaistu yhtiön verkkosivuilla.

Tase ja tuloslaskelma käyvin arvoin

Liitetiedoissa on säännösten edellyttämän laajuuden lisäksi esitetty emoyhtiön tase ja tuloslaskelma käyvin arvoin muodossa, jonka tarkoituksena on lisätä työeläkevakuutusyhtiön tilinpäätösinformaation läpinäkyvyyttä.

Työeläkevakuutusyhtiön tilinpäätös laaditaan hyvän kirjanpitotavan mukaisesti noudattaen voimassa olevaa lainsäädäntöä

sekä Finanssivalvonnan antamia määräyksiä ja ohjeita.

Työeläkejärjestelmä on osittain rahastoiva järjestelmä. Työeläkevakuutusyhtiön taseessa näkyvä vastuuvélka on määrältään noin neljännes tilinpäätöshetkeen mennessä karttuneiden eläkkeiden nykyarvosta. Lisäksi lakisääteisessä eläkevakuutuksessa on yhteistakuujärjestelmä, jonka mukaan eläkelaitoksen joutuessa maksukyvyttömäksi työeläkejärjestelmä vastaa yhteisesti siitä, että vakuutettujen etuudet tulevat turvatuiksi.

Yhtiön toiminnan liikekulut on jaettu tuloslaskelmassa ja tunnusluvuissa useille riveille. Käypien arvojen vaikutus yhtiön sijoituksiin ja niiden tuloksiin esitetään liitetiedossa kohdassa Tase ja tuloslaskelma käyvin arvoin.

Yhtiön tulosanalyysissä esitetty kokonaistulos – sijoitustoiminnan tulos käyvin arvoin, hoitokustannustulos, vakuutusliikkeen tulos ja muu tulos yhteenlaskettuna – vastaa loppusummaltaan liitetiedon tuloslaskelman kokonaistulosta käyvin arvoin. Liitetiedossa sijoitustoiminnan nettotulos on esitetty käyvin arvoin. Kokonaistulokseen käyvin arvoin vaikuttavat lisäksi vakuutusmaksutulo, maksetut korvaukset, vastuuvélkan muutos, kokonaisliikekulut, muu tulos ja verot. Käyvin arvoin laaditun tuloslaskelman kokonaistulos poikkeaa säännösten mukaisesti laaditun tuloslaskelman esittämästä sosiaali- ja terveysministeriön etukäteen vahvistamien laskuperusteiden mukaan lasketusta tilikauden tuloksesta olennaisesti.

Tilinpäätöksen liitetiedossa Varman tase ja tuloslaskelma käyvin arvoin esitetään tase, jossa omaisuususerät esitetään käyvin arvoin. Liitetiedossa arvostuserolla tarkoitetaan sijoitusten käypien arvojen ja kirjanpitoarvojen erotusta.

Taseessa vakavaraisuutta mittaavan erikseen esitettävän vakavaraisuuspääoman pääkomponentit ovat oma pääoma, osittamaton lisäakuutusvastuu ja sijoitusten arvostuserot. Asiakashyvityksiin varattu ositettu lisäakuutusvastuu ja osaketuottosidonnainen lisäakuutusvastuu näytetään omilla riveillään. Sijoitukset ja sijoitusten nettotuotto esitetään käyvin arvoin. Vastuuvélalle hyvitetävä korko sisältyy vastuuvélkan muutokseen.

Sijoitukset riskin mukaisesti ryhmiteltynä

Liitetietoihin on sisällytetty sijoitukset ja niiden tuottoprosentit ryhmiteltynä riskin mukaan. Tuottoprosenttien laskennassa noudatetaan samoja Finanssivalvonnan määräyksiä kuin tunnuslukuja laskettaessa. Tapa kuvataan kohdassa Tunnusluvut ja analyysit.

Tunnusluvut ja analyysit

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut ja analyysit on laskettu ja esitetty Finanssivalvonnan liitetietoja koskevien määräysten mukaisesti.

Sijoitustoiminnan ja vakavaraisuuden tunnusluvut ja analyysit esitetään käyvin arvoin.

Sijoitustoiminnan nettotuotto käyvin arvoin suhteessa sitoutuneeseen pääomaan

on laskettu sijoituslajeittain ja sijoitusten yhteismäärälle ottaen huomioon päivittäin tai kuukausittain aikapainotetut kassa- tai suoritevirrat.

Kauden tuotto on laskettu ns. mukautettua Dietzin kaavaa (aika- ja rahapainotettua kaavaa) käyttäen niin, että sitoutunut pääoma on laskettu lisäämällä kauden alun markkinaarvoon kauden aikaiset kassavirrat (kassavirta/ suoritevirta = ostot – myynnit – tuotot + kulut) painotettuna sillä suhteellisella osuudella koko kauden pituudesta, joka on jäljellä tapahtumapäivästä kauden loppuun.

Muu kuin taloudellinen tieto

Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu raportointistandardeja ja taksonomia-asetuksen 8. artiklaa noudattaen.

Konserniyhtiöt 31.12.2024

Konserniin sisältyy kolme uutta tytäryhtiötä:

- Asunto Oy Espoon Niittykummuntie 2 C
- Kiinteistö Oy Espoon Niittykummuntien 2 BC Pysäköinti
- Kiinteistö Oy Helsingin Veturitallinkuja 2

Konserniin sisältyy lisäksi seuraavat 105 tytäryhtiötä:

- As Oy Lahden Vilhon Vaakuna
- As. Oy Espoon Amiraali
- As. Oy Helsingin Pitäjänmäen Asunnot
- As. Oy Jyväskylän Spinetti
- As. Oy Näkinkuja 4
- As. Oy Vantaan Tellervo
- Asunto Oy Espoon Keijumäki
- Asunto Oy Espoon Kilonlemmikki
- Asunto Oy Espoon Komentajan-Varma
- Asunto Oy Espoon Niittysillankulma 2 E-F
- Asunto Oy Espoon Pyölinpuisto
- Asunto Oy Espoon Vuoritontuntie 2-4
- Asunto Oy Haukikoto
- Asunto Oy Helsingin Arabiankatu 4
- Asunto Oy Helsingin Arabiankatu 8
- Asunto Oy Helsingin Haukilahdenkuja 13
- Asunto Oy Helsingin Hiihtäjäntien Huippu
- Asunto Oy Helsingin Hiihtäjäntien Kaarre
- Asunto Oy Helsingin Hiihtäjäntien Laakso
- Asunto Oy Helsingin Klaneettitie
- Asunto Oy Helsingin Kruunuvuorenkatu 2
- Asunto Oy Helsingin Kutomotie 7

- Asunto Oy Helsingin Näyttelijäntie 22
- Asunto Oy Helsingin Pitskun Ateljee
- Asunto Oy Helsingin Päijänteentie 4-6
- Asunto Oy Helsingin Roihuvuorentie 20
- Asunto Oy Helsingin Roihuvuorentie 30
- Asunto Oy Helsingin Tyynenmerenkatu 5
- Asunto Oy Järvenpään Bjarnenkuja 6
- Asunto Oy Keravan Terhikintie 1
- Asunto Oy Korkeavuorenkatu 2 a
- Asunto Oy Lahden Massinhovi
- Asunto Oy Lahden Massinpoiju
- Asunto Oy Tampereen Konttilukinkatu 7
- Asunto Oy Tampereen Nahkakuja 13
- Asunto Oy Tampereen Nahkakuja 9
- Asunto Oy Tampereen Näsijärvenkatu 3
- Asunto Oy Tampereen Palatsinraitti 1
- Asunto Oy Tampereen Satakunnankatu 22
- Asunto Oy Tervahovinkatu 12
- Asunto Oy Turun Itäinen Rantakatu 64
- Asunto Oy Turun Itäinen Rantakatu 70
- Asunto Oy Turun Laivurinkatu 2
- Asunto Oy Turun Vilhonkatu 15
- Asunto Oy Vantaan Neilikkatie 4 A-F
- Asunto Oy Vantaan Neilikkatie 4 G-H
- Asunto Oy Vantaan Topaasikuja 9
- Asunto Oy Vantaan Unikkotie 8
- Asunto Oy Vantaan Vernissakatu 5
- Kiint. Oy Helsingin Tapulikaupungintie 13

- Kiint. Oy Jyväskylän maalaiskunnan Kotikeskus
- Kiinteistö Oy Arabian Parkki
- Kiinteistö Oy Avia Prima
- Kiinteistö Oy Eerikinkatu 24
- Kiinteistö Oy Espoon Keilalahdentie 1
- Kiinteistö Oy Fredrikinkatu 42
- Kiinteistö Oy Hatsinanpuisto AB
- Kiinteistö Oy Hatsinanpuiston pysäköinti AB
- Kiinteistö Oy Helsingin Hiilipiha
- Kiinteistö Oy Helsingin Hiiliranta
- Kiinteistö Oy Helsingin Itämerenkatu 11-13
- Kiinteistö Oy Helsingin Itämerenkatu 9
- Kiinteistö Oy Helsingin Lönnrotinkatu 18
- Kiinteistö Oy Helsingin Malminkatu 28
- Kiinteistö Oy Helsingin Ratavartijankatu 5
- Kiinteistö Oy Helsingin Valimopolku 4
- Kiinteistö Oy Helsingin Valimotie 9-11
- Kiinteistö Oy Helsingin Yrjönkatu 17
- Kiinteistö Oy Hotelli Torni
- Kiinteistö Oy Hyvinkään Hämeenkatu 9
- Kiinteistö Oy Hämeentie 135
- Kiinteistö Oy Ilmailunkatu 7
- Kiinteistö Oy Ilmailunkatu 9
- Kiinteistö Oy John Stenbergin ranta 2
- Kiinteistö Oy Jyväskylän Kylmälahdentie 6
- Kiinteistö Oy Jyväskylän Mattilanniemi
- Kiinteistö Oy Jyväskylän Saarijärventie 50-52
- Kiinteistö Oy Jyväskylän Sorastajantie 1

- Kiinteistö Oy Keskustahotelli
- Kiinteistö Oy Kotkan Jumalniementie 8
- Kiinteistö Oy Lappeenrannan Patria
- Kiinteistö Oy Lönnrotinkatu 12
- Kiinteistö Oy Lönnrotinkatu 13
- Kiinteistö Oy Mannerheimintien Pysäköintilaitos
- Kiinteistö Oy Nokian Nuijamiestentie 5
- Kiinteistö Oy Ornant
- Kiinteistö Oy Partolan Kauppajätti
- Kiinteistö Oy Pirkkalan Myllyhaantie
- Kiinteistö Oy Porin Itsenäisyydenkatu 5
- Kiinteistö Oy Rajalla
- Kiinteistö Oy Rajasampaanranta 2
- Kiinteistö Oy Salmisaaren Liikuntakeskus
- Kiinteistö Oy Sarankulmankatu 22
- Kiinteistö Oy Sompasaaren Tukoeka
- Kiinteistö Oy Tampereen Harjuntausta 7
- Kiinteistö Oy Tampereen Kalevanpaasi
- Kiinteistö Oy Tampereen Sarankulmankatu 20 A
- Kiinteistö Oy Tampereen Sarankulmankatu 20 B
- Kiinteistö Oy Vaasan Sampotalo
- Kiinteistö Oy Varmantalo
- Kiinteistöosakeyhtiö Varma
- Old Mill Oy
- Osakevarma Oy
- Saimaan Kylpyläkiinteistöt Oy
- Tampereen Kiinteistö Invest Oy

Konsernista poistui kaksi tytäryhtiötä:

- P-Turkuparkki Oy
- Tieto Esy Oy

Konserniin sisältyy yksi uusi osakkuusyhtiö:

- Kiinteistö Oy Hatsinanpuiston pysäköinti CDE

Konserniin sisältyy lisäksi seuraavat 15 osakkuusyhtiötä:

- Alcobendas Investments SL
- Aros Sundbyberg Holding AB
- Herding Yard Properties GP Oy
- Kiinteistö Oy Pyynikin Parkki
- Kiinteistö Oy Selloparkki
- Kiinteistö Oy Suursuon Ostoskeskus
- Kiinteistö Oy Leineläntien Pysäköinti
- NV Kiinteistösijoitus Oy
- Näkin Pihapuistikko II Oy
- Ruohoparkki Oy
- Salmiparkki Oy
- Spektri Kiinteistöt GP Oy
- Vaasan Toripysäköinti Oy
- Vantaan Valo GP Oy
- VVT Kiinteistösijoitus Oy

Konsernista poistui yksi osakkuusyhtiö:

- Aros Bostad III AB

Tuloslaskelman liitetiedot

1. Vakuutusmaksutulo

1.1.–31.12., milj. €	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023	Konserni 2024	Konserni 2023
Ensivakuutus				
TyEL:n mukainen perusvakuutus				
Työnantajan osuus	4 463,2	4 356,6	4 463,2	4 356,6
Työntekijän osuus	1 954,3	1 899,0	1 954,3	1 899,0
	6 417,5	6 255,6	6 417,5	6 255,6
YEL:n vähimmäisturvan mukainen vakuutus	239,7	212,8	239,7	212,8
	6 657,2	6 468,4	6 657,2	6 468,4
Valtion Eläkerahastoon suoritettava siirtymämaksu	-1,7	-2,0	-1,7	-2,0
Vakuutusmaksutulo ennen jälleenvakuuttajien osuutta	6 655,6	6 466,4	6 655,6	6 466,4
Vakuutusmaksutulo ¹⁾	6 655,6	6 466,4	6 655,6	6 466,4
Luottotappiot vakuutusmaksusaamisista				
TyEL	12,1	9,1	12,1	9,1
YEL	2,5	2,0	2,5	2,0
	14,6	11,1	14,6	11,1

¹⁾ Luottotappioilla vähennettynä

2. Maksetut korvaukset

1.1.–31.12., milj. €	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023	Konserni 2024	Konserni 2023
Ensivakuutus				
Maksettu eläkkeensaajille				
TyEL:n mukainen perusvakuutus	7 084,1	6 649,1	7 084,1	6 649,1
TEL:n mukainen lisäeläkevakuutus	82,0	82,4	82,0	82,4
YEL:n vähimmäisturvan mukainen vakuutus	362,2	341,1	362,2	341,1
YEL:n mukainen lisäeläkevakuutus	0,8	0,8	0,8	0,8
	7 529,2	7 073,4	7 529,2	7 073,4
Maksettu/saatu kustannustenjakokorvauksia ¹⁾				
TyEL-eläkkeet	39,0	-22,4	39,0	-22,4
YEL-eläkkeet	9,7	7,4	9,7	7,4
Osuus työttömyysvakuutusrahaston vakuutusmaksusta ja palkattomien aikojen perusteella karttuneiden eläkeosien kustannustenjaosta	-184,9	-152,8	-184,9	-152,8
YEL:n valtion osuus	-127,0	-128,1	-127,0	-128,1
VEKL:n valtion korvaus	-2,9	-2,4	-2,9	-2,4
	-266,2	-298,3	-266,2	-298,3
	7 263,0	6 775,1	7 263,0	6 775,1
Korvaustoiminnon hoitokulut	32,1	32,8	32,1	32,8
Työkyvyttömyysriskin hallinnasta aiheutuneet hoitokulut ²⁾	7,4	7,9	7,4	7,9
Maksetut korvaukset ennen jälleenvakuuttajien osuutta	7 302,5	6 816,0	7 302,5	6 816,0
Maksetut korvaukset yhteensä	7 302,5	6 816,0	7 302,5	6 816,0

¹⁾ Maksettuihin/saatuihin kustannustenjakokorvauksiin ei sisällytetä osuutta työttömyysvakuutusrahaston vakuutusmaksusta, palkattomien aikojen perusteella karttuneiden eläkeosien kustannustenjaosta, osuutta YEL:n valtion osuudesta eikä VEKL:n korvausta
²⁾ Vuonna 2024 hallintaosat olivat 8,1 miljoonaa euroa ja siirto korvauskuluihin oli 7,4 miljoonaa euroa

Maksettujen korvausten laadintaperiaatetta on muutettu siten, että maksetut korvaukset sisältää työkyvyttömyysriskin hallinnasta aiheutuneet kulut ilman liikekuluihin kirjattua osuutta. Vertailuvuoden luku on muutettu vastaavasti.

3. Sijoitustoiminnan nettotuoton erittely

1.1.–31.12., milj. €	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023	Konserni 2024	Konserni 2023
Sijoitustoiminnan tuotot				
Tuotot sijoituksista saman konsernin yrityksiin				
Osinkotuotot	0,2	0,3		
	0,2	0,3		
Tuotot sijoituksista omistusyhteysyrityksiin				
Osinkotuotot	8,3	5,1		
	8,3	5,1		
Tuotot kiinteistösijoituksista				
Korkotuotot				
Saman konsernin yrityksiltä	19,7	21,0		
Muilta kuin saman konsernin yrityksiltä			0,1	0,1
Muut tuotot				
Muilta kuin saman konsernin yrityksiltä	218,9	220,5	219,4	222,7
	238,6	241,5	219,5	222,8
Tuotot muista sijoituksista				
Osinkotuotot	1 473,5	1 294,7	1 473,6	1 303,4
Korkotuotot	421,8	337,8	421,8	337,8
Muut tuotot	1 164,5	1 624,1	1 164,5	1 624,1
	3 059,8	3 256,6	3 060,0	3 265,3
	3 306,9	3 503,5	3 279,4	3 488,1
Arvonalentumisten palautukset	409,2	330,0	407,1	330,0
Myyntivoitot	4 834,8	3 449,5	4 834,7	3 449,5
Yhteensä	8 550,8	7 283,0	8 521,2	7 267,6
Sijoitustoiminnan kulut				

1.1.–31.12., milj. €	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023	Konserni 2024	Konserni 2023
Kulut kiinteistösijoituksista	-155,3	-156,8	-85,9	-86,1
Kulut muista sijoituksista	-1 049,0	-1 714,7	-1 049,0	-1 714,7
Korkokulut ja muut vieraan pääoman kulut	-184,9	-90,2	-184,9	-90,2
	-1 389,2	-1 961,7	-1 319,8	-1 891,0
Arvonalentumiset ja poistot				
Arvonalentumiset	-1 314,4	-855,3	-1 253,2	-827,7
Rakennusten suunnitelmapoistot	-18,3	-13,8	-123,3	-104,0
	-1 332,7	-869,1	-1 376,5	-931,7
Myyntitappiot	-1 804,7	-2 432,9	-1 804,7	-2 432,9
Yhteensä	-4 526,6	-5 263,7	-4 501,0	-5 255,6
Sijoitustoiminnan nettotuotto tuloslaskelmassa	4 024,3	2 019,3	4 020,3	2 012,1
Sijoitustoiminnan nettotuotto tuloslaskelmassa sisältää muita sijoitustoiminnan kurssivoittoja ja -tappioita	301,3	-153,7	301,3	-153,7

4. Tuloslaskelman erä Liikekulut

1.1.–31.12., milj. €	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023	Konserni 2024	Konserni 2023
Vakuutusten hankintamenot				
Ensivakuutuksen palkkiot	2,4	2,6	2,4	2,6
Muut vakuutusten hankintamenot	11,8	11,6	11,8	11,6
	14,1	14,3	14,1	14,3
Vakuutusten hoitokulut	24,4	26,6	24,4	26,6
Hallintokulut				
Lakisääteiset maksut				
ETK:n kustannusosuus	9,5	9,2	9,5	9,2
Oikeushallintomaksu	1,1	0,9	1,1	0,9
Finanssivalvonnan valvontamaksu	1,1	1,1	1,1	1,1
	11,7	11,3	11,7	11,3
Muut hallintokulut	12,6	14,6	12,6	14,6
	62,7	66,8	62,7	66,8

5. Kokonaisliikekulut toiminnoittain

1.1.–31.12., milj. €	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023	Konserni 2024	Konserni 2023
Maksetut korvaukset				
Korvaustoiminnon hoitokulut	32,1	32,8	32,1	32,8
Työkyvyttömyysriskin hallinnasta aiheutuneet kulut	7,4	7,9	7,4	7,9
	39,5	40,8	39,5	40,8
Liikekulut	62,7	66,8	62,7	66,8
Sijoitustoiminnan hoitokulut				
Kulut kiinteistösijoituksista	6,3	7,1	6,3	7,1
Kulut muista sijoituksista	26,2	22,8	26,2	22,8
	32,5	29,9	32,5	29,9
Kokonaisliikekulut yhteensä	134,8	137,5	134,8	137,5

Maksettujen korvausten laadintaperiaatetta on muutettu siten, että maksetut korvaukset sisältää työkyvyttömyysriskin hallinnasta aiheutuneet kulut ilman liikekuluihin kirjattua osuutta. Vertailuvuoden luku on muutettu vastaavasti.

6. Henkilöstökulut

1.1.–31.12., milj. €	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023	Konserni 2024	Konserni 2023
Palkat ja palkkiot	49,7	49,3	49,7	50,6
Eläkekulut	8,3	8,4	8,3	8,6
Muut henkilösivukulut	1,8	2,7	1,8	2,7
Yhteensä	59,8	60,4	59,8	61,8

7. Johdon palkat ja palkkiot

1.1.–31.12., milj. €	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023	Konserni 2024	Konserni 2023
Toimitusjohtaja	1,0	0,9	1,0	0,9
Hallituksen jäsenet ja varajäsenet	0,5	0,5	0,5	0,5
Hallintoneuvoston jäsenet	0,2	0,2	0,2	0,2
Yhteensä	1,8	1,6	1,8	1,6
Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä tilikauden aikana	578	584	578	604

Toimitusjohtaja Risto Murron palkka ja luontaisedut olivat 1 021 862,29 euroa. Toimitusjohtaja Murron eläkeikä on 65 vuotta. Keskimääräisen henkilöstömäärän laskentatapaa on muutettu huomioimalla myös tilapäiset työsuhteet, vertailuluvut on muutettu vastaavasti.

8. Tilintarkastajien palkkiot

1.1.–31.12., milj. €	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023	Konserni 2024	Konserni 2023
Ernst & Young Oy				
Tilintarkastuspalkkiot ja kestävyysraportoinnin varmennus	0,3	0,3	0,3	0,3
Veroneuvonta	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut palkkiot	0,1	0,0	0,1	0,0
Muut yhteisöt				
Veroneuvonta	0,4	0,4	0,4	0,4
Muut palkkiot	0,2	0,4	0,2	0,4

9. Tuloverot

Laskennallista verovelkaa tai -saatavaa tilinpäätössiirtojen kertymästä tai muista väliaikaisista eroista kirjanpidon ja verotuksellisten arvojen välillä ei ole merkitty taseeseen, koska näiden laskennallisten verovelkojen tai -saamisten realisoitumista ei voida pitää lakisääteistä eläkevakuuttamista harjoittavan yhtiön ja sen konsernin tilinpäätöksessä todennäköisenä.

