Verksamhetsberättelse för räkenskapsperioden 2022

Det ekonomiska läget

Bärande teman för år 2022 var en tilltagande inflation och en avmattning i ekonomin. Den snabbaste inflationstakten under de senaste 40 åren tvingade centralbankerna att ändra sin penningpolitik exceptionellt snabbt och höja räntorna. Rysslands anfallskrig mot Ukraina eldade på inflationen och dämpade den ekonomiska tillväxten, vilket till en början drev upp energipriserna och försatte Europa i en energikris. Resultatet blev försvagad köpkraft för hushållen och en minskad ekonomisk aktivitet. Finanspolitikens påverkan på tillväxten har varit tudelad när man försökt bromsa den totala efterfrågan med penningpolitiken för att få bukt med inflationen medan man med finanspolitiken försökt dämpa de höjda energikostnadernas konsekvenser för företag och hushåll.

Bland den globala ekonomins olika sektorer klarade arbetsmarknaden sig bäst och reagerade ganska litet på åtstramningen av penningpolitiken och urholkningen av köpkraften. Antalet öppna arbetsplatser minskade visserligen från årets toppsiffror men samtidigt upplevde företagen både arbetskraftsbrist och dämpad efterfrågan under året. Penningpolitiken påverkar dock ekonomin och sysselsättningen med en viss dröjning och skalan på effekterna av åtstramningen avslöjas fullt ut först 2023–2024. Kinas ekonomiska utveckling avvek kraftigt från resten av världen på grund av coronarestriktionerna och problemen i fastighetssektorn, men helomvändningen i landets coronastrategi väntas återuppliva den ekonomiska tillväxten när den första stora infektionsvågen är över. Konsumenternas förtroende i Finland har legat på rekordlåg nivå och ekonomin håller på att följa övriga Europa in i en recession eller åtminstone avmattad tillväxt.

Inflationen saktade ned i slutet av året men det kommer fortfarande att ta tid för den underliggande inflationen att sjunka till centralbankernas målnivåer. Centralbankernas främsta mål är att kämpa mot inflationen genom att strama åt penningpolitiken.

Med tanke på den ekonomiska utvecklingen och placeringsmarknaden är de största riskerna förknippade med en utdragen inflation, eventuell recession och problem som en högre räntenivå orsakar på finansmarknaden. Om inflationen inte saktar ned tillräckligt snabbt och centralbankerna tvingas fortsätta med sina åtstramningar länge kommer risken för en djupare och mer långvarig recession att öka. Den exceptionellt snabba åtstramningen av penningpolitiken har redan försvagat likviditeten på marknaden påtagligt och försvårat omständigheterna för skuldsatta aktörer. Den höjda räntenivån och långvariga skuldsättningen väcker också frågor kring skuldhållbarheten för företag, hushåll och stater allteftersom skuldhanteringskostnaderna har ökat kraftigt.

Arbetspensionssystemet

Ändringarna i lagen om pension för företagare (FöPL) som bereddes under hela år 2022 trädde i kraft den 1 januari 2023. Målet med förändringarna är att företagarnas arbetsinkomst bättre än i nuläget ska motsvara värdet på företagarnas arbetsinsatser. På hösten tog vi i bruk en gemensam arbetsinkomstsräknare inom arbetspensionssektorn som ger företagare och pensionsbolag en rekommenderad arbetsinkomst. Utifrån den och efter att ha hört företagaren kan Varma fastställa arbetsinkomsten på ett jämlikt sätt för alla företagare.

Social- och hälsovårdsministeriet fastställde arbetspensionsförsäkringsavgifterna och avgiftsgrunderna för 2023. Försäkringsavgiften enligt lagen om pension för arbetstagare är i genomsnitt 24,84 procent av lönen, då den år 2022 var 24,85 procent. En andel på 0,44 procentenheter från arbetsgivarnas avgiftsdel används för att ta igen effekten av den tillfälliga sänkningen av arbetsgivarnas avgift på grund av coronapandemin 2020. En strukturell förändring i avgiftsgrunderna är att varje försäkringsbolag från och med 2023 fastställer ArPL-avgiftens omkostnadsandel separat. Företagarnas pensionsavgift förblir 2023 på samma nivå som år 2022.

Det finska pensionssystemet kom på femte plats i Mercer Global Pension Index som jämför pensionssystemen i olika länder. Finlands placering förbättrades med två platser från förra året eftersom jämförelsens beräkningsmetod uppdaterades för att framhäva länder med starkt inkomstrelaterat arbetspensionsskydd mer än tidigare. Pensionsskyddet i Finland utsågs återigen till världens mest tillförlitliga och transparenta.

I oktober publicerade Pensionsskyddscentralen uppdaterade kalkyler om pensionernas långsiktiga finansieringsutsikter. Enligt kalkylerna har finansieringsutsikterna förbättrats betydligt tack vare god avkastning på placeringarna och en högre pensionsålder. Målet för den förväntade pensionsåldern för 25-åringar som år 2009 ställdes upp för år 2025, 62,4 år, uppnåddes redan 2021. På lång sikt finns det dock en betydande osäkerhet kring den framtida pensionsavgiftsnivån, särskilt relaterat till utvecklingen av nativitet, livslängd och placeringsavkastning.

Löpande pensioner justeras årligen i januari enligt arbetspensionsindexet för att bevara pensionernas köpkraft. Social- och hälsovårdsministeriet fastställde höjningen av arbetspensionsindexet för år 2023 till 6,8 procent. Detta återspeglades även i Varmas verksamhet genom en betydlig ökning av antalet ålderpensionsansökningar i slutet av år 2022 eftersom förändringen i lönekoefficienten var betydligt mindre.

Arbetspensionsavgifter och avkastningskrav på ansvarsskulden

År 2022 uppgick den genomsnittliga ArPL-avgiften till 24,85 procent av lönerna, varav löntagarens avgiftsdel var 7,15 procent för personer under 53 år och över 62 år och 8,65 procent för 53–62-åringar. Den genomsnittliga avgiften inkluderade en höjning på 0,45 procentenheter för att ta igen effekterna av den tillfälliga sänkningen av arbetsgivarnas avgiftsavgift på grund av coronapandemin 2020. FöPL-avgiften för 2022 var 24,1 procent av den fastställda arbetsinkomsten för personer under 53 år och över 62 år och 25,6 procent för 53–62-åringar.

Avkastningskravet på ansvarsskulden utgjordes av fondräntan (3,00 procent), avsättningskoefficienten för pensionsansvaret och aktieavkastningskoefficienten. År 2022 var avsättningskoefficientens värde i genomsnitt cirka 1,87 procent. Aktieavkastningskoefficienten var -15,65 procent under 2022, varvid dess effekt på avkastningskravet var cirka -3,13 (0,2*aktieavkastningskoefficienten) procentenheter. Därmed var avkastningskravet på ansvarsskulden 1,74 procent. Som ränta för de äldsta återlånen och vissa andra poster används en beräkningsränta som var 6,25 procent under årets första hälft och 6,00 procent under årets andra hälft. Försäkringsavgiftsräntan som används vid beräkning av försäkringsavgiften var 2,00 procent under hela året.

Varmas ekonomiska utveckling

Varmas totalresultat enligt verkligt värde var -3 466 (5 587) miljoner euro.

Varmas solvens låg på en stark nivå genom hela året. Varmas solvens sjönk under räkenskapsperioden men hölls på en stabil nivå. Solvenskapitalet var vid utgången av räkenskapsperioden 13 344 (16 890) miljoner euro. Varmas pensionsmedel i förhållande till ansvarsskulden (solvensgraden) var 130,5 (139,4) procent. Solvenskapitalet var 1,8 (2,0) gånger högre än solvensgränsen, det vill säga på en betryggande nivå. Solvensgränsen justeras enligt placeringarnas riskfylldhet. Varma har som strategiskt mål att bibehålla sin starka solvens med hjälp av en stabil avkastning och en effektiv verksamhet.

Varmas placeringsavkastning till verkligt värde var -2 868 (9 256) miljoner euro, dvs. -4,9 (18,5) procent på det placerade kapitalet. Den avkastning som gottskrivs ansvarsskulden var 768 (3 769) miljoner euro. Placeringsresultatet för 2022 uppgick således till -3 636 (5 488) miljoner euro. Driftskostnaderna understeg omkostnadsdelarna i försäkringsavgifterna med 30 (38) procent, och omkostnadsöverskottet var 38 (51) miljoner euro. Omkostnadsintäkterna och därmed omkostnadsöverskottet minskade för att tariffen för ArPL-försäkringsavgiftens omkostnadsdel sänktes i början av året. Försäkringsrörelsens resultat var 115 (48) miljoner euro och det övriga resultatet 16 (-1) miljoner euro. Bakom försäkringsrörelsens resultat ligger höjd mortalitet samt lägre invalidpensionsutgifter och en större ökning av lönesumman än väntat.

Varma betalar ut en procent av solvenskapitalet samt hela omkostnadsresultatet för 2022 som kundåterbäringar. Varmas starka solvens och effektiva verksamhet gynnar därmed Varmas kunder. I slutet av 2022 överfördes 173 (222) miljoner euro till det fördelade tilläggsförsäkringsansvaret för att delas ut i form av kundåterbäringar. Överföringen till återbäringar utgjorde cirka 0,7 (1,0) procent av de försäkrades lönesumma.