Taseen liitetiedot

10. Sijoitusten käypä arvo ja arvostusero, emoyhtiö

31.12., milj. €	Jäljellä oleva hankintameno 2024	Kirjanpito-arvo 2024	Käypä arvo 2024	Jäljellä oleva hankintameno 2023	Kirjanpito-arvo 2023	Käypä arvo 2023
Kiinteistösijoitukset						
Kiinteistöt	578,0	588,1	717,8	601,9	612,0	746,0
Kiinteistöosakkeet saman konsernin yrityksissä	1 274,7	1 274,7	1 741,3	1 305,1	1 305,1	1 769,0
Muut kiinteistöosakkeet	8,2	8,2	8,5	7,3	7,3	7,3
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	392,6	392,6	392,6	425,7	425,7	425,7
Saamiset kiinteistöyhtiöiltä	188,9	188,9	188,9	89,1	89,1	89,1
Sijoitukset saman konsernin yrityksissä						
Osakkeet ja osuudet	3,3	3,3	3,3	4,3	4,3	4,3
Sijoitukset omistusyhteisyrityksissä						
Osakkeet ja osuudet	24,0	24,0	24,0	29,8	29,8	30,2
Muut sijoitukset						
Osakkeet ja osuudet	39 793,8	39 793,8	54 048,6	36 970,1	36 970,1	49 186,5
Rahoitusmarkkinavälineet	3 926,6	3 926,6	3 909,6	4 514,9	4 514,9	4 480,5
Kiinnelainasaamiset	14,8	14,8	14,8	18,5	18,5	18,5
Muut lainasaamiset	829,3	829,3	831,8	1 408,7	1 408,7	1 409,4
	47 034,3	47 044,4	61 881,3	45 375,3	45 385,4	58 166,5
Rahoitusmarkkinavälineiden jäljellä oleva hankintameno sisältää:						
Korkotuotoiksi (+) tai niiden vähennykseksi (–) jaksotettua nimellisarvon ja hankintamenon erotusta	7,4			-17,4		
Kirjanpitoarvo sisältää						
Tuloutettuja arvonorotuksia		10,1			10,1	
Arvostusero (käyvän arvon ja kirjanpitoarvon erotus)			14 836,9			12 781,1
Ei-suojaavat johdannaiset		-120,5	32,1		-171,1	22,7
Arvostusero (käyvän ja kirjanpitoarvon erotus)			152,6			193,7

11. Sijoitusten käypä arvo ja arvostusero, konserni

31.12., milj. €	Jäljellä oleva hankintameno 2024	Kirjanpito-arvo 2024	Käypä arvo 2024	Jäljellä oleva hankintameno 2023	Kirjanpito-arvo 2023	Käypä arvo 2023
Kiinteistösijoitukset						
Kiinteistöt	2 382,0	2 392,1	3 028,8	2 371,5	2 381,6	3 019,1
Muut kiinteistöosakkeet	8,2	8,2	8,5	7,3	7,3	7,3
		2 400,4			2 388,9	
Sijoitukset saman konsernin yrityksissä						
Osakkeet ja osuudet	0,0	0,0	0,0	0,3	0,3	0,9
Sijoitukset omistusyhteisyrityksissä						
Osakkeet ja osuudet	11,8	11,8	24,0	35,4	35,4	30,2
Muut sijoitukset						
Osakkeet ja osuudet	39 809,0	39 809,0	54 063,8	36 984,0	36 984,0	49 200,6
Rahoitusmarkkinavälineet	3 926,6	3 926,6	3 909,6	4 514,9	4 514,9	4 480,5
Kiinnelainasaamiset	14,8	14,8	14,8	18,5	18,5	18,5
Muut lainasaamiset	829,3	829,3	831,8	1 408,7	1 408,7	1 409,4
	46 981,7	46 991,9	61 881,3	45 340,6	45 350,7	58 166,5
Rahoitusmarkkinavälineiden jäljellä oleva hankintameno sisältää:						
Korkotuotoiksi (+) tai niiden vähennykseksi (–) jaksotettua nimellisarvon ja hankintamenon erotusta	7,4			-17,4		
Kirjanpitoarvo sisältää						
Tuloutettuja arvonorotuksia		10,2			10,1	
Arvostusero (käyvän arvon ja kirjanpitoarvon erotus)			14 889,5			12 815,7
Ei-suojaavat johdannaiset		-120,5	32,1		-171,1	22,7
Arvostusero (käyvän ja kirjanpitoarvon erotus)			152,6			193,7

12. Sijoitukset saman konsernin yrityksissä ja omistusyhteisy yrityksissä, emoyhtiö

31.12.2024, milj. €	
Osakkeet ja osuudet saman konsernin yrityksissä	
Hankintameno 1.1.	4,3
Hankintameno 31.12.	3,3
Osakkeet ja osuudet omistusyhteisy yrityksissä	
Hankintameno 1.1.	29,8
Lisäykset	0,0
Vähennykset	-5,7
Hankintameno 31.12.	24,0

Osakkeet ja osuudet saman konsernin yrityksissä

31.12.2024	Kotipaikka	Osuus kaikista osakkeista	Osuus kaikista äänistä	Kirjanpitoarvo milj. €
Osakevarma Oy	Helsinki	100,00 %	100,00 %	3,3
				0,0
Asunto- ja kiinteistöyhtiöt				1 274,7

Osakkeet ja osuudet omistusyhteisy yrityksissä

31.12.2024	Kotipaikka	Osuus kaikista osakkeista	Osuus kaikista äänistä	Kirjanpitoarvo milj. €
Alcobendas Investments SL	Madrid	50,00 %	50,00 %	24,0
Aros Sundbyberg Holding AB	Tukholma	48,40 %	48,40 %	0,0
Herding Yard Properties GP Oy	Helsinki	31,00 %	31,00 %	0,0
NV Kiinteistösijoitus Oy	Helsinki	45,00 %	45,00 %	0,0
Spektri Kiinteistöt GP Oy	Helsinki	24,70 %	24,70 %	0,0
Vantaan Valo GP Oy	Helsinki	50,00 %	50,00 %	0,0
VVT Kiinteistösijoitus Oy	Helsinki	45,00 %	45,00 %	0,0
				24,0
Asunto- ja kiinteistöyhtiöt				5,9

13. Sijoitukset saman konsernin yrityksissä ja omistusyhteisy yrityksissä, konserni

31.12.2024, milj. €	
Osakkeet ja osuudet saman konsernin yrityksissä	
Hankintameno 1.1.	0,3
Lisäykset	0,0
Vähennykset	-0,3
Hankintameno 31.12.	0,0
Osakkeet ja osuudet omistusyhteisy yrityksissä	
Hankintameno 1.1.	35,4
Lisäykset	0,0
Vähennykset	-23,6
Hankintameno 31.12.	11,8

Osakkeet ja osuudet omistusyhteisy yrityksissä

31.12.2024	Kotipaikka	Osuus kaikista osakkeista	Osuus kaikista äänistä	Kirjanpitoarvo milj. €
Alcobendas Investments SL	Madrid	50,00 %	50,00 %	11,8
Aros Sundbyberg Holding AB	Tukholma	48,40 %	48,40 %	0,0
Herding Yard Properties GP Oy	Helsinki	31,00 %	31,00 %	0,0
NV Kiinteistösijoitus Oy	Helsinki	45,00 %	45,00 %	0,0
Spektri Kiinteistöt GP Oy	Helsinki	24,70 %	24,04 %	0,0
Vantaan Valo GP Oy	Helsinki	50,00 %	50,00 %	0,0
VVT Kiinteistösijoitus Oy	Helsinki	45,00 %	40,00 %	0,0
				11,8
Asunto- ja kiinteistöyhtiöt				13,2

14. Kiinteistösijoitusten muutokset

31.12.2024, milj. €	Emoyhtiö Kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet	Emoyhtiö Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	Konserni Kiinteistöt ja kiinteistöosakkeet
Hankintameno 1.1.	2 457,6	514,8	3 707,6
Lisäykset	306,8	154,2	417,4
Vähennykset	-241,9	-87,6	-258,2
Hankintameno 31.12.	2 522,5	581,5	3 866,8
Kertyneet poistot 1.1.	-237,6		-1 050,7
Vähennysten ja siirtojen kertyneet poistot	0,0		3,2
Tilikauden poistot	-18,3		-76,2
Kertyneet poistot 31.12.	-255,9		-1 123,6
Arvonalentumiset 1.1.	-305,7		-278,3
Vähennysten ja siirtojen arvonalentumiset			6,7
Tilikauden arvonalentumiset	-102,5		-82,6
Arvonalentumisten palautukset	2,5		1,1
Arvonalentumiset 31.12.	-405,7		-353,0
Arvonkorotukset 1.1.	10,1		10,2
Arvonkorotukset 31.12.	10,1		10,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 871,0	581,5	2 400,4

15. Omassa käytössä olevat kiinteistösijoitukset

31.12.2024, milj. €	Emoyhtiö	Konserni
Jäljellä oleva hankintameno	55,6	55,6
Kirjanpitoarvo	55,6	55,6
Käypä arvo	56,3	56,3

16. Emoyhtiön muut sijoitukset, osakkeet ja osuudet

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito-arvo milj. €	Markkina-arvo milj. €
Noteeratut osakkeet			
Kotimaiset			
Administer Oy	2,4	0,7	0,7
Aiforia Technologies Oy	4,4	4,4	4,4
Aktia Pankki Oy	1,6	6,7	10,8
Anora Group Oy	3,0	5,7	5,7
Aspo Oy	4,5	6,0	6,9
Atria Oy	1,9	5,7	5,7
Bioretec Oy	2,9	1,4	1,6
Bittium Oy	3,8	8,3	8,7
Canatu Oy	6,8	21,9	26,9
CapMan Oy	2,1	6,3	6,3
Cargotec Oy	1,7	35,5	54,8
Componenta Oy	4,3	1,1	1,1
Consti Oy	2,2	1,6	1,8
Detection Technology Oy	3,5	2,7	7,8
Digia Oy	4,7	4,8	8,3
Digital Workforce Services Oy	2,8	1,3	1,3
Duell Oy	4,6	1,6	1,6
Elisa Oy	1,9	39,2	129,2
Enento Group Oy	1,5	6,0	6,0
Etteplan Oy	3,9	3,3	9,9
Faron Pharmaceuticals Oy	4,3	7,6	11,3
Finnair Oy	2,9	12,9	12,9
Fiskars Oy Abp	2,1	12,4	24,7
Fortum Oy	1,8	213,6	213,6
F-Secure Corp	2,3	5,1	7,1
Glaston Oy Abp	7,5	4,9	4,9
Gofore Oy	3,3	3,3	11,5
Harvia Oy	0,4	2,8	3,4
HKScan Oy	1,6	1,2	1,2
Honkarakenne Oy	3,6	0,5	0,5
Huhtamaki Oy	4,6	169,9	169,9

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito-arvo milj. €	Markkina-arvo milj. €
KALMAR Oy	3,4	51,6	70,1
Kemira Oy	3,7	79,7	111,8
Kempower Oy	4,6	24,9	24,9
Kesko Oy	1,5	62,1	109,1
Kojamo Oy	7,8	21,1	181,7
Konecranes Oy	3,2	85,1	155,1
KONE Oy	1,4	332,0	338,9
Koskisen Oy	4,5	6,3	7,2
Kreate Group Oy	4,0	2,6	2,6
Lamor Corporation Oy	1,8	0,6	0,6
Lassila & Tikanoja Oy	1,9	5,7	5,7
Leaddesk Oy	3,1	1,0	1,0
Lindex Group Oy	8,2	35,4	35,4
Loihde Oy	1,1	0,7	0,7
Mandatum Oy	4,4	15,7	99,7
Marimekko Oy	4,8	3,4	23,3
Merus Power Oy	4,8	1,4	1,4
Metso Oy	4,0	239,5	297,8
Metsä Board Oy	4,9	39,1	75,8
Modulight Oy	7,7	3,1	3,1
Musti Group Oy	9,7	64,0	65,1
Nanoform Finland Oy	4,5	5,2	5,2
Neste Oy	1,5	139,4	139,4
NoHo Partners Oy	1,3	1,2	2,1
Nokian Renkaat Oy	3,7	38,0	38,0
Nokia Oy	1,4	325,5	333,7
Nordea Bank Abp	1,1	349,4	419,5
Olvi Oy	4,0	17,6	24,1
Oma Säästöpankki Oy	0,6	1,4	2,1
Oriola Oy	4,2	6,8	6,8
Orion Oy	3,3	188,3	200,4
Orthex Oy	4,7	4,1	4,1
Outokumpu Oy	5,5	72,2	72,2

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito-arvo milj. €	Markkina-arvo milj. €
Ponsse Oy	1,4	1,6	7,8
Qt Group Oy	3,0	0,5	51,0
Raisio Oy	2,7	9,4	9,4
Raute Oy	1,2	0,8	1,0
Remedy Entertainment Oy	1,1	2,1	2,1
Revenio Group Oy	1,3	8,2	8,9
Robit Oy	9,7	2,7	2,7
Sampo Oy	4,1	159,3	873,9
Sanoma Oy	3,4	42,5	42,5
Siili Solutions Oy	4,0	1,8	1,8
Sitowise Group Oy	1,8	1,9	1,9
Solteq Oy	8,0	0,9	0,9
Solwers Oy	4,2	1,4	1,4
Spinnova Oy	1,0	0,5	0,5
SRV Group Oy	2,9	2,3	2,3
SSH Communications Security Oy	1,8	0,8	0,8
Stora Enso Oy	0,8	61,0	61,0
Suominen Oy	2,9	3,7	3,7
Teleste Oy	2,8	1,4	1,4
Terveystalo Oy	17,4	186,6	232,6
TietoEVRY Oy	0,5	9,4	9,4
Tokmanni Group Oy	4,2	20,0	29,8
UPM-Kymmene Oy	2,4	345,4	345,4
Valmet Oy	4,8	202,1	205,3
Verkkokauppa.com Oy	9,6	5,8	5,8
Viafin Service Oy	3,9	1,1	2,7
Vincit Oy	6,9	2,0	2,0
Wärtsilä Oy Abp	4,3	119,7	431,0
WithSecure Oy	2,3	3,0	3,0
YIT Oy	5,7	32,9	32,9
Muut		1,4	7,0
Kotimaiset yhteensä		4 054,3	6 000,5

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito-arvo milj. €	Markkina-arvo milj. €
Ulkomaiset			
Alankomaat			
Akzo Nobel NV	0,1	6,9	6,9
argenx SE	0,0	1,5	1,5
ASML Holding NV	0,0	22,3	24,1
Ferrari NV	0,0	5,5	6,9
ING Groep NV	0,0	5,8	6,9
Koninklijke Ahold Delhaize NV	0,0	6,2	6,2
NXP Semiconductors	0,0	6,4	6,8
Prosus N.V.	0,0	4,5	6,1
Wolters Kluwer NV	0,0	7,5	8,6
Australia			
ANZ Group Holdings Limited	0,0	8,7	9,1
Commonwealth Bank of Australia	0,0	14,3	19,2
CSL Ltd	0,0	9,3	9,4
Fortescue Ltd	0,0	5,9	5,9
Goodman Group	0,0	5,5	7,6
Macquarie Group Limited	0,0	8,4	10,0
National Australia Bank Ltd	0,0	10,1	11,4
Rio Tinto Limited	0,0	6,4	6,4
Telstra Corp Ltd	0,0	7,9	7,9
Transurban Group	0,0	10,7	10,8
Wesfarmers Limited	0,0	6,1	7,9
Westpac Banking Corporation	0,0	8,3	10,7
Woodside Energy Group Ltd	0,0	7,4	7,4
Woolworths Group Limited	0,0	6,2	6,2
Bangladesh			
AutoStore Holdings Ltd	0,0	0,9	0,9
Belgia			
Anheuser-Busch InBev SA/NV	0,0	8,0	8,0
Groupe Bruxelles Lambert SA	0,1	7,4	7,4
UCB SA	0,0	4,6	6,7
Bermuda			
Golar LNG Ltd	0,1	4,1	4,7

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito-arvo milj. €	Markkina-arvo milj. €
Brasilia			
Ambev S.A.	0,0	6,9	6,9
Itausa S.A.	0,1	5,6	5,6
Itau Unibanco Holding S.A.	0,0	6,6	6,6
Caymansaaret			
Alibaba Group Holding Ltd	0,0	18,5	19,6
Meituan	0,0	10,0	12,6
Nu Holdings Ltd.	0,0	4,2	4,2
PDD Holdings Inc.	0,0	7,3	7,3
Tencent Holdings Ltd	0,0	32,4	43,8
Trip.com Group Limited	0,0	7,0	8,4
Xiaomi Corporation	0,0	5,2	11,9
Curacao			
Schlumberger Limited	0,0	11,8	11,8
Espanja			
Amadeus IT Holding SA	0,0	6,3	6,6
Banco Bilbao Vizcaya Argentaria SA	0,0	6,9	7,8
Banco Santander SA	0,0	8,2	9,8
Ferrovial SA	0,0	6,7	8,3
Iberdrola SA	0,0	12,6	14,6
Industria de Diseno Textil S.A.	0,0	7,1	9,6
Redeia Corp SA	0,1	5,2	5,3
Etelä-Afrikka			
FirstRand Limited	0,0	5,9	6,9
Naspers Limited	0,0	4,2	5,9
Standard Bank Group	0,0	2,9	2,9
Etelä-Korea			
Samsung Electronics Co., Ltd.	0,0	24,5	24,5
SK hynix Inc.	0,0	7,3	8,7
Hong Kong			
AIA Group Limited	0,0	12,8	12,8
Alibaba Health Information Technology Ltd	0,1	3,0	3,5
China Overseas Land & Investment Ltd.	0,0	6,5	6,5
Hong Kong Exchanges and Clearing Ltd	0,0	7,3	8,9

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito-arvo milj. €	Markkina-arvo milj. €
MTR Corporation Ltd	0,0	5,0	5,4
Intia			
Axis Bank Limited	0,0	5,5	5,5
Bharti Airtel Limited	0,0	8,7	8,7
HDFC Bank Limited	0,0	13,6	13,6
Hindustan Unilever Limited	0,0	6,0	6,0
ICICI Bank Limited	0,0	11,0	11,0
Infosys Limited	0,0	10,2	10,2
Kotak Mahindra Bank Limited	0,0	6,3	6,3
Mahindra & Mahindra Limited	0,0	6,9	6,9
Power Grid Corporation of India Limited	0,0	5,8	5,8
Reliance Industries Limited	0,0	11,7	11,7
Tata Consultancy Services Limited	0,0	5,9	5,9
Irlanti			
Accenture PLC	0,0	26,9	29,1
Aon Public Limited Company	0,0	11,0	13,0
CRH plc	0,0	10,4	10,4
Eaton Corporation PLC	0,0	17,1	24,1
Flutter Entertainment Public Limited Company	0,0	9,0	9,0
Johnson Controls Inc	0,0	9,8	12,5
Linde Plc	0,0	29,5	30,6
Medtronic PLC	0,0	15,5	16,0
TE Connectivity PLC	0,0	14,0	14,3
Trane Technologies plc	0,0	11,3	16,8
Iso-Britannia			
3i Group PLC	0,0	8,9	8,9
AstraZeneca PLC	0,0	13,9	13,9
Aviva PLC	0,0	8,3	9,0
Barclays PLC	0,0	5,6	7,0
BP PLC	0,0	11,8	11,8
British Land Co PLC	0,0	1,7	1,7
Compass Group PLC	0,0	7,6	10,1
Diageo PLC	0,0	10,5	10,5
GlaxoSmithKline PLC	0,0	6,4	6,4

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito- arvo milj. €	Markkina- arvo milj. €
Haleon plc	0,0	7,4	7,4
HSBC Holdings PLC	0,0	14,7	19,8
Informa PLC	0,0	6,4	7,1
Lloyds Banking Group PLC	0,0	5,1	6,6
London Stock Exchange Group PLC	0,0	10,0	12,8
National Grid PLC	0,0	2,5	2,5
Reckitt Benckiser Group PLC	0,0	7,8	7,9
Relx PLC	0,0	11,1	13,3
Rolls-Royce Group PLC	0,0	15,0	16,4
Segro PLC	0,0	6,2	6,2
Shell PLC	0,0	19,9	19,9
Smiths Group PLC	0,0	5,3	5,3
Spirax-Sarco Engineering PLC	0,0	6,8	6,9
Tesco PLC	0,0	7,7	8,0
Unilever PLC	0,0	14,2	17,2
Italia			
Enel SpA	0,0	7,2	7,9
Intesa Sanpaolo SpA	0,0	5,8	8,1
Prysmian SpA	0,0	3,1	3,1
Terna Rete Elettrica Nazionale SpA	0,0	5,7	5,7
UniCredit SpA	0,0	5,2	7,4
Japani			
Advantest Corporation	0,0	5,7	6,0
Bridgestone Corporation	0,0	8,6	8,6
Canon Inc	0,0	6,7	7,8
Daiichi Sankyo Co Ltd	0,0	6,1	6,2
Daiwa House Industry Co., Ltd.	0,0	7,4	8,2
DENSO Corporation	0,0	9,0	9,0
FANUC Corp	0,0	8,0	8,0
Fast Retailing Co Ltd	0,0	6,7	9,4
FUJIFILM Holdings Corporation	0,1	24,0	24,4
Hitachi Ltd	0,0	14,2	17,8
Honda Motor Co Ltd	0,0	11,8	11,9
Hoya Corporation	0,0	4,5	5,2

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito- arvo milj. €	Markkina- arvo milj. €
Hulic Co Ltd	0,1	6,4	6,4
KDDI Corporation	0,0	8,4	9,1
Keyence Corporation	0,0	9,6	9,7
Komatsu Ltd	0,0	6,6	7,4
Kyocera Corporation	0,0	6,0	6,0
Mitsubishi Corporation	0,0	8,0	8,3
Mitsubishi Electric Corp	0,0	5,8	7,5
Mitsubishi Heavy Industries Ltd	0,0	11,9	11,9
Mitsubishi UFJ Financial Group, Inc.	0,0	12,3	15,6
Mizuho Financial Group Inc	0,0	7,2	9,8
Murata Manufacturing Company Ltd	0,0	6,8	6,8
Nintendo Co., Ltd.	0,0	6,7	8,7
Nippon Telegraph and Telephone Corporation	0,0	6,4	6,4
Obayashi Corporation	0,1	5,1	7,6
Recruit Holdings Co Ltd	0,0	6,3	12,7
SECOM Co., Ltd.	0,0	6,3	6,3
Sekisui House Ltd	0,1	6,6	7,9
Shin-Etsu Chemical Co., Ltd.	0,0	8,0	8,0
SMC Corporation	0,0	6,3	6,3
SoftBank Corp.	0,0	9,9	10,8
SoftBank Group Corp	0,0	5,4	7,3
Sony Group Corporation	0,0	13,4	17,0
Sumitomo Mitsui Financial Group, Inc.	0,0	8,6	11,8
Takeda Pharmaceutical Co Ltd	0,0	10,0	10,0
Terumo Corporation	0,0	4,5	5,6
Tokio Marine Holdings, Inc.	0,0	7,0	9,6
Tokyo Electron Limited	0,0	10,3	10,5
Jersey C.I.			
Experian PLC	0,0	8,4	10,2
Kanada			
Agnico Eagle Mines Limited	0,0	7,4	10,2
Bank of Montreal	0,0	13,7	15,2
Bank of Nova Scotia	0,0	12,5	14,8
Brookfield Corporation	0,0	10,8	16,2

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito- arvo milj. €	Markkina- arvo milj. €
Canadian Imperial Bank of Commerce	0,0	9,7	13,2
Canadian National Railway Co	0,0	8,9	8,9
Canadian Pacific Railway Ltd	0,0	9,9	10,0
Constellation Software Inc.	0,0	9,9	12,4
Enbridge Inc	0,0	15,1	18,6
Loblaw Companies Limited	0,0	8,3	8,4
Manulife Financial Corporation	0,0	8,9	12,7
National Bank of Canada	0,0	9,3	9,3
Pembina Pipeline Corporation	0,1	8,6	9,6
Restaurant Brands International Inc.	0,0	8,4	8,4
Royal Bank of Canada	0,0	22,5	28,8
Shopify Inc	0,0	13,6	19,7
Sun Life Financial Inc.	0,0	8,9	10,6
TC Energy Corp	0,0	9,6	10,2
Thomson Reuters Corporation	0,0	9,2	10,5
Toronto-Dominion Bank/The	0,0	16,5	16,5
Wheaton Precious Metals Corp.	0,0	8,5	10,2
WSP Global Inc	0,1	9,1	11,3
Kiina			
Bank of China Limited	0,0	6,3	8,6
Byd Co Ltd	0,0	6,9	7,5
China Construction Bank Corporation	0,0	8,1	11,6
China Merchants Bank Co., Ltd.	0,0	6,3	7,3
Industrial and Commercial Bank of China Limited	0,0	5,7	8,0
JD.COM Inc	0,0	6,7	8,1
Ping An Insurance (Group) Company of China, Ltd.	0,0	8,0	10,4
Liberia			
Royal Caribbean Cruises Ltd	0,0	9,7	9,7
Luxemburg			
Subsea 7 SA	0,1	4,5	4,5
Meksiko			
Grupo Finaciero Banorte S.A.B. de C.V.	0,0	5,8	5,8

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito-arvo milj. €	Markkina-arvo milj. €
Norja			
Aker BP ASA	0,0	4,9	4,9
Equinor ASA	0,0	5,4	5,4
Komplett Group AS	2,2	2,8	2,8
Yara International ASA	0,2	30,5	30,5
Portugali			
EDP - Energias de Portugal SA	0,0	1,5	1,5
Puola			
Globe Trade Centre SA	0,8	4,0	4,0
Ranska			
Air Liquide SA	0,0	11,3	11,4
AXA SA	0,0	7,5	8,5
BNP Paribas	0,0	8,5	8,6
Carmila SA	0,5	10,8	10,8
Cie de St-Gobain	0,0	6,1	8,2
Danone SA	0,0	8,5	9,1
EssilorLuxottica	0,0	8,0	10,3
Hermes International	0,0	9,1	10,9
Ipsen SA	0,0	1,1	1,1
Legrand SA	0,0	7,0	7,4
L'Oreal SA	0,0	11,6	11,6
LVMH Moet Hennessy Louis Vuitton SE	0,0	20,0	20,0
Orange SA	0,0	6,6	6,6
Pernod Ricard SA	0,0	6,3	6,3
Publicis Groupe SA	0,0	6,8	6,8
Sanofi SA	0,0	14,1	14,4
Schneider Electric SA	0,0	15,1	20,0
TotalEnergies SE	0,0	13,5	13,5
Vinci SA	0,0	10,5	10,5
Ruotsi			
Assa Abloy AB	0,0	3,5	4,4
Atlas Copco AB	0,0	9,0	9,5
Atrium Ljungberg AB	6,1	82,9	140,3
Boliden AB	0,1	7,5	7,5
Boozt AB	0,3	2,2	2,4