År 2022 var den sammanlagda ArPL-lönesumman för de försäkrade i Varma cirka 24,1 (22,5) miljarder euro. Lönesumman ökade med 7,0 procent jämfört med året innan. Bolagets premieinkomst var 6 119 (5 635) miljoner euro, varav ArPL-försäkringarna stod för 5 919 (5 448) miljoner euro och FöPL-försäkringarna för 199 (186) miljoner euro.

Vid räkenskapsperiodens slut var 590 218 (571 229) personer försäkrade i Varma. Antalet gällande försäkringar uppgick vid utgången av 2022 till 72 427 (70 317) och omfattade 42 494 (40 023) företagare och 547 724 (531 206) arbetstagare.

Under år 2022 trädde 4 197 (3 728) nya ArPL-försäkringar och 7 517 (6 460) nya FöPL-försäkringar i kraft.

Försäkringsöverföringar från andra pensionsbolag innebar en nettoökning av Varmas ArPL-premieinkomst med 35 miljoner euro under 2022 och bolaget sålde nya ArPL-försäkringar för 59 miljoner euro. Under räkenskapsperioden tog Varma emot försäkringsbestånd från pensionsstiftelser. Effekt av detta på ArPL-premieinkomsten beräknas uppgå till 20 miljoner euro på årsnivå.

Varma tog under 2022 emot totalt 9,8 miljoner (9,3 miljoner) anmälningar om inkomst- och anställningsuppgifter från inkomstregistret. Inkomstuppgifter anmäls till inkomstregistret regelbundet efter varje löneutbetalning.

Varma betjänar försäkringstagarna förutom genom egen kundkontaktverksamhet även via If Skadeförsäkring Ab:s och Nordeakoncernens servicenät.

År 2022 utbetalades pensioner till ett bruttobelopp av sammanlagt 6 492 (6 236) miljoner euro. Antalet pensionstagare ökade något och i slutet av året betalade Varma ut 352 000 (346 000) pensioner.

År 2022 var Varmas totala handläggningstid för pensionsansökningar 16 dagar, vilket motsvarar den genomsnittliga handläggningstiden i arbetspensionsbranschen.

Varma fattade 28 472 (21 131) nya pensionsbeslut under året. Antalet nya pensionsbeslut ökade med 34,7 procent jämfört med 2021 och det totala antalet pensionsbeslut med 13,4 procent jämfört med 2021. Antalet ålderspensionsbeslut uppgick till 11 812 (9 495), antalet invalidpensionsbeslut till 5 821 (5 672) och antalet beslut om partiell förtida ålderspension till 7 011 (2 484). Antalet beslut om fortsatt tidsbunden pension var 4 667 (4 671) och antalet övriga beslut var 25 165 (25 611). Övriga beslut är bland annat beslut till följd av ändringar i rätten till pension, beslut om rehabiliteringsförmåner och förhandsbeslut. Andelen avslagna ansökningar bland de nya invalidpensionsansökningarna var 40,4 (39,4) procent. Av alla ansökningar gjordes 71 (64) procent på webben.

Antalet invalidpensionsansökningar fick ett litet uppsving under 2022. Varma tog emot 12 399 invalidpensions-ansökningar, vilket var 1,6 procent mer än 2021. Varma tog emot totalt 5 370 invalidpensionsansökningar, en ökning på 6,8 procent.

Under 2022 behandlade Varma 29 nya fall där covid-19 var en central orsak till arbetsoförmågan. Detta är få med tanke på det totala antalet invalidpensionsansökningar. Utifrån ansökningarna beviljades två personer rehabiliteringsstöd och en partiellt rehabiliteringsstöd. 26 ansökningar avslogs.

Effekterna av coronapandemin har varit omfattande på samhället, arbetslivet och hälsovården. Dessa effekter förväntas återspeglas i psykisk ohälsa och därav orsakad arbetsoförmåga. I kontrast till förväntningarna har detta dock inte skett, för varken sjukdagpenningsperioderna eller invalidpensionsansökningarna har ökat under år 2022, liksom inte heller fallen av arbetsoförmåga på grund av sjukdomar i rörelseorganen. Bland nya invalidpensioner har psykisk ohälsa dock varit den vanligaste orsaken till arbetsoförmåga, och utgör hos kvinnor över 40 procent av nya beviljade invalidpensioner. Motsvarande andel var betydligt lägre hos män (30 procent), men psykisk ohälsa är den vanligaste orsaken till arbetsoförmåga även hos män.

Antalet rehabiliteringsansökningar sjönk kraftigt i början av 2022 och vände uppåt igen på hösten. Det totala antalet ansökningar år 2022 var 9,1 procent lägre än år 2021. 82,4 procent av Varmas kunder som ansökt om och genomgått rehabiliteringsprogram återvände till arbetsmarknaden. Det vanligaste hotet mot

arbetsförmågan bland Varmas rehabiliteringskunder var sjukdomar i rörelseorganen och det näst vanligaste var psykisk ohälsa.

Varma har varit en föregångare inom arbetspensionsrehabilitering under många år och hänvisar aktivt kunder med risk för arbetsoförmåga till rehabilitering. Vårt IPS-projekt (Individual Placement and Support) som uppvisat goda resultat utökades under år 2022. Av rehabiliteringsdeltagarna i pilotprojektet har 59 procent hittat sysselsättning, vilket är ett betydligt bättre resultat än hos referensgruppen (28 procent). Pilotprojektet visar att IPS-modellen går att tillämpa inom arbetspensionsrehabilitering och att den är ett effektivt sätt att sysselsätta rehabiliteringsdeltagare med psykisk ohälsa.

Verksamhetsmodellerna och systemen för att hantera risker för arbetsoförmåga vidareutvecklades bland annat när det gäller processen för ekonomiskt stöd för riskhantering och den digitala riskkartläggningen och verksamhetsplanen. Varmas forskningsenhet publicerade nytt innehåll i form av branschspecifika rapporter som användes flitigt inom tjänsteutveckling och kundarbete. Dessutom utvidgades och utvecklades det övriga tjänstebudet relaterat till risker för arbetsoförmåga aktivt i och med förändringar i arbetslivet och riskerna för arbetsoförmåga. Varma fortsatte det gemensamma utvecklingsarbetet med kunderna och andra intressenter samt partner under året som gått.

Antal försäkrade	**31.12.2022**	**31.12.2021**	**Förändring**
ArPL	547 724	531 206	16 518
FöPL	42 494	40 023	2 471
Sammanlagt	**590 218**	**571 229**	**18 989**

Antal försäkringar	**31.12.2022**	**31.12.2021**	**Förändring**
ArPL	29 933	30 294	-361

Antal pensionstagare	**31.12.2022**	**31.12.2021**	**Förändring**
Deltidspension	3	15	-12
Delinvalidpension	3 144	3 260	-116
Partiell förtida ålderspension	10 430	6 148	4 282
Familjepension	50 429	50 215	214
Invalidpension	15 679	16 352	-673
Ålderspension	261 930	258 445	3 485
Förtida ålderspension	10 549	11 203	-654
Arbetslivspension	33	21	12
Sammanlagt [1)]	**352 197**	**345 659**	**6 538**
[1)] FöPL-pensionstagare	28 709	28 699	10
APL/FöPL-tilläggspensionstagare	41 747	41 895	-148

Varmas onlinetjänst är en viktig kundservicekanal. På Varmas webbplats kan man beräkna en uppdaterad uppskattning av sin pension för den ålder då man har för avsikt att gå i pension. Av dessa beräkningar gjordes 98,2 (98,1) procent på webben. Via onlinetjänsten kan man även lämna in pensions- och rehabiliteringsansökningar och följa deras handläggning. Sammantaget uppgick webbansökningarna under året till 24 505 (16 877) stycken.

Med arbetspensionsutdraget kan de försäkrade kontrollera hur deras arbetspension har utvecklats. Pensionsutdragen kontrollerades via onlinetjänsten av totalt 142 275 (118 463) personer. Till försäkrade som föredrar ett pappersutdrag skickar Varma pensionsutdrag vart tredje år. Under 2022 skickade Varma ut 197 000 (175 000) pensionsutdrag.

Ansvarsskulden

Varmas ansvarsskuld ökade med 0,3 (11,0) procent till 45 373 (45 225) miljoner euro. I ansvarsskulden ingår förutom de ökade faktiska försäkringsavgifts- och ersättningsansvaren även det fördelade tilläggsförsäkrings-ansvaret, som används för kundåterbäringar, till ett belopp av 174 (222) miljoner euro, det ofördelade tilläggsförsäkringsansvaret som ingår i solvenskapitalet, till ett belopp av 1 573 (2 339) miljoner euro och det tilläggsförsäkringsansvar som är bundet till aktieavkastningen till ett belopp av -950 (2 434) miljoner euro.

Förändringar i försäkringsbeståndet

Under räkenskapsperioden tog Varma emot försäkringsbestånd från en pensionsstiftelse. Pensionsansvaret som överfördes till Varma uppgick till totalt 345 miljoner euro och de överförda pensionsmedlen till totalt 440 miljoner euro. Från Varma överfördes inga försäkringar till pensionsstiftelser under räkenskapsperioden.

Placeringsverksamheten

Varmas placeringsavkastning år 2022 blev klart negativ: -4,9 (18,5) procent. Placeringarnas totala värde i slutet av år 2022 sjönk till 56 204 (59 024) miljoner euro. Trots omständigheterna förblev Varmas solvens stabil och var i slutet av året 130,5 (139,4) procent.

De påtagligt svagare ekonomiska utsikterna, den höga inflationen och den snabbt åtstramade penningpolitiken drabbade i början av år 2022 flera tillgångsklasser och pressade ner värderingarna. Aktie- och räntemarknaderna påverkades mest och såg den svagaste utvecklingen sedan finanskrisen. Särskilt ränteplaceringarna gav en exceptionellt svag avkastning då inflationen pressade centralbankerna till svidande åtstramningar av penningpolitiken.

Avkastningsskillnaderna mellan Varmas noterade och onoterade placeringar fortsatte att vara fortsatt stora. Den positiva avkastningen från de sistnämnda stödde Varmas totala avkastning år 2022 och dämpade det mycket svåra marknadslägets effekter. Den relativt stabila utvecklingen för till exempel kapitalfonderna förklaras av bland annat en tämligen god fortsatt resultatutveckling, stabilare värderingsmått än på den noterade marknaden samt en stark amerikansk dollar. Avkastningen på noterade ränte- och aktieplaceringar var däremot exceptionellt svag och inte heller ränteplaceringarna kunde sprida riskerna på aktiemarknaden. Den betydligt bättre utvecklingen för onoterade ränteplaceringar kunde förklaras genom måttligare ränterisk.

Avkastningen på aktier var -8,7 (32,2) procent och på noterade aktier -16,8 (26,4) procent. Skillnaderna mellan olika geografiska områden och mellan olika sektorer var stora. Den stärkta dollarn kompenserade delvis för de amerikanska aktiernas väldigt svaga avkastning. De viktigaste drivkrafterna för aktieutvecklingen var försvagade ekonomiska utsikter och resultatförväntningar och i synnerhet de snabbt stigande räntorna. Kapitalplaceringarnas rapporterade avkastning var däremot stark och uppgick till 7,9 (49,6) procent. Orsaken är att onoterade placeringar reagerar långsammare på den noterade aktiemarknadens fluktuationer. Infrastrukturinvesteringarna som ingår i kapitalplaceringarna erbjöd också skydd mot inflationen. De onoterade aktiernas exceptionellt starka avkastning på 40,7 (26,3) procent påverkades särskilt av de förändringar som ett innehav gjorde i tillgångsvärderingsprinciperna.

Den kraftiga ränteuppgången och ökade risktillägg innebar att avkastningen på ränteplaceringarna blev negativ: -5,2 (1,9) procent. Avkastningen på statsobligationer blev exceptionellt svag: -13,7 (-1,2) procent. Den svaga utvecklingen återspeglar den historiskt snabba inflationen och centralbankernas aggressiva åtstramningar av penningpolitiken. Företagslånen drabbades av de dramatiska räntehöjningarna och höjda risktillägg till följd av oron för recession. Avkastningen på företagsobligationer sjönk till -6,5 (4,2) procent. Avkastningen på lånefordringar utvecklades mer stabilt tack vare en måttlig ränterisk och uppgick till 3,9 (5,4) procent.

Avkastningen på fastighetsplaceringarna förblev stabil trots marknadsturbulensen som pågått ett år. De direkta fastighetsplaceringarna avkastade 4,2 (4,1) procent och fastighetsfonderna 7,6 (8,5) procent. Fastighets-placeringarnas värderingar reagerar långsammare på den noterade aktiemarknadens fluktuationer samtidigt som fastighetsplaceringarna erbjöd skydd mot inflationen. Särskilt utländska fastighetsfonder gav bra avkastning.

Avkastningen på Varmas övriga placeringar såg en stabil utveckling och uppgick till 2,7 (15,3) procent. Avkastningen kan främst tillskrivas hedgefondernas relativt goda utveckling. Hedgefonderna spridde framgångsrikt risken för Varmas placeringar och kompenserade betydligt för den svaga utvecklingen bland noterade placeringar, i synnerhet ränteplaceringarnas svaga utveckling.

Varma har placeringar noterade i dollar i hedgefonder, aktier, företagslån och kapitalfonder. I enlighet med placeringspolicyn är en del av valutakursrisken skyddad. Operativt sett hanteras valutarisken som en helhet. I resultatsiffrorna ingår valutaeffekten i avkastningen inom de olika tillgångsklasserna. Under året stärktes den amerikanska dollarn avsevärt gentemot euron, vilket bidrog till Varmas placeringsavkastning.

Inom placeringsverksamheten låg fokus på att bibehålla en betryggande solvens, mångsidig spridning av placeringar och en stark satsning på riskhantering. I riskhanteringen användes derivat i säkringssyfte och för att reglera risknivån i portföljen. Marknadsrisken för placeringar utgör den största risken för bolagets resultat och solvens. Aktier står för den klart största andelen av placeringarnas marknadsrisker. VaR-talet, som anger den totala risken i Varmas placeringar, var 2 727 (2 242) miljoner euro.

Driftskostnader

Varmas operativa effektivitet är hög. För de driftskostnader som ska täckas med omkostnadsinkomsten använde Varma 70 (62) procent av de erhållna omkostnadsdelarna som ingår i arbetspensionsförsäkrings-avgifterna. Effektiv hantering av driftskostnaderna utgör ett centralt mål och Varma satsar också på att utveckla sin operativa effektivitet. Varmas effektiva verksamhet har gynnat kunderna i form av kundåterbäringar. Varma strävar efter att förvalta både nuvarande och framtida pensionstagares tillgångar så effektivt som möjligt. Från och med början av 2023 gjordes en ändring när det gäller ArPL-avgiftens omkostnadsdel som innebär att arbetspensionsbolagets operativa effektivitet direkt påverkar kundernas avgift. Varma är förberett på den kommande förändringen tack vare sin effektiva verksamhet. Kundåterbäringarna som samlas under år 2023 kommer endast att bygga på solvensen.

Högre effektivitet förutsätter kontinuerlig styrning av personalresurserna, och i synnerhet IT-system-kostnaderna som står för merparten av Varmas driftskostnader. De totala driftskostnaderna steg med 5,2 procent och uppgick till 136 (130) miljoner euro. Ökningen beror främst på kostnader för ett systemprojekt inom ersättningsfunktionen, högre förvaltningskostnader inom placeringsverksamheten och en måttlig ökning av anskaffningsutgifter för försäkringar.

Varma deltar aktivt i utvecklingen och administrationen av arbetspensionsbranschens gemensamma datasystem. Varma förutsätter kostnadseffektivitet även av gemensamma system och transparens i kostnaderna.

Personalen

Nedanstående tabell anger det genomsnittliga antalet anställda i moderbolaget och de utbetalda lönerna under räkenskapsperioden.

	2022	2021	2020	2019	2018
Personal i genomsnitt	531	527	537	537	532
Löner och arvoden, mn euro	46,3	43,6	37,7	37,6	40,1

Det genomsnittliga antalet anställda i Tieto Esy Ab, som fogats till koncernbokslutet genom kapitalandelsmetoden, var 28 (36) år 2022.

Vid utgången av året arbetade 17 (17) procent av Varmas anställda med pensionstjänster, 11 (11) procent med försäkrings- och aktuarietjänster, 17 (16) procent med kundservice, 13 (14) procent med hantering av risken för arbetsoförmåga, 14 (14) procent inom placeringsfunktionen och 28 (28) procent inom övriga funktioner.

Kompletterande uppgifter om Varmas personal återfinns även under rubriken Ansvar för Varmas anställda i avsnittet icke finansiella uppgifter i denna verksamhetsberättelse.

Koncern- och intressebolag

I slutet av 2022 omfattade Varmakoncernen 103 (110) dotterbolag och 17 (19) intressebolag. De viktigaste dotter- och intressebolagen är Tieto Esy Ab (50,1 procent), Alcobendas Investments SL (50,0 procent) och CMCV Kungens Kurva HoldCo AB (45,0 procent). Därtill äger Varmakoncernen 50 procent av garantikapitalet i Ömsesidiga försäkringsbolaget Kaleva. Merparten av dotter- och intressebolagen är fastighetsbolag.

Bolagets förvaltning

Rösträtt på Varmas bolagsstämma innehas av försäkringstagarna och de försäkrade i Varma. Varmas ordinarie bolagsstämma hölls 15.3.2022. Bolagsstämman valde tre nya ledamöter till förvaltningsrådet. De nya ledamöterna i förvaltningsrådet är Pasi Pesonen, Markku Varis och Lauri Sipponen. Bolagsstämman fastställde bokslutet och beviljade ledamöterna i styrelsen och förvaltningsrådet samt verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsperioden 2021.

Som ledamöter i förvaltningsrådet fortsatte Christoph Vitzthum (ordförande), Petri Vanhala (vice ordförande), Juri Aaltonen, Kari Ahola, Ari Akseli, Eero Broman, Petri Castrén, Kim Forsström, Lasse Heinonen, Marko Hovinmäki, Olavi Huhtala, Mika Joukio, Jukka Jäämaa, Risto Kalliorinne, Ilkka Kaukoranta (avgick ur förvaltningsrådet 2.9.2022), Mari Keturi, Ville Kopra, Tapio Korpeinen, Pekka Kuusniemi, Päivi Leiwo, Johanna Moisio, Perttu Puro, Mika Rautiainen, Eeva Sipilä, Jari Suominen, Pekka Tiitinen, Jorma Vehviläinen, Anssi Vuorio och Sauli Väntti.