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito-arvo milj. €	Markkina-arvo milj. €
Fastighets AB Balder	0,4	14,8	32,1
Hufvudstaden AB	0,6	10,0	13,5
Investor AB	0,0	6,2	8,0
NIBE Industrier AB	0,1	4,0	4,0
Sandvik AB	0,0	7,6	7,6
Telia Company AB	0,0	1,1	1,1
Volvo AB	0,0	9,2	10,3
Saksa			
Adidas AG	0,0	5,4	6,5
Aixtron SE	0,9	15,1	15,1
Allianz SE	0,0	11,3	13,9
Bayerische Motoren Werke AG	0,0	10,3	10,3
Deutsche Boerse AG	0,0	8,2	9,8
Deutsche Post AG	0,0	3,3	3,3
Deutsche Telekom AG	0,0	10,2	13,6
E.ON SE	0,0	1,1	1,1
Fresenius SE & Co KGaA	0,0	5,0	5,0
Mercedes-Benz Group AG	0,0	10,8	10,8
MTU Aero Engines Holding AG	0,1	8,2	9,6
Muenchener Rueckversicherungs AG	0,0	7,3	9,0
SAP SE	0,0	18,4	28,4
Siemens AG	0,0	22,5	25,5
Volkswagen AG	0,0	9,4	9,4
Singapore			
CapitaLand Ascendas REIT	0,1	8,8	8,8
CapitaLand Integrated Commercial Trust	0,1	9,9	9,9
DBS Group Holdings Ltd	0,0	7,1	10,4
Oversea-Chinese Banking Corporation Limited	0,0	7,0	9,1
Singapore Exchange Limited	0,1	5,1	5,1
Singapore Telecommunications Limited	0,0	5,8	7,8
United Overseas Bank Limited	0,0	6,5	8,5
Sveitsi			
ABB Ltd	0,0	11,1	14,6
Alcon Inc	0,0	4,5	5,2
Chocoladefabriken Lindt & Spruengli AG	0,1	6,3	6,4

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito-arvo milj. €	Markkina-arvo milj. €
Cie Financiere Richemont SA	0,0	9,3	11,5
Garmin Ltd.	0,0	8,0	8,0
Givaudan SA	0,0	6,8	8,1
Lonza Group AG	0,0	6,6	6,6
Nestle SA	0,0	24,2	24,2
Novartis AG	0,0	20,9	21,4
Partners Group Holding AG	0,0	4,2	4,4
Roche Holding AG	0,0	21,2	22,6
Sandoz Group AG	0,0	1,5	1,6
Schindler Holding AG	0,1	6,4	6,4
Sika AG	0,0	8,0	8,0
Straumann Holding AG	0,0	2,4	2,4
Swiss Re AG	0,0	5,4	7,1
UBS Group AG	0,0	10,4	12,2
Zurich Financial Services AG	0,0	9,0	11,2
Taiwan			
Cathay Financial Holding Co., Ltd.	0,0	5,2	8,6
E. Sun Financial Holding Company, Ltd.	0,1	7,7	7,7
First Financial Holding Co., Ltd.	0,0	4,3	4,3
Fubon Financial Holding Co., Ltd.	0,0	5,7	8,3
Hon Hai Precision Industry Co Ltd	0,0	5,3	9,2
MediaTek Inc.	0,0	6,4	9,6
Mega Financial Holding Co., Ltd.	0,0	3,3	3,3
SinoPac Financial Holdings Co., Ltd	0,1	6,9	7,1
Taishin Financial Holding Co Ltd	0,1	7,2	7,4
Taiwan Cooperative Financial Holding Co., Ltd.	0,0	2,7	2,8
Taiwan Semiconductor Manufacturing Company Ltd	0,0	63,3	109,4
Yuanta Financial Holding Co., Ltd.	0,1	6,6	8,4
Tanska			
DSV Miljo Group A/S	0,0	6,5	6,6
Novo Nordisk A/S	0,0	30,7	30,7
Rockwool A/S	0,1	4,6	4,6
Vestas Wind Systems A/S	0,4	46,3	46,3
Zealand Pharma A/S	0,0	1,3	2,5

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito- arvo milj. €	Markkina- arvo milj. €
Unkari			
4iG PLC.	1,1	7,0	7,2
Uusi-Seelanti			
Meridian Energy Limited	0,0	3,4	3,4
Yhdysvallat			
3M Company	0,0	11,1	12,5
Abbott Laboratories	0,0	25,7	28,1
AbbVie Inc	0,0	37,0	44,4
ACE Ltd	0,0	14,5	17,5
Adobe Inc	0,0	38,3	38,3
Advanced Micro Devices Inc	0,0	27,3	28,8
Aflac Incorporated	0,0	7,7	9,7
Agilent Technologies Inc	0,0	8,6	9,6
Airbnb, Inc.	0,0	9,6	10,3
Air Products & Chemicals Inc	0,0	8,8	9,8
Allstate Corp/The	0,0	9,3	9,3
Alphabet Inc	0,0	207,5	281,5
Amazon.com Inc	0,0	194,5	279,8
American Express Co	0,0	16,7	26,2
American Tower Corp	0,0	15,7	15,7
American Water Works Company, Inc.	0,0	8,1	8,1
Ameriprise Financial, Inc.	0,0	7,5	10,5
AMETEK Inc	0,0	7,7	9,2
Amgen Inc	0,0	24,4	24,7
Amphenol Corporation	0,0	12,4	16,6
Analog Devices Inc	0,0	17,8	20,8
Apollo Global Management Inc	0,0	7,8	12,6
Apple Inc	0,0	356,4	499,2
Applied Materials Inc	0,0	20,1	21,4
AppLovin Corporation	0,0	10,6	10,7
Ares Management Corporation	0,0	10,4	10,5
Arista Networks, Inc.	0,0	11,9	19,3
Arthur J. Gallagher & Co.	0,0	9,4	11,4
AT&T Inc	0,0	21,7	27,5
Autodesk Inc	0,0	11,7	14,9

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito- arvo milj. €	Markkina- arvo milj. €
Automatic Data Processing Inc	0,0	13,2	15,6
AutoZone Inc	0,0	7,6	9,2
AvalonBay Communities, Inc.	0,0	10,4	12,3
Avery Dennison Corporation	0,1	8,5	8,5
Axon Enterprise, Inc.	0,0	9,3	9,3
Baker Hughes Company	0,0	8,0	10,2
Bank of America Corp	0,0	33,1	44,9
Becton Dickinson and Company	0,0	14,2	14,2
Biogen Inc	0,0	1,0	1,0
BioMarin Pharmaceutical Inc	0,0	2,5	2,5
Blackrock Funding Inc/DE	0,0	17,3	23,7
Blackstone Inc.	0,0	13,5	20,6
Block Inc	0,0	7,3	9,6
Booking Holdings Inc.	0,0	16,8	25,5
Boston Scientific Corp	0,0	17,1	26,4
Bristol-Myers Squibb Co	0,0	16,3	18,6
Broadcom Inc	0,0	80,7	144,8
Cadence Design Systems Inc	0,0	11,6	14,3
Capital One Financial Corporation	0,0	9,4	13,2
Cardinal Health Inc	0,0	7,7	7,7
Carrier Global Corporation	0,0	11,0	12,8
Carvana Co.	0,0	4,1	4,1
Caterpillar Inc	0,0	23,4	29,5
CBRE Group, Inc.	0,0	9,1	9,1
Cencora, Inc.	0,0	9,3	10,1
Cheniere Energy, Inc.	0,0	8,8	9,4
Chevron Corporation	0,0	36,4	36,8
Chipotle Mexican Grill Inc	0,0	11,9	14,9
Church & Dwight Co., Inc.	0,0	8,2	9,2
Cintas Corporation	0,0	9,9	11,9
Cisco Systems Inc	0,0	26,5	30,6
Citigroup Inc	0,0	16,4	22,3
CME Group Inc.	0,0	13,3	15,2
Coca-Cola Co/The	0,0	37,9	40,6
Cognizant Technology Solutions Corporation	0,0	10,2	10,7

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito- arvo milj. €	Markkina- arvo milj. €
Coinbase Global Inc	0,0	8,3	8,3
Colgate-Palmolive Co	0,0	13,6	15,5
Comcast Corp	0,0	22,5	22,5
ConocoPhillips	0,0	20,7	20,7
Consolidated Edison, Inc.	0,0	10,1	10,1
Constellation Energy Corporation	0,0	11,3	11,8
Copart Inc	0,0	8,6	10,3
Corning Incorporated	0,0	7,8	11,0
Corteva Inc	0,0	8,7	9,7
Costco Wholesale Corporation	0,0	39,7	55,1
Coterra Energy Inc.	0,1	9,2	9,3
CrowdStrike Holdings Inc.	0,0	10,1	13,6
CSX Corp	0,0	8,6	8,9
Cummins Inc	0,0	10,9	13,2
CVS Health Corp	0,0	7,2	7,2
Danaher Corp	0,0	21,7	22,9
Deere & Co	0,0	11,4	13,2
Devon Energy Corp	0,0	9,2	9,2
Dexcom Inc	0,0	2,0	2,0
Diamondback Energy Inc	0,0	10,5	10,8
Digital Realty Trust, Inc.	0,0	9,1	11,1
Discover Financial Services	0,0	6,1	9,8
DoorDash, Inc.	0,0	8,2	8,2
Dover Corporation	0,1	10,7	13,6
DR Horton Inc	0,0	7,4	8,1
DuPont de Nemours Inc	0,0	9,0	9,5
Ecolab Inc	0,0	12,1	13,8
Edison International	0,0	8,5	9,9
Edwards Lifesciences Corp	0,0	9,6	10,0
Elevance Health Inc	0,0	12,6	12,6
Eli Lilly and Company	0,0	62,7	89,6
Emerson Electric Co	0,0	11,1	13,6
EOG Resources Inc	0,0	14,6	15,0
Equifax Inc	0,0	8,8	9,4
Equinix Inc	0,0	14,4	16,7

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito- arvo milj. €	Markkina- arvo milj. €
Equity Residential	0,0	8,9	10,4
Eversource Energy	0,0	6,5	6,8
Exelon Corp	0,0	8,0	8,1
Exxon Mobil Corporation	0,0	63,9	66,7
Fair Isaac Corporation	0,0	8,4	8,4
Fastenal Company	0,0	5,2	5,2
FedEx Corp	0,0	5,8	6,5
Ferguson Enterprises Inc	0,0	7,2	7,2
Fidelity National Information Services Inc	0,0	6,3	8,3
Fiserv Inc	0,0	13,2	19,5
Ford Motor Co	0,0	8,8	8,8
Fortinet Inc	0,0	10,7	10,8
Freeport-McMoRan Copper & Gold	0,0	16,4	16,6
Gartner Inc	0,0	8,5	9,7
GE HealthCare Technologies Inc.	0,0	5,3	5,3
General Electric Co	0,0	21,4	27,9
General Mills Inc	0,0	10,9	10,9
General Motors Company	0,0	7,8	12,1
GE Vernova Inc	0,0	8,3	15,1
Gilead Sciences Inc	0,0	15,9	19,3
Halliburton Co	0,0	9,4	9,4
HCA Holdings Inc	0,0	6,6	7,4
Healthpeak Properties, Inc.	0,1	7,6	8,4
Heico Corporation	0,1	11,4	13,1
Hess Corp	0,0	9,6	9,6
Hewlett-Packard Co	0,0	8,8	8,8
Hilton Worldwide Holdings Inc	0,0	11,8	16,3
Home Depot Inc/The	0,0	47,4	56,8
Host Hotels & Resorts, Inc.	0,1	8,6	8,6
Howmet Aerospace Inc	0,0	9,6	12,9
Humana Inc	0,0	1,2	1,2
Illinois Tool Works Inc	0,0	7,9	8,5
Ingersoll-Rand Inc	0,0	8,8	10,1
Insulet Corporation	0,0	1,0	1,5

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito- arvo milj. €	Markkina- arvo milj. €
Intel Corp	0,0	8,8	8,8
Intercontinental Exchange, Inc.	0,0	12,3	14,9
International Business Machines Corp	0,0	23,6	30,4
Intuit Inc	0,0	21,8	25,4
Intuitive Surgical Inc	0,0	18,2	29,2
IQVIA Holdings Inc	0,0	12,2	12,2
Iron Mountain Inc	0,0	7,3	9,0
Johnson & Johnson	0,0	50,0	50,0
JPMorgan Chase & Co	0,0	67,9	97,2
Kenvue Inc	0,0	8,5	8,5
Keurig Dr Pepper Inc	0,0	9,9	10,2
Kimberly-Clark Corporation	0,0	10,4	10,8
Kimco Realty Corporation	0,1	8,3	9,7
Kinder Morgan Inc	0,0	7,0	10,8
KKR & Co. Inc.	0,0	9,1	15,8
KLA Corporation	0,0	7,9	9,7
Lam Research Corporation	0,0	17,6	19,1
Lennar Corp	0,0	7,4	7,4
Lowe's Companies Inc	0,0	17,6	20,8
Marriott International Inc/DE	0,0	10,6	14,4
Marsh & McLennan Cos Inc	0,0	20,5	21,9
Marvell Technology Inc	0,0	10,8	16,8
Mastercard Incorporated	0,0	52,0	65,1
McDonald's Corp	0,0	30,4	32,7
McKesson Corp	0,0	12,9	15,4
MercadoLibre Inc	0,0	10,8	12,5
Merck & Co Inc	0,0	39,9	40,7
Meta Platforms Inc	0,0	115,8	169,7
MetLife Inc	0,0	8,0	9,8
MetroPCS Communications Inc	0,0	14,2	18,4
Microchip Technology Inc	0,0	7,1	7,1
Micron Technology Inc	0,0	12,7	13,8
Microsoft Corp	0,0	328,0	398,9
MicroStrategy Incorporated	0,0	8,4	8,4

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito- arvo milj. €	Markkina- arvo milj. €
Mondelez International Inc	0,0	16,3	16,3
Moody's Corporation	0,0	12,4	16,2
Morgan Stanley	0,0	16,4	24,5
Motorola Solutions Inc	0,0	9,4	12,8
Nasdaq, Inc.	0,0	7,7	10,6
Netflix Inc	0,0	33,7	56,7
Newmont Corporation	0,0	8,8	9,2
NextEra Energy Inc	0,0	18,4	20,3
Nike Inc	0,0	14,9	14,9
Norfolk Southern Corp	0,0	10,2	10,9
Nucor Corporation	0,0	7,1	7,1
NVIDIA Corporation	0,0	245,1	440,8
Omnicom Group Inc	0,1	8,2	8,2
ONEOK, Inc.	0,0	8,3	11,4
Oracle Corp	0,0	44,0	54,6
O'Reilly Automotive Inc	0,0	9,5	12,1
Otis Worldwide Corporation	0,0	9,7	10,2
PACCAR Inc	0,0	11,6	13,8
Palantir Technologies Inc	0,0	19,8	22,5
Palo Alto Networks Inc	0,0	13,9	19,1
Parker-Hannifin Corp	0,0	14,2	19,0
Paychex Inc	0,0	7,8	9,3
PayPal Holdings Inc	0,0	11,3	14,1
Pepsico Inc	0,0	33,7	33,7
Pfizer Inc	0,0	22,0	22,1
PG&E Corp	0,0	7,9	9,0
Phillips 66	0,0	8,8	8,8
PPG Industries, Inc.	0,1	13,1	13,1
Procter & Gamble Co/The	0,0	52,7	57,9
Prologis Inc	0,0	19,1	19,1
Prudential Financial Inc	0,0	9,0	11,1
Public Service Enterprise Group Inc	0,0	11,0	12,1
Public Storage	0,0	8,1	8,9
Qualcomm Inc	0,0	25,3	26,4

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito-arvo milj. €	Markkina-arvo milj. €
Quanta Services Inc	0,0	8,0	9,5
Realty Income Corporation	0,0	10,8	11,1
Regency Centers Corporation	0,1	9,3	10,9
Regeneron Pharmaceuticals Inc	0,0	11,9	12,0
Republic Services Inc	0,0	9,3	11,2
Rockwell Automation Inc	0,0	8,2	8,3
Roper Technologies Inc	0,0	11,5	11,8
Ross Stores Inc	0,0	8,9	10,4
Salesforce Inc	0,0	38,7	49,8
ServiceNow Inc	0,0	33,3	41,9
Sherwin-Williams Co/The	0,0	11,5	13,0
Simon Property Group, Inc.	0,0	11,3	13,7
Snowflake Inc	0,0	9,9	9,9
Southern Copper Corporation	0,0	5,8	5,8
S&P Global Inc	0,0	23,5	28,9
Starbucks Corporation	0,0	17,0	17,8
Stryker Corp	0,0	14,8	18,1
Synopsys Inc	0,0	12,9	13,8
Sysco Corporation	0,0	9,4	10,1
Target Corp	0,0	9,9	10,5
Tesla Inc	0,0	103,2	158,1
Texas Instruments Inc	0,0	19,4	21,4
The Bank of New York Mellon Corporation	0,0	8,7	12,7
The Charles Schwab Corporation	0,0	15,4	18,0
The Cigna Group	0,0	12,3	12,3
The Goldman Sachs Group Inc	0,0	18,6	28,8
The Hershey Company	0,0	8,9	8,9
The Interpublic Group of Companies, Inc	0,1	8,1	8,1
The PNC Financial Services Group, Inc.	0,0	10,0	13,4
The Progressive Corporation	0,0	15,3	20,6
Thermo Fisher Scientific Inc	0,0	34,4	35,6
The TJX Companies Inc	0,0	16,1	21,0
The Trade Desk Inc	0,0	8,5	8,5

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito-arvo milj. €	Markkina-arvo milj. €
The Travelers Companies, Inc.	0,0	8,8	10,8
TransDigm Group Inc	0,0	13,0	15,0
Truist Financial Corporation	0,0	8,8	11,0
Uber Technologies Inc	0,0	17,9	18,9
Union Pacific Corp	0,0	21,6	22,1
UnitedHealth Group Inc	0,0	62,0	65,6
United Parcel Service Inc	0,0	9,1	9,1
United Rentals Inc	0,0	6,6	7,8
United States of America	0,0	10,3	11,2
U.S. Bancorp	0,0	10,9	13,4
Ventas, Inc.	0,0	7,9	9,1
Verizon Communications Inc	0,0	23,9	26,0
Vertex Pharmaceuticals Inc	0,0	16,7	18,2
VICI Properties Inc.	0,0	8,9	9,1
Visa Inc	0,0	63,8	78,5
Vulcan Materials Company	0,0	7,4	7,9
Wal-Mart Stores Inc	0,0	39,4	56,7
Walt Disney Co/The	0,0	27,8	32,1
Waste Management Inc	0,0	13,6	15,4
Wells Fargo & Co	0,0	24,4	34,6
Welltower Inc.	0,0	12,4	15,8
Westinghouse Air Brake Technologies Corporation	0,0	8,0	9,5
Weyerhaeuser Co	0,1	9,5	9,5
Williams Cos Inc/The	0,0	8,2	12,1
Workday Inc	0,0	10,2	11,3
WW Grainger Inc	0,0	7,6	8,8
Yum! Brands Inc	0,0	9,9	10,6
Zimmer Biomet Holdings, Inc.	0,1	9,3	9,3
Zoetis Inc	0,0	11,0	11,1
Muut		0,3	0,3
Ulkomaiset yhteensä		7 945,5	9 775,8
Noteeratut osakkeet yhteensä		11 999,7	15 776,2

31.12.2024	Osuus osakkeista %	Kirjanpito-arvo milj. €	Markkina-arvo milj. €
Noteeraamattomat osakkeet			
Kotimaiset			
Auroora Yhtiöt Oyj	9,0	7,0	7,0
eBrands Holdings Oy	10,1	3,5	3,5
Fundu Oy	18,5	0,9	0,9
Haltian Oy	9,9	5,0	5,0
HappySpace Oy	0,0	2,0	29,3
IQM Finland Oy	2,4	10,1	10,1
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kaleva	30,0	2,6	2,6
Mehiläinen Konserni Oy	9,7	75,0	225,5
Onni Topco Oy	19,5	7,5	7,5
Silmäasema Oy	4,5	13,5	13,5
Sponff Oy	15,3	1,2	6,4
Sponhealth Oy	15,4	0,6	0,6
Swappie Oy	6,9	15,7	17,1
Tornator Oyj	16,4	46,0	369,3
Muut		0,1	0,1
Kotimaiset yhteensä		190,7	698,4
Noteeraamattomat osakkeet yhteensä		190,7	698,4

31.12.2024	Kirjanpito-arvo milj. €	Käypä arvo milj. €
Hedgerahastosijoitukset		
Caymansaaret		
Aviator Capital End-Of-Life Offshore Feeder Fund L.P.	16,9	29,1
Aviator Capital Fund IV Global Feeder LP	92,0	136,5
Aviator Capital Fund V Global Feeder LP	81,4	111,0
Aviator Capital InfraFund I Global Feeder LP	39,3	46,9
Aviator Capital Mid-Life Offshore Feeder Fund L.P.	43,4	50,3
Axonic Special Opportunities SBL Overseas Fund Ltd	60,7	93,5
Bayview MSR Opportunity Offshore L.P.	0,0	136,9
Bayview Opportunity Offshore VII L.P.	133,0	170,9
Black Diamond Credit Strategies Offshore Ltd	45,3	71,1

31.12.2024	Kirjanpito- arvo milj. €	Käypä arvo milj. €
Blackstone First Avenue Offshore Fund Ltd	286,3	652,0
Carval Credit Value Fund B IV L.P.	24,6	71,2
Chenavari European Deleveraging Opportunities Fund II L.P.	3,4	6,1
CS Iris V Fund Ltd	2,1	3,7
Double Black Diamond Ltd	1,5	6,7
EJF Debt Opportunities Offshore Fund Ltd	92,0	150,9
Elan Feeder Fund Ltd	14,4	133,3
Elliot International B Ltd	106,4	194,4
Kaamanen Fund L.P.	499,6	553,1
Kevo Fund LP	245,4	431,6
Kitka Fund LP	463,9	668,1
Kuttura Fund L.P.	6,0	59,2
Luomus Fund LP	173,8	222,1
Lutto	120,7	135,3
NWI Emerging Market Currency Fund	32,2	73,6
Raattama Fund LP	121,2	135,3
Rokos Global Macro	69,3	79,2
Sokosti LP	17,8	20,8
Soroban Opportunities Cayman Fund Ltd	0,0	94,3
Systematica 73 Fund	86,0	90,2
Teisko LP	93,3	93,3
Third Point Offshore Fund Ltd	44,4	124,4
Tirro Fund	177,4	196,7
Whippoorwill Distressed Opportunity Fund Ltd	2,6	5,1
Zais Opportunity Fund Ltd	15,0	68,1
Irlanti		
Kirakka ICAV	309,0	310,0
Partakko Fund L.P.	252,4	327,5
Luxemburg		
Kultala Fund	376,4	460,1
Lutto	106,3	119,7
Mandatum Life Managed Futures Fund Class X USD	4,6	7,2
Pomokaira	19,0	19,0
Pulju Fund LP	90,5	101,2
Sokosti LP	79,4	94,6

31.12.2024	Kirjanpito- arvo milj. €	Käypä arvo milj. €
Yhdysvallat		
Bayview Liquid Credit Strategies Domestic L.P.	23,2	49,7
Bayview Opportunity Domestic V L.P.	27,2	112,9
Bayview Opportunity V Oceanview L.P.	167,6	268,4
H/2 Special Opportunities III L.P.	27,1	47,7
H/2 Special Opportunities II L.P.	1,8	1,8
H/2 Special Opportunities IV L.P.	101,2	196,2
H/2 Special Opportunities V	144,6	188,3
H/2 Special Opportunities V Co-Investment Parallel Fund L.P.	137,9	185,6
Inari Fund LP	178,8	294,8
Ivalo Fund L.P.	267,4	863,9
Kevo Fund LP	23,3	25,6
Koitere Fund L.P.	93,8	283,4
Luiro Fund LP	313,7	377,9
Sevetti Fund L.P.	718,7	2 154,1
Tuntsa LP	13,5	13,6
Muut	0,3	18,3
Hedgerahastosijoitukset yhteensä	6 688,8	11 636,4
Kiinteistöpääomarahastot		
Caymansaaret		
Ares Pan-European Logistics Partnership L.P.	45,2	47,2
BentallGreenOak Europe Fund IV LP	28,5	31,6
BGO Europe III Co-Investment, LP	17,4	21,6
BGO Europe IV King II/ King III Co-Investment, LP	23,3	25,2
Espanja		
Azora European Hotel & Lodging F.C.R.	33,7	49,9
Iso-Britannia		
Benson Elliot Real Estate Partners IV L.P.	21,5	31,7
Benson Elliot Real Estate Partners V L.P.	43,2	45,4
Blackstone Real Estate Partners Europe III L.P.	3,3	3,3
Clearbell III L.P.	28,9	37,8
Clearbell Property Partners IV LP	12,7	12,7
Curzon Capital Partners 5 Long-Life L.P.	69,8	69,8
Curzon Capital Partners IV L.P.	13,5	13,5