Varmas förvaltningsråd konstituerade sig på sitt sammanträde 18.5.2022. Christoph Vitzthum fortsätter som rådets ordförande och Petri Vanhala som vice ordförande. Som ny vice ordförande valdes Päivi Leiwo.

Varmas revisor var revisionssammanslutningen Ernst & Young Ab som utsåg CGR Antti Suominen till huvudansvarig revisor.

Varmas styrelse har sedan början av 2022 bestått av Jaakko Eskola (ordförande), Antti Palola (vice ordförande), Risto Penttinen (vice ordförande), Riku Aalto, Anu Ahokas, Ari Kaperi, Jyri Luomakoski, Petri Niemisvirta, Teo Ottola, Pekka Piispanen, Saana Siekkinen och Mari Walls samt ersättarna Jouni Hakala, Timo Saranpää och Kari Välimäki.

Varmas förvaltningsråd valde 30.11.2022 Jari Elo till ny styrelseersättare från och med 1.1.2023. Styrelseuppdraget för ersättaren Timo Saranpää upphörde 31.12.2022. Styrelsen utsåg på sitt möte 15.12.2022 ordförandena för styrelseperioden som inleddes 1.1.2023: Jaakko Eskola fortsätter som ordförande och Antti Palola och Risto Penttinen som vice ordförande.

Varma har på sin webbplats publicerat en uppdaterad bolagsstyrningsrapport som grundar sig på rekommendationerna i den finska koden för bolagsstyrning.

Eget kapital

Varmas eget kapital på 145 miljoner euro består av en grundfond på 12 miljoner euro, övriga fonder på 121 miljoner euro, 4 miljoner euro i balanserade vinstmedel från tidigare räkenskapsperioder samt räkenskapsperiodens vinst på 8 miljoner euro.

Riskhantering

Målet för Varmas riskhantering är att fastställa en riskaptit och utifrån den identifiera och hantera samtliga risker som bolaget exponeras för och som orsakas av eller ingår i dess verksamhet, samt säkerställa verksamhetens kontinuitet. Som ansvarsfull aktör är det viktigt för Varma att bolagets lagstadgade uppgift att verkställa pensionsskyddet tryggas och utförs på ett effektivt sätt i alla lägen.

Varmas styrelse genomför årligen en risk- och solvensbedömning i enlighet med lagen om arbetspensionsförsäkringsbolag. Bedömningen uppdaterades i slutet av 2022. Varmas riskhantering styrs dessutom av principerna för riskhanteringssystemet som godkänns årligen av styrelsen. På bolagsnivå utgör riskhanteringen en del av ekonomi- och aktuariefunktionen. På så sätt säkerställer bolaget att riskhanteringen är oberoende av de verksamheter som tar riskerna.

Som arbetspensionsförsäkrare är Varmas mest betydande risker förknippade med solvenshanteringen, där den största enskilda riskfaktorn utgörs av placeringarnas avkastningsutveckling. När placeringarnas avkastning överstiger avkastningskravet för ansvarsskulden förbättras bolagets solvensgrad och när avkastningen understiger kravet försämras solvensgraden. Principerna för hanteringen av placeringsrisker fastställs i bolagets placeringsplan som utarbetas av styrelsen. I planen dokumenteras bland annat allmänna mål för betryggande placeringar, målen för placeringarnas spridning och likviditet samt principerna för valutarörelsen. Styrelsen bedömer riskerna i bolagets placeringar i fråga om värdeförändring, förväntad avkastning, trygghet och valutarörelse samt bolagets risktolerans när det gäller placeringar inklusive en bedömning av solvens-ställningens utveckling.

År 2022 bestod de viktigaste övriga riskerna även fortsättningsvis av de förändringar som coronapandemin medfört i verksamheten samt i att säkerställa dess kontinuitet i en situation där samtliga anställda övergick till distansarbete. Att trygga verksamhetens kontinuitet låg även i fokus i samband med externa IT-tjänster. Ytterligare risker hänförde sig till verksamhetsutvecklingen i en föränderlig affärsmiljö. I noterna till bokslutet ingår mer detaljerade redogörelser över strategiska försäkrings-, placerings- och operativa risker, inklusive kvantitativa uppgifter.

Utsikter inför framtiden

De ekonomiska utsikterna är svaga. De största riskerna för världsekonomin och placeringsmarknaden är förknippade med risken för recession, inflationen och köpkraftens utveckling samt konsekvenserna av centralbankernas åtstramningar av penningpolitiken. Den höjda räntenivån och höga skuldsättningen innebär minskat finanspolitiskt spelrum. De högre räntorna och det tillspetsade läget på finansmarknaden skapar även utmaningar för en del företag och för hushållen samt utgör ett hot mot finansmarknadens stabilitet.

Den höga inflationen och stödåtgärderna för att dämpa dess effekter försvagar finanspolitikens hållbarhet och sätter EU-ländernas sammanhållning på prov. Kostnadstrycket på grund av en åldrande befolkning sammanfaller nu med utmaningar orsakade av kortsiktiga säkerhets- och energipolitiska problem, vilket skapar betydande utmaningar för att driva en hållbar finanspolitik under de närmaste åren.

Varmas starka solvensställning och omsorgsfulla riskhantering säkerställer goda förutsättningar för avkastning samt tryggar de försäkrade pensionsförmånerna. Varma fortsätter sitt arbete för ett effektivt pensionssystem.

Rapportering av icke finansiella uppgifter

Beskrivning av affärsmodellen

Varmas grundläggande uppgift, att trygga pensionerna, innebär ett stort ansvar. Företagsansvar är ett av Varmas strategiska fokusområden. Enligt en väsentlighetsanalys gjord 2021 innebär ansvarsfull affärs-verksamhet för Varma framför allt att värna om pensionsskyddet och utbetalningen av pensioner, ansvarsfull placeringsverksamhet och att främja ett hållbart arbetsliv. Varmas placeringsverksamhet spelar en central roll i fråga om miljöansvar, socialt ansvar, till exempel personalansvar och respekt för de mänskliga rättigheterna, samt förebyggande av korruption och mutor. De viktigaste ansvarsrelaterade riskerna kan om de realiseras påverka Varmas verksamhet bland annat i form av ekonomiska förluster eller minskat förtroende för bolaget bland dess intressenter.

Företagsansvar på Varma styrs förutom av bolagets strategi och värderingar även av interna principer, till exempel uppförandekoden, policyn mot mutor och uppförandekoden för leverantörer samt skattepolitik. Dessutom styrs verksamheten av ett företagsansvarsprogram som bygger på väsentlighetsanalysen där olika fokusområden för företagsansvar samt relaterade åtaganden och åtgärder finns definierade. Ansvarsfull placeringsverksamhet på Varma styrs av principerna för ansvarsfulla placeringar, principerna för aktivt ägande och påverkan, klimatpolicyn för placeringar, ägarstyrningsprinciperna samt årliga mål för ansvarsfulla

placeringar. Alla dessa principer och företagsansvarsprogrammet är godkända av Varmas styrelse. Varmas styrelse har den högsta beslutanderätten i företagsansvarsfrågor. Styrelsen behandlar företagsansvarsfrågor månatligen och i en årlig företagsansvarsrapport, klimatrisker kvartalsvis och hållbarhetsrisker som en del av en risk- och solvensbedömning. Varmas ledningsgrupp behandlar alla viktiga beslut som berör utveckling av företagsansvar. I Varmas ledningsgrupp ansvarar placeringsdirektören för företagsansvarsfrågor. Företagsansvarsdirektören leder hållbarhetsarbetet och rapporterar till placeringsdirektören. Placeringsfunktionens hållbarhetsavdelning utvecklar och koordinerar hållbarhetsarbetet. Avdelningen samarbetar med hållbarhetskoordinatorerna inom Varmas olika funktioner för att utveckla hållbarheten i enlighet med externa krav och företagsansvarsprogrammet.

Hållbarhetsaspekterna i Varmas egen verksamhet är integrerade i bolagets compliancefunktion, till exempel till den del som kraven i uppförandekoden härstammar från lagstiftning som är bindande för organisationen. Hållbarhetsavdelningen och compliancefunktionen har ett nära samarbete. Varmas Compliance Officer rapporterar om complianceverksamheten till styrelsen och dess revisionsutskott samt administrativt sett till verkställande direktören.

Varma förbinder sig i sitt hållbarhetsarbete till FN:s Global Compact och dess principer, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt FN:s principer för ansvarsfulla investeringar (Principles for Responsible Investment, PRI).

Varmas mål och åtgärder i anslutning till företagsansvar beskrivs i en separat rapport som utarbetats enligt riktlinjerna i GRI (Global Reporting Initiative) och som ingår i årsredovisningen som publiceras på Varmas webbplats i mars.