31.12.2024	Kirjanpito- arvo milj. €	Käypä arvo milj. €
Moorfield Audley Real Estate Fund B L.P.	8,9	8,9
MREF V B Limited Partnership	38,7	39,0
Retail Centres V (Sweden) Limited Partnership	16,9	16,9
Jersey C.I.		
DRC European Real Estate Debt Fund III L.P.	24,0	24,0
Luxemburg		
Ares European Property Enhancement Partners III SCSp	39,6	43,4
Ares European Real Estate Feeder Fund VI SCSp	27,1	27,1
Ares European Real Estate Fund V SCSp	43,4	43,4
Ares Horizon Pan-European Logistics Partnership SCSp	32,0	32,0
AXA Logistics Europe Fund S.C.A. SICAV-RAIF	109,1	111,5
Baumont Real Estate One SCSp	29,4	29,4
Baumont Real Estate Two SCSp	5,4	5,4
Benson Elliot Real Estate Partners VI SCSp	22,6	23,0
BGO Europe IV Tiger Co-investment SCSp	20,0	28,5
Blackstone Real Estate Partners Europe VI SCSp	52,5	61,6
CapMan Hotels II FCP-RAIF	75,0	84,7
CapMan Nordic Real Estate FCP-SIF	2,3	2,3
CapMan Nordic Real Estate II FCP-RAIF	27,2	29,3
CBRE GIP Global Alpha Fund FCP-SIF	62,5	69,4
CCP IV SCSp	14,5	14,5
CM III Feeder SCA SICAV-RAIF	25,7	25,7
ECE European Prime Shopping Centre II A SCSp SIF	70,2	78,4
ECE Progressive Income Growth Fund SCA SICAV-RAIF	72,5	72,5
Encore	56,6	56,6
EQT Real Estate II Co-Investment (A) SCSp	24,6	25,0
European Property Investors Special Opportunities 5 SCSp	38,6	38,6
European Property Investors Special Opportunities 6 SCSp	35,2	35,2
GreenOak Europe (Lux) III SCSp	34,7	34,7
Greystar Equity Partners Europe Fund I SCSp	52,8	63,7
KKR Real Estate Partners Europe II (EUR) SCSp	61,9	61,9
Northern Horizon Aged Care IV SCSp SICAV-RAIF	45,1	45,1
Oreima III	37,1	42,0
Oreima IV	41,0	41,0
Patrizia Living Cities Residential Fund	69,4	69,4

31.12.2024	Kirjanpito- arvo milj. €	Käypä arvo milj. €
Prologis European Logistics Fund FCP-FIS	125,1	160,1
TS Saltire II Holdings SCSp	15,1	18,5
TT Holdings SCSp	65,0	88,9
Suomi		
Alandsbanken Lunastustontti I Ky	21,2	25,1
Helsingin Lyyra Ky	2,0	2,0
Herding Yard Properties Ky	60,0	60,0
Hyperco Data Center Strategies I Ky	4,2	4,2
ICECAPITAL Housing Fund VI Ky	24,8	24,8
ICECAPITAL Housing Fund V Ky	30,0	33,5
NV Property Fund I Ky	5,4	8,4
Vantaan Valo Ky	276,2	276,2
VVT Project Fund I Ky	18,4	21,4
VVT Property Fund II Ky	20,4	26,0
VVT Property Fund I Ky	31,5	37,4
Yhdysvallat		
Ares US Real Estate Opportunity Parallel Fund IV-C,L.P.	8,3	8,3
EQT Exeter Industrial Value Fund VI, L.P.	36,6	36,6
KKR Pearl Co-Invest I L.P.	28,6	38,8
KRE Campus Co-Invest L.P	15,7	16,7
Muut	0,1	9,1
Kiinteistöpääomarahastot yhteensä	2 446,0	2 669,8
Korkorahastot		
Caymansaaret		
Apollo Total Return Fund (Offshore) Ltd. A-1	215,2	332,7
EJF Funding Offshore L.P.	8,7	113,4
H/2 Targeted Return Strategies II L.P.	133,6	240,7
Irlanti		
Blackrock Global Corporate ESG and Credit Screened Fund	12,0	13,0
BlackRock ICS Euro Liquid Environmentally Aware Fund	11,2	11,2
BlackRock Specialist Strategies Funds-Multi_Stra Credit Fund	43,0	45,5
ISHARES EURO GOVT BOND 7-10Y ETF EUR	4,5	4,5
iShares JP Morgan ESG USD EM Bond UCITS ETF	3,7	4,0
iShares USD High Yield Corp Bond UCITS ETF	6,1	6,1

31.12.2024	Kirjanpito- arvo milj. €	Käypä arvo milj. €
Luxemburg		
BGF Emerging Markets Bond Fund I2 USD	93,1	116,5
Broad Street Teno Partners, SLP	795,9	861,8
Direct Lending Fund II SLP	2,2	2,2
HSBC Global Emerging Markets Corporate Sustainable Bond Fund	91,8	114,2
Pareto Nordic Corporate Bond I NOK SICAV	69,8	80,1
Permira Credit Solutions Muotka SCSp	286,2	290,3
SSGA Emerging Markets ESG Local Ccy Gov Bond Index Fund	89,7	93,0
State Street Sustainable Climate EUR Corporate Bond Fund	121,8	121,8
State Street Sustainable Climate US Corporate Bond Fund	102,6	115,2
Suomi		
Mandatum Nordic High Yield Total Return Fund X EUR	93,1	99,9
Mandatum Private Debt III B	0,7	0,7
Mandatum Private Debt IV B	0,8	0,8
Tanska		
Danske Invest Emerging Markets Debt Hard Currency	103,6	103,6
Yhdysvallat		
iShares Core UK Gilts UCITS EURD	5,9	5,9
iShares EUR Corp Bond ESG Paris-Aligned Climate UCITS ETF	97,6	101,2
iShares EUR Corp ESG UCITS	147,4	147,4
iShares EUR HY Corp Bond ESG Paris-Aligned-Climate UCITS ETF	391,8	410,9
iShares Euro Corp Bond ESG UCITS ETF	6,1	6,1
iShares Euro High Yield Corp Bond UCITS ETF	6,1	6,1
iShares JP Morgan EM Local Government Bond UCITS ETF Dist	2,5	2,5
iShares JP Morgan USD EM Bond ETF	24,3	25,7
iShares USD HY Corp Bond ESG Paris-Aligned Climate UCITS ETF	419,2	446,5
OHA Finlandia Credit Fund L.P.	419,6	870,5
SPDR Bloomberg Emerging Markets Local Bond ETF	3,8	3,8
VanEck J.P. Morgan EM Local Currency Bond ETF	91,2	91,2
VANGUARD EMERG MKTS GOV BOND ETF	122,1	124,6
Vanguard ESG U.S. Corporate Bond ETF	65,6	65,6
Vanguard Intermediate-Term Corporate Bond ETF	208,6	208,6
Vanguard Long-Term Corporate Bond ETF	115,2	115,2
Muut	0,0	0,0
Korkorahastot yhteensä	4 416,3	5 402,9

31.12.2024	Kirjanpito- arvo milj. €	Käypä arvo milj. €
Osakerahastot		
Caymansaaret		
L1 Capital Long Short Offshore Feeder Fund Main Series	173,7	337,5
Irlanti		
iShares MSCI EM IMI ESG Screened UCITS ETF EUR	21,7	22,9
iShares MSCI Europe ESG Screened UCITS ETF	29,6	31,7
Ishares MSCI JAPAN ESG SCRND	19,0	20,9
iShares MSCI USA ESG Enhanced UCITS ETF	26,7	26,7
iShares S&P 500 Equal Weight UCITS ETF	3,0	3,0
iShares S&P 500 EUR Hedged UCITS ETF	4,4	4,4
Nomura Japan Small Cap Equity Fund	30,0	30,2
Iso-Britannia		
L&G Europe ESG Exclusions Paris Aligned	608,2	614,6
Japani		
NEXT FUNDS MSCI Global Climate 500 Japan Selection Index ETF	492,9	492,9
Luxemburg		
Mandatum Nordic Active Ownership Equity Fund	14,5	14,5
MUFG Japan Equity Small Cap Fund	20,0	20,0
Nordea 1 Asian Stars Equity Fund BI EUR	80,0	87,8
Nordea 1 Global Sustainable Enhanced Eq Fund BI EUR	100,0	188,7
Suomi		
Nordea Nordic Small Cap Fund A growth	125,0	134,9
Yhdysvallat		
BlackRock US Carbon Transition Readiness ETF	201,3	296,8
Invesco MSCI Global Climate 500 ETF	1 501,2	1 613,6
Invesco MSCI North America Climate ETF	2 240,2	2 240,2
iShares ESG Aware MSCI USA ETF	73,7	92,4
iShares Expanded Tech-Software Sector ETF	86,5	97,9
iShares MSCI India ETF	15,2	15,2
Xtrackers MSCI Emerging Markets Climate Selection ETF	402,7	402,7
Muut	0,0	0,0
Osakerahastot yhteensä	6 269,5	6 789,4

31.12.2024	Kirjanpito- arvo milj. €	Käypä arvo milj. €
Pääomarahastot		
Australia		
CPEC 8 TRUST C	8,1	8,1
CPEC 9 Trust B	5,3	5,3
Caymansaaret		
Affinity Asia Pacific Fund V L.P.	21,6	33,5
Apollo Infra Equity Fund	0,0	16,4
Auda Asia II L.P.	5,0	5,0
BCP Braavos Aggregator (Cayman) LP	21,2	21,2
BDCM Offshore Opportunity Fund IV Ltd	41,3	115,4
BDCM Offshore Opportunity Fund V, Ltd.	46,7	69,8
Bellwether Co-Invest L.P.	17,3	27,3
CDH Fund VI L.P.	17,7	30,7
CDH Fund V L.P.	2,4	14,7
Gamut Investment Overseas Fund I L.P.	48,3	84,5
GPE IX TKE Co-Investment Limited Partnership	18,4	34,7
Hamilton Lane Co-Investment Feeder Fund IV L.P.	48,4	94,3
Home Co-Investment L.P.	23,8	24,1
ISQ Apollo Co-invest Fund III, LP.	18,8	26,2
ISQ KIO Co-Invest Fund, L.P.	13,1	16,5
I Squared Nautilus Partners L.P.	12,3	18,9
I Squared Transportation Europe L.P.	24,1	55,7
JPW TopCo L.P.	11,8	23,7
KKR CK Co-Invest L.P.	21,2	21,2
KKR Sigma Co-Invest II L.P.	20,0	34,0
K-P Co-Investment L.P.	17,4	29,8
MBK Partners Fund III L.P.	12,1	12,1
MBK Partners Fund IV L.P.	61,3	105,1
MBK Partners Fund V, L.P.	74,9	106,6
Navis Asia Fund VII L.P.	62,3	74,9
Onex Partners V L.P.	72,8	120,1
Onex Richmond Co-Investment L.P.	2,7	2,7
Platinum Equity Luna Co-Investors Offshore (Cayman), L.P.	12,8	34,8
Platinum Equity Olympus Co-Investors (Cayman), L.P.	27,2	67,8
Primavera Capital Fund II L.P.	36,3	84,3

31.12.2024	Kirjanpito- arvo milj. €	Käypä arvo milj. €
Primavera Capital III L.P.	34,6	57,5
Strategic Value Special Situations Feeder Fund III L.P.	0,0	34,2
Strategic Value Special Situations Feeder Fund IV L.P.	14,5	85,5
Strategic Value Special Situations Feeder Fund V L.P.	49,5	71,5
TA XIII-B L.P.	37,1	82,0
TA XIV-B, L.P.	89,0	91,6
TPG Asia VII (B) L.P.	63,5	76,7
TPG Asia VI L.P.	39,3	65,2
VEPP Co-Invest 1-A, L.P.	19,7	41,2
Vista Equity Partners Fund VI-A L.P.	49,7	94,7
Vista Equity Partners Fund VII-A, L.P.	71,2	101,5
Vista Equity Partners Perennial A, L.P.	64,6	105,7
VMPIC I L.P.	93,8	181,9
Guernsey		
Adagio Co-Invest L.P.	0,0	16,2
CapMan Buyout IX Fund A L.P.	1,2	1,2
CapMan Buyout X Fund A L.P.	1,1	1,1
Cinven Cullinan L.P.	2,3	13,7
Enak Aggregator Limited Partnership	20,0	27,1
Kool Investment L.P.	0,0	21,6
Partners Group Client Access 32, L.P. Inc	26,9	26,9
Partners Group Client Access 33, LP. Inc.	13,8	21,0
Partners Group Client Access 34, L.P. Inc.	15,7	27,5
Partners Group Client Access 44, L.P. Inc.	31,4	44,5
Permira Europe IV L.P.2	5,1	13,0
Permira Growth Opportunities 1 L.P.	41,4	46,8
Permira VI L.P. 1	59,3	96,6
The Fifth Cinven Fund (No. 1) L.P.	13,7	13,7
The Seventh Cinven Fund (No. 1) L.P.	88,5	114,8
The Sixth Cinven Fund (No. 1) L.P.	30,3	53,0
Iso-Britannia		
Cinven VIII	2,4	2,4
EQT Infrastructure II No. 2 L.P.	3,4	3,4
EQT Kiwi Co-Investment L.P.	8,9	14,7
EQT VII No 1 L.P.	36,1	36,1

31.12.2024	Kirjanpito- arvo milj. €	Käypä arvo milj. €
Equitix MA Thor LP	44,9	58,9
Hg Capital Mercury 2 L.P.	7,4	24,3
Hg Dreamstart Co-Invest L.P.	15,5	28,4
Hg Genesis 10 B L.P.	8,1	12,0
Hg Genesis 9 B L.P.	52,8	86,2
Hg Mercury 3 B L.P.	8,3	15,5
Hg Mercury 4 B L.P.	3,9	4,3
Hg Parity Co-Invest L.P.	5,3	7,1
Hg Saturn 2 B L.P.	38,9	69,9
Hg Saturn 3 B L.P.	22,3	29,7
Hg Saturn B L.P.	5,6	48,6
Hg Vibranium Co-Invest L.P.	19,6	26,1
Hg Vivaldi 2 Co-Invest LP	8,3	35,2
IK VIII Fund No.3 L.P.	12,3	24,9
IK VII L.P.	3,4	3,4
Macquarie European Infrastructure Fund II L.P.	3,8	3,8
NB Crossroads XXII Asset Allocation Offshore LP	30,4	64,2
PAI Europe VI-1 L.P.	14,7	37,3
Jersey C.I.		
CapVest Equity Partners III L.P.	1,2	1,2
NC Aida Co-Invest Alpha, L.P.	17,8	45,7
Kanada		
ISQ Global Infrastructure Fund II (EU) L.P.	97,7	148,4
KKR Azur Co-invest L.P.	10,0	13,0
KKR Charlie Co-Invest L.P.	13,0	15,1
KKR Ear Co-Invest L.P.	19,1	27,1
KKR Gem Co-Invest L.P.	23,8	24,4
KKR Planets Co-Invest GBP L.P.	20,4	60,9
KKR Precise Co-Invest (EUR) LP	24,0	97,8
KKR Sunrise Co-Invest L.P.	28,9	49,6
Luxemburg		
Advent Global Technology A SCSp	7,6	10,9
Advent Global Technology II A SCSp	14,6	19,3
Advent International GPE IX-A SCSp	42,6	63,9
Advent International GPE X-A SCSp	47,0	61,8

31.12.2024	Kirjanpito-arvo milj. €	Käypä arvo milj. €
AI co-investment I-A SCSP	13,6	18,3
Alphia Co-Invest SCSP	11,9	12,2
Antin Infrastructure Partners IV-B SCSP	78,4	97,9
Antin Infrastructure Partners V-B SCSP	35,6	36,6
Antin NextGen Infrastructure Fund I-B SCSP	17,7	18,5
Apollo Infrastructure Opportunities Fund II (Lux) SCSP	53,0	65,0
Apollo Overseas Partners (Lux) IX SCSP	60,1	91,5
Apollo Overseas Partners (Lux) X, SCSP	25,8	31,0
Arch Co-Investment SCSP	15,0	15,0
Bengal Co-Invest SCSP	16,9	18,4
Blackstone Capital Partners VIII (Lux) SCSP	63,1	88,1
CapMan Buyout XI SCSP	13,2	18,4
CapMan Nordic Infrastructure I SCSP	1,8	2,5
CapVest Equity Partners IV (Feeder) SCSP	24,6	25,6
CapVest Strategic Opportunities 6 SCSP	13,4	14,4
EQT Growth Co-Investment (A) SCSP	10,0	12,0
EQT Growth Co-Investment (E) SCSP	9,4	9,4
EQT Growth (No.1) SCSP	9,3	10,1
EQT Infrastructure Fund III (No.1) SCSP	20,6	24,4
EQT Infrastructure III Co-Investment (A) SCSP	40,0	78,3
EQT Infrastructure IV Co-Investment (D) SCSP	56,6	78,9
EQT Infrastructure IV Co-Investment (F) SCSP	45,0	142,2
EQT Infrastructure IV (EUR) (No.1) SCSP	79,0	127,0
EQT Infrastructure V Co-Investment (B) SCSP	37,9	71,4
EQT Infrastructure V Co-Investment (D) SCSP	21,1	31,0
EQT Infrastructure V Co-Investment (H) SCSP	39,0	54,0
EQT Infrastructure VI Co-Investment (J) SCSP	20,0	20,0
EQT Infrastructure VI (No.1) EUR SCSP	22,6	24,4
EQT Infrastructure V (No.1) EUR SCSP	113,0	160,9
EQT IX Co-Investment (C) SCSP	7,5	15,9
EQT IX Co-Investment (D) SCSP	28,2	29,3
EQT IX Co-Investment (F) SCSP	21,5	32,4
EQT IX (No.1) EUR SCSP	86,0	111,5
EQT Ventures III (No.2) SCSP (Luxembourg)	3,7	4,3

31.12.2024	Kirjanpito-arvo milj. €	Käypä arvo milj. €
EQT Ventures II (No.1) SCSP	9,1	11,7
EQT VIII Co-Investment (A) SCSP	18,7	35,8
EQT VIII Co-Investment (C) SCSP	8,9	9,6
EQT VIII (No.1) SCSP	88,6	124,4
EQT X Co-Investment (D) SCSP	23,2	24,0
EQT X (No.1) EUR SCSP	11,9	14,4
Feline SLP (SCSP)	21,6	21,6
Gator Co-invest SCSP	7,5	7,5
Gauss Co-invest SCSP	25,4	36,9
Guarantee Co-Invest SCSP	11,9	11,9
Hygee International S.a.r.l.	15,2	27,6
IK IX Fund No.2 SCSP	46,3	58,6
IK IX Luxco 12 S.à.r.l.	31,1	51,1
IK Small Cap III DC Fund No.2 SCSP	3,5	4,1
IK Small Cap III Fund No.2 SCSP	13,4	14,9
Islay New Group Holding S.A.	41,9	56,2
ISQ Global Infrastructure Fund III (EU) L.P.	58,7	79,9
Kiliwood Co-invest SCSP	18,0	18,8
KKR Asian Fund IV SCSP	34,4	49,2
KKR European Fund VI (EUR) SCSP	14,2	14,2
KKR Global Infrastructure Investors III EEA	61,0	90,1
KKR Global Infrastructure Investors IV (EUR) SCSP	81,6	95,1
KKR Next Generation Technology Growth Fund III SCSP	6,2	7,3
KKR Next Generation Technology Growth Fund II SCSP	15,8	24,8
KKR North America Fund XIII SCSP	46,2	57,4
Mirage Co-Invest SCSP.	11,9	12,1
MTN Infrastructure Co-Invest 1 SCSP	4,6	8,4
New Mountain Partners VII Luxembourg, SCSP	8,1	8,6
Nordic Capital X Alpha SCSP	37,8	57,2
Nordic Capital XI Alpha, SCSP	29,7	32,9
PAI Partners VIII-1 SCSP	34,7	38,9
Partners Group Direct Infrastructure 2020	89,3	104,3
Permira Growth Opportunities II SCSP	13,9	13,9
Permira VIII - 1 SCSP	33,0	41,2

31.12.2024	Kirjanpito-arvo milj. €	Käypä arvo milj. €
Permira VII L.P. 2 SCSP	84,5	113,3
Refresco 2 Co-Invest SCSP	8,3	11,1
Refresco Co-Invest SCSP	1,8	6,2
Savory Co-Invest SCSP	17,8	23,2
SEB Private Equity Opportunity Fund IV	14,5	16,3
Stonepeak Global Renewables Fund (Lux) SCSP	41,5	47,0
Taaleri SolarWind III SCSP	8,5	8,8
Taaleri SolarWind II SCSP-RAIF	17,3	21,8
Whistler Co-Invest SCSP	9,3	11,3
Ranska		
Ethypharm Co-Invest FPCI	14,6	17,9
KKR SECURE CO INVEST L.P.	14,9	14,9
PAI Europe VII-1	73,7	118,0
Saksa		
PowerOn Co-Invest SCSP	27,3	30,9
Singapore		
Bellini Synergy Pte LTD	13,1	33,0
Suomi		
CapMan Growth Equity Fund III Ky	4,1	4,2
CapMan Growth Equity Fund II Ky	3,8	4,8
Icebreaker Fund II Ky	6,7	7,3
Icebreaker Fund I Ky	1,0	3,7
Icebreaker Opportunity Fund I Ky	4,2	4,9
Inventure IV	3,7	3,9
IPR.VC Fund III Ky	3,0	3,0
IPR.VC Fund II Ky	2,0	2,4
Isonewan Tuulipuisto Ky	3,2	9,3
Lifeline Ventures Fund IV Ky	8,7	10,0
Lifeline Ventures Fund V Ky	5,4	6,1
Lighthouse HoldCo Ky	15,5	15,5
MAKI.VC Fund III Ky	1,3	1,3
MAKI. VC Fund II Ky	5,4	8,0
MAKI.VC Fund I Ky	3,2	6,0
MAM Growth Equity II Ky	3,1	3,2

31.12.2024	Kirjanpito- arvo milj. €	Käypä arvo milj. €
MB Equity Fund V Ky	0,4	24,3
MB Equity Fund VI Ky	7,7	9,5
Murtotuulen Tuulipuisto Ky	2,8	8,3
Oltavan Tuulipuisto Holding Ky	1,9	3,9
Power Fund III Ky	4,5	5,6
Power Fund II Ky	4,8	4,8
Sponsor Fund IV Ky	0,9	11,2
Sponsor Fund V Ky	23,6	27,1
Vaaka Partners Buyout Fund III Ky	14,7	22,3
Vaaka Partners Buyout Fund IV Ky	8,9	8,9
Verso Fund III Ky	5,6	6,9
WP Wallet Co-Invest, LP.	15,0	17,3
Sveitsi		
IK IX Master Luxco S.à.r.l.	19,0	19,0
Yhdysvallat		
ACIP Apex Co-Investment, L.P.	88,2	158,0
ACIP Parallel Fund A, L.P.	70,9	84,4
AIOF II Njord Co-Invest, L.P.	38,8	60,2
AIOF II Pomodoro Co-Invest, L.P.	41,2	56,6
AIOF II Vanir Co-Invest B, L.P.	10,5	16,6
AIOF II Woolly Co-Invest, L.P.	9,7	11,6
Alamo Co-Investors L.P.	28,7	28,9
AP DSB Co-Invest II, L.P.	19,0	40,3
AP IX Connect Co-Invest Holdings, L.P.	17,4	17,4
Apollo Overseas Partners (Delaware) VIII L.P.	22,3	24,4
AP Socrates Co-Invest L.P.	3,0	3,0
Ap Windsor Co-Invest, L.P.	14,7	17,4
Ares Prime DC Co-Invest Fund, L.P.	41,9	49,0
Ares SB Co-Invest, L.P.	37,7	45,7
Azurite Co-Investment Partners, L.P.	14,7	18,1
Biloxi Co-Investment Partners, L.P.	18,5	35,7
Blackstone Capital Partners VII L.P.	63,6	88,9
Blackstone Capital Partners VI L.P.	33,4	33,8
Blackstone TN Partners L.P.	10,4	10,4

31.12.2024	Kirjanpito- arvo milj. €	Käypä arvo milj. €
BlueRun Ventures L.P.	1,1	1,1
Cinven Arrow Limited Partnership	12,5	14,7
Clearlake Capital Partners VII (USTE) L.P.	33,9	41,8
Clearlake Capital Partners VI (USTE) L.P.	48,3	88,0
Cookie Monster Holdings, L.P.	10,7	29,0
EQT Infrastructure VI Co-Investment (E) SCSp	19,3	21,9
Falcon Co-Investment Partners, L.P.	20,1	21,4
Genstar Capital Partners IX BL (EU), L.P.	61,2	128,1
Genstar Capital Partners VIII BL (EU) L.P.	53,0	162,6
Genstar Capital Partners VII L.P.	24,0	46,7
Hamilton Lane Co-Investment Feeder Fund III L.P.	23,6	23,6
Hamilton Lane Co-Investment Fund II L.P.	16,6	18,7
Hamilton Lane Co-Investment Fund L.P.	0,7	0,7
Hamilton Lane Equity Opportunities Fund V-B LP	35,5	47,0
Hamilton Lane Parallel Investors L.P.	97,2	140,5
Hg Isaac Co-Invest L.P.	17,5	28,8
Icon Co-invest L. P.	14,0	14,4
Infinite Co-Invest, L.P.	17,7	29,4
Insitutional Venture Partners XVIII L.P.	2,0	2,1
IRI-NPD Co-Invest Aggregator II, L.P.	30,6	48,2
ISQ Aldebaran Co-Invest Feeder, L.P.	18,0	20,0
K5 Private Investors L.P.	27,7	43,3
Kelso Investment Associates IX L.P.	23,8	52,3
Kelso Investment Associates XI, L.P.	31,8	44,7
Kelso Investment Associates X , L.P.	62,0	131,7
Kelso XI Tailwind Co-Investment (DE), L.P.	15,3	21,7
Kelso X Pie Co-Investment, L.P.	17,1	19,2
Kelso X RSC Co-Investment, L.P.	16,5	48,6
KKR Abacus Co-Invest L.P.	20,0	20,0
KKR Banff Co-Invest L.P.	31,0	79,8
KKR Cavalry Co-Invest Blocker Parent L.P.	45,4	74,6
KKR COMPASS CO-INVEST L.P.	14,1	15,9
KKR Gameday Co-Invest L.P.	9,0	9,6
KKR Neon Co-Invest L.P.	55,2	81,0