Etisk verksamhet och hållbarhet

Varma förbinder sig i sin uppförandekod bland annat till att förhindra mutor, bekämpa svart ekonomi, förebygga intressekonflikter, agera ansvarsfullt och hållbart samt främja mänskliga rättigheter. Uppförandekoden fastställer tillvägagångssätten för förebyggande av mutor och korruption, bland annat anvisningar om att ge eller ta emot gåvor och representation. Till stöd för uppförandekoden finns en webbkurs som personalen genomgår vartannat år. I webbkursen som arrangerades i slutet av år 2022 deltog 92 procent av Varmas anställda.

Uppförandekoden kompletteras av Varmas övriga riktlinjer och anvisningar om dataskydd, integritetsskydd och identifiering av penningtvätt.

Varma har en oberoende whistleblowing-kanal där man kan anmäla allvarliga överträdelser anonymt. Anmälningarna behandlas konfidentiellt av vårt Whistleblowing-team, som består av representanter från Compliance och den interna kontrollen. Under år 2022 gjordes totalt nio anmälningar via kanalen. Ingen av dessa berörde en överträdelse i enlighet med direktivet. Tre av anmälningarna gällde invalidpensioner som eventuellt beviljats på felaktiga grunder och i två av anmälningarna kritiserades Varmas placeringsbeslut. Dessutom gjordes enstaka anmälningar om bland annat försäkringsläkarverksamheten.

Socialt ansvar

Socialt ansvar innebär inom Varma ett högklassigt och smidigt verkställande av pensionsskyddet, stöd för arbetsförmågan bland Varmas kunder, ansvar för Varmas personal samt respekt för mänskliga rättigheter i all verksamhet.

Ansvar för kunder

Varma har vidareutvecklat handläggningsprocessen för pensionsansökningarna för att kunderna ska få sina pensionsbeslut så snabbt som möjligt. År 2022 var den genomsnittliga handläggningstiden för samtliga pensionsansökningar 16 (19) dagar. Varmas mål är att undvika inkomstavbrott för personer som går i pension och att betala ut pensionen till bankkontot redan samma månad som pensionen inleds. Under året uppfylldes detta mål för 89,3 (86,6) procent av alla nya pensionstagare.

Varmas ambition är att förlänga tiden i arbetslivet genom att minska antalet invalidpensioner samt genom bättre ledning av arbetsförmågan och effektiv rehabilitering. År 2022 var avgiftsklassen för invalidpension bland Varmas kundföretag i genomsnitt 3,4 (3,4). Av alla som deltog i rehabilitering via Varma och inledde ett rehabiliteringsprogram återgick 82 (80) procent till arbetslivet under året.

Under 2022 avslog Varma 40,4 (39,4) procent av alla nya invalidpensionsansökningar. Andelen avslagna ansökningar inom den privata arbetspensionssektorn var 38,1 (37,7) procent. Besvärsnämnden för arbetspensionsärenden ändrade Varmas beslut om invalidpension i 10,3 (13,1) procent av alla handlagda fall. Motsvarande siffra för hela den privata arbetspensionssektorn var 9,4 (10,6) procent.

Ansvar för Varmas anställda

Varma tar ansvar för personalens arbetsförmåga och kompetens samt för ett jämställt och jämlikt bemötande. År 2022 sammanställde vi Varmas HR-rutiner och riktlinjer. De omfattar ledning, personalplanering och rekrytering, lönefrågor och ersättningar, kompetens och utveckling, mångfald, jämställdhet och likabehandling samt arbetssäkerhet, arbetsförmåga och samarbete.

År 2022 övergick Varma till en hybrid vardag genom att skapa förutsättningar för både fysiska möten och distansmöten på webben. Agila arbetsmetoder utvecklades i Varma och de anställda erbjöds goda förutsättningar för att upprätthålla arbetsförmågan och vi såg till att chefsarbetet är av god och jämn kvalitet. PeoplePower-indexet i Varmas årliga personalundersökning som mäter arbetstillfredsställelsen och personalens engagemang låg på 78,5 (76,8) år 2022. Rekordresultatet gav Varma för femte gången i rad en plats på listan över Finlands mest inspirerande arbetsplatser.

Vi satsar på att upprätthålla våra medarbetares arbetsförmåga och på arbetarskydd. Processen för att identifiera risker för arbetsoförmåga hanterar vi med hjälp av arbetarskyddsverksamhet och arbetarskydds-organisationen, omfattande företagshälsovård samt samarbete mellan chefer och HR. Arbetarskyddet är fokuserat på ledarskap, arbetsmiljö, arbetets hanterlighet och anpassning till förändringar med åtgärder som förebygger psykisk belastning. I personalenkäten 2022 var arbetsförmågeindexet för medarbetarna 80,1 (79,7).

Hur jämställdhet och likabehandling uppnås och upplevs på Varma mäts i en enkät vartannat år. Resultaten används för att identifiera utvecklingsområden. Resultaten i enkäten 2022 var utmärkta och man upplevde att jämställdhet och likabehandling förverkligats bättre än någonsin. Den mest positiva utvecklingen gällande jämställdhet mellan könen gällde lön, karriärmöjligheter och utbildnings- och studiemöjligheter. Även det kontinuerliga arbetet med jämställdhet och likabehandling fick beröm, liksom även Pridesamarbetet och främjandet av rättigheter för sexuella minoriteter och könsminoriteter. Trots det finns rum för förbättringar till exempel vid beaktande av jämställdhet mellan människor i olika åldrar och familjesituationer. På basis av resultaten kommer en ny plan för jämställdhet och likabehandling skapas för åren 2023–2024.

Respekt för mänskliga rättigheter

Varma förbinder sig att främja de mänskliga rättigheterna och följa FN:s principer för företag och mänskliga rättigheter. Varma förutsätter detsamma av sin leveranskedja. Det finns tre områden där Varmas verksamhet har en särskilt stor effekt på mänskliga rättigheter: placeringsobjekt, vår personal och leveranskedjan.

År 2022 kartlade Varma hur de mänskliga rättigheterna respekterats i våra placeringar, vår verksamhet och vår leveranskedja. Det övergripande målet är att identifiera, förhindra och dämpa negativa effekter som Varmas verksamhet har på mänskliga rättigheter och ingripa mer effektivt än tidigare. Kartläggningen resulterade i principer för mänskliga rättigheter enligt vilka Varma förbinder sig till att ingripa i verksamhet som bryter mot mänskliga rättigheter.

Bland placeringarna kartlagdes effekter och risker relaterade till de mänskliga rättigheterna i olika världsdelar, branscher och särskilt inom kapital-, infrastruktur-, hedge- och fastighetsfonder. Genom fondenkäter undersöktes om fondernas hållbarhetsriktlinjer överensstämmer med FN:s Global Compact-principer och om fonderna har egna riktlinjer eller verksamhetsprinciper gällande mänskliga rättigheter. Dessutom undersöktes hur fonderna tog hänsyn till mänskliga rättigheter vid placeringsbeslut. Olika branscher och världsdelar präglas av olika effekter och risker relaterade till mänskliga rättigheter. Potentiella och redan inträffade brott mot

mänskliga rättigheter identifierades både enligt företagets huvudkontor och var brottet inträffade. Rysslands anfallskrig i Ukraina lyfte fram vikten av att undersöka hållbarhetsfrågor på statlig nivå på ett helt nytt sätt. Varma utreder ännu noggrannare än förut risker relaterade till mänskliga rättigheter på basis av stat och geografiskt område. FN:s hållbarhetsindex (SDG) används i uppföljningen av staters brott mot mänskliga rättigheter.

I en kartläggning av mänskliga rättigheter identifierade vi effekter och risker relaterade till de mänskliga rättigheterna hos vår personal. Varma har interna tillvägagångssätt och processer för överträdelser som gäller den egna personalen.

En kartläggning av mänskliga rättigheter i leveranskedjan gjordes branschvis eftersom Varmas inköp främst har skett i Finland. Det första ledet i Varmas leveranskedja finns i princip enbart i Finland: år 2022 kom 98 procent av inköpen från Finland. Återstående 2 procent kom från USA, Frankrike, Storbritannien, Irland och andra europeiska länder. Varmas största inköp hänförde sig till byggprojekt, fastighetsunderhåll samt it-inköp. I Varma kartlades branschuppdelningen för inköpen som helhet, och utifrån detta uppskattades andelen leverantörer verksamma i högriskbranscher i fråga om mänskliga rättigheter, som var 0,3 procent. Dessutom kontrollerades om leverantörerna agerade enligt principerna för FN:s Global Compact.

De inköp som krävs för att bygga Varmas fastighetsplaceringar utgör en betydande del av de totala inköpen, och därför gjordes en separat kartläggning av mänskliga rättigheter för fastighetsplaceringarna. I kartläggningen undersöktes riskerna relaterade till mänskliga rättigheter i början av leverans- och värdekedjan för fastighetsverksamheten relaterade till råvaror, inköp och byggfasen. Till exempel identifierades ursprunget för råmaterial och synpunkter relaterade till förverkligandet av arbetstagarrättigheter under byggfasen som betydande risker relaterade till mänskliga rättigheter. Dessutom ökar de långa leverans- och värdekedjorna som är vanliga i byggbranschen sannolikheten för att risker för mänskliga rättigheter uppstår.

Dessutom fick våra medarbetare utbildning om människorättsansvar. Utbildningarna inriktades på de funktioner som identifierats ha störst påverkan på mänskliga rättigheter.