31.12.2024	Kirjanpito- arvo milj. €	Käypä arvo milj. €
KKR Phoenix 1 Co Invest L.P.	13,8	17,3
KKR Skagit Co-Invest L.P.	13,9	14,4
MHR Institutional Partners IV L.P.	77,9	119,5
Moelis Capital Partners Opportunity Fund I-B L.P.	1,1	2,5
New Mountain Partners IV L.P.	16,7	21,1
New Mountain Partners VI L.P.	80,0	124,3
New Mountain Partners V L.P.	41,9	74,9
NexPhase Capital Fund III L.P.	0,0	30,2
NexPhase Capital Partners IV L.P.	40,0	66,2
NexPhase Capital Partners V-A, LP	3,6	4,1
NM Polaris Co-Invest L.P.	14,1	24,9
NM Z Topco L.L.C.	7,5	10,0
NP Clearway Holdings LP	13,5	37,2
NPC/TT Holdings, L.P.	9,9	14,1
NP/MCM Holdings, L.P.	12,8	35,5
NP/OWC Holdings, L.P.	9,9	12,7
Onex Partners III L.P.	13,7	13,7
Onex Partners IV L.P.	33,3	33,3
Pelican Co-Invest Holdings L.P.	24,3	49,8
Platinum Equity Capital Partners III L.P.	6,7	6,7
Platinum Equity Capital Partners II L.P.	2,7	2,7
Platinum Equity Capital Partners IV L.P.	52,1	81,5
Platinum Equity Capital Partners VI, L.P.	53,8	63,8
Platinum Equity Capital Partners V L.P.	90,4	146,0
Platinum Equity Discovery Co-Investors (Cayman), L.P.	11,6	16,9
Platinum Equity Imola Co-Investors Holdings, L.P.	8,1	23,1
Platinum Equity Small Cap Fund L.P.	23,5	34,6
RCM Co-Investment Blocker Corp.	7,6	16,0
Surgent NPC Holdco, LP	12,4	29,0
TA XII-B L.P.	9,2	45,5
TPG Growth III (B) L.P.	26,1	30,5
TPG GROWTH IV L.P.	31,4	48,4
VEPF VII Co-Invest 5-A, L.P.	17,1	17,1
VISTA CO-INVEST FUND 2022-2, L.P.	69,3	82,4

31.12.2024	Kirjanpito- arvo milj. €	Käypä arvo milj. €
Vista Equity Partners Fund VIII-A, L.P.	25,0	34,7
Warburg Pincus China L.P.	23,5	38,0
Warburg Pincus China-Southeast Asia II-E L.P.	22,7	24,2
Warburg Pincus Energy L.P.	19,3	34,6
Warburg Pincus Global Growth 14-E, L.P.	60,3	72,3
Warburg Pincus Global Growth-E, L.P.	73,1	140,4
Warburg Pincus Private Equity XII-E L.P.	31,9	76,4
Warburg Pincus Private Equity XI L.P.	12,1	30,3
Muut	2,7	19,7
Pääomarahastot yhteensä	7 782,8	12 106,1
Rahastot yhteensä	27 603,4	38 604,6
Osakkeisiin ja osuuksiin kohdistettu valuuttasuoja		-1 030,7
Emoyhtiö yhteensä	39 793,8	54 048,6
Konsernin osakeomistus poikkeaa emoyhtiöstä seuraavissa yhteisöissä:		
Keskinäinen Vakuutusyhtiö Kalevan takuupääoma	3,3	3,3
Ruohoparkki Oy	4,8	4,8
Vaasan Toripysäköinti Oy	2,2	2,2
Muut	4,9	4,9
Konserni yhteensä	39 809,0	54 063,8

17. Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden muutokset, emoyhtiö

	Aineettomat hyödykkeet Muut aineettomat hyödykkeet	Aineelliset hyödykkeet Kalusto	Aineelliset hyödykkeet Muut aineelliset hyödykkeet	Yhteensä
31.12.2024, milj. €				
Hankintameno 1.1.	0,1	3,4	0,9	4,3
Edellisenä vuonna loppuun poistetut	0,0	0,0	0,0	0,0
Lisäykset	0,0	0,0	0,0	0,0
Hankintameno 31.12.	0,1	3,3	0,9	4,3
Kertyneet poistot 1.1.	0,1	2,2	0,0	2,3
Edellisenä vuonna loppuun poistetut	0,0	0,0	0,0	0,0
Tilikauden poistot	0,0	0,3	0,0	0,3
Kertyneet poistot 31.12.	0,1	2,5	0,0	2,6
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	0,0	0,8	0,9	1,7
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	0,0	1,2	0,9	2,0

Konsernin luvut ovat samat kuin emoyhtiöllä.

18. Muiden lainasaamisten erittely vakuuden mukaan

	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023	Konserni 2024	Konserni 2023
31.12., milj. €				
Pankkitakaus	25,6	40,6	25,6	40,6
Takausvakuus	40,9	67,2	40,9	67,2
Muu vakuus	6,0	21,0	6,0	21,0
Jäljellä oleva hankintameno yhteensä	72,4	128,8	72,4	128,8
Ei-vakuudelliset, jäljellä oleva hankintameno yhteensä	756,9	1 280,1	756,9	1 280,1

19. Eläkelainasaamisten yhteismäärä tase-erittäin

	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023	Konserni 2024	Konserni 2023
31.12., milj. €				
Kiinnelainasaamiset	0,0	0,0	0,0	0,0
Muut lainasaamiset	66,3	95,8	66,3	95,8
Jäljellä oleva hankintameno yhteensä	66,3	95,8	66,3	95,8

20. Lähipiirilainat

	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023
31.12., milj. €		
Konserniin kuuluville yhtiöille myönnetyt lainat	392,6	425,7

Laina-aika on pääsääntöisesti enintään 15 vuotta.
Lainojen korko on sidottu pääsääntöisesti kiinteään korkoon tai perustekorkoon.

21. Johdannaiset

	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023	Konserni 2024	Konserni 2023
31.12., milj. €				
Muut saamiset				
Ennakkomaksut optiosopimuksista	80,8	70,6	80,8	70,6
Muut velat				
Ennakkomaksut optiosopimuksista	-76,8	-82,2	-76,8	-82,2
Johdannaisten arvomuutokset	-120,5	-171,1	-120,5	-171,1
Siirtovelat				
Nettokorkovelat johdannaisista	-263,6	-194,2	-263,6	-194,2

22. Velat saman konsernin yrityksille, muut velat

	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023	Konserni 2024	Konserni 2023
31.12., milj. €				
Muut velat	0,0	0,1	0,0	0,1

23. Vakuutustekninen vastuovelka

31.12., milj. €	Emoyhtiö 2024	Emoyhtiö 2023	Konserni 2024	Konserni 2023
Vakuutusmaksuvastuu				
Vastaiset eläkkeet	22 719,6	22 163,3	22 719,6	22 163,3
Osittamaton lisävuutusvastuu	1 656,8	892,1	1 656,8	892,1
Ositettu lisävuutusvastuu	170,0	142,0	170,0	142,0
Osaketuottosidonnainen lisävuutusvastuu	1 334,0	-16,8	1 334,0	-16,8
Vakuutusmaksuvastuu yhteensä	25 880,3	23 180,7	25 880,3	23 180,7
Korvausvastuu				
Alkaneet eläkkeet	24 380,2	23 785,5	24 380,2	23 785,5
Korvausvastuu yhteensä	24 380,2	23 785,5	24 380,2	23 785,5
Vakuutustekninen vastuovelka yhteensä	50 260,6	46 966,2	50 260,6	46 966,2

24. Vakavaraisuuspääoma

31.12., milj. €	2024	2023
Oma pääoma	159,5	152,2
Omaisuu den käypien arvojen ja taseen kirjanpitoarvojen välinen arvostusero	14 989,5	12 974,8
Osittamaton lisävuutusvastuu	1 656,8	892,1
Taseen ulkopuoliset sitoumukset	-1,9	-1,7
TyEL:n hoitokustannuslijäämä	-11,2	-7,4
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,0
	16 792,7	14 010,0
Työeläkevakuutusyhtiö lain 17 §:n vähimmäispääomavaatimus	3 314,3	2 871,4

25. Vakuudet ja vastuusitoumukset, emoyhtiö

31.12., milj. €	2024	2023
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Johdannaiskaupan vakuudet ¹⁾	1 268,2	274,4
Saadut vakuudet		
Johdannaiskaupan vakuudet ²⁾	62,0	402,6
Arvopaperilainojen vakuudet	536,3	1 234,3
Tytäryhtiön rakennushankkeeseen liittyvän annetun tilipanttauksen johdosta saatu vastavakuus	0,0	3,0

¹⁾Johdannaissopimusten selvittämisen edellyttämiä annettuja käteisvakuuksia 1 268,18 milj. euroa sisältyy taseen Muut saamiset -erään

²⁾Johdannaissopimusten selvittämisen edellyttämiä saatuja käteisvakuuksia 61,98 milj. euroa sisältyy taseen Muut velat -erään

26. Oma pääoma

31.12., milj. €	Emoyhtiö 2024	Konserni 2024
Pohjarahasto 1.1.	11,9	11,9
Pohjarahasto 31.12.	11,9	11,9
Muut rahastot 1.1.	126,8	126,8
Siirto vuoden 2023 voitosta	7,0	7,0
Muut rahastot 31.12.	133,8	133,8
Edellisten tilikausien voitto/tappio	13,5	-62,9
Siirto varmuusrahastoon	-7,0	-7,0
	6,5	-69,9
Tilikauden voitto/tappio	7,2	0,2
Oma pääoma yhteensä	159,5	76,0

27. Oman pääoman jakautuminen ehdotetun voitonjaon jälkeen

31.12., milj. €	Emoyhtiö 2024
Vakuutuksenottajien osuus	159,5
Yhteensä	159,5

28. Voitonjakokelpoiset varat

31.12., milj. €	Emoyhtiö 2024
Tilikauden voitto	7,2
Muu oma pääoma	
Muut rahastot	133,8
Edellisten tilikausien voitto	6,5
Voitonjakokelpoiset varat yhteensä	147,5

29. Vakuudet ja vastuusitoumukset, emoyhtiö

31.12., milj. €	2024	2023
Taseeseen sisällyttömät vastuusitoumukset ja vastuut		
Johdannaissopimukset		
Suojaustarkoituksessa hankitut johdannaiset		
Valuuttajohdannaiset		
Termiinisopimukset		
kohde-etuuden arvo itseisarvona	1 398,9	1 552,1
kohde-etuuden riskikorjattu arvo	-1 024,3	124,5
sopimusten käypä arvo	-46,8	13,1
Valuutanvaihtosopimukset		
kohde-etuuden nimellisarvo itseisarvona	22 896,8	18 554,7
kohde-etuuden riskikorjattu arvo	-18 380,3	-16 966,9
sopimusten käypä arvo	-1 267,7	-83,4
josta		
CTM-johdannaiset		
kohde-etuuden arvo itseisarvoina	24 295,7	20 106,8
käypä arvo	-1 314,4	-70,3
Muut kuin suojaustarkoituksessa hankitut johdannaiset		
Korkojohdannaiset		
Termiini- ja futuurisopimukset		
kohde-etuuden nimellisarvo itseisarvona	20 341,8	4 643,7
kohde-etuuden riskikorjattu arvo	19 838,7	-3 173,8
sopimusten käypä arvo	-7,2	15,1
Optiosopimukset		
Ostetut		
kohde-etuuden nimellisarvo itseisarvona	72 839,5	11 300,0
kohde-etuuden riskikorjattu arvo	7 004,6	2 654,1
sopimusten käypä arvo	-8,1	-97,9
Asetetut		
kohde-etuuden nimellisarvo itseisarvona	96 277,8	21 662,0
kohde-etuuden riskikorjattu arvo	-5 629,5	-2 222,0
sopimusten käypä arvo	2,4	84,0

31.12., milj. €	2024	2023
Koronvaihtosopimukset		
kohde-etuuden nimellisarvo itseisarvona	4 964,8	1 438,6
kohde-etuuden arvo	1 616,3	-71,9
sopimusten käypä arvo	24,9	31,9
josta		
STM-johdannaiset		
kohde-etuuden arvo itseisarvoina	189 159,1	33 955,7
päivittäisen suoritusten kumulatiivinen rahamäärä	-5,3	16,3
CTM-johdannaiset		
kohde-etuuden arvo itseisarvoina	5 264,8	5 088,6
käypä arvo	17,2	16,7
Valuuttajohdannaiset		
Optiosopimukset		
Ostetut		
kohde-etuuden nimellisarvo itseisarvona	0,0	352,5
kohde-etuuden riskikorjattu arvo	0,0	-193,8
sopimusten käypä arvo	0,0	6,1
Asetetut		
kohde-etuuden nimellisarvo itseisarvona	240,1	599,1
kohde-etuuden riskikorjattu arvo	2,0	93,4
sopimusten käypä arvo	0,4	-2,1
Termiini- ja futuurisopimukset		
kohde-etuuden arvo itseisarvona	974,0	1 049,4
kohde-etuuden riskikorjattu arvo	793,2	189,1
sopimusten käypä arvo	24,1	-5,2
Valuutanvaihtosopimukset		
kohde-etuuden arvo itseisarvona	982,3	1 365,1
kohde-etuuden riskikorjattu arvo	-2,6	274,4
sopimusten käypä arvo	-3,6	0,1
CTM-johdannaiset		
kohde-etuuden arvo itseisarvoina	2 196,4	3 366,1
käypä arvo	20,9	-1,0

31.12., milj. €	2024	2023
Osakejohdannaiset		
Optiosopimukset		
Ostetut		
kohde-etuuden arvo itseisarvona	2 668,4	1 940,6
kohde-etuuden riskikorjattu arvo	-110,1	-5,1
sopimusten käypä arvo	-2,5	-8,2
Asetetut		
kohde-etuuden arvo itseisarvona	3 739,6	2 104,5
kohde-etuuden riskikorjattu arvo	247,9	4,4
sopimusten käypä arvo	3,7	-2,2
Termini- ja futuurisopimukset		
kohde-etuuden arvo itseisarvona	334,3	37,3
kohde-etuuden riskikorjattu arvo	-85,2	-17,6
sopimusten käypä arvo	2,2	-0,2
Osakevaihtosopimukset		
kohde-etuuden arvo itseisarvona	337,6	42,0
kohde-etuuden riskikorjattu arvo	248,3	-0,2
sopimusten käypä arvo	-0,7	-0,1
josta		
STM-johdannaiset		
kohde-etuuden arvo itseisarvoina	6 742,3	4 082,4
päivittäisen suoritusten kumulatiivinen rahamäärä	3,3	-10,6
CTM-johdannaiset		
kohde-etuuden arvo itseisarvoina	337,6	42,0
käypä arvo	-0,7	-0,1
Muut johdannaiset		
Termini- ja futuurisopimukset		
kohde-etuuden arvo itseisarvona	1,9	8,7
kohde-etuuden riskikorjattu arvo	0,1	-1,4
sopimusten käypä arvo	0,0	0,0
Optiosopimukset		
Ostetut		
kohde-etuuden arvo itseisarvona	1 539,2	0,0
kohde-etuuden riskikorjattu arvo	158,0	0,0
sopimusten käypä arvo	-11,8	0,0

31.12., milj. €	2024	2023
Asetetut		
kohde-etuuden arvo itseisarvoina	1 539,2	0,0
kohde-etuuden riskikorjattu arvo	-150,0	0,0
sopimusten käypä arvo	11,5	0,0
Vaihtosopimukset		
kohde-etuuden arvo itseisarvona	90,6	69,4
kohde-etuuden riskikorjattu arvo	90,6	69,4
sopimusten käypä arvo	0,3	-0,2
joista		
STM-johdannaiset		
kohde-etuuden arvo itseisarvoina	90,6	8,7
päivittäisen suoritusten kumulatiivinen rahamäärä	0,3	0,0
CTM-johdannaiset		
kohde-etuuden arvo itseisarvoina	3 080,2	69,4
käypä arvo	-0,3	-0,2
Yhteensä		
kohde-etuuden arvo itseisarvona	231 166,6	66 719,7
kohde-etuuden riskikorjattu arvo	4 617,7	-19 243,6
sopimusten käypä arvo	-1 279,0	-49,1

STM-johdannaisilla tarkoitetaan johdannaisia, joissa johdannaisen määritys ja selvitys tehdään keskusvastapuolen avulla, ja se perustuu pääsääntöisesti keskusvastapuolen säännöissä määritettävään Settled to Market (STM)-käytäntöön. CTM-johdannaisilla tarkoitetaan kahdenvälisiä johdannaisia, joissa selvitys ja vakuudenvaihto pohjautuu Collateralized to Market (CTM)-käytäntöön. Noteerattujen johdannaisten käyvät arvot on laskettu käyttäen pörssissä noteerattua hintaa. Muiden johdannaisten käyvät arvot perustuvat vastaavanlaisten noteerattujen sopimusten markkinahintoihin tai ulkopuolisten tahojen antamiin arvioihin käyvistä arvoista. Pääosa johdannaissopimuksista

erääntyy vuonna 2025. Vaihtosopimukset ovat kestoaltaan pitempiä ja erääntyvät 2026–2044.

Valuuttasuojaus

Valuuttasuojauksen tavoitteena on suojautua euron vahvistumisesta johtuvan valuuttamääräisten sijoitusten arvon heikkenemistä vastaan. Varma suojaa avoimen valuuttakurssiriskinsä kaikissa muissa omaisuusluokissa paitsi osakesijoituksissa. Suojauslaskentamallina käytetään käyvän arvon suojausta. Suojattava riski on valuuttariski. Varma suojaa valuuttamääräistä sijoituspositiota, ja position määrä vaihtelee sijoituspäätösten ja markkinatilanteen

mukaisesti. Suojaavat instrumentit ovat valuuttatermiinejä, valuutanvaihtosopimuksia ja valuuttaoptioita, joilla on myyty sellaista valuuttariskiä, joka löytyy Varman sijoitus-salkusta. Pääosa valuuttariskiltä suojaavista rahoitusinstru-menteistä erääntyy vuonna 2025. Muut ovat kestoaltaan maksimissaan viisi vuotta.

Suojattavan riskin ja suojausinstrumentin välillä voidaan katsoa olevan käänteinen yhteneväisyys suojattavan mää-rän suhteen ja valuutan suhteen. Suojauksen tehokkuutta arvioidaan päivä- ja valuuttatasolla suojauslaskelman avulla. Suojauslaskelmassa osoitetaan suojattavan ja suojaavan sijoituksen välinen negatiivinen korrelaatio. Suojauksen tehokkuuden (negatiivinen korrelaatio) tulee olla 80–125 prosenttia.

Kirjanpidollinen käsittely on KPL 5.2. mukainen. Suojaustarkoituksessa tehtyjä johdannaissopimuksia käsi-tellään taseen ulkopuolisina erinä silloin, kun johdannaiss-opimuksen käypä arvo on positiivinen tilinpäätöshetkellä. Suojaustarkoituksessa tehtyjä johdannaissopimuksia, joiden käypä arvo on negatiivinen, käsitellään taseen ulko-puolisina erinä silloin, kun niiden volyyymi kunakin hetkenä alittaa johdannaisspolitiikassa määritellyn suojausasteen enimmäismäärän.

Varma tarkastelee johdannaissopimusten tehokkuutta jatkuvasti taaksepäin. Lisäksi Varma kalibroi valuutta-suojan dynaamisesti uudelleen tarvittaessa päivittäin osana riskienhallintaa.

Valuutat, jotka muodostivat merkittävän osan sijoitusten valuuttajakaumasta 31.12:

31.12., milj. €	USD 2024	JPY 2024	GBP 2024	USD 2023	JPY 2023	GBP 2023
Valuuttamääräiset sijoitukset	34 885,3	860,6	990,3	30 434,4	1 035,3	822,8
josta valuuttariskiltä suojaamatta jätettävät sijoitukset	16 169,7	860,6	591,9	14 466,9	1 028,9	433,9
josta valuuttariskiltä suojattavat sijoitukset	18 715,6	0,0	398,5	15 967,6	6,4	388,9
Suojaavat valuuttajohdannaiset	-18 661,8	0,0	-403,7	-16 044,3	-7,9	-394,7
Ei-suojaavat valuuttajohdannaiset	767,9	0,0	0,0	121,3	244,1	0,0
Avoin valuuttapositio	16 991,3	860,6	586,6	14 511,4	1 271,4	428,1
Suojauspolitiikan mukainen suojaussuhde	100 %	0 %	101 %	100 %	123 %	101 %

Johdannaissopimusten käyttämisessä sovelletut periaatteet ja johdannaisten riskienhallintastrategia on kuvattu riskienhallintaliitteessä.

30. Vakuudet ja vastuusitoumukset, emoyhtiö

31.12., milj. €	2024	2023
Sijoitussitoumukset		
Pääomarahastot	3 081,3	3 459,7
Muut rahastot	4 008,2	3 959,3
Eläkevastuut		
Yhtiön vastuulla olevat eläkesitoumukset (kirjattu velaksi)	0,9	0,9
Muut yhtiön vastuulla olevat eläkesitoumukset	0,3	0,3
Leasing- ja vuokravastuut		
Seuraavana vuonna erääntyvät	0,7	0,6
Myöhempinä vuosina erääntyvät	0,9	0,7
Muut vastuusitoumukset		
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman arvonlisäverovelvollisuusryhmään kuuluvat edellä mainitun omistamat kiinteistöyhtiöt.		
Ryhmän jäsenet ovat yhteisvastuullisesti vastuussa ryhmän tilitettävästä arvonlisäverosta, saaminen 2024.	-0,2	-1,2
Kiinteistösijoitusten arvonlisäverovähennysten tarkistusvastuu	110,4	62,6
Tytäryhtiön rakennushankkeeseen liittyvä annettu tilipanttaus	0,0	3,0
Osakassopimusehtojen täyttämisen vakuudet	10,0	10,0
Arvopaperilainaus		
Joukkovelkakirjalainat		
Nimellisarvo	543,8	971,5
Jäljellä oleva hankintameno	524,0	943,5
Käypä arvo	515,0	929,8
Osakkeet		
Jäljellä oleva hankintameno	16,8	230,3
Käypä arvo	18,3	230,3

Lainaksi annetut arvopaperit sisältyvät taseeseen. Lainaustoiminnan vastapuolena on säilytyspankki, Northern Trust Co London, jolle lainaksiottajat asettavat vakuudet. Lainojen vakuutena on arvopapereita. Lainat ovat keskeytettävissä milloin tahansa.

31. Tase ja tuloslaskelma käyvin arvoin, emoyhtiö

Tase käyvin arvoin, emoyhtiö					
31.12., milj. €	2024	2023	2022	2021	2020
VASTAAVAA					
Sijoitukset	64 354	59 078	56 204	59 024	50 157
Saamiset	1 395	1 339	1 235	1 173	1 130
Kalusto	2	2	2	3	3
	65 751	60 419	57 441	60 200	51 289
VASTATTAVAA					
Oma pääoma	159	152	145	137	130
Arvostuserot	14 989	12 975	11 628	14 416	9 995
Osittamaton lisävuutusvastuu	1 657	892	1 573	2 339	1 393
Taseen ulkopuoliset velat ja muut vähennykset	-13	-9	-2	-1	-1
Vakavaraisuuspääoma yhteensä	16 793	14 010	13 344	16 890	11 517
Ositettu lisävuutusvastuu (hyvityksiin)	170	142	174	222	54
Osaketuottosidonnainen lisävuutusvastuu	1 334	-17	-950	2 434	775
Varsinainen vastuuvelka	47 100	45 949	44 577	40 230	38 503
Yhteensä	48 434	45 932	43 626	42 664	39 278
Muut velat	354	335	297	423	440
	65 751	60 419	57 441	60 200	51 289

Tuloslaskelma käyvin arvoin, emoyhtiö

1.1.–31.12., milj. €	2024	2023	2022	2021	2020
Vakuutusmaksutulo	6 656	6 466	6 119	5 635	4 931
Maksetut korvaukset	-7 263	-6 775	-6 238	-5 980	-5 702
Vastuuvelan muutos	-2 363	-2 134	-390	-3 222	-749
Sijoitustoiminnan nettotulos	6 071	3 396	-2 833	9 290	1 395
Kokonaisliikekulut	-135	-137	-136	-130	-110
Muu tulos	2	2	16	-1	7
Verot	-13	-2	-4	-6	-3
Kokonaistulos ¹⁾	2 956	815	-3 466	5 587	-231

¹⁾ Tulos käyvin arvoin ennen lisävuutusvastuiden ja tasoitusmäärän muutosta

Riskienhallinta

Riskienhallinta osana sisäistä valvontaa

Sisäinen valvonta on prosessi, jonka avulla Varmassa pyritään varmistamaan

- asetettujen päämäärien ja tavoitteiden saavuttaminen,
- voimavarojen taloudellinen, tehokas ja tuloksellinen käyttö,
- toimintaan liittyvien riskien riittävä hallinta,
- raportoinnin sekä muun johtamisinformaation luotettavuus,
- hallintoelinten päätösten, sisäisten suunnitelmien, sääntöjen ja menettelytapojen noudattaminen.

Riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa, ja sillä tarkoitetaan liiketoiminnasta aiheutuvien ja siihen olennaisesti liittyvien riskien tunnistamista, arviointia, mittaamista, rajoittamista ja valvontaa. Riskienhallinnassa otetaan huomioon kaikki merkittävät yhtiön toimintaan vaikuttavat sisäiset ja ulkoiset riskit. Sisäisellä valvonnalla yhtiön johto pyrkii varmistamaan tehokkaan, taloudellisen ja luotettavan toiminnan.

Riskienhallinnan organisointi, vastuut, valvonta ja raportointi

Hallitoneuvoston tehtävänä on valvoa hallituksen ja toimitusjohtajan hoitamaa Varman hallintoa. Valvontatehtävänsä hoitamiseksi hallitoneuvosto on asettanut valvontatoimen, jonka kokouksissa käsitellään Varman

tehtävän ja hallinnon hoitamisen kannalta merkittäviä asioita.

Hallitus hyväksyy vuosittain koko toiminnan kattavan riskienhallintajärjestelmän toimintaperiaatteet, sisäisen valvonnan toimintaperiaatteet ja jatkuvuussuunnitelman sekä arvioi, onko sisäinen valvonta asianmukaisesti järjestetty yhtiössä. Hallitus laatii yhdessä johdon kanssa riski- ja vakavaraisuusarvion.

Hallituksen tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta erityisesti sisäiseen valvontaan, taloudellisen raportoinnin seurantaan ja tilintarkastukseen liittyvissä kysymyksissä ja raportoi työstään hallitukselle. Lisäksi tarkastusvaliokunnalla on keskeinen rooli hallituksen tukemisessa kestävyysraportoinnissa ja siihen valmistautumisessa raportoinnin seuraamisen kautta. Tarkastusvaliokunta raportoi hallitukselle tulokset kestävyysraportin varmentamisesta sekä siitä, miten varmentaminen lisää kestävyysraportissa esitettyjen tietojen luotettavuutta.

Toimitusjohtaja valvoo yhtiön riskejä hallituksen vahvistamien riskienhallintajärjestelmän toimintaperiaatteita sekä sijoitus- ja jatkuvuussuunnitelmien periaatteita noudattaen.

Johtoryhmä seuraa riskienhallintaa sekä ylläpitää ja kehittää riskienhallinnan sekä jatkuvuussuunnittelun periaatteita.

Compliance-toiminta varmistaa, että säädöksiä, viranomaismääräyksiä, hallintoelinten päätöksiä ja sisäisiä ohjeita sekä hyvän hallinnon suositusta työeläkevakuutusyhtiöön

soveltuvin osin noudatetaan. Compliance Officer raportoi toiminnastaan hallitukselle.

Hallitukselle raportoidaan olennaisista toteutuneista riskeistä neljännesvuosittain sekä viipymättä, jos riskit ovat merkittävästi muuttuneet.

Yhtiön tilintarkastajat sekä sisäisen tarkastuksen johtaja osallistuvat tarkastusvaliokunnan kokouksiin tarvittaessa.

Toimintojen johtajat ja muut esihenkilöt vastaavat sisäisen valvonnan, riskienhallinnan ja hyvän hallinnon järjestämisestä vastuualueellaan, yhtiötasoisten toimintaperiaatteiden mukaisesti. Hallituksen hyväksymiä suunnitelmia ja periaatteita täydentävät yksityiskohdalliset liiketoimintokohtaiset suunnitelmat ja ohjeet. Jokaisen toiminnon vastuulla on riskinoton rajojen ja käytettävien mittareiden määrittäminen sekä niiden seuranta. Jokainen toiminto vastaa toimintasuunnitelmien ja budjettien toteuttamisesta, toiminnan tehokkuudesta, ulkoistettujen toimintojen valvonnasta ja häiriötilanteisiin varautumisesta. IT toimii asiantuntijana liiketoimintojen vastuulla olevien järjestelmien kehittämisessä, ylläpidossa, projektihallinnassa, infrastruktuurissa sekä tietoturvan toteuttamisessa ja riskienhallinnassa. Tietoturvallisuuden hallinnoinnin tavoitteet, vastuut ja keinot on määritelty Varman hallituksen hyväksymässä tietoturvapoliitikassa. IT ylläpitää omaa, tietotekniikan häiriötilanteisiin liittyvää toipumissuunnitelmaa.

Sijoituspäätöksiä valmisteleva ja toteuttava toiminto (sijoitustoiminto) sekä valvova ja raportoiva toiminto (taloushallinto ja aktuaaritoimi) on eriytetty toisistaan. Sijoitustoiminnan päätösvaltuudet ja sijoitusten erilaiset enimmäisrajat esitetään erillisinä riskirajoina sijoitussuunnitelmassa. Sijoitustoiminnasta riippumattoman riskienvalvonnan vastuulla on hallituksen asettamien rajojen mukainen limiittityyppinen sijoitusriskien seuranta mukaan lukien rahoitus- ja riskiteoreettinen sijoitusriskien arviointi sekä tulosraportointi. Riippumaton riskienvalvonta osallistuu sijoitussuunnitelman muutosten läpikäyntiin ja uusien sijoitustuotteiden käyttöönottoprosessiin, tarkastaa pistokokein instrumenttien hinnoittelua, vastaa vakavaraisuusrajan laskennasta sekä raportoi johdannaisten vaikutuksesta vakavaraisuusasemaan. Riippumattoman riskienhallinnan tehtävänä on lisäksi lausua hallitukselle tehtävissä sijoitusesityksissä riskeihin liittyvät huomionsa.

Talousjohtaja vastaa riippumattomasta sijoituspositioiden ja -riskien seurannasta sekä operatiivisten, talous- ja sijoitus- sekä strategisten riskien valvonnasta. Taloushallinto raportoi hallitukselle kuukausittain sijoitusriskien hallintaan liittyvistä havainnoista. Merkittävistä havainnoista raportoidaan viipymättä johdolle.

Vakuutusyhtiölain mukaan yhtiön vastuullisen matemaatikon on tehtävä riskienhallintaa ja sijoitustoiminnan järjestämistä varten

yhtiön hallitukselle selvitys vastuuvelan luonteen ja tuottovaateen sekä vakavaraisuuden ja maksuvalmiuden ylläpidon asettamista vaatimuksista sekä yhtiön vakuutusteknisten riskien hallinnan asianmukaisuudesta ottaen huomioon yhtiön toiminnan laatu ja laajuus. Työeläkevakuutusyhtiöistä annetun lain mukaan yhtiön vakuutusmatemaatikon on annettava kirjallinen lausunto siitä, täyttääkö laadittu sijoitussuunnitelma vastuuvelan luonteen yhtiön sijoitustoiminnalle asettamat vaatimukset. Aktuaaritoiminnossa sijaitsevan sijoitusriskienhallinnan tehtävinä on mm. sijoitusten sisältämien riskien tunnistaminen, riskitason mittaaminen ja siitä raportointi. Aktuaaritoiminnon sijoitusriskienhallintapäällikkö raportoi kuukausittain sijoitustoimikunnalle.

Kuukausittaisessa aktuaaritoimen sijoitusriskienhallintapäällikön laatimassa raportissa seurataan sijoitusriskejä ja niiden mahdollisen realisoitumisen vaikutuksia Varman riskinkantokykyyn. Aktuaaritoimi tekee myös selvityksiä hallitukselle Varman riskitasosta suhteessa työeläkejärjestelmän riskitasoon.

Sijoituskannan hoidon ja sijoitusten operatiivisen riskienhallinnan järjestäminen on sijoitusjohdon vastuulla. Sijoitustoiminnon riskienhallintatoiminto seuraa ja raportoi päivittäin sijoitussalkun position kehitystä suhteessa sijoitussuunnitelmassa määriteltyihin riskirajoihin sekä perusallokaatioon.

Päätösvaltuuksien ja allokaation noudattamista sekä sijoitustoimeksiantoja seurataan sijoitustoiminnossa päivittäin.

Taloushallinnossa koordinoidaan liike-toimintojen operatiivisten ja strategisten sekä talous- ja sijoitusriskien tunnistamista ja hallintakeinoja. Taloushallinto laatii yhteenvedon liiketoiminnoissa laadittavista riskikartoituksista.

Väärinkäytösriskien hallitsemiseksi korostetaan eettisten toimintaperiaatteiden jatkuvaa huomioon ottamista, ja väärinkäytösriskeiltä suojautumiseksi on käytössä erilaisia kontrolleja. Vastuu väärinkäytösriskien hallinnasta on kussakin liiketoiminnossa. Varmalla on erillinen ohjeistus rahanpesun ja terrorismin estämistä varten. Compliance Officer raportoi Varman sisäpiiriohjeen noudattamisesta hallitukselle.

Varma noudattaa soveltuvien osin Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia.

Tavoitteet ja riskienhallinnan yleiset periaatteet

Riskienhallinnan tavoitteena on eläkkeensaajien ja vakuutuksenottajien oikeuksien turvaaminen. Yhtiön toimintaan liittyviä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, mitataan, rajoitetaan ja valvotaan pitkäjänteisellä tavalla. Riskienhallinnalla varmistetaan, etteivät riskit toteutuessaan aiheuta olennaisia taloudellisia tappioita, vaarana yhtiön asiakas- tai muuta palvelutoimintaa, toiminnan jatkuvuutta, yhtiön toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista tai yhtiöön kohdistuvaa luottamusta. Yhtiössä ja sen yhteistyötahojen kanssa sovelletaan tehokkaita ja toimintavarmoja prosesseja.

Varmalla on ulkoistamisen osalta lakisääteisiä rajoitteita. Ulkoistamista rajoittaa myös vaatimus riittävästä ja toimivasta hallintojärjestelmästä. Ulkoistamisen ehdoista sovittaessa otetaan huomioon Varman vastuu ulkoistetuista toiminnoista, kuten esimerkiksi säännösten noudattaminen, liiketoiminnan jatkuvuus sekä häiriöttömyys ja varautumissuunnittelu. Ulkoistetuista tehtävistä vastuussa olevan toiminnon tulee ottaa huomioon selkeät sopimukset ja prosessit, ulkoistetun toiminnan valvonta ja ulkoistukseen liittyvät riskit.

Varma noudattaa hyvän vakuutustavan mukaisia periaatteita. Vakuutuksenottajia käsitellään tasapuolisesti. Liiketoimet vakuutuksenottajien kanssa tehdään markkinaehdoin. Eryistä huomiota kiinnitetään liiketoimiin, jotka koskevat vakuutuksenottajan toiminnan rahoittamista, kiinteistö- ja muita kauppoja sekä vuokrasopimuksia.

Hallituksen laatima [selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä palkka- ja palkkio-selvitys](#) julkaistaan Varman verkkosivuilla.

Riski- ja vakavaraisuusarvio

Työeläkevakuutusyhtiöistä annetun lain 12 k §:n mukaan työeläkevakuutusyhtiön hallituksen ja toimivan johdon tulee tehdä strategisen päätöksenteon ja riskienhallinnan osana riski- ja vakavaraisuusarvio, jossa arvioidaan oleellisten riskien vaikutus työeläkevakuutusyhtiön toimintaan ja ne toimenpiteet, jotka ovat aiheellisia arvioinnissa esiin nousseiden riskien hallitsemiseksi.

Varma on päivittänyt riski- ja vakavaraisuusarvion joulukuussa 2024.

Merkittävät riskit

Yhtiön ydinprosessit ovat työntekijöiden ja yrittäjien vakuuttaminen, työkyvyttömyysriskin hallinta, eläkkeiden turvaaminen sekä eläkkeelle siirtyminen. Varman merkittävimmät riskit liittyvät sijoitustoimintaan, maineen hallintaan, arkaluontoisten tietojen käsittelyyn ja asiakkaiden tietoturvaan, eläkejärjestelmän voimakkaasti verkottuneeseen toimintatapaan sekä alan lisääntyvään digitalisoitumiseen, ohjausjärjestelmän ja toimintamallien sopeuttamiseen nopeasti muuttuvaan taloustilanteeseen sekä lainsäädäntömuutosten tehokkaaseen soveltamiseen.

Toiminnallisesti keskeistä on hoitaa eläkekorvaukset ja vakuutuksiin liittyvät tapahtumat ajallaan ja oikein. Taloudellisesti merkittävimpiä ovat sijoitustoimintaan liittyvät riskit. Vuodesta 2023 lähtien yhtiön on katettava liikekulunsa itse määrittelemällä ja STM:n vahvistamalla hoitokustannusosalla, jolloin tämän riittävyttä voidaan pitää myös liiketoimintariskinä. Tämän vaikutus on kuitenkin pienenhkö, koska hoitokustannusosan ali- tai ylijäämä otetaan huomioon seuraavien vuosien hoitokustannusosaa määriteltäessä.

Kestävyysriski tarkoittaa Varmalle taloudellista riskiä. Kaksoisolennaisuuden arvioinnissa tällaisiksi riskeiksi tunnistettiin ilmastonmuutoksen hillintä ja ilmastonmuutokseen sopeutuminen. Kestävyysraportoinnin kautta olennaisiksi riskeiksi nousevat muiden kestävyysriskien ohella myös arvoketjuihin liittyvät kestävyysriskit. Kestävyysriskeistä on kerrottu enemmän toimintakertomuksen kestävyysraportissa. Eläkejärjestelmään kohdistuu myös sen rakenteeseen, toimivuuteen ja kansantalouden

kehittymiseen liittyviä riskejä. Näitä on käsitelty tarkemmin kohdassa Strategiset riskit.

Vakuutusriskit

Työeläkejärjestelmä on työntekijän eläkelain (TyEL) osalta osittain rahastoiva. Vuosittain maksettavista eläkkeistä on ennalta rahastoitua osaa keskimäärin noin viidennes ja loppuosa tasausosaa, joka kustannetaan vuosittain kerättävällä vakuutusmaksulla. Eläkkeen rahastoidut osat ovat yksittäisten eläkelaitosten vastuulla ja tasausosat eläkelaitosten yhteisellä vastuulla.

Eläkelaitosten yhteisellä vastuulla olevan vakuutusliikkeen puskurina toimii vastuuvélkaan sisältyvä tasausvastuu. Työeläkejärjestelmän tasolla tasausvastuun arvioidaan vastaavan suuruudeltaan noin 76 prosenttia seuraavan vuoden tasauseläkemenoista. Tasausjärjestelmä eliminoi ne vaikutukset, jotka aiheutuvat eri eläkelaitoksissa vakuutettujen työntekijöiden lukumäärän ja ikärakenteen erilaisesta kehityksestä. Näin eläkkeiden tasausosien kustantamisesta ei aiheudu riskejä yksittäiselle eläkelaitokselle.

Yrittäjän eläkelain (YEL) mukaiset eläkkeet rahoitetaan kokonaan jakojärjestelmän mukaisesti vuosittain kerätyillä vakuutusmaksuilla ja valtion osuudella, eikä niistä aiheudu riskiä yksittäiselle eläkelaitokselle.

Työeläketurvan taso on etuusperusteinen, eikä se siten perustu suoraan rahastoitujen eläkevarojen tuottoon. Työeläke-etuudet on turvattu vakuutetuille ja eläkkeensaajille kaikkia työeläkelaitoksia koskevalla lakisääteisellä konkurssiyhteisvastuulla. Eläketurvan kustannuksista vastaavat työnantajat ja työntekijät

yhteisesti. Sosiaali- ja terveysministeriö vahvistaa vuosittain työeläkeyhtiöille pääosin yhteiset vakuutusmaksun ja vastuuvélan laskentaa koskevat laskuperusteet. Laskuperusteisiin sisältyvät muun muassa vastuuvélan laskennassa käytettävät vakuutusmatemaattiset olettamukset, kuten kuolevuus ja työkyvyttömyyden alkaminen. TyEL:n mukaan laskuperusteet on mitoitettava turvaavasti, ja vastuuvélan perusteiden osoittautuessa kaikilla työeläkelaitoksilla riittämättömäksi voidaan vastuuvélan täydentämiseen käyttää tasausjärjestelmää. Kunkin työeläkevakuutusyhtiön omissa TyEL-laskuperusteissa on ollut vuodesta 2018 lähtien asiakashyvitysten jako ja vuodesta 2023 lähtien vakuutusmaksun hoitokustannusosa.

Varman vakuutusliikkeen riskit liittyvät kerättyjen vakuutusmaksujen ja niistä kertyneen vastuuvélan riittävyyteen suhteessa yhtiön vastuulla oleviin eläkkeisiin. Koska yhteisiä laskuperusteita voidaan muuttaa vuosittain ja tasausjärjestelmä toimii puskurina kaikkia työeläkelaitoksia koskevien vakuutusriskien suhteen, jää yksittäisen eläkelaitoksen riskiksi näiltä osin poikkeaminen eläkejärjestelmän keskiarvosta. Vakuutusriskit kannetaan vakavaraisuuspääomaan kuuluvalla osittamattomalla lisävakuutusvastuulla, ja ne otetaan huomioon myös vakavaraisuusrajan laskennassa.

Vastuuvélka lasketaan henkilö- ja vakuutus-tasolla tilikauden jälkeen. Eläketurvakeskus tekee tasausjärjestelmän vuotuisen selvittelyn vasta tilikauden päättymisen jälkeisenä vuonna, jolloin loputkin vastuuvélan osat voidaan laskea.

Varman vastuuvelan rakenne oli 31.12.2024 seuraava:

Vastuuvulka 31.12.2024	2024 milj. €	2024 %
TyEL-perusvakuutus		
Vakuutusmaksuvastuu:		
Vastaisten eläkkeiden vastuu	22 687,7	45,1 %
Osittamaton lisävakuutusvastuu	1 656,8	3,3 %
Osaketuottosidonnainen lisävakuutusvastuu	1 334,0	2,7 %
Ositettu lisävakuutusvastuu	170,0	0,3 %
Vakuutusmaksuvastuu yhteensä	25 848,4	51,4 %
Korvausvastuu:		
Alkaneiden eläkkeiden vastuu	24 008,1	47,8 %
Korvausvastuu yhteensä	24 008,1	47,8 %
TyEL-perusvakuutus yhteensä	49 856,5	99,2 %
TEL:n mukainen lisäeläkevakuutus yhteensä	372,1	0,7 %
YEL-perusvakuutus yhteensä	31,9	0,1 %
YEL:n mukainen lisäeläkevakuutus yhteensä	0,0	0,0 %
Vastuuvulka yhteensä	50 260,6	100,0 %

Varmassa vakuutettujen työntekijöiden ikä-rakenne tai työnantajien toimialarakenne eivät poikkea merkittävästi työeläkelaitosten keskimääräisestä. Varmalla ei siten ole juurikaan poikkeavaan vakuutuskantaan liittyvää riskiä varsinaisen vakuutusliikkeen osalta.

Vakuutusliikkeen riskienhallinnassa käytetään vakuutusteknisiä analyysejä. Vakuutusriskejä analysoidaan muun muassa riskiperusteanalyysillä (kuolevuus, työkyvyttömyysintensiteetti), tilinpäätös- ja liiketulos-analyyseilla (vakuutustekniikka, vastuunjako) sekä maksutappioiden ja työkyvyttömyyselä-kemenon tilastoinnilla.

Vastuuvulkaan ja sen katteeseen sisältyviin riskeihin eli vakuutus- ja sijoitusriskeihin varaudutaan vakavaraisuuspääomalla. Vakavaraisuuspääoman määrää seurataan suhteessa vastuuvulkaan ja sijoitusjakauman perusteella laskettuun vakavaraisuusrajaan. Vakavaraisuusrajan laskennassa huomioidaan myös vakuutusriski. Vakavaraisuuspääomalla varaudutaan siis erityisesti vuosiin, joina vastuuvelan katteena oleville varoille saatava tuotto alittaa vastuuvulalle hyvitetävän koron.

Osa vastuuvulalle hyvitetävästä korosta määräytyy eläkelaitosten toteutuneiden osaketuottojen perusteella jälkikäteen. Tähän

osuuteen, joka on 20 prosenttia, liittyvää riskiä kannetaan työeläkejärjestelmätasolla osa-ketuottosidonnaisella lisävakuutusvastuulla, jonka koko voi vaihdella välillä -20 prosenttia – +1 prosenttia vastuuvulasta. Yksittäinen eläke-laitos kantaa riskin vakavaraisuuspääomallaan siltä osin kuin sen osaketuotot eroavat keski-määräisestä. Tätä keskimääräistä osaketuottoa laskettaessa rajoitetaan suurimpien eläkelai-tosten paino-osuuksia.

Sijoitusriskit
Sijoitusriskien määritelmästä

Varman sijoitusriskejä kuvataan seuraavasti.

Markkinariskillä tarkoitetaan sijoituskoh-teiden arvon heilahtelua. Markkinariskeistä suurin on osakkeiden markkinariski. Muita markkinariskejä ovat korkoriski, valuut-tariski ja kiinteistöjen arvomuutosriski. Korkoriski voi toteutua hintariskinä tai pääoman takaisinmaksun ennaaikaisena uudelleensijoitusriskinä.

Inflaatoriskillä tarkoitetaan omaisuuden reaaliarvon tai -tuoton alenemista.

Luottoriskillä tarkoitetaan tappionvaaraa, joka aiheutuu vastapuolen kyvyttömyydestä vastata sitoumuksestaan.

Maksuvalmiusriskillä tarkoitetaan kassavir-ran toteutumista erisuuruisena kuin on odo-tettu. Riskin muodostavat myös sijoitukset, jotka eivät ole joko lainkaan tai vain huomatta-valla tappiolla rahaksi muutettavissa.

Kestävyysriskillä tarkoitetaan ympäristöön, yhteiskuntaan tai hallintotapaan liittyvää tapahtumaa tai olosuhdetta, jonka toteu-tumisella saattaisi olla sijoituksen arvoon tosiasiallinen tai mahdollinen kielteinen olen-nainen vaikutus.

Keskittymäriskillä tarkoitetaan mark-kina-, luotto- ja likviditeettiriskin lisään-tymistä salkun riittämättömän hajau-tuksen vaikutuksesta.

Malliriskillä tarkoitetaan riskimittauksiin liittyviä riskejä. Mittauksessa joudutaan tekemään laskentamenetelmistä sekä lasken-ta-aineistosta oletuksia ja yksinkertaistuksia, jotka voivat poiketa todellisuudesta. Myös sijoitusten arvonnääritykseen voi liittyä riskejä, ja osittain sijoitusten arvot ovat saa-tavissa viipeellä.

Sijoitusten riskienhallinnan yleiset periaatteet
Sijoitusten riskienhallintaan kuuluu hyväksyt-tävän riskitason määrittely eri sijoituslajeille hallituksen vahvistamissa puitteissa sekä riskien jatkuva mittaaminen valituilla mene-telmillä, hyväksyttävään tasoon vertailu ja raportointi. Riskienhallintaan kuuluu myös sijoitussalkun sopeuttaminen oikean riski- ja tuottosuhteen ylläpitämiseksi. Vastuuvelan luonne ja sen tuottovaatimus otetaan huo-mioon sijoitusten aikajänteen ja rahaksi muu-tettavuuden suunnittelussa.

- Hallituksen vahvistamassa sijoitussuunnitel-massa määritellään mm.
- sijoituksille asetettavat yleiset turvaavuustavoitteet,
 - sijoitustoiminnan suuntaamisen yleiset periaatteet,
 - sijoitusten tuotto-, hajautus- ja likviditeettitavoitteet,
 - johdannaissopimusten käyttämistä koskevat perusteet sekä
 - valuuttaliikkeen järjestämisen periaatteet.

Hallitus arvioi vähintään kerran vuodessa yhtiön toimintaympäristön tilan ja kehitysnä-kymät, sekä yhtiön sijoituksiin sisältyvät riskit

arvonmuutoksen, odotetun tuoton, turvaavuuden ja valuuttaliikkeen suhteen. Lisäksi hallitus arvioi vastuuvelan luonteen asettamat vaatimukset sijoitusten tuoton ja likvidisyyden sekä valuuttaliikkeen suhteen. Myös yhtiön riskinkantokyky lyhyellä ja pitkällä aikavälillä, mukaan lukien arvio vakavaraisuusaseman kehityksestä, arvioidaan hallituksessa vähintään kerran vuodessa.