Hantering av värdekedjans samhällsansvar

Varma har genomfört en kartläggning av sin värdekedja för att undersöka hanteringen av hållbarhetsfrågor och tagit fram kriterier som ingår i uppförandekoden för leverantörer (Supplier Code of Conduct). Varmas direkta tjänsteleverantörer, dvs. leverantörer i första ledet, ska förbinda sig till att följa uppförandekoden och kraven inkluderas som en del av avtalen. Direkta tjänsteleverantörer är ansvariga för sina egna upphandlingskedjor och skyldiga att säkerställa att Varmas hållbarhetskrav uppfylls.

Kraven gäller bland annat god affärspraxis, bekämpning av mutor, mänskliga rättigheter, arbetarskydd och arbetshälsa samt miljöhänsyn. Vad gäller miljöaspekter uppmanas leverantörer att tillämpa certifierade miljöledningssystem eller dokumenterade rutiner för hantering av miljöfrågor. Uppförandekoden inkluderar även anmälningsskyldighet och tillstånd till inspektioner.

Varma tillämpar ett gemensamt avtalshanteringssystem för att säkerställa att hållbarhetskraven på leverantörer inkluderas i avtalen.

Inom placeringsverksamheten är förhindrande av penningtvätt och efterlevnad av handelssanktioner en viktig del av en hållbar leveranskedja. Tillvägagångssätt för förhindrande av penningtvätt och efterlevnad av internationella handelssanktioner ingår i Varmas riskbedömning för penningtvätt. Utbildning på temat arrangeras regelbundet för personalen. Vid kapital-, hedgefonds-, infrastruktur- och fastighetsplaceringar ingår förhindrande av penningtvätt i den juridiska due diligence-processen och bekräftas vid behov genom avtal. Kontinuerlig uppföljning sker dessutom som en del av marknadsbevakningen. Vid direkta fastighetsplaceringar är de huvudsakliga metoderna för förhindrande av penningtvätt identifiering av den verkliga förmånstagaren för hyresgäster och hyresbolag, utredning av hyresgästens verksamhet, anmälning av misstankar om penningtvätt till Centralkriminalpolisen, riskbedömningar för penningtvätt, utbildning av personalen samt förvaring av uppgifter.

Företagsansvars- och hållbarhetsbedömning av placeringsobjekt

Ansvarsfull placeringsverksamhet beaktar de viktigaste faktorerna i anknytning till miljö (E), samhälle och sociala frågor (S) samt förvaltning (G) vid placeringsbeslut. Ur investerarens perspektiv står det inte i strid med den förväntade avkastningen att beakta ansvarsfullhet. Varmas ambition med ansvarsfulla placeringar är att minska riskerna och identifiera placeringsobjekt som drar nytta av ansvarsfull verksamhet samt deras avkastningsmöjligheter. Ansvarsfullhet påverkar våra placeringsbeslut vid sidan om ekonomiska faktorer. Varmas principer för ansvarsfulla placeringar omfattar samtliga tillgångsklasser och tillämpningen varierar beroende på tillgångsklass och placeringssätt. I analyser av ansvarsfullhet fokuserar Varma på tillgångsklassernas och branschernas viktigaste ansvarsaspekter.

Varma förutsätter att placeringsobjekten utöver nationell lagstiftning även följer internationella normer och avtal, vanligtvis hållbarhetsprinciperna i FN:s Global Compact, och att de respekterar de mänskliga rättigheterna.

På etiska grunder utesluter Varma direkta placeringar i företag som fokuserar på tillverkning av tobak samt företag som tillverkar kontroversiella vapen, till exempel kärnvapen, truppminor, klusterbomber och kemiska eller biologiska vapen. I andra än direkta placeringar, till exempel i indexfonder, kräver eller försöker Varma påverka att de inte inkluderar några företag från branscherna i fråga. I klimatpolicyn för Varmas placeringar har vi uteslutit direkta aktieplaceringar i företag där mer än 10 procent av omsättningen kommer från sten- eller brunkolsbaserad verksamhet.

Varma påverkar även verksamheten för bolagen i sin portfölj genom att medverka i nomineringsutskott och delta i bolagsstämmor. Principerna för Varmas ägarstyrning uppdaterades år 2022. I principerna beskrivs Varmas verksamhet som aktieägare både i Finland och utomlands. I de uppdaterade principerna från 2022 uppmuntrar vi våra placeringsobjekt till transparens i fråga om ersättningar och att upprätthålla ändamålsenliga ersättningssystem. Utöver detta uppmuntrar Varma att rapportera om indikatorer för ersättningar där det framgår vad ersättningarna bygger på. Vi förväntar oss även att rapporteringen anger viktningen mellan indikatorerna. Varma ser införandet av relevanta och mätbara hållbarhetskriterier som en positiv utveckling.

Principerna fäster vikt vid en kontrollerad förnyelse av styrelsen och kontinuitetsplanering. Successionsplanering är särskilt viktigt när det gäller ordföranden. Den rekommenderade längden på styrelsens mandatperiod är sex till tio år.

Varma förutsätter att betydande emissionsbemyndiganden som söks för allmänt bruk i regel inte ska inkludera riktad emission utan närmare specifikation av ändamålet. Ett emissionsbemyndigande är betydande om det omfattar över 10 procent av bolagets aktiekapital. Varma anser att ett emissionsbemyndigande inte får överstiga 10 procent utan grundad anledning.

Under 2022 fanns anställda från Varma med som valberedningsrepresentanter i 25 bolag och Varma deltog i 100 finska och 266 utländska bolagsstämmor.

År 2022 fortsatte Varma att systematiskt utveckla identifieringen och övervakningen av hållbarhetsrisker. Registrering av potentiella och sannolika hållbarhetsrisker i ett riskhanteringssystem inleddes. Hållbarhetsriskerna behandlas fyra gånger i året av placeringsfunktionens ledningsgrupp och minst en gång i året av placeringskommittén. Dessutom behandlas hållbarhetsriskerna i styrelsens risk- och solvensbedömning.

Klimatförändringarna är en av de mest betydande hållbarhetsriskerna som placerarna måste förbereda sig inför. Klimatförändringarna medför både fysiska risker och omställningsrisker som kan påverka placeringarnas värde. De fysiska riskerna delas upp i akuta och kroniska risker. Till denna typ av risker hör utmaningar som klimatförändringarna orsakar företag och samhället, till exempel plötslig förstörelse orsakad av extrema väderförhållanden eller utarmning av naturresurser på längre sikt. Omställningsrisker handlar om att en omställning till en koldioxidsnål ekonomi kommer att innebära såväl regulatoriska som teknologiska förändringar samt förändringar i konsumentbeteende.

Utöver att analysera klimatrisker följer Varma med andra hållbarhetsrisker genom en genomlysning av placeringsportföljen för att identifiera skadliga affärskopplingar och brott mot internationella avtal och normer. År 2022 uppdaterade Varma sina hanteringsprocesser för normöverträdelser för att förbättra identifieringen och uppföljningen av potentiella och sannolika hållbarhetsrisker.

Miljöansvar

Varma följer upp miljökonsekvenserna av bolagets egen verksamhet (dvs. miljökonsekvenserna för Varmas kontorshus och arbetet som utförs där) samt i Varmas värdekedja och placeringsobjekt. Varmas största möjligheter att påverka ligger i placeringsverksamheten, men å andra sidan kan placeringsobjektens miljörisker även påverka Varmas placeringsavkastning.

Att motarbeta klimatförändringarna är ett av Varmas viktigaste mål för ansvarsfulla placeringar. Dessutom är ett mål att Varmas miljörelaterade hållbarhetsinsatser framöver vid sidan av klimatmålen ska styras av hänsyn till den biologiska mångfalden.

Helhetsbild över Varmas klimateffekter

Varmas ambition är att utveckla en koldioxidneutral placeringsportfölj åren 2020–2035. Under 2022 genomförde Varma för andra gången en beräkning av Scope 3-utsläppen, det vill säga en utvärdering av utsläppen i bolagets värdekedja för att få en uppfattning av bolagets totala utsläpp. Scope 3-beräkningen utfördes i enlighet med GHG-protokollet (Greenhouse Gas), och den omfattar åren 2021 och 2022.

I Varmas egna direkta utsläpp, det vill säga Scope 1, ingår bränsle till tjänstebilar. Scope 2 inkluderar energiförbrukningen för fastigheterna som Varma förvaltar, det vill säga indirekta utsläpp för köpt energi, som står för cirka 1,8 procent av Varmas totala utsläpp. Beräkningen visade att ungefär 98 procent av Varmas utsläpp av växthusgaser uppkommer i värdekedjan och omfattas därmed av Scope 3.

Bland Scope 3-utsläppen som observerades i beräkningen dominerar kategori 15, det vill säga placeringsportföljens utsläpp, varvid andelen andra utsläppskategorier förblev liten totalt sett, mindre än 5 procent. 98 procent av Scope 3-utsläppen utgjordes av placeringsobjektens utsläpp. I beräkningen ingick Varmas noterade aktier och företagsobligationer, kapital- och infrastrukturinvesteringar, hedgefonder, fastighetsfonder och onoterade företagslån. Direkta fastighetsplaceringar har rapporterats som en del av Scope 1 och 2

Möjligheter skapade av klimatförändringarna: klimatvänlig placeringshelhet

Klimatförändringarna skapar även nya avkastningsmöjligheter. Varma sammanställer en klimatvänlig placeringshelhet bestående av olika tillgångsslag som bland annat inkluderar placeringsobjekt som gynnas av kampen mot klimatförändringarna, vars verksamhet inte resulterar i betydande utsläpp av växthusgaser, som har ett tydligt strategiskt och vetenskapligt bekräftat mål för att minska sina utsläpp och vars verksamhet genererar kolsänkor eller inkluderar infångning av koldioxid. Målet är att denna miljöallokering ska utgöra 25 procent av placeringsportföljen senast 2025. Vid utgången av 2022 utgjorde allokeringen 24,2 (18,2) procent av hela placeringsportföljen.