Hallituksen vahvistamassa sijoitussuunnitelmassa määritelty sijoitussalkun peruslokaatio määrittää perustason sijoitussalkun kokonaisriskille. Sijoitussalkku voi poiketa peruslokaatiosta sijoitussuunnitelmassa erikseen määriteltyjen allokatorajojen puitteissa.

Sijoitusten tuotto-odotus pyritään maksimoimaan valitulla kokonaisriskitasolla, jolloin sijoitukset ovat mahdollisimman tuottavia siinä määrin kuin yhtiön riskinkantokyky sallii. Sijoitussalkun toteutuneita markkinariskejä sekä sijoitustoiminnan tuottoja seurataan ja raportoidaan säännöllisesti sijoitustoiminnon sisällä.

Lisäksi otetaan huomioon sijoitusten suunnittamisen yhteiskuntavastuulliset periaatteet, omistajaohjauksen sekä vastuullisen sijoittamisen periaatteet, joissa otamme huomioon ympäristöön, yhteiskuntaan ja sosiaalisiin asioihin sekä hallintotapaan liittyvät olennaiset tekijät sijoituspäätöksissä.

Varman sijoituskannan riskirakenteesta

Varman sijoituskannan rakenne omaisuusluokittain sekä eri omaisuusluokkien tuotot vuodelta 2024 on esitetty liitetiedoissa.

Noteeratut osakesijoitukset jakautuivat alueellisesti seuraavasti:

	Riskijakauma 31.12.2024 milj. €		%	Riskijakauma 31.12.2023 milj. €		%
Amerikkalaiset osakkeet	11 113	48,9		9 619	46,6	
Eurooppalaiset osakkeet	2 503	11,0		2 240	10,9	
Muiden alueiden osakkeet	2 852	12,6		2 695	13,1	
Suomalaiset osakkeet	6 242	27,5		6 072	29,4	
Noteeratut osakkeet	22 711	100,0		20 626	100,0	

Suorat kiinteistösjoitukset jakautuivat käyttötarkoituksittain seuraavasti:

	Riskijakauma 31.12.2024 milj. €		%	Riskijakauma 31.12.2023 milj. €		%
Asunto	910	30,1		877	29,0	
Liiketila	324	10,7		326	10,8	
Muu toimitila	621	20,5		671	22,2	
Teollisuus ja varasto	24	0,8		14	0,5	
Toimisto	1 148	37,9		1 133	37,5	
Suorat kiinteistösjoitukset	3 028	100,0		3 021	100,0	

Toimitilakannan vajaakäyttöaste oli 10,0 (9,9) prosenttia.

Joukkovelkakirjalainat jakautuivat luottoluokittain seuraavasti:

	Perusjakauma (pl. johdannaiset) 31.12.2024 milj. €		%	Perusjakauma (pl. johdannaiset) 31.12.2023 milj. €		%
AAA	305	3,8		192	2,3	
AA	1 486	18,6		2 088	25,2	
A	692	8,6		1 046	12,6	
BBB+ - BBB-	1 896	23,7		1 594	19,3	
BB+ tai huonompi	3 093	38,6		2 699	32,6	
Ei luokiteltu	553	6,7		651	7,9	
	8 004	100		8 269	100,0	

Lainakanta vakuuksittain käy ilmi liitetietojen kohdasta Lainasaamiset.

Varmalla on valuuttamääräisiä sijoituksia 38 729 (33 575) miljoonaa euroa, mikä on 60 (57) prosenttia sijoituksista. Sijoituksiin liittyvä valuuttariski on osin suojattu valuuttajohdannaisilla. Avoin valuuttapositio 31.12.2024 oli 19 934 (17 088) miljoonaa euroa.

Varman suurin yksittäinen yritysriskipositio on Sampo Oyj:ssä, tilinpäätöshetken markkina-arvoltaan 884 (889) miljoonaa euroa.

Seuraava taulukko kuvaa, miten tilinpäätöksen tuotto ja vakavaraisuusluvut muuttuisivat osakekurssien ja kiinteistöjen arvojen las-
kiessa ja korkotason noustessa.

	Arvo 31.12.2024	Vaikutus Osakekurssit (noteeratut) -30 %	Vaikutus Korkotaso +1 %-yksikkö	Vaikutus Kiinteistöjen arvo -10 %
Vakavaraisuuspääoma, milj. €	16 793	12 835	16 309	16 220
Vakavaraisuusaste, %	134,6 %	128,1 %	133,6 %	133,4 %
Vakavaraisuuspääoma/ Vakavaraisuusraja	1,69	1,59	1,65	1,64
Sijoitusten tuotto, %	10,2 %	-1,3 %	9,4 %	9,3 %

Vakavaraisuusrajan laskentaan liittyen hallitus päättää välillisten sijoituksen riskien huomioon ottamista koskevat perusteet, muiden olennaisten sijoitusriskien eli riskiluokan 18 käyttämistä koskevat perusteet sekä korko- ja luottomarginaaliriskille altistuneiden sijoitusten duraation laskemista koskevat perusteet.

Sijoitusriskien mittaamisesta ja rajoittamisesta

Sijoitusten, pääasiassa osakkeiden, markkinariski muodostaa suurimman tulokseen ja vakavaraisuuteen kohdistuvan riskin. Varman sijoitusten kokonaisriskiä mittaava VaR (Value-At-Risk) -luku oli vuoden 2024 lopussa 2 331 (2 311) miljoonaa euroa. Kyseinen luku tarkoittaa yhtiön sijoituskannan suurinta mahdollista markkina-arvon alenemista kuukauden aikana 97,5 prosentin luottamustasolla.

Ns. CVaR (Conditional Value at Risk) -luvulla tarkoitetaan vastaavasti VaR-luvun ylittävien tappioiden odotusarvoa ja sen suuruus oli 2 781 (2 756) miljoonaa euroa.

Sijoitusten yleisestä turvaavuudesta huolehditaan rajoittamalla sijoitussalkun tuoton vaihtelusta aiheutuvaa kokonaisriskiä riskinkantokyvyn puitteisiin. Sijoitusten kokonaisriskiä suhteessa riskinkantokykyyn rajataan dynaamisesti sijoitussuunnitelmassa määritellyllä sisäisellä riskimittarilla, jolla määritetään riskienhallinnallinen maksimipaino noteeratuille osakkeille. Maksimiriskitason määrittämisellä pyritään varmistamaan yhtiön häiriötön toiminta myös pääomamarkkinashokkien jälkeen. Lisäksi sijoitukset hajautetaan hajautustavoitteiden mukaisesti.

Enimmäisriskitaso mitoitetaan siten, että noteerattuihin osakesijoituksiin sekä osaan

hedgerahastosijoituksista kohdistuvan 25 prosentin arvonlaskun jälkeen vakavaraisuuspääoma on vähintään CVaRin verran vähimmäispääomavaatimusta (=1/3 vakavaraisuusrajasta) korkeammalla ja kuitenkin aina vähintään vakavaraisuusrajalla.

Sijoitusten erilaiset enimmäisrajat esitetään erillisinä riskirajoina sijoitussuunnitelmassa. Sijoitussalkun hajauttaminen perustuu omaisuusluokkien tuottokorrelaatiot huomioivaan allokontiin.

Sijoitusriskejä pienennetään ja eliminoidaan muun muassa

- hajauttamalla sijoituksia omaisuusluokittain ja kohteittain,
- sijoituskantaa ja -kohteita analysoimalla,
- riskikeskittymiä välttämällä,
- rajoittamalla noteeraamattomien arvopapereiden määrää,
- turvaavalla vakuuspolitiikalla,
- varovaisella arvostuskäytännöllä,
- varoja ja vastuita yhteen sovittamalla,
- johdannaisten käytöllä,
- riittävällä ja oikea-aikaisesti toimivalla valvonta- ja seurantajärjestelmällä sekä
- vastapuoliriskejä minimoimalla.

Sijoitussuunnitelmassa määriteltyjä riskirajoja ja päätösvaltuuksia seurataan säännöllisesti. Lisäksi seurataan sijoitusmarkkinoita koskevien analyysien ohella muun muassa sijoitusten duraatiota, luottoluokitusta ja likvidiyyttä. Kiinteistöjen osalta kiinnitetään huomiota muun muassa teknisiin ja sijainnillisiin riskeihin.

Uudet sijoitusinstrumentit, jotka tuotto- ja riskiprofiililtaan poikkeavat olennaisesti

yhtiön nykyiseen salkkuun kuuluvista instrumenteista, käsitellään sijoitustoimikunnassa, ja ne esitellään myös hallitukselle ennen käyttöönottoa.

Johdannaissopimusten käyttämistä koskevat periaatteet

Seuraavassa on kuvattu Varman johdannaissopimusten käyttämisessä sovellettavia periaatteita ja johdannaisten riskienhallintastrategia. Hallitus päättää johdannaissopimusten käyttämistä koskevat perusteet. Sijoitussalkussa johdannaissopimukset rinnastetaan niiden alla oleviin instrumentteihin ja kohdennetaan kyseiselle omaisuuslajille. Omaisuuslajikohtaisia limiittejä tarkastellaan kokonaispositiolle, käteisinstrumentit ja johdannaisinstrumentit yhdessä. Käteisinstrumenttien ja johdannaissopimusten arvonmuutosriski yhteismitallistetaan muuntamalla johdannaissopimukset pääsääntöisesti deltakorjatuiksi riskipositioiksi.

Johdannaisten keskeisimmät käyttö-tarkoitukset ovat:

- valuuttasuojaus
- sijoitussalkun kokonaisriskien hallinta
- osakeriskin lisääminen tai vähentäminen indeksijohdannaisilla
- korkosalkun korkoriskin (duraation) vähentäminen tai lisääminen korkofutuureille tai koronvaihtosopimuksilla
- korkosalkun luottoriskin hallinta käyttämällä luottoriskijohdannaisia
- hyödyke- ja faktorisijoitusten toteutus pääsääntöisesti johdannaisinstrumenteilla.

Johdannaissopimukset jaetaan riskienhallinnallisesti riskiä pienentäviin ja muihin kuin riskiä pienentäviin johdannaisiin. Sijoitusorganisaation johdannaisten käyttövaltuudet on määritelty sijoitussuunnitelmassa. Ne on määritelty euromääräisesti sopimustyypeittäin ja kohde-etuuksittain erikseen riskiä pienentäville ja muille johdannaisille.

Talousriskit

Talousriskien kartoitus ja raportointi tapahtuu osana operatiivisten riskien kartoitusta. Kartoituksen yhteenvedo raportoidaan operatiivisten ja strategisten riskien kanssa Varman johtoryhmälle. Tämän jälkeen raportti käsitellään ensin hallituksen tarkastusvaliokunnassa ja sen jälkeen Varman hallituksessa.

Operatiiviset riskit

Operatiivisilla riskeillä tarkoitetaan

- joko yhtiön sisäisten prosessien tai yllättävien ulkoisten tapahtumien aiheuttaman virheellisen toiminnan tuottamaa tappionvaaraa,
- toiminnan jatkuvuuden vaarantumista tai
- yhtiöön kohdistuvan luottamuksen vähenemistä.

Vastuullisuus on erottamaton osa Varman perustehtävää eli eläkkeiden turvaamista. Vastuullinen liiketoiminta tarkoittaa Varmalle ennen kaikkea eläkevaroista ja eläkkeiden maksamisesta huolehtimista, vastuullisuuden ohjaamaa sijoitustoimintaa sekä kestävän työelämän edistämistä.

Yhtiössä pyritään aina toimimaan siten, että valvontajärjestelmissä ei olisi puutteita, jotka tekisivät mahdollisiksi tahattomat tai tahalliset virheet tai väärinkäytökset liittyen muun muassa vakuutus- tai korvauskäsittelyyn, sijoitustoimintaan, raportointiin, maksutapahumiin, rekisteritietoihin, tietojenkäsittelyyn, työnjakoihin, yhteistyötahojen toimintaan tai dokumentaatioon.

Operatiiviset riskit liittyvät yleensä prosesseihin ja menettelytapoihin, tietojärjestelmiin, tietoverkkoihin ja digitaalisiin palveluihin, väärinkäytösten mahdollisuuteen, omaisuuden vahingoittumiseen sekä henkilöstön osaamiseen. Operatiiviset riskit kartoitetaan säännöllisesti. Operatiivisten riskien yhteydessä tunnistetaan myös compliance- ja vastuullisuusriskit. Tunnistettujen riskien vaikutusten merkittävyyttä ja toteutumisen todennäköisyyttä arvioidaan riskikohtaisesti, ja riskit kytketään strategisiin tavoitteisiin ja prosesseihin. Tunnistetuista riskeistä muodostetaan riskikartta, jossa riskit jaetaan luokkiin harkinnan perusteella sen mukaisesti, kuinka vakavasti ne toteutuessaan uhkaavat Varman menestystekijöiden ja hallituksen vahvistamien tavoitteiden saavuttamista. Riskien vaikutusten kokonaisvaltainen harkinta ja toimenpiteistä päättäminen tapahtuu Varman normaalin suunnittelu- ja päätöksentekojärjestelmän mukaisesti. Toiminnoille, joihin kohdistuu merkittäviä riskejä, laaditaan toiminnon johdon harkinnan mukaisesti jatkuvuussuunnitelma.

Strategiset riskit

Työeläkejärjestelmä perustuu Suomessa tehdyn työn vakuuttamiseen. Lakisääteisten työeläkkeiden rahoitus riippuu talouden kasvusta, korkeasta työllisyysasteesta, väestön ikärakenteen kehityksestä sekä sijoituksille saatavista tuotoista. Pääosa maksussa olevista eläkkeistä rahoitetaan suoraan työnantajien ja palkansaajien maksamilla maksuilla. Onnistuminen sijoitustoiminnassa vähentää tarvetta nostaa eläkemaksuja.

Varman strategisilla riskeillä tarkoitetaan riskejä, jotka realisoituessaan vaarantaisivat Varman strategisten tavoitteiden saavuttamisen. Strategian toteuttaminen on osa normaalia liiketoimintaa.

Varman strategiset riskit kartoitetaan säännöllisesti tunnistamalla ja arvioimalla riskit toiminnan kehittämisen ja toimintamallin, toimintaympäristön, organisaatorakenteen sekä sidosryhmien ja kolmansien osapuolien näkökulmasta. Kartoitusten yhteenvedot raportoidaan Varman johtoryhmälle. Johdon hyväksynnän jälkeen riskit raportoidaan hallituksen tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle.

Strategisten riskien hallitsemiseksi Varma toimii hyvässä yhteistyössä sidosryhmiensä ja alan muiden toimijoiden kanssa ja kehittää prosessejaan siten, että sillä on valmiudet reagoida ajoissa mahdollisiin työeläkejärjestelmää koskeviin muutoksiin toiminnassaan.

Varman varautuminen häiriötiloihin ja poikkeusoloihin

Työeläkeyhtiöillä on lakisääteinen velvollisuus varmistaa tehtäviensä mahdollisimman häiriötön hoitaminen myös poikkeusoloissa. Kansallisen turvallisuusstrategian mukaan muun muassa eläke- ja arvo-osuusjärjestelmät on määriteltävä turvattavien toimintojen joukkoon.

Eläkkeiden maksamiseen ja rahoittamiseen liittyviä keskeisiä uhkamalleja ja niihin sisältyviä erityistilanteita ovat muun muassa verkottuneen toimintatavan edellyttämän infrastruktuurin, väestön terveyden ja toimeentuloturvan tai taloudellisen toimintakyvyn vakava häiriintyminen. Eläketurvan hajautetun hoitamisen takia työeläkejärjestelmässä on paljon yhteistyötä, mihin liittyy keskinäisen riippuvuuden ja haavoittuvuuden lisääntymistä. Tietotekniikka- ja pankkipalvelujen kansainvälistyminen asettaa haasteita varautumistoiminnalle.

Varautumisella turvataan kriittiset toiminnot poikkeusoloissa ja normaaliolojen vakavissa häiriötilanteissa. Varautumista hyödynnettiin pandemia-ajan toiminnan järjestämisessä. Varman tavoitteena on myös poikkeusoloissa tai niiden uhatessa täyttää lakeihin ja sopimuksiin perustuvat velvoitteensa mahdollisimman kattavasti ja pitkään. Ensisijaisesti turvataan kansalaisten toimeentuloturvaan liittyvät palvelut yhteistyössä muiden toimijoiden, pankkien, viranomaisten ja huoltovarmuusorganisaation kanssa.

Varmalla on tietotekniikan häiriötilanteisiin liittyvä toipumissuunnitelma ja hallituksen hyväksymä jatkuvuussuunnitelma, jota täydentävät toimintojen laatimat yksityiskohdaiset suunnitelmat. Varautumista koordinoi valmiusryhmä, johon kuuluu kaikkien Varman toimintojen edustajat.

Poikkeusoloissa merkittäviä riskejä ovat muun muassa

- eläkkeiden maksaminen vaarantuu;
- eläkkeiden rahoitus ja likviditeetin hallinta vaikeutuu;
- poikkeusolojen prosessien käyttöönotto ei tapahdu riittävän nopeasti;
- pankkien järjestelmät, sijoitusten kaupankäyntijärjestelmät tai muu yhteiskunnan infrastruktuuri eivät toimi;
- työeläkealan järjestelmät, tietoliikenneyhteydet tai koordinaatio alan sisällä eivät toimi
- omalla vastuulla olevien sovellusten tai verkon toimimattomuus, palvelutuotannon pysähtyminen;
- vastapuoliriskit ja sopimusten pätemättömyys poikkeusoloissa; sekä
- kriisin alkuhetken tietojen käyttöön saamiseen liittyvät riskit.

Varma osallistuu toimintaharjoituksiin yhdessä muiden eläkelaitosten, vakuutusyhtiöiden, pankkien ja finanssialan toimijoiden kanssa.

Compliance

Compliance-toiminta on osa Varman sisäistä valvontaa. Sillä tarkoitetaan toimintaa, jossa

sisäisesti varmistetaan Varmaa koskevien lakien, säännösten ja määräysten sekä sisäisten ohjeiden ja hallintoelinten päätösten noudattamista. Compliance-toiminnassa pyritään tunnistamaan tilanteita, joissa Varma saattaa altistua erilaisille juridisille riskeille, ja varmistamaan riittävät kontrollit näiden riskien pienentämiseksi. Lisäksi arvioidaan säännösten noudattamisessa mahdollisesti esiintyneiden puutteiden estämiseksi ja korjaamiseksi tehtyjen toimenpiteiden riittävyttä. Compliance-toiminnasta vastaa Compliance Officer, joka raportoi toiminnasta hallitukselle ja sen tarkastusvaliokunnalle.

Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus toimii sisäisen tarkastuksen ammattistandardeissa määriteltyjen periaatteiden mukaisesti. Sisäinen tarkastus on riippumatonta ja objektiivista arviointi-, varmistus- ja konsultointitoimintaa, jonka tarkoitus on tukea organisaation tavoitteiden saavuttamista tuottamalla riskienhallinnan ja muun sisäisen valvonnan tilaa koskevia arvioita ja kehitysehdotuksia. Sisäisen tarkastuksen organisaatioasema, tehtäväalueet, vastuu ja toimivalta on määritelty hallituksen hyväksymässä toimintaohjeessa. Tarkastuskohteet määritellään vuosittain laadittavassa tarkastussuunnitelmassa, joka johtoryhmän ja tarkastusvaliokunnan käsittelyn jälkeen hyväksytään hallituksessa. Tarkastushavainnot raportoidaan yhtiön johdolle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Sisäinen tarkastus on hallinnollisesti organisoitu toimitusjohtajan alaisuuteen.

Viranomaisvalvonta

Lakien ja asetusten ohella Finanssivalvonnan määräykset ja ohjeet sääntelevät Varman toimintaa. Finanssivalvonnalle toimitetaan säännöllisesti sekä pyydettyä viranomaisen haluamia tietoja ja selvityksiä. Valvontaviranomainen suorittaa tehtävänsä mukaisia tarkastuksia muun muassa hallintoon, vakavaraisuuteen, sijoitustoimintaan ja operatiivisiin riskeihin liittyen.

Tunnusluvut ja analyysit

32. Tiivistelmä

31.12., milj. €	2024	2023	2022	2021	2020
Vakuutusmaksutulo, milj. €	6 655,6	6 466,4	6 118,6	5 634,6	4 930,9
Maksetut eläkkeet ja muut korvaukset, milj. € ¹⁾	7 263,0	6 775,1	6 237,6	5 980,0	5 702,3
Sijoitustoiminnan nettotuotto käyvin arvoin, milj. €	6 025,9	3 363,4	-2 867,7	9 256,5	1 371,6
Sijoitustoiminnan nettotuotto sitoutuneelle pääomalle, %	10,2	6,0	-4,9	18,5	2,8
Liikevaihto, milj. €	10 694,4	8 496,8	6 053,0	10 485,6	7 053,6
Kokonaisliikekulut, milj. €	134,8	137,5	136,4	129,6	109,6
Kokonaisliikekulut, % liikevaihdosta	1,3	1,6	2,3	1,2	1,6
Hoitokustannustulolla katetut liikekulut (% TyEL-palkka- ja YEL-työtulosummasta)	0,3	0,3	0,4	0,4	0,4
Kokonaistulos, milj. €	2 956,2	814,7	-3 466,3	5 586,5	-230,6
Vastuuvelka, milj. €	50 260,6	46 966,2	45 372,7	45 225,0	40 725,7
Vakavaraisuuspääoma, milj. € ²⁾	16 792,7	14 010,0	13 344,4	16 890,3	11 516,8
suhteessa vakavaraisuusrajaan	1,7	1,6	1,8	2,0	1,7
Eläkevarat, milj. € ³⁾	65 364,6	60 057,3	57 119,7	59 754,4	50 828,6
% vastuuvelasta ³⁾	134,6	130,4	130,5	139,4	129,3
Siirto asiakashyvityksiin (%) TyEL-palkkasummasta ⁴⁾	0,65	0,56	0,72	0,99	0,26
TyEL-palkkasumma, milj. €	26 110,9	25 367,3	24 103,2	22 535,3	21 142,4
YEL-työtulosumma, milj. €	1 055,3	942,7	867,3	815,4	806,7
TyEL-vakuutuksia ⁵⁾	36 580	33 840	29 900	30 300	28 250
TyEL-vakuutettuja	574 790	563 580	547 700	531 200	505 170
YEL-vakuutuksia	45 800	43 960	42 500	40 000	37 800
Eläkkeensaajia	351 190	350 500	352 200	345 700	347 100

¹⁾ Tuloslaskelman maksetut korvaukset ilman korvaustoiminnan ja työkyvyttömyysriskin hallinnasta aiheutuneita kuluja
²⁾ Laskettuna kunakin ajankohtana voimassa olleiden säädösten mukaisesti (vastaava periaate koskee myös muita vakavaraisuustunnuslukuja)
³⁾ STM:n asetuksen (614/2008) 11 §:n 10. kohdan mukainen vastuuvélka + vakavaraisuuspääoma. 2016 asti vastuuvélka + arvostuserot
⁴⁾ Ilmoitetaan kahden desimaalin tarkkuudella
⁵⁾ Vakuutussopimuksen tehneiden työnantajien vakuutukset

33. Tulosanalyysi

31.12., milj. €	2024	2023	2022	2021	2020
Tuloksen synty					
Vakuutusliikkeen tulos ¹⁾	37,9	69,6	114,9	48,3	22,2
Sijoitustoiminnan tulos käyvin arvoin	2 913,7	738,9	-3 635,9	5 487,8	-308,9
+ Sijoitustoiminnan nettotuotto käyvin arvoin ²⁾	6 025,9	3 363,4	-2 867,7	9 256,5	1 371,6
- Vastuuvelan tuottovaatimus	-3 112,3	-2 624,4	-768,2	-3 768,7	-1 680,5
Hoitokustannustulos ³⁾	2,3	4,3	38,2	51,2	49,3
Muu tulos	2,4	1,8	16,5	-0,9	6,8
Kokonaistulos	2 956,2	814,7	-3 466,3	5 586,5	-230,6
Tuloksen käyttö					
Vakavaraisuuden muutokseen	2 786,6	673,2	-3 640,1	5 364,1	-284,8
Vakavaraisuuspääomaan luettavan tasoitusmäärän muutokseen ⁴⁾	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Osittamattoman lisävakuutusvastuun muutokseen	764,6	-680,4	-860,9	936,6	435,5
Arvostuserojen muutokseen	2 014,7	1 346,3	-2 787,5	4 420,7	-726,2
Tilikauden voittoon	7,2	7,2	8,4	6,8	6,0
Muuhun tasoitusmäärän muutokseen ⁵⁾	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Siirtoon asiakashyvityksiin	169,6	141,5	173,8	222,4	54,2
Yhteensä	2 956,2	814,7	-3 466,3	5 586,5	-230,6

¹⁾ Vakuutusliikkeen tulos raportoidaan erillisessä liitteessä
²⁾ Sijoitustoiminnan tulos käyvin arvoin raportoidaan erillisessä liitteessä
³⁾ Hoitokustannustulos raportoidaan erillisessä liitteessä
⁴⁾ Vuodesta 2017 alkaen koskee vain Eteraa
⁵⁾ Vuodesta 2017 alkaen koskee vain Eteraa

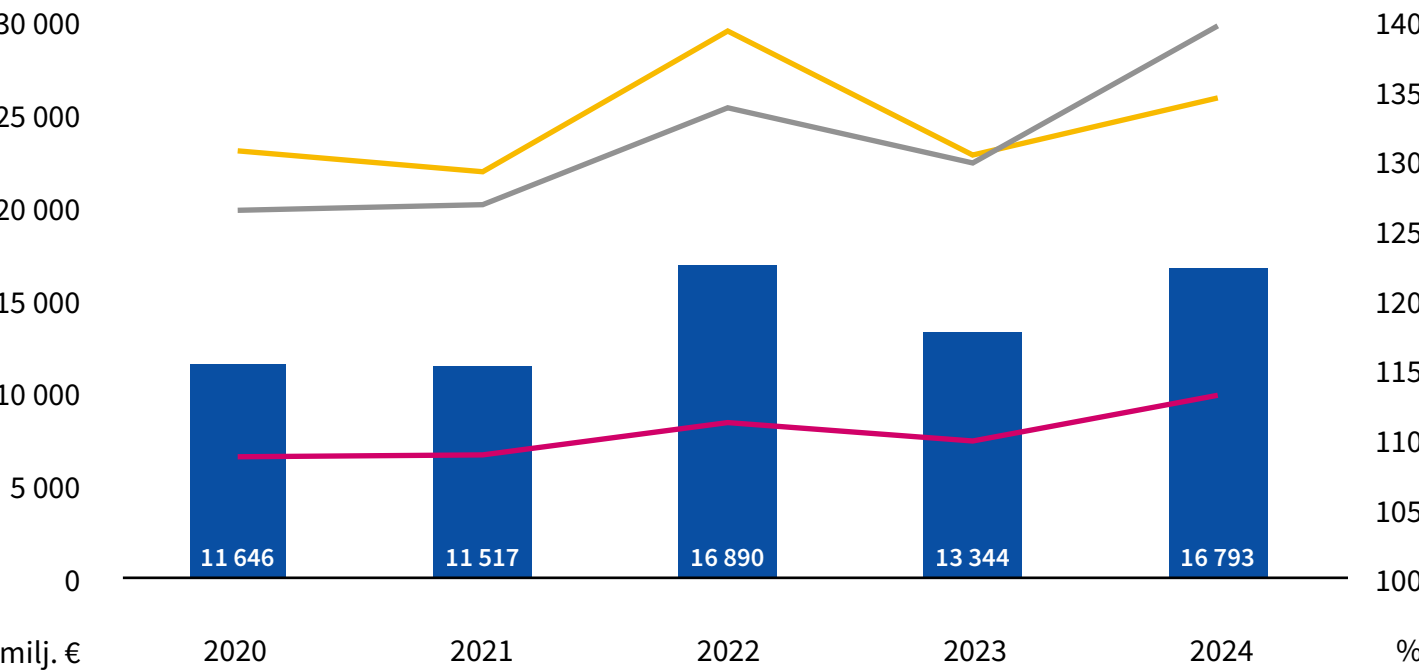
34. Vakavaraisuus

31.12., milj. €	2024	2023	2022	2021	2020
Vakavaraisuusraja, milj. €	9 942,8	8 614,3	7 482,3	8 472,8	6 734,4
Vakavaraisuuspääoman enimmäismäärä, milj. €	29 828,3	25 842,8	22 446,9	25 418,4	20 203,3
Vakavaraisuuspääoma, milj. €	16 792,7	14 010,0	13 344,4	16 890,3	11 516,8
Vakavaraisuusaste, % ¹⁾	134,6	130,4	130,5	139,4	129,3
Vakavaraisuusasema ²⁾	1,7	1,6	1,8	2,0	1,7

¹⁾ Eläkevarat suhteessa STM asetuksen (614/2008) 11 §:n 10 kohdan mukaiseen vastuuvelkaan. Esitetään kaikki vuodet uudessa esitysmuodossa

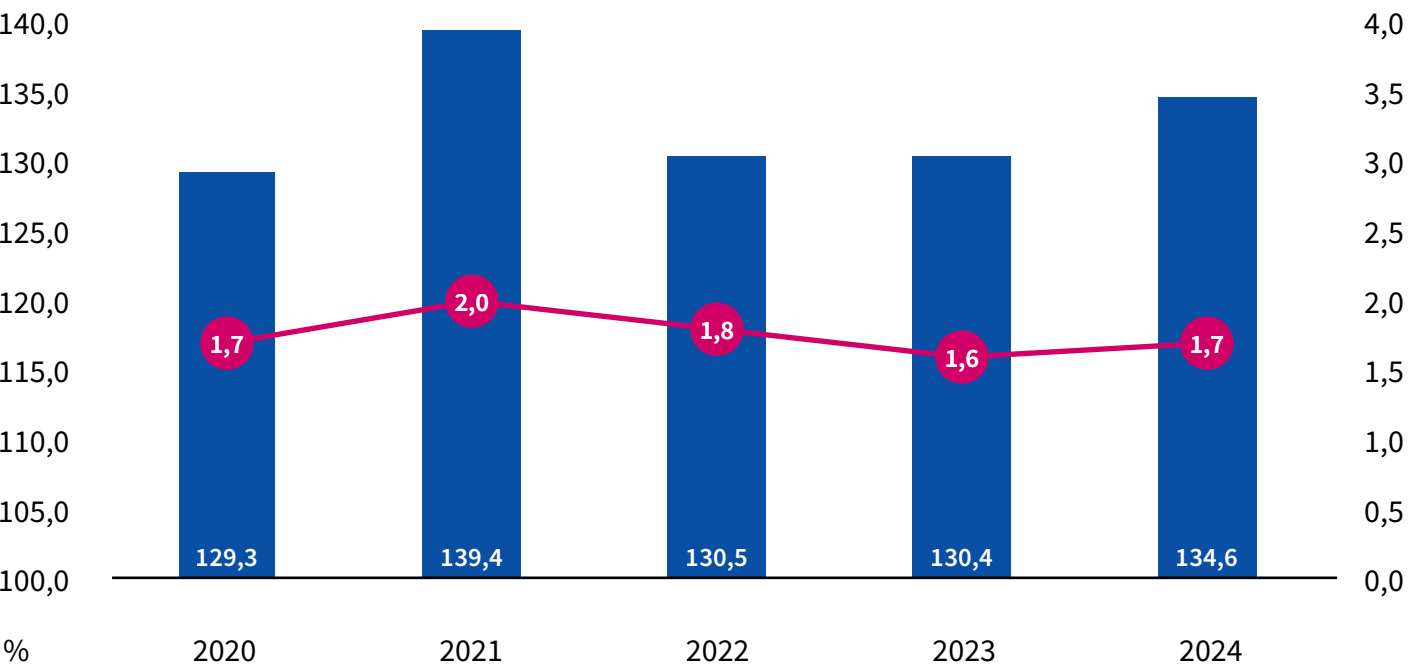
²⁾ Vakavaraisuuspääoma suhteessa vakavaraisuusrajaan

Vakavaraisuuspääoma ja sen rajat



- Vakavaraisuuspääoma, milj. €
- Vakavaraisuusraja, milj. €
- Vakavaraisuuspääoman enimmäismäärä, milj. €
- Vakavaraisuusaste, %

Vakavaraisuusasema



- Vakavaraisuusaste, %
- Vakavaraisuusasema

35. Sijoitusjakauma käyvin arvoin

	Perusjakauma 2024 milj. €		Perusjakauma 2023 milj. €		Riskijakauma ⁸⁾ 2024 milj. €		Riskijakauma ⁸⁾ 2023 milj. € ¹⁰⁾		Riskijakauma ⁸⁾ 2023 % ¹⁰⁾		Riskijakauma ⁸⁾ 2022 % ¹⁰⁾		Riskijakauma ⁸⁾ 2021 % ¹⁰⁾		Riskijakauma ⁸⁾ 2020 % ¹⁰⁾	
Korkosijoitukset yhteensä	12 815,2	19,9	12 081,4	20,5	34 854,1	54,2	9 306,8	15,8	27,2		26,1		22,7			
Lainasaamiset ¹⁾	2 072,2	3,2	2 598,5	4,4	2 072,2	3,2	2 598,5	4,4	5,0		4,6		5,4			
Joukkovelkakirjalainat	7 991,7	12,4	8 304,4	14,1	10 612,6	16,5	8 966,9	15,2	15,8		17,4		14,9			
Muut rahoitusmarkkinavälineet ja talletukset ^{1) 2)}	2 751,4	4,3	1 178,5	2,0	22 169,4	34,4	-2 258,5	-3,8	6,4		4,1		2,5			
Osakesijoitukset yhteensä	35 134,5	54,6	31 874,2	54,0	35 437,1	55,1	31 865,8	53,9	49,0		49,7		46,0			
Noteeratut osakkeet ³⁾	22 408,1	34,8	20 634,2	34,9	22 710,7	35,3	20 625,8	34,9	30,9		34,3		33,5			
Pääomasijoitukset ⁴⁾	11 704,3	18,2	10 424,7	17,6	11 704,3	18,2	10 424,7	17,6	16,9		14,7		11,9			
Noteeraamattomat osakkeet ⁵⁾	1 022,1	1,6	815,3	1,4	1 022,1	1,6	815,3	1,4	1,2		0,8		0,6			
Kiinteistösijoitukset yhteensä	5 717,2	8,9	5 640,8	9,5	5 717,2	8,9	5 640,8	9,5	10,2		9,2		9,6			
Suorat kiinteistösijoitukset	3 028,3	4,7	3 021,0	5,1	3 028,3	4,7	3 021,0	5,1	5,6		5,2		5,7			
Kiinteistösijoitusrahastot ja yhteissijoitukset	2 688,9	4,2	2 619,8	4,4	2 688,9	4,2	2 619,8	4,4	4,6		4,0		3,9			
Muut sijoitukset	10 687,3	16,6	9 481,3	16,0	10 695,7	16,6	9 480,4	16,0	15,0		15,6		17,6			
Hedgerahastosijoitukset ⁶⁾	10 666,7	16,6	9 480,2	16,0	10 666,7	16,6	9 480,2	16,0	15,0		15,6		17,6			
Hyödykesijoitukset	-0,3	0,0	2,0	0,0	8,1	0,0	1,2	0,0	0,0		0,0		0,0			
Muut sijoitukset ⁷⁾	20,9	0,0	-1,0	0,0	20,9	0,0	-1,0	0,0	0,0		0,0		0,0			
Sijoitukset yhteensä	64 354,2	100,0	59 077,7	100,0	86 704,0	134,7	56 293,9	95,3	101,4		100,6		96,0			
Johdannaisten vaikutus ⁹⁾					-22 349,8	-34,7	2 783,9	4,7	-1,4		-0,6		4,0			
Sijoitukset käyvin arvoin yhteensä	64 354,2	100,0	59 077,7	100,0	64 354,2	100,0	59 077,7	100,0	100,0		100,0		100,0			
Jvk-salkun modifioitu duraatio	5,0															

¹⁾ Sisältää kertyneet korot

²⁾ Sisältää rahat ja pankkisaamiset sekä kauppahintasaamiset ja -velat

³⁾ Sisältää myös sekarahastot, jos niitä ei voida kohdistaa muualle

⁴⁾ Sisältää pääomarahastot ja mezzanine-rahastot sekä infrastruktuurisijoitukset

⁵⁾ Sisältää myös noteeraamattomat kiinteistösijoitusyhtiöt

⁶⁾ Sisältää kaikenlaiset hedgerahasto-osuudet riippumatta rahaston strategiasta

⁷⁾ Sisältää erät, joita ei voida kohdistaa muihin sijoituslajeihin

⁸⁾ Riskijakauma voidaan esittää vertailukausilta sitä mukaa kun tietoa kertyy (ei taannehtivasti). Mikäli luvut esitetään vertailukausilta ja kaudet eivät ole täysin vertailukelpoisia, tulee tästä antaa tieto.

⁹⁾ Sisältää johdannaisten vaikutuksen riski- ja perusjakauman erotukseen. Johdannaisten vaikutus voi olla +/- Eron korjauksen jälkeen riskijakauman loppusumma täsmää perusjakaumaan.

¹⁰⁾ Suhteellinen osuus lasketaan käyttäen jakajana Sijoitukset käyvin arvoin yhteensä -rivin loppusummaa

36. Sijoitustoiminnan tuottoerittely ja tulos

	Sijoitustoiminnan nettotuotot, markkina-arvot ⁸⁾ 2024 milj. €	Sitoutunut pääoma ⁹⁾ 2024 milj. €	Tuotto sitoutuneelle pääomalle 2024 %	Tuotto sitoutuneelle pääomalle 2023 %	Tuotto sitoutuneelle pääomalle 2022 %	Tuotto sitoutuneelle pääomalle 2021 %	Tuotto sitoutuneelle pääomalle 2020 %
Tuotto €/ % sitoutuneelle pääomalle							
Korkosijoitukset yhteensä	560,8	12 024,9	4,7	5,6	-5,2	1,9	1,9
Lainasaamiset ¹⁾	172,1	2 286,2	7,5	7,3	3,9	5,4	0,5
Joukkovelkakirjalainat	317,4	7 734,7	4,1	5,8	-10,2	1,4	3,0
Muut rahoitusmarkkinavälineet ja talletukset ^{1) 2)}	71,3	2 003,9	3,6	2,0	-0,1	-0,9	-1,0
Osakesijoitukset yhteensä	4 654,0	31 237,8	14,9	8,6	-8,7	32,2	5,9
Noteeratut osakkeet ³⁾	3 280,7	19 873,0	16,5	10,3	-16,8	26,4	5,2
Pääomasijoitukset ⁴⁾	1 263,2	10 496,1	12,0	5,5	7,9	49,6	7,8
Noteeraamattomat osakkeet ⁵⁾	110,2	868,7	12,7	8,9	40,7	26,3	8,6
Kiinteistösijoitukset yhteensä	-161,4	5 791,7	-2,8	-4,3	5,7	5,9	2,0
Suorat kiinteistösijoitukset	-28,3	3 053,7	-0,9	-4,0	4,2	4,1	3,4
Kiinteistösijoitusrahastot ja yhteissijoitukset	-133,1	2 738,0	-4,9	-4,6	7,6	8,5	-0,2
Muut sijoitukset	1 019,5	9 743,3	10,5	5,6	2,7	15,3	-2,0
Hedgerahastosijoitukset ⁶⁾	1 017,0	9 725,0	10,5	6,1	2,3	15,3	-1,0
Hyödykesijoitukset	1,8	0,7					
Muut sijoitukset ⁷⁾	0,7	17,6					
Sijoitukset yhteensä	6 072,9	58 797,6	10,3	6,1	-4,8	18,6	2,9
Sijoituslajeille kohdistamattomat tuotot, kulut ja liikekulut	-47,0	23,7					
Sijoitustoiminnan nettotuotto käyvin arvoin	6 025,9	58 821,4	10,2	6,0	-4,9	18,5	2,8

¹⁾ Sisältää kertyneet korot

²⁾ Sisältää rahat ja pankkisaamiset sekä kauppahintasaamiset ja -velat

³⁾ Sisältää myös sekarahastot, jos niitä ei voida kohdistaa muualle

⁴⁾ Sisältää pääomarahastot ja mezzanine-rahastot sekä infrastruktuurisijoitukset

⁵⁾ Sisältää myös noteeraamattomat kiinteistösijoitusyhtiöt

⁶⁾ Sisältää kaikenlaiset hedgerahasto-osuudet riippumatta rahaston strategiasta

⁷⁾ Sisältää erät, joita ei voida kohdistaa muihin sijoituslajeihin

⁸⁾ Raportointikauden lopun ja alun markkina-arvojen muutos - kauden aikana tapahtuneet kassavirrat. Kassavirralla tarkoitetaan myyntien/tuottojen ja ostojen/kulujen erotusta.

⁹⁾ Sitoutunut pääoma = markkina-arvo raportointikauden alussa + päivittäin/kuukausittain aikapainotetut kassavirrat

37. Hoitokustannustulos

31.12., milj. €	2024	2023	2022	2021	2020
TyEL:n vakuutusmaksun hoitokustannusosat ³⁾	54,3	64,1	121,0	128,8	120,5
Pienten työnantajien vakuutusten hoitamiseen tasausvastuusta saadut tuotot	12,1	10,1			
Korvausratkaisuista aiheutuvien liikekulujen kattamiseen käytettävissä olevat maksuosat	6,3	6,1	5,6	6,5	6,8
Muut tuotot	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TyEL-toiminnan hoitokustannustulo yhteensä ⁴⁾	72,8	80,3	126,6	135,3	127,3
TyEL-toiminnan toimintokohtaiset liikekulut ^{1) 5)}	-69,0	-72,9	-88,4	-84,1	-78,0
Muut kulut					
TyEL-toiminnan liikekulut yhteensä ⁶⁾	-69,0	-72,9	-88,4	-84,1	-78,0
TyEL-toiminnan hoitokustannustulos⁷⁾	3,8	7,4	38,2	51,2	49,3
YEL-toiminnan hoitokustannustulo	12,7	12,4			
YEL-toiminnan liikekulut	-14,1	-15,5			
YEL-toiminnan hoitokustannustulos	-1,5	-3,1			
Hoitokustannustulos yhteensä	2,3	4,3			
TyEL-toiminnan liikekulut prosenttia palkkasummasta	0,3	0,3			
YEL-toiminnan liikekulut YEL-toiminnan hoitokustannustulosta	111,7	124,8			

¹⁾ Ilman sijoitustoiminnan liikekuluja, työkyvyttömyysriskin hallintaosalla katettuja kuluja ja lakisääteisiä maksuja
²⁾ Uuden lainsäädännön mukaiset laskuperustemuutokset tulivat voimaan 1.1.2023, joten uudet tunnusluvut ilmoitetaan vuodesta 2023 alkaen, eivätkä tunnusluvut ole siten vertailukelpoisia aiempien vuosien osalta
³⁾ Ennen vuotta 2023 Vakuutusmaksun hoitokustannusosat
⁴⁾ Ennen vuotta 2023 Hoitokustannustulo yhteensä
⁵⁾ Ennen vuotta 2023 Toimintokohtaiset liikekulut
⁶⁾ Ennen vuotta 2023 Liikekulut yhteensä
⁷⁾ Ennen vuotta 2023 Hoitokustannustulos

38. Työkyvyttömyysriskin hallinta

31.12., milj. €	2024	2023	2022	2021	2020
Vakuutusmaksutulo; työkyvyttömyysriskin hallintaosa	8,1	7,9	7,4	6,9	6,5
Korvauskuluihin kirjatut työkyvyttömyysriskin hallintaosalla katetut kulut ¹⁾	7,4	7,9	7,4	6,9	5,1
Liikekuluihin kirjatut hoitokustannusosalla katetut työkyvyttömyysriskin hallitsemisesta aiheutuneet kulut	0,0	0,2	0,1	2,2	0,0
Työkyvyttömyysriskin ylläpitotoiminnan hallintaosalla katetut kulut/ Työkyvyttömyysriskin hallintaosa, %	90,8	100,0	100,0	100,0	78,5

¹⁾ Vuodesta 2016 lähtien ei sisällä yhtiöön työsuhteessa olevan oman henkilöstön työkyvyttömyysriskin hallintaan liittyviä henkilöstökuluja

39. Vakuutusliikkeen tulos

31.12., milj. €	2024	2023	2022	2021	2020
Yhtiön omalla vastuulla olevien liikkeiden vakuutusmaksutulo	1 189,9	1 173,0	1 459,8	1 189,1	1 646,0
Omalla vastuulla olevien liikkeiden vastuuvelan korko	1 244,9	1 217,3	1 106,3	1 053,4	977,1
Vakuutusliikkeen tulo	2 434,7	2 390,3	2 566,1	2 242,5	2 623,1
Maksetut rahastoidut eläkkeet	1 814,9	1 770,3	1 578,2	1 492,5	1 368,4
Maksutappiot	12,3	9,3	8,3	7,9	20,4
Omalla vastuulla olevien liikkeiden vastuuvelan muutos	569,6	541,1	864,7	693,8	1 212,2
Korvausmeno yhteensä	2 396,9	2 320,7	2 451,2	2 194,2	2 600,9
Vakuutusliikkeen tulos	37,9	69,6	114,9	48,3	22,2

Hallituksen esitys tilikauden voiton käsittelystä

Jakokelpoisten varojen määrä liitetietojen mukaan	147 512 541,63 euroa
Hallitus esittää, että tilikauden voitosta	7 230 172,20 euroa
varmuusrahastoon (vapaa rahasto) siirretään	7 000 000,00 euroa
voitto- ja tappioutilille jätetään	230 172,20 euroa

Helsingissä, 13. helmikuuta 2025

Jaakko Eskola, puheenjohtaja

Riku Aalto	Anu Ahokas	Nina Arkilahti
Eveliina Dahl	Anja Frada	Kristiina Mäkelä
Simon-Erik Ollus	Teo Ottola	Antti Palola
Pekka Piispanen	Saana Siekkinen	Risto Murto, toimitusjohtaja

Tilintarkastuskertomus

Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö
Varman yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman (y-tunnus 0533297-9) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. – 31.12.2024. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa

noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.

Käsityksemme mukaan olemme hankineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Merkittävimmät arvioidut olennaisen virheellisyiden riskit

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen

olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin riskeihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnollemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisyiden riski.

Yhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyiden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön

ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen

skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyiden riskit, suunnitteleamme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen

määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 15.3.2018 alkaen yhtäjaksoisesti seitsemän vuoden ajan.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää,

ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Yhtiökokouksen toimeksiannosta annettavat lausumat

Puollamme tilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys voitonjakokelpoisten varojen käsittelystä on vakuutusyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallintoneuvoston ja hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 13. helmikuuta 2025

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Kristina Sandin
KHT

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Keskinäisen työeläkevakuutus-yhtiö Varman yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman (y-tunnus 0533297-9) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konserniestävyyssraportti tilikaudelta 1.1.–31.12.2024.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konserniestävyyssraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

1. kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyyssraportointistandardeja (ESRS);
2. kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma on yksilöinyt tiedot kestävyyssraportointistandardien mukaista raportointia varten

(kaksinkertainen olennaisuusanalyysi), sekä tietojen merkitsemisen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla.

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 § 1 mom. 2 kohdan mukaista konserni-estävyyssraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-estävyyssraportointistandardeilla, koska kestävyyssraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä säännöstä ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konserniestävyyssraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) ”Muut varmennustoimeksiannot kuin mennyttä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluontoinen tarkastus”.

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konserniestävyyssraportointitarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Muu seikka

Haluamme kiinnittää huomiota siihen, että Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman kirjanpitolain 7 luvun mukainen konserniestävyyssraportti on laadittu ja varmennettu ensimmäistä kertaa tilikaudelta 1.1.–31.12.2024. Lausuntomme ei kata konserniestävyyssraportissa esitettyjä vertailutietoja. Lausuntoamme ei ole mukautettu tämän seikan osalta.

Konserniestävyyssraportin riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konserniestävyyssraportin tarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyyssraportointisyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Keskinäisen työeläkevakuutusyhtiö Varman hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konserniestävyyssraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyyssraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyyssraportointistandardien mukaista raportointia varten ja tietojen merkitseminen kirjanpitolain 7 luvun 22 §:ssä tarkoitetulla tavalla, sekä
- siitä, että konserniestävyyssraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia;
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konserniestävyyssraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Luontaiset rajoitukset kestävyyssraportin laatimisessa

Konserniestävyyssraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien

raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Konserniestävyyssraportointin on myös luonteenomaista, että tämän-tyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja oletuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Lisäksi raportoidessaan tulevaisuuteen suuntautuvia tietoja yhtiön on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen. Todellinen lopputulos saattaa olla erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät aina toteudu odotetulla tavalla.

Konserniestävyyssraportin riippumattomuus ja laadunhallinta

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konserniestävyyssraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Virheellisyksiä

voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyyssraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantotandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyyssraportin olennaisen virheellisyyden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen

esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisyyden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.

Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Olemme haastatelleet konsernikestävyyssraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia avainhenkilöitä.
- Hankimme haastatteluilla ymmärryksen yrityksen kontrolliympäristöstä konsernikestävyyssraportointiprosessiin liittyen.
- Arvioimme yrityksen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat ESRS-standardien mukaisia.

- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyyssraportti olennaisia kestävyysteemoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin:
 - Olemme testanneet konsernikestävyyssraportissa esitetyn informaation oikeellisuutta vertaamalla informaatiota otosperusteisesti tätä tukevaan yrityksen dokumentaatioon.
 - Olemme otosperusteisesti suorittaneet analyttisiä tarkastustoimenpiteitä ja niihin liittyviä kyselyitä, uudelleenlaskentaa ja aineistotarkastusta, sekä testanneet tietojen yhdistelyä arvioidaksemme konsernikestävyyssraportin oikeellisuutta.
- Hankimme ymmärryksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 13.2.2025

Ernst & Young Oy
kestävyystarkastusyhteisö

Kristina Sandin
KRT

VARMA

www.varma.fi