Hantering och rapportering av klimatrisker

Varma analyserar kontinuerligt de ekonomiska riskerna och möjligheterna som klimatförändringarna medför samt klimatförändringarnas effekter. Varma har rapporterat klimatförändringarnas effekter på verksamheten enligt rekommendationer utgivna av Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) som en del av sin företagsansvarsrapport.

År 2022 omfattade beräkningen av placeringarnas koldioxidavtryck samtliga tillgångsslag, med undantag för statsobligationer och derivat, och omfattade 93 procent av portföljens marknadsvärde.

Målet med Varmas klimatpolicy som uppdaterades år 2022 är att minska de absoluta Scope 1- och 2-utsläppen i Varmas placeringsportfölj med 25 procent fram till 2025. Jämfört med 2021 hade de absoluta utsläppen i slutet av år 2022 hade minskat med 11 procent.

Dessutom är målet är att minska den viktade kolintensiteten, det vill säga växthusgasutsläppen i förhållande till omsättningen, bland noterade aktier och företagslån med 30 procent från 2016 års nivå fram till 2023, med 40 procent fram till 2025 och med 50 procent fram till 2027. Kolintensiteten för aktieplaceringarna hade minskat med 16 procent från nivån år 2016 men stigit med 19 procent jämfört med år 2021. Ökningen påverkades avsevärt av ett företagsförvärv genomfört av ett av våra kolintensiva placeringsobjekt år 2022 som ökade de beräknade utsläppen för företaget i förhållande till dess omsättning. Utan förvärvet skulle den viktade koldioxidintensiteten för noterade aktieplaceringar ha minskat med 33 procent jämfört med 2016. Vid utgången av 2022 var den viktade kolintensiteten för Varmas aktieportfölj lägre än genomsnittet för den globala aktiemarknaden. Inom noterade företagslån har kolintensiteten sjunkit med 8 procent jämfört med år 2016 men stigit med 19 procent jämfört med år 2021. Ökningen av den viktade koldioxidintensiteten för noterade företagsobligationer påverkades av ökad kvalitet på utsläppsdata, särskilt bland högriskobligationer. Indikatorn vi tillämpar, viktad kolintensitet, är känslig för enskilda utsläppsintensiva företag och därmed kan bara ett företag med stora utsläpp ha en betydande inverkan på nyckeltalet för hela portföljen. För att uppnå våra utsläppsmål krävs omfattande utsläppsminskningar av placeringsobjekten i fråga, eller alternativt att vi minskar vårt innehav i dem.

Varma förutsätter att bolagets placeringsobjekt har en plan för utsläppsminskning och uppmuntrar i linje med TCFD företagen, särskilt i utsläppsintensiva branscher, att rapportera om hur de tar hänsyn till klimatförändringarna i sin bolagsstyrning, strategi och riskhantering.

Uteslutningar och skärpt ESG-uppföljning

På etiska grunder utesluter Varma direkta placeringar i företag som fokuserar på tillverkning av tobak samt företag som tillverkar kontroversiella vapen, till exempel kärnvapen, truppminor, klusterbomber och kemiska eller biologiska vapen. I andra än direkta placeringar, till exempel i indexfonder, kräver eller försöker Varma påverka att de inte inkluderar några företag från branscherna i fråga.

I våra skärpta klimatmål från år 2022 har vi uteslutit direkta aktieplaceringar i företag där mer än 10 procent av omsättningen kommer från sten- eller brunkolsbaserad verksamhet. Varma förbinder sig att avyttra placeringar i kolgruveverksamhet senast 2025 och att utesluta oljeborrning från portföljen senast 2030. Vid utgången av 2022 utgjordes 0,3 procent av Varmas noterade aktieplaceringar av företag inom oljeborrningsindustrin och 2 procent av de noterade placeringarna av företag för vilka mer än 5 procent av verksamheten bygger på kol.

Varma har dessutom identifierat branscher med större behov av ESG-bevakning (det vill säga högre miljömässiga, sociala och bolagsstyrningsrelaterade risker). Noggrannare bevakning och analys av ESG-frågor tillämpas till exempel på vapenindustrin, alkohol- och hasardspelsföretag samt på branscher med betydande exponering för klimatrisker.

År 2022 började Varma också förbereda sig på att utesluta förmedlare som finansierar fossila bränslen. Det innebär att Varma övervakar i vilken omfattning de banker som agerar som förmedlare finansierar företag som använder kol, olja eller gas. Målet med övervakning och eventuellt uteslutande är att få banker att avstå från att finansiera förorenande energiformer.

EU:s taxonomi för hållbar finansiering och uppföljning av omställningsindustrier

För att uppfylla EU:s mål om koldioxidneutralitet år 2050 har Europeiska kommissionen utvecklat regelverket kring hållbar finansiering. Lagstiftningshelheten syftar till att styra kapitalströmmar mot hållbara investeringar och samtidigt hantera klimatrelaterade ekonomiska risker samt sociala och förvaltningsrelaterade frågor. I kärnan för regleringen ligger EU:s taxonomiförordning som är ett klassificeringssystem för hållbara investeringar.

Redovisning av placeringarnas hållbarhet som krävs av lagen

Varma är ett stort företag av allmänt intresse och ska därför i sin verksamhetsberättelse inkludera en rapport över icke finansiell information. Denna rapportering presenterar även de uppgifter som krävs enligt EU:s taxonomi för hållbar finansiering. Som arbetspensionsbolag ingår Varma enligt taxonomiförordningen i kategorin icke-finansiella företag, eftersom arbetspensionsbolagen inte är auktoriserade försäkringsföretag enligt artikel 18 i Solvens II-direktivet. Varma har i enlighet med ovanstående regelverk identifierat fastighetsplaceringarna som en verksamhet som omfattas av taxonomiförordningen. Andelen omsättning från verksamhet som omfattas av taxonomin utgjorde 2 (1) procent av den totala omsättningen. Andelen aktiveringar som omfattas av taxonomin, det vill säga fastighetsplaceringarnas nettoinvesteringar i förhållande till samtliga aktiveringar, som dessutom inkluderar ökningar och minskningar av materiella och immateriella tillgångar, var 100 (100) procent. Andelen kostnader som omfattas av taxonomin av de totala rörelsekostnaderna (driftsutgifter) var 1 (2) procent.

Arbetspensionsbolagen tillhandahåller uppgifter som krävs i taxonomiförordningen i tabellform. Varmas rapportering av överensstämmelse med taxonomiförordningen inkluderar de tekniska bedömningskriterierna för signifikant främjande av klimatförändringar baserat på byggnadernas energicertifikat, vilket inte är tillräckligt bevis efterlevnad enligt förordningen. Under de kommande åren kommer Varma att utvidga bedömningen till att omfatta hur skyddsåtgärder uppfylls och Varma kommer att göra en klimatriskbedömning för av en del av fastigheterna.

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2022

				Kriterier för väsentliga bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter (1)	**Kod/Koder (2)**	**Absolut omsättning (3)**	**Andel av omsättningen (4)**	**Begränsning av klimatförändringar (5)**	**Anpassning för klimatförändringar (6)**	**Vatten och marina resurser (7)**	**Cirkulär ekonomi (8)**	**Föroreningar (9)**	**Biologisk mångfald och ekosystem (10)**	**Begränsning av klimatförändringar (11)**	**Anpassning för klimatförändringar (12)**	**Vatten och marina resursert (13)**	**Cirkulär ekonomi (14)**	**Föroreningar (15)**	**Biologisk mångfald och ekosystem (16)**	**Minimiskyddsåtgärder (17)**	**Taxonomi-förenlig andel av omsättningen, år 2022 (18)**	**Taxonomi-förenlig andel av omsättningen år 2021 (19)**	**Kategori (möjlig-görande verksamhet) (20)**	**Kategori (omställnings-versamhet) (21)**
		Miljon €	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**Ja/Nej**	**Ja/Nej**	**Ja/Nej**	**Ja/Nej**	**Ja/Nej**	**Ja/Nej**	**Ja/Nej**	**Procent**	**Procent**	**Möjliggörande**	**Omställning**
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Fastighetsverksamhet	L68	0	0 %							E							0 %			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)	L68	0	0 %														0 %			
A.2 Verksamheten som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Fastighetsverksamhet	L68	123	2 %																	
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	L68	123	2 %														0 %			
Totalt (A.1 + A.2)		123	2 %																	

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Omsättningen hos de verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	L68	5 932	98 %
Totalt (A + B)	L68	6 055	100 %

(1) Verksamhet 1 omfattas i sin helhet av taxonomin. Det är dock endast en viss andel som är taxonomiförenlig. Verksamhet 1 kan därför rapporteras under både A1 och A2. Det är emellertid endast den aldel som rapporteras under A1 som får anses taxonomiförenlig i det icke-finansiella företagets omsättningsindikator.

Kolumn 21 fylls i för omsättningsverksamheter som bidrag till att begränsa klimatförändringarna.

För verksamhet under A2 kan kolumnerna 5-17 fyllas i på frivillig basis av icke-finansiella företag.

Andel av kapitalutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2022

				Kriterier för väsentliga bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter (1)	**Kod/Koder (2)**	**Absoluta kapitalutgifter (3)**	**Andel av kapitalutgifter (4)**	**Begränsning av klimatförändringar (5)**	**Anpassning för klimatförändringar (6)**	**Vatten och marina resurser (7)**	**Cirkulär ekonomi (8)**	**Föroreningar (9)**	**Biologisk mångfald och ekosystem (10)**	**Begränsning av klimatförändringa (11)**	**Anpassning för klimatförändringar (12)**	**Vatten och marina resursert (13)**	**Cirkulär ekonomi (14)**	**Föroreningar (15)**	**Biologisk mångfald och ekosystem (16)**	**Minimiskyddsåtgärder (17)**	**Taxonomi-förenlig andel av kapital-utgifterna, år 2022 (18)**	**Taxonomi-förenlig andel av kapital-utgifterna, år 2021 (18)**	**Kategori (möjlig-görande verksamhet) (20)**	**Kategori (omställnings-versamhet) (21)**
		Miljon €	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**Ja/Nej**	**Ja/Nej**	**Ja/Nej**	**Ja/Nej**	**Ja/Nej**	**Ja/Nej**	**Ja/Nej**	**Procent**	**Procent**	**Möjliggörande**	**Omställning**
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Fastighetsverksamhet	L68	0	0 %							E							0 %			
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)	L68	0	0 %														0 %			
A.2 Verksamheten som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Fastighetsvekrsamhet	L68	71	100 %																	
Kapitalutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	L68	71	100 %																	
Totalt (A.1 + A.2)		71	100 %														0 %			

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Kapitalutgifter hos de verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	L68	0	0 %
Totalt (A + B)	L68	71	100 %

(1) Verksamhet 1 omfattas i sin helhet av taxonomin. Det är dock endast en viss andel som är taxonomiförenlig. Verksamhet 1 kan därför rapporteras under både A1 och A2. Det är emellertid endast den aldel som rapporteras under A1 som får anses taxonomiförenlig i det icke-finansiella företagets kapitalutgitssindikator.

För verksamhet under A2 kan kolumnerna 5-17 fyllas i på frivillig basis av icke-finansiella företag.

Andel av driftsutgifterna från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven – upplysningar som omfattar år 2022

				Kriterier för väsentliga bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)										
Ekonomiska verksamheter (1)	**Kod/Koder (2)**	**Absoluta driftsutgifter (3)**	**Andel av driftsutgifter (4)**	**Begränsning av klimatförändringar (5)**	**Anpassning för klimatförändringar (6)**	**Vatten och marina resursert (7)**	**Cirkulär ekonomi (8)**	**Föroreningar (9)**	**Biologisk mångfald och ekosystem (10)**	**Begränsning av klimatförändringa (11)**	**Anpassning för klimatförändringar (12)**	**Vatten och marina resursert (13)**	**Cirkulär ekonomi (14)**	**Föroreningar (15)**	**Biologisk mångfald och ekosystem (16)**	**Minimiskyddsåtgärder (17)**	**Taxonomi-förenlig andel av drifts-utgifterna, år 2022 (18)**	**Taxonomi-förenlig andel av drifts-utgifterna, år 2021 (19)**	**Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)**	**Kategori (omställnings-versamhet) (21)**
		Miljon €	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**%**	**Ja/Nej**	**Ja/Nej**	**Ja/Nej**	**Ja/Nej**	**Ja/Nej**	**Ja/Nej**	**Ja/Nej**	**Procent**	**Procent**	**Möjliggörande**	**Omställning**
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS TAXONOMIN																				
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																				
Fastighetsverksamhet	L68	0	0 %							E							0 %			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)	L68	0	0 %														0 %			
A.2 Verksamheten som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Fastighetsverksamhet	L68	79	1 %																	
Driftsutgifter hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)	L68	79	1 %														0 %			
Totalt (A.1 + A.2)		79	1 %																	

B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN

Driftsutgifter hos de verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)	L68	8 452	99 %
Totalt (A + B)	L68	8 531	100 %

(1) Verksamhet 1 omfattas i sin helhet av taxonomin. Det är dock endast en viss andel som är taxonomiförenlig. Verksamhet 1 kan därför rapporteras under både A1 och A2. Det är emellertid endast den aldel som rapporteras under A1 som får anses taxonomiförenlig i det icke-finansiella företagets driftutgiftsindikator.

För verksamhet under A2 kan kolumnerna 5-17 fyllas i på frivillig basis av icke-finansiella företag.

Scenarioanalyser för noterade aktie- och företagslåneplaceringar

Varma har utfört olika typer av scenarioanalyser som bygger på internationella klimatmodeller för att bedöma hur väl placeringarna överensstämmer med målen i Parisavtalet. Vi använder analysresultaten bland annat vid uppställande av klimatmål.

Vid analys av klimatrisker används ett verktyg för att bedöma kostnader och möjligheter samt fysiska risker som klimatförändringarna medför inom olika tillgångsklasser. Klimatrisker har betydande konsekvenser för många företags affärsmodeller och lönsamhet, och deras framtida utveckling har varit svår att bedöma med retrospektiva analyser. Tanken med Varmas nya verktyg är att undersöka hur olika temperaturökningsscenarier potentiellt påverkar marknadsvärdet för placeringarna.

Analysen inriktad på Varmas noterade aktieplaceringar visar att både negativa och positiva potentiella effekter är störst i scenarion där övergången till ett koldioxidsnålt samhälle är som störst. Jämfört med den globala aktiemarknaden finns den största relativa skillnaden i 1,5-gradersscenariot (Koldioxidneutralt 2050), där effekterna på Varmas aktieplaceringar skulle vara betydligt mindre än på globala aktiemarknaden. I ett scenario där de positiva åtgärderna av klimatförändringarna är mindre, är de potentiella negativa effekterna på Varmas aktieportfölj större jämfört med den globala aktiemarknaden.

Varma har även utnyttjat framåtblickande data genom att analysera de uppskattade framtida utsläppen enligt Scope 1, 2 och 3 för sina noterade aktieplaceringar. Dessutom visar en analys hur mycket koldioxidutsläpp bolagen har råd med under åren 2020–2070 för att temperaturökningen ska begränsas till under två grader jämfört med förindustriell tid till år 2100. Enligt analysen ligger Varmas noterade aktieplaceringar i linje med en uppvärmning på 2,40 grader, medan motsvarande siffra för den globala aktiemarknaden är 2,88.

Scenarioanalyser för fastighetsplaceringar

Analyser av såväl omställningsrisker som fysiska risker orsakade av klimatförändringarna har gjorts för Varmas fastigheter.

Klimatförändringarna kommer att medföra ökad nederbörd och kraftigare skyfall i Finland. Samtidigt kommer dagvattenöversvämningar orsakade av regn och snösmältning att bli mer frekventa. Städer, stadsplanerare och byggnadstillsynsmyndigheter ansvarar för dagvattenhanteringen, men som fastighetsägare är det Varmas uppgift att se till att dagvattenhantering och dagvattenavledning beaktas i byggnadsritningar.

Dyrare utsläppsrätter skulle ha vittomfattande konsekvenser för byggnadernas investerings- och drifts-kostnader. När det gäller fastighetsvärden kan Varma dock dämpa effekterna genom långvarigt ägande. Ett sätt att förbereda sig på ökade materialkostnader är att aktivt leta efter nya sätt att använda klimatvänliga material. Varma kan kompensera för ökade energikostnader genom småskalig lokal elproduktion.

Hänsyn till biologisk mångfald

År 2020 utfördes en preliminär biodiversitetsutredning för Varmas placeringsportfölj. Under 2021 fortsatte utredningen med en kartläggning risker som biodiversitetsförluster kan medföra inom olika branscher ur placerarsynpunkt. Dessutom undersöktes olika åtgärder som företag kan vidta för att förebygga förlust av biologisk mångfald.

År 2022 tog Varma fram en vägkarta för biodiversitet som sätter upp ramar för placeringsverksamhetens hållbarhetskrav, riktlinjer och mål som förhindrar förlust av biologisk mångfald. Vägkartan omfattar hela placeringsportföljen. Vägkartan är uppdelad i fem fokusområden: branschvis riskkartläggning, konsekvens-analyser, riktlinjer för biologisk mångfald i fastighetsportföljen, påverkansarbete samt extern och intern rapportering.

Under 2023 kommer Varma att skapa en policy för arbetet med biologisk mångfald vid sidan av klimatpolicyn. Kvalitativa och kvantitativa mål, tillgångslagsspecifika riktlinjer, påverkansmetoder och rapporteringsrutiner kommer att ingå i policyn.

Varmas mål är att rapportera enligt det internationella rapporteringsramverket för biodiversitet, Task Force for Nature-related Financial Disclosures (TNFD) för första gången år 2024